





**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO  
DE SOCIEDADE POR AÇÕES**

**SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.**

*(em constituição)*

**DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 18 de setembro de 2025, às 10 horas, na sede social da **SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.** (“Companhia”), na Cidade de Rio de Janeiro, Estado de Rio de Janeiro, Avenida José Silva de Azevedo Neto, N. 200, bloco 4, sala 208, Bairro Barra da Tijuca, CEP 22775-056.

1. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Presentes os fundadores e subscritores representando a totalidade do capital inicial da Companhia, a saber:

**LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 39.903.613/0001-74, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.236.597.859, neste ato representada por seus administradores, Sr. **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030.; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

**3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 15.011.982/0001-94, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.226.005.681, neste ato representada por seus administradores **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB O NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



2. **MESA:** Após eleitos pelos acionistas fundadores acima qualificados, os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Luis Guilherme de Souza Silva** e secretariados pelo Sr. **Lawrence Santini Echenique**.

3. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre (i) a constituição de uma sociedade por ações sob a denominação de **SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.**; (ii) a subscrição e integralização do capital social da Companhia; (iii) a eleição dos diretores da Companhia; (iv) a remuneração dos diretores da Companhia; e (v) a definição dos jornais de grande circulação que realizarão a publicação dos atos societários da Companhia.

4. **DELIBERAÇÕES:** Após a discussão das matérias, os acionistas fundadores, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o quanto segue:

5.1. Aprovar a constituição da Companhia, sob a denominação de **SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.**, bem como o projeto de estatuto social apresentado aos presentes, o qual foi anexado à presente ata na forma do Anexo I.

5.2. Aprovar, sem quaisquer ressalvas, a subscrição de 40 (quarenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, emitidas por R\$1,00 (um real) cada uma, totalizando um valor de R\$ 40,00 (quarenta reais) e a integralização total do valor total dessas ações pelos acionistas fundadores

5.3. A totalidade das ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia são subscritas pelos acionistas fundadores presentes, de acordo com as seguintes proporções:

(a) o acionista **LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA** subscreveu 20 (vinte) ações ordinárias de emissão da Companhia, pelo valor total de R\$20,00 (vinte reais), totalmente integralizada na forma do Boletim de Subscrição assinado na presente data, que integra esta ata na forma do Anexo II; e

(b) o acionista **3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA** subscreveu 20 (vinte) ações ordinárias de emissão da Companhia, pelo valor total de R\$20,00 (vinte reais), totalmente integralizada na forma do Boletim de Subscrição assinado na presente data, que integra esta ata na forma do Anexo III;

5.4. Atendidos os requisitos preliminares exigidos nos termos do artigo 80 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”), o Sr. Presidente declarou constituída a Companhia.

5.5. Em seguida, nos termos do estatuto social, os acionistas fundadores elegeram, por unanimidade, para um mandato unificado de 1 (um) ano, os seguintes diretores sem designação

específica: (i) o Sr. **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG n°. 30.267.600-4 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o n°. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fabia, n°. 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP CEP: 05051-030; (ii) e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG n°. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o n°. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, n°. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

5.6.1. Os diretores aceitam os cargos para os quais foram eleitos e declaram expressamente, sob as penas da lei, que não estão impedidos, por lei especial, de exercer a administração da Companhia, e nem condenados ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade. Dessa forma, os diretores ora eleitos tomam posse em seus respectivos cargos mediante a assinatura dos respectivos termos de posse no Livro de Registro de Atas da Diretoria.

5.6. A remuneração global dos diretores, para o exercício social corrente, será fixada oportunamente, observado o disposto na legislação aplicável e no estatuto social que ora passa a reger a Companhia.

5.7. Aprovar que as publicações ocorrerão em jornais que sigam os parâmetros estabelecidos pela lei vigente das Sociedades por Ações, quando necessárias.

5.8. Autorizar os diretores ora eleitos a ultimar todas as formalidades remanescentes para registro da constituição da Companhia perante os órgãos competentes.

1. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, e como nenhum dos presentes quis fazer uso da palavra, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada.

São Paulo, 18 de setembro de 2025.

Mesa:

DocuSigned by  
**Luís Guilherme de Souza Silva**  
 Assinado por: LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA 30114702863  
 CPF: 35514702863  
 Papel: DIRETOR  
 Data/Hora da Assinatura: 18/09/2025 | 05:18:01 PDT  
 ID: K27-BrasL: DU: VideoConference  
 ID: 532EFE6D-9645-4216-A54F-088A1D9E1F74

**Luís Guilherme de Souza Silva**  
 Presidente

DocuSigned by  
**Lawrence Santini Echenique**  
 Assinado por: LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE 36019891828  
 CPF: 36019891828  
 Papel: SECRETARIO  
 Data/Hora da Assinatura: 18/09/2025 | 05:14:02 PDT  
 ID: K27-BrasL: DU: VideoConference  
 ID: 532EFE6D-9645-4216-A54F-088A1D9E1F74

**Lawrence Santini Echenique**  
 Secretário

**Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro**

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB o NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o n° de protocolo.



(Página de assinaturas da Ata da Assembleia Geral de Constituição de Sociedade por Ações da SF 1023P Participações Societárias S.A., realizada em 18 de setembro de 2025).

Acionistas Subscritores:

<p>DocuSigned by <b>Luis Guilherme de Souza Silva</b> Assinado por: LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA,35514702863 CPF: 35514702863 Papel: DIRETOR DataHora da Assinatura: 18/09/2025   05:16:07 PDT ID: ICP-Brasil, OU: VideoConferencia C: BR Email: AC: SINCOR RFB OS AST190F088FCA8F...</p>	<p>DocuSigned by <b>LAWRENCE SANTINI Echevarria</b> Assinado por: LAWRENCE SANTINI ECHENQUIE,30018891828 CPF: 30018891828 Papel: SECRETARIO DataHora da Assinatura: 18/09/2025   05:13:55 PDT ID: ICP-Brasil, OU: VideoConferencia C: BR Email: AC: SINCOR RFB OS AST190F088FCA8F...</p>
--	--

**LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA**

<p>DocuSigned by <b>Luis Guilherme de Souza Silva</b> Assinado por: LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA,35514702863 CPF: 35514702863 Papel: DIRETOR DataHora da Assinatura: 18/09/2025   05:16:15 PDT ID: ICP-Brasil, OU: VideoConferencia C: BR Email: AC: SINCOR RFB OS AST190F088FCA8F...</p>	<p>DocuSigned by <b>LAWRENCE SANTINI Echevarria</b> Assinado por: LAWRENCE SANTINI ECHENQUIE,30018891828 CPF: 30018891828 Papel: SECRETARIO DataHora da Assinatura: 18/09/2025   05:13:48 PDT ID: ICP-Brasil, OU: VideoConferencia C: BR Email: AC: SINCOR RFB OS AST190F088FCA8F...</p>
--	--

**3L ASSESSORIA EMPRESARIAL  
LTDA**

Diretores Eleitos:

<p>DocuSigned by <b>Luis Guilherme de Souza Silva</b> Assinado por: LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA,35514702863 CPF: 35514702863 Papel: DIRETOR DataHora da Assinatura: 18/09/2025   05:16:22 PDT ID: ICP-Brasil, OU: VideoConferencia C: BR Email: AC: SINCOR RFB OS AST190F088FCA8F...</p>
--

**Luis Guilherme de Souza Silva**

Advogado Responsável:

<p>DocuSigned by <b>Luis Guilherme de Souza Silva</b> Assinado por: LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA,35514702863 CPF: 35514702863 Papel: DIRETOR DataHora da Assinatura: 18/09/2025   05:20:37 PDT ID: ICP-Brasil, OU: VideoConferencia C: BR Email: AC: SINCOR RFB OS AST190F088FCA8F...</p>
--

**Luis Guilherme de Souza Silva**  
OAB/SP n.º 316.225

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB o NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o n.º de protocolo.



ANEXO I À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES DA SF  
1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A., REALIZADA EM 18 DE SETEMBRO DE 2025.

**ESTATUTO SOCIAL DA  
SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.**  
(em constituição)

**CAPÍTULO I  
DA DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E DURAÇÃO**

**Artigo Primeiro.** A SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A. (“Companhia”) é uma sociedade por ações que se rege por este Estatuto Social e pelas demais disposições legais que lhe forem aplicáveis.

**Artigo Segundo.** A Companhia tem sede e foro na Cidade de Rio de Janeiro, Estado de Rio de Janeiro, Avenida José Silva de Azevedo Neto, N. 200, bloco 4, sala 208, Bairro Barra da Tijuca, CEP 22775-056, podendo abrir filiais, agências ou escritórios por deliberação da Diretoria.

**Artigo Terceiro.** A Companhia tem por objeto social a participação em outras sociedades, na qualidade de acionista ou quotista.

**Artigo Quarto.** A Companhia terá prazo indeterminado de duração.

**CAPÍTULO II  
DO CAPITAL**

**Artigo Quinto.** O capital social é de R\$40,00 (quarenta reais), representado por 40 (quarenta) ações, sendo todas ordinárias, nominativas, e sem valor nominal.

**Parágrafo Primeiro.** Cada ação corresponde a um voto nas deliberações sociais.

**Parágrafo Segundo.** As ações provenientes de aumento de capital serão distribuídas entre os acionistas, na forma da lei, no prazo que for fixado pela assembleia que deliberar sobre o aumento de capital.

**Parágrafo Terceiro.** Mediante aprovação de acionistas representando a maioria do capital social, a Companhia poderá adquirir as próprias ações para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, sem diminuição do capital social, para posteriormente aliená-las, observadas as normas legais e regulamentares em vigor.

### **CAPÍTULO III** **DA ASSEMBLEIA GERAL**

**Artigo Sexto.** A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, nos 4 (quatro) primeiros meses após o encerramento do exercício social e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem.

**Parágrafo Primeiro.** A Assembleia Geral será presidida por acionista ou diretor eleito no ato, que convidará, dentre os diretores ou acionistas presentes, o secretário dos trabalhos.

**Parágrafo Segundo.** As deliberações das Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias, ressalvadas as exceções previstas em lei e sem prejuízo do disposto neste Estatuto Social, serão tomadas por maioria absoluta de votos, não computando os votos em branco.

### **CAPÍTULO IV** **DA ADMINISTRAÇÃO**

**Artigo Sétimo.** A administração da Companhia será exercida por uma Diretoria, composta de 1 (um) a 5 (cinco) membros, todos com a designação de diretores, podendo ser acionistas ou não, residentes no país, eleitos anualmente pela Assembleia Geral, permitida a reeleição. Vencido o mandato, os diretores continuarão no exercício de seus cargos, até a posse de seus sucessores.

**Parágrafo Primeiro.** Os diretores ficam dispensados de prestar caução e suas remunerações serão fixadas pela Assembleia Geral que os eleger, salvo se decidido de forma diversa pelos acionistas representando a maioria absoluta dos votos.

**Parágrafo Segundo.** A investidura nos cargos far-se-á por termo lavrado no livro próprio.

**Artigo Oitavo.** No caso de impedimento ocasional de um diretor, suas funções serão exercidas por qualquer outro diretor, indicado pelos demais. No caso de vaga, o indicado deverá permanecer no cargo até a eleição e posse do substituto pela Assembleia Geral.

**Artigo Nono.** A Diretoria tem amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, podendo praticar todos os atos necessários para gerenciar a Companhia e representá-la perante terceiros, em juízo ou fora dele, e perante qualquer autoridade pública e órgãos governamentais federais, estaduais ou municipais; exercer os poderes normais de gerência, assinar documentos, escrituras, contratos e instrumentos de crédito; emitir e endossar cheque; abrir, operar encerrar contas bancárias; contratar empréstimos, concedendo garantias, adquirir, vender, onerar ou ceder, no todo ou em parte, bens móveis ou imóveis.

**Artigo Décimo.** A representação da Companhia em juízo ou fora dele, assim como a prática de todos os atos referidos no artigo nono competem a qualquer 2 (dois) diretores, agindo em conjunto, ou a um ou mais procuradores, na forma indicada nos respectivos instrumentos de mandato. A nomeação de procurador(es) dar-se-á pela assinatura de 2 (dois) diretores, em conjunto, devendo os instrumentos de mandato especificarem os poderes conferidos aos mandatários e serem outorgados com prazo de validade não superior a 12 (doze) meses, exceto em relação às procurações “*ad judicium*”, as quais poderão ser outorgadas por prazo indeterminado.

**Parágrafo Único.** Dependerão de aprovação de acionistas representando a maioria do capital social, a prestação de avais, fianças e outras garantias em favor de terceiros.

**Artigo Onze.** Compete à Diretoria gerenciar o andamento dos negócios da Companhia, praticando todos os atos necessários ao seu regular funcionamento.

## CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL

**Artigo Doze.** A Companhia terá um Conselho Fiscal, de funcionamento não permanente que, quando instalado, deverá ser composto de, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, acionistas ou não.

**Parágrafo Único.** Os membros do Conselho Fiscal serão eleitos pela Assembleia Geral Ordinária para um mandato de 1 (um) ano, permitida a reeleição.

## CAPÍTULO VI DISPOSIÇÕES GERAIS

**Artigo Treze.** O exercício social da Companhia coincide com o ano civil, encerrando-se em 31 (trinta e um) de dezembro de cada ano. Quando do encerramento do exercício social, a Companhia preparará um balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras exigidas pela legislação aplicável.

**Artigo Quatorze.** Os lucros apurados em cada exercício terão o destino que a Assembleia Geral lhes der, conforme recomendação da Diretoria, depois de ouvido o Conselho Fiscal, quando em funcionamento, e depois de feitas as deduções determinadas pela legislação aplicável.

**Artigo Quinze.** Mediante decisão de acionistas representando a maioria do capital social, a Companhia poderá preparar balanços periódicos a qualquer momento, a fim de determinar os resultados e distribuir lucros em períodos menores.

**Artigo Dezesseis.** A sociedade distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo de 1% previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável.

**Artigo Dezessete.** A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei ou por deliberação da Assembleia Geral, com o quórum de acionistas representando a maioria do capital social, a qual determinará a forma de sua liquidação, elegerá os liquidantes e fixará a sua remuneração.

**Artigo Dezoito.** Qualquer ação entre os acionistas ou deles contra a Companhia, será proposta perante o foro da Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo.

\*\*\*\*\*

Mesa:

DocuSigned by  
Luis Guilherme de Souza Silva  
Assinado por: LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA-30514702863  
CPF: 30514702863  
Papel: DIRETOR  
Data/Hora da Assinatura: 18/09/2025 | 05:30:44 PDT  
C: ICP-Brasil; OU: VideoConferencia  
C: BR  
Emissão: AC SINCOR RFB 05  
A37192F0B8FCA8F

**Luis Guilherme de Souza Silva**  
Presidente

DocuSigned by  
Lawrence Santini Echenique  
Assinado por: LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE-00018891820  
CPF: 00018891820  
Papel: SECRETARIO  
Data/Hora da Assinatura: 18/09/2025 | 05:11:42 PDT  
C: ICP-Brasil; OU: VideoConferencia  
C: BR  
Emissão: AC SINCOR RFB 05  
A37192F0B8FCA8F

**Lawrence Santini Echenique**  
Secretário

Advogado Responsável:

DocuSigned by  
Luis Guilherme de Souza Silva  
Assinado por: LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA-30514702863  
CPF: 30514702863  
Papel: DIRETOR  
Data/Hora da Assinatura: 18/09/2025 | 05:30:53 PDT  
C: ICP-Brasil; OU: VideoConferencia  
C: BR  
Emissão: AC SINCOR RFB 05  
A37192F0B8FCA8F

**Luis Guilherme de Souza Silva**  
OAB/SP n.º 316.225

**Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro**

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB o NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o n.º de protocolo.



ANEXO II À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES DA SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A., REALIZADA EM 18 DE SETEMBRO DE 2025.

BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO

Emissora: SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.

Subscritor: **LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 39.903.613/0001-74, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.236.597.859, neste ato representada por seus administradores **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

Data da Emissão: 18 de setembro de 2025

Ações Subscritas: 20 (vinte) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Preço de Emissão Total: R\$20,00 (vinte reais), sendo integralizado o valor total das ações subscritas, totalizando o valor de R\$ 20,00 destinados à conta de capital social.

Integralização: Em moeda corrente nacional

Two digital signature blocks for Luis Guilherme de Souza Silva and Lawrence Santini Echenique, with the company name LFLGLW PARTICIPAÇÕES LTDA in the center.

Mesa: Luis Guilherme de Souza Silva, Presidente

Mesa: Lawrence Santini Echenique, Secretário

ANEXO III À ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES DA SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A., REALIZADA EM 18 DE SETEMBRO DE 2025.

BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO

Emissora: SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.

Subscritor: **3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA**, sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 15.011.982/0001-94, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, Andar 1 e 2 - sobreloja, Pinheiros, CEP 05.413-909, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.226.005.681, neste ato representada por seus administradores **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 302676004 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 355.147.028-63, residente e domiciliado à Rua Fábria, nº 800, Apto 51B, Vila Romana, São Paulo - SP, CEP: 05051-030; e Sr. **LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE**, brasileiro, casado, regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da cédula de identidade RG nº. 43.727.670-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº. 360.198.918-28, residente e domiciliado à Rua Candido Lacerda, nº. 312, Apto 52, Bairro Vila Regente Feijó, São Paulo - SP CEP: 03336-010;

Data da Emissão: 18 de setembro de 2025

Ações Subscritas: 20 (vinte) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Preço de Emissão Total: R\$20,00 (vinte reais), sendo integralizado o valor total das ações subscritas, totalizando o valor de R\$ 20,00 destinados à conta de capital social.

Integralização Em moeda corrente nacional.

DocuSigned by: Luis Guilherme de Souza Silva and Lawrence Santini Echenique. Assinado por: LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA... Assinado por: LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE... 3L ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA

Mesa: Luis Guilherme de Souza Silva, Presidente

Mesa: Lawrence Santini Echenique, Secretário

## Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 532EFE6D-9645-4216-A54F-088A1D9E1F74

Status: Concluído

Assunto: Complete with o Docusign: AGC - SF 1022O.pdf, AGC - SF 1023P.pdf, AGC - SF 1024Q.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 30

Assinaturas: 52

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-08:00) Hora do Pacífico (EUA e Canadá)

Remetente do envelope:

Priscila Alves de Assis Jardim

Rua Henrique Schaumann, 270 - Sobreloja, 1º e 2º andares - Ed. Pinheiros Corporate

São Paulo, SP 05413-909

pjardim@asapdocumentos.com.br

Endereço IP: 177.126.3.146

## Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Priscila Alves de Assis Jardim

Local: DocuSign

18/09/2025 04:53:01

pjardim@asapdocumentos.com.br

## Eventos do signatário

Lawrence Santini Echenique

ID: 360.198.918-28

Cargo do Signatário: SECRETÁRIO

pjardim@asapdocumentos.com.br

ASAP Documentos

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

### Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SINCOR RFB G5

CPF do signatário: 36019891828

Cargo do Signatário: SECRETÁRIO

Assunto: CN=LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE:36019891828

## Assinatura

Assinado por:  
  
A57190FD88BFC4BF...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 177.126.3.146

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.28

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

[http://icp-brasil.acsincor.com.br/repositorio/dpc/AC\\_SINCOR\\_RFB/DPC\\_AC\\_SINCOR\\_RFB.pdf](http://icp-brasil.acsincor.com.br/repositorio/dpc/AC_SINCOR_RFB/DPC_AC_SINCOR_RFB.pdf)

## Registro de hora e data

Enviado: 18/09/2025 05:09:27

Visualizado: 18/09/2025 05:11:57

Assinado: 18/09/2025 05:14:07

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Luis Guilherme de Souza Silva

ID: 355.147.028-63

Cargo do Signatário: DIRETOR

pjardim@asapdocumentos.com.br

ASAP Documentos

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

### Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SINCOR RFB G5

CPF do signatário: 35514702863

Cargo do Signatário: DIRETOR

Assunto: CN=LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA:35514702863

Assinado por:  
  
A57190FD88BFC4BF...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 177.126.3.146

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.28

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

[http://icp-brasil.acsincor.com.br/repositorio/dpc/AC\\_SINCOR\\_RFB/DPC\\_AC\\_SINCOR\\_RFB.pdf](http://icp-brasil.acsincor.com.br/repositorio/dpc/AC_SINCOR_RFB/DPC_AC_SINCOR_RFB.pdf)

Enviado: 18/09/2025 05:09:27

Visualizado: 18/09/2025 05:14:47

Assinado: 18/09/2025 05:31:29

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

### Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB O NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	18/09/2025 05:09:28
Envelope atualizado	Segurança verificada	18/09/2025 05:28:29
Entrega certificada	Segurança verificada	18/09/2025 05:14:47
Assinatura concluída	Segurança verificada	18/09/2025 05:31:29
Concluído	Segurança verificada	18/09/2025 05:31:32
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora

**Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro**

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB O NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o n° de protocolo.



### Termo de Posse dos Diretores

Neste ato toma posse no cargo de Diretor da **SF 1023P PARTICIPAÇÕES SOCIETARIAS S.A.** ("Companhia"), sociedade por ações de capital fechado, em fase de constituição, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado de Rio de Janeiro, Avenida José Silva de Azevedo Neto, N. 200, bloco 4, sala 208, Bairro Barra da Tijuca, CEP 22775-056, para o qual foi eleito nesta data, pelo que assina o presente Termo de Posse, **LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**, brasileiro, maior, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 30267600-4 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 355.147.028-63, residente e domiciliado na Rua Fabia, 800, apto. 51B, no bairro Vila Romana, CEP 05051-030, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

O signatário declara não estar impedido de exercer a administração da Companhia por lei especial, ou em virtude de condenação cuja pena vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública, ou a propriedade.

Para os fins do artigo 149, § 2º, da Lei das Sociedades por Ações, declara o signatário que receberá eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos à sua gestão no endereço acima indicado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

São Paulo, 18 de setembro de 2025.

DocuSigned by  
Luis Guilherme de Souza Silva  
Assinado por LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA 35514702863  
CPF: 35514702863  
País: BRASIL  
Data Hora da Assinatura: 18/09/2025 10:59:37 PDT  
O PDF deste COI NÃO Conferencia  
C: BR  
Endereço: Rua Fabia 800, apto. 51B  
Assinatura: AS719FD88FC48F

**LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA**

**Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro**

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB o NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



### Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 20889E28-06FB-4ABA-A5D7-2528489F5604

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: Termo de Posse - Luis Guilherme.pdf, Termo de Posse - Luis Guilherme.p...

Envelope fonte:

Documentar páginas: 3

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Priscila Alves de Assis Jardim

Assinatura guiada: Ativado

Rua Henrique Schaumann, 270 - Sobreloja, 1º e 2º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares - Ed. Pinheiros Corporate

Fuso horário: (UTC-08:00) Hora do Pacífico (EUA e Canadá)

São Paulo, SP 05413-909

pjardim@asapdocumentos.com.br

Endereço IP: 177.126.3.146

### Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Priscila Alves de Assis Jardim

Local: DocuSign

18/09/2025 05:55:25

pjardim@asapdocumentos.com.br

### Eventos do signatário

Luis Guilherme de Souza Silva

ID: 355.147.028-63

Cargo do Signatário: Diretor

pjardim@asapdocumentos.com.br

ASAP Documentos

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

#### Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SINCOR RFB G5

CPF do signatário: 35514702863

Cargo do Signatário: Diretor

Assunto: CN=LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA:35514702863

### Assinatura

Assinado por:  
  
A57190FD88BFC4BF...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 177.126.3.146

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.28

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

[http://icp-brasil.acsincor.com.br/repositorio/dpc/AC\\_SINCOR\\_RFB/DPC\\_AC\\_SINCOR\\_RFB.pdf](http://icp-brasil.acsincor.com.br/repositorio/dpc/AC_SINCOR_RFB/DPC_AC_SINCOR_RFB.pdf)

### Registro de hora e data

Enviado: 18/09/2025 05:56:48

Visualizado: 18/09/2025 05:59:09

Assinado: 18/09/2025 05:59:41

#### Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	18/09/2025 05:56:48

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB O NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope atualizado	Segurança verificada	18/09/2025 05:58:12
Entrega certificada	Segurança verificada	18/09/2025 05:59:09
Assinatura concluída	Segurança verificada	18/09/2025 05:59:41
Concluído	Segurança verificada	18/09/2025 05:59:43

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------

**Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro**

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB O NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.





## IDENTIFICAÇÃO DOS ASSINANTES

CERTIFICO QUE O ATO DA SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A., NIRE 33.3.0036096-4, PROTOCOLO 2025/00930043-6, ARQUIVADO EM 25/09/2025, SOB O NÚMERO (S) 33300360964, FOI ASSINADO DIGITALMENTE.

CPF/CNPJ	Nome
✓ 355.147.028-63	LUIS GUILHERME DE SOUZA SILVA
✓ 387.117.928-09	NADIA FEITOZA DA SILVA BARBOSA
✓ . . / -	DOCUSIGN, INC.
✓ 360.198.918-28	LAWRENCE SANTINI ECHENIQUE



25 de setembro de 2025.

**Gabriel Oliveira de Souza Voi**  
Secretário Geral

1/1

**Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro**

Empresa: SF 1023P PARTICIPACOES SOCIETARIAS S.A.

NIRE: 333.0036096-4 Protocolo: 2025/00930043-6 Data do protocolo: 23/09/2025

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 25/09/2025 SOB O NÚMERO 33300360964 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 4295D6E567E156B0A46152EA142EA1F6074771BE8B9478CFFAA6B40FB546D2C5

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 18/18