

FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis individuais e  
consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2024

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidadas

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas e Administradores da  
Falconi Participações S.A.  
São Paulo – SP

### Opinião modificada sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Falconi Participações S.A. (“Companhia”), identificadas como “Controladora” e “Consolidado”, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e do fluxo de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião modificada, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião modificada sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas”, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Falconi Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024 e o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para opinião modificada sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

#### Limitação nos saldos de abertura

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 não foram auditadas por nós e tampouco por outros auditores independentes e, conseqüentemente, não emitimos opinião sobre os respectivos saldos. Além disso, as análises adicionais desenvolvidas, decorrentes de uma primeira auditoria, sobre transações e valores que compõem os saldos do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, conforme determina a NBC TA 510 – Trabalhos iniciais - saldos iniciais, não foram suficientes para obtenção de evidência apropriada e suficiente com o intuito de assegurar que tais saldos não tenham efeitos relevantes sobre as demonstrações do resultado, resultado abrangente, os fluxos de caixa e sobre as mutações do patrimônio líquido para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, assim como as respectivas notas explicativas às demonstrações contábeis.

### Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis materiais utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da Companhia e sua controlada para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria da Companhia e sua controlada e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 30 de abril de 2025.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 SP 013846/O-1

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Henrique Herbel de Melo Campos'.

Henrique Herbel de Melo Campos  
Contador CRC 1 SP 181.015/O-3

## FALCONI Participações S.A.

Balancos patrimoniais  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
<b>Ativo</b>							
<b>Circulante</b>							
Caixa e equivalentes de caixa	4	4.625	17	785	42.258	35.492	24.222
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	1.070	37.604	4.751	1.076
Contas a receber	6	-	-	-	39.313	35.763	89.707
Tributos a recuperar	7	206	184	136	31.235	36.797	29.013
Créditos com partes relacionadas	9	-	-	6831	-	-	49
Dividendos a receber		-	1.000	-	-	-	-
Outros ativos	8	3.553	3.528	467	5.996	5.573	4.566
<b>Total dos ativos circulantes</b>		<b>8.384</b>	<b>4.729</b>	<b>9.289</b>	<b>156.406</b>	<b>118.376</b>	<b>148.633</b>
<b>Não circulante</b>							
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	-	-	-	-
Tributos sobre o Lucro diferidos	26	-	-	241	21.374	27.349	19.753
Depósitos judiciais	14	-	-	-	4.109	3.786	3.907
Tributos a recuperar	7	-	-	-	8.315	8.315	8.318
Outros ativos	8	-	-	-	6.249	4.913	2148
Investimentos	10	103.323	85.774	127.439	0	-	-
Imobilizado	11	-	-	-	1.704	1.989	2.174
Intangível	12	-	-	-	8.006	12.672	17.848
Direito de Uso	13	-	-	-	5.827	9.023	5.261
<b>Total dos ativos não circulantes</b>		<b>103.323</b>	<b>85.774</b>	<b>127.680</b>	<b>55.584</b>	<b>68.047</b>	<b>59.409</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>111.707</b>	<b>90.503</b>	<b>136.969</b>	<b>211.990</b>	<b>186.423</b>	<b>208.042</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# FALCONI Participações S.A.

## Balanços patrimoniais 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>							
<b>Circulante</b>							
Fornecedores		30	77	39	6.902	8.637	11.104
Arrendamento mercantil a pagar	13	-	-	-	2.274	8.809	3.334
Salários e encargos sociais		159	65	47	16.841	18.902	21.113
Imposto de renda e contribuição social	26	52	52	52	49	1.131	70
Tributos a pagar		2	2	5	3.689	3.861	6936
Provisão para bônus e incentivos	18	-	-	-	7.231	1.502	15
Dividendos a pagar		-	782	529	15	782	529
Dividendos recebidos antecipadamente	10	8.415	-	-	-	-	-
Outros passivos	16	0	40	-	1.967	1.500	1.595
<b>Total dos passivos circulantes</b>		<b>8.658</b>	<b>1.018</b>	<b>672</b>	<b>38.976</b>	<b>45.124</b>	<b>44.696</b>
<b>Não circulante</b>							
Arrendamento mercantil a pagar	13	-	-	-	4.723	1.468	3.188
Provisões para contingências	14	-	-	-	11.997	17.006	9.840
Tributos a pagar		-	-	-	20	-	128
Empréstimos	17	-	-	-	41.481	21.967	-
Obrigações societárias	15	-	-	-	11.574	11.149	13.625
Outros passivos	16	-	-	-	0	135	-
<b>Total dos passivos não circulantes</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69.795</b>	<b>51725</b>	<b>26781</b>
<b>Patrimônio líquido</b>							
Capital social	19	132.970	132.970	132.970	132.970	132.970	132.970
Reservas de capital		22.629	22.629	22.629	22.629	22.629	22.629
Reservas de lucros		12.988	3.684	27.613	12.987	3.684	27.613
(-) Ações em tesouraria		(44.533)	(42.489)	(25.840)	(44.533)	(42.489)	(25.840)
Resultado abrangente		(21.005)	(27.309)	(21.075)	(21.004)	(27.309)	(21.075)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>103.049</b>	<b>89.485</b>	<b>136.297</b>	<b>103.049</b>	<b>89.485</b>	<b>136297</b>
Participação dos não controladores		-	-	-	178	89	268
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>111.707</b>	<b>90.503</b>	<b>136.969</b>	<b>211.990</b>	<b>186.423</b>	<b>208.042</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# FALCONI Participações S.A.

## Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita líquida de vendas	20	-	-	296.083	329.238
Custo dos serviços prestados e mercadorias vendidas	21	-	-	(159.352)	(200.219)
Lucro Bruto		-	-	136.731	129.019
Receitas (Despesas) Operacionais					
Receitas (despesas) comerciais	22	-	-	6.745	(21.315)
Despesas gerais e administrativas	23	(264)	(450)	(97.982)	(121.631)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	24	(15.420)	(3.787)	(11.344)	(12.401)
Resultado em participação societária (MEP)	11	24.900	(17.396)	-	-
Lucro Operacional		9.216	(21.633)	34.150	(26.328)
Resultado Financeiro					
Despesas financeiras	25	(9)	(22)	(5.156)	(3.232)
Receitas financeiras	25	97	109	5.847	3.979
Variações cambiais	25	-	-	368	-630
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		9.304	(21.546)	35.209	(26.211)
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	26	-	-	(6.099)	(5.918)
Diferido	26	-	-	(6.042)	-
Total da despesa de IRPJ e CSLL		-	-	(12.141)	(5.918)
Resultado do exercício		9.304	(21.546)	23.068	(20.293)
Lucro líquido atribuído para:					
Acionistas controladores				9.304	(21.546)
Acionistas não controladores	19			13.764	1.253
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício				23.068	(20.293)
Lucro básico e diluído por ação (em Reais)		0,0638	-0,1384	0,1581	-0,1303

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## FALCONI Participações S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado do exercício	9.304	(21.546)	23.068	(20.293)
Ajuste acumulado de conversão	11.243	(5.817)	11.266	(5.829)
Outros	-	-	-	(168)
Varição ajuste a valor justo	(4.939)	-	(4.949)	-
Resultado abrangente total	<u>15.608</u>	<u>(27.363)</u>	<u>29.385</u>	<u>(26.290)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## FALCONI Participações S.A.

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	Reserva de capital			Reservas de lucros					Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido atribuído aos controladores	Patrimônio líquido atribuído à não controladores	Total
	Capital social	Ágio na venda de ações em tesouraria	Subscrição acionistas	Reserva legal	Reserva para investimento e capital de giro	Retenção de lucros	Ações em tesouraria	Lucros acumulados				
Em 31 de dezembro de 2022	132.970	(644)	23.273	10.513	(2.005)	19.105	(25.840)	-	(21.075)	136.297	268	136.565
Dividendos adicionais	-	-	-	-	-	(2.801)	-	-	-	(2.801)	(1.253)	(4.054)
Outros	-	-	-	-	-	418	-	-	(418)	-	(168)	(168)
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	-	(21.546)	(21.546)	-	(21.546)	1.253	(20.293)
Absorção de prejuízos	-	-	-	-	-	(21.546)	-	21.546	-	-	-	-
Recompra de ações	-	-	-	-	-	-	(16.649)	-	-	(16.649)	-	(16.649)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.816)	(5.816)	(11)	(5.827)
Ajuste a valor justo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2023	132.970	(644)	23.273	10.513	(2.005)	(4.824)	(42.489)	-	(27.309)	89.485	89	89.574
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	-	9.304	9.304	-	9.304	13.764	23.068
Antecipação de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.687)	(13.687)
Transferência do resultado do exercício	-	-	-	1.153	2.005	6.146	-	(9.304)	-	(0)	(0)	(0)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	11.243	11.243	23	11.266
Recompra de ações	-	-	-	-	-	-	(2.044)	-	-	(2.044)	-	(2.044)
Ajuste a valor justo	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.939)	(4.939)	(10)	(4.949)
Em 31 de dezembro de 2024	132.970	(644)	23.273	11.666	-	1.322	(44.533)	-	(21.005)	103.049	179	103.228

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# FALCONI Participações S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	9.304	(21.546)	35.209	(26.211)
Ajustes para:				
Juros e variações cambiais e monetárias, líquidas	(97)	(96)	(2.001)	(1.169)
Resultado de equivalência patrimonial	(24.900)	17.396	-	-
Perda no investimento por distribuição desproporcional	13.655	1.303	-	-
Depreciações e amortizações	-	-	5.170	6.375
(Receitas não faturadas) Receitas do ano anterior faturadas no ano corrente	-	-	18.147	24.655
Resultado na venda de ativo imobilizado	-	-	35	173
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	-	-	(15.458)	(15.458)
Constituição (reversão) de provisão para perdas de créditos tributários	-	-	13.002	-
Reversão de provisão para contingências e riscos fiscais	-	-	(5.009)	7.166
Baixa líquida de ativo intangível e Dir. Uso	-	-	5.757	6.837
Constituição de provisão diversas	-	-	(407)	(1.819)
Constituição (Reversão) de provisão de bônus e incentivos	-	-	5.729	1.487
Conversão dos resultados das empresas do grupo localizadas no exterior	-	-	11.266	(5.827)
Outros	-	-	-	(168)
	(2.038)	(2.943)	71.440	(3.959)
(Aumento) diminuição nas contas de ativos operacionais				
Tributos a recuperar	(22)	193	(7.507)	(7.599)
Outros ativos	72	3.821	(4.322)	(2.627)
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	-	-	(6.239)	44.747
Créditos com partes relacionadas	-	-	-	49
Aumento (diminuição) nas contas de passivo operacionais				
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	(47)	38	(1.735)	(2.467)
Obrigações sociais e trabalhistas	94	18	(2.061)	(2.211)
Impostos e contribuições a recolher	-	(3)	(735)	(3.203)
Outros passivos	(40)	27	(199)	(145)
Caixa proveniente (utilizado nas) das operações	(1.981)	1.151	48.642	22.585
Amortização de juros de financiamentos	-	-	(2.077)	(981)
Imposto de Renda e contribuição social pagos	-	-	(6.598)	(799)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado) pelas atividades operacionais	(1.981)	1.151	39.967	20.805
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Dividendos recebidos antecipadamente	8.415	-	-	-
Recebimentos de dividendos	1.000	17.420	-	-
Adições ao imobilizado	-	-	(74)	(382)
Adições ao intangível	-	-	(2.539)	(3.840)
Baixas (adições) de títulos e valores mobiliários	-	1.128	(29.362)	(1.397)
Aumento de capital	-	(1.270)	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	9.415	17.278	(31.975)	(5.619)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Recompra de ações	(2.044)	(16.649)	(2.044)	(16.649)
Dividendos pagos	(782)	(2.548)	(14.455)	(4.583)
Pagamento de principal e juros - arrendamento	-	-	(4.241)	(4.651)
Obtenção de empréstimos	-	-	19.514	21.967
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	(2.826)	(19.197)	(1.226)	(3.916)
Representado por:				
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	17	785	35.492	24.222
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4.625	17	42.258	35.492
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	4.608	(768)	6.766	11.270

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

---

## 1. Contexto operacional

A FALCONI Participações S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “FALCONI”) tem por objeto social a participação no capital social de outras sociedades, simples ou empresárias, como sócia, acionista ou quotista, no País ou no exterior. A Companhia, foi constituída em 9 de abril de 2014 e é uma sociedade anônima de capital fechado, e encontra-se estabelecida na Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1327 - 17º andar - Itaim Bibi, São Paulo - SP.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 abrangem a Companhia e suas subsidiárias (ou “controladas”), conjuntamente referidas como “Grupo”.

### Contexto operacional das entidades controladas

Percentual de investimento do Grupo em controladas:

Controladas	País	% de investimento	
		2024	2023
Falconi Participações Ltda.	Brasil	99,58%	99,58%
Falconi Consultores S.A.	Brasil	52%	52%

Percentual de investimento da Falconi Participações Ltda em controladas:

Controladas	País	% de investimento	
		2024	2023
Falconi Consultores S.A.	Brasil	48%	48%

Percentual de investimento da Falconi Consultores S.A. em controladas:

Controladas	País	% de investimento	
		2024	2023
INDG Edição e Comércio de Livros EIRELI	Brasil	100%	100%
FALCONI Consultants for Results Corp.	EUA	100%	100%
FALCONI Consultores de Resultado, Sociedade de Responsabilidade Limitada de capital Variable	México	100%	100%
DAYWAY S.A.	Brasil	0%	100%

A subsidiária A FALCONI Participações Ltda. tem como atividade a participação no capital social de outras sociedades, simples ou empresária, como sócia, acionista ou quotista, no país ou no exterior.

A subsidiária A FALCONI Consultores S.A. ("Falconi Consultores") tem como atividade a prestação de serviços de consultorias de gestão e tecnologia da informação, treinamento em gestão, a prestação de serviços de customização de *software* e a participação no capital social de outras sociedades, simples ou empresária, como sócia, acionista ou quotista, no país ou no exterior.

A subsidiária INDG Edição e Comércio de Livros EIRELI ("FALCONI Editora"), estabelecida em Belo Horizonte/MG, atua na edição, publicação e comercialização de livros, apostilas, boletins e vídeo-cursos.

A FALCONI Consultants for Results Corp. ("FALCONI EUA"), encontra-se sediada em Chicago - Estados Unidos, e tem como atividade principal a prestação de serviços de consultoria voltados para o campo da tecnologia da gestão e de treinamento em gestão, podendo participar no capital de outras sociedades.

A FALCONI Consultores de Resultado, Sociedade de Responsabilidade Limitada de capital variable, ("FALCONI México"), encontra-se localizada na Cidade do México - México, e apresenta como objeto social a prestação de serviços de consultoria de gestão, que contempla treinamentos de gestão e atividades voltadas para a área de tecnologia da informação, bem como participação no capital social de outras sociedades.

A DAYWAY S.A., encontra-se sediada em São Paulo/SP, e atua no desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não customizáveis, e na intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral. O Grupo vendeu a participação da Dayway em 19 de julho de 2024.

## 2. Base de preparação

### 2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, compreendendo os Pronunciamentos, Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelo Conselho Federal de Contabilidade.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da FALCONI Participações S.A. foram autorizadas para emissão pela diretoria em 25 de Abril de 2025.

## 2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

Os instrumentos financeiros não derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo.

## 2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional do Grupo. Exceto quando indicado de outra forma, as informações financeiras quantitativas são apresentadas em milhares de Reais (R\$ mil).

Para as entidades localizadas no exterior, durante o período de estruturação operacional e societária compreendido entre a data de abertura da controlada e 31 de dezembro de 2024, o Grupo adotou como moeda funcional de cada controlada a moeda de cada país convertendo seus demonstrativos para a moeda de apresentação da seguinte forma:

- (i) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias, a menos que essa média não seja uma aproximação razoável do efeito cumulativo das taxas vigentes nas datas das operações, e, nesse caso, as receitas e despesas são convertidas pela taxa das datas das operações.
- (ii) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço, exceto pelos ativos e passivos não monetários, que são convertidos pela taxa do dia da transação. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado. No entanto, as diferenças cambiais resultantes da reconversão dos itens listados abaixo são reconhecidas em outros resultados abrangentes.

O país de origem e a moeda funcional das controladas no exterior são apresentados a seguir:

Companhia	Localidade	Moeda
FALCONI Consultants for Results Corp.	Estados Unidos	Dólar
FALCONI Consultores de Resultado Sociedad de Responsabilidad Limitada de capital Variable	México	Peso Mexicano

## 2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis materiais do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Contudo, a Administração acredita que estes julgamentos realizados, estimativas e premissas são consistentes com exercícios anteriores e não incorrem em riscos ou ajustes materiais sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

As premissas e estimativas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

### a) Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Notas Explicativas nos 3.6 e 6 - Contas a receber de clientes: Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa;
- Notas Explicativas nos 3.9 e 11 - Imobilizado: Depreciação, definição das vidas úteis e valores residuais;
- Notas Explicativas nos 3.10 e 12 - Intangível: recuperabilidade dos custos de desenvolvimento de ativos e projeção de fluxo de caixa descontado para teste de recuperabilidade de ágio por rentabilidade futura;
- Notas Explicativas nos 3.12 e 14 - Provisões para contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Notas Explicativas nos 3.12 e 18 - Provisões para bônus e incentivos: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Notas Explicativas nos 3.15 e 20 - Reconhecimento de receita, que utiliza o método de porcentagem de conclusão (POC) e requer, portanto, que o Grupo estime o percentual de custos incorridos até a data-base do balanço como uma proporção do valor total dos projetos contratados;
- Notas Explicativas nos 3.13 (ii) e 26 - Reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais e diferenças temporárias possam ser utilizados.

b) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo requer a mensuração dos valores justos, para os ativos e passivos financeiros e não financeiros. Essas avaliações são realizadas anualmente e, em 31 de dezembro de 2024, a administração do Grupo não encontrou evidências de que seus ativos e passivos pudessem ter sofrido desvalorização em relação aos valores de mercado.

3. Principais políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais descritas abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas pelo Grupo e suas controladas.

3.1. Base de consolidação

Controladas

As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. As políticas contábeis materiais das controladas estão alinhadas com as políticas adotadas pelo Grupo.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo são eliminadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida.

Perda de controle

Quando a investidora perde o controle sobre uma controlada, o Grupo desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se o Grupo retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

### 3.2. Moeda estrangeira

Os ativos e passivos de operações no exterior, são convertidos para o Real (R\$) de acordo com as taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real de acordo com as taxas de câmbio médias apuradas mensalmente.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional utilizando a taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional de acordo com a taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação.

Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

### 3.3. Instrumentos financeiros

#### i) Reconhecimento e mensuração inicial

O saldo de contas a receber de clientes é reconhecido inicialmente na data em que foi originado, vide nota 3.14. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao VJR - Valor Justo pelo Resultado, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

ii) Classificação e mensuração subsequente

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao Valor Justo pelo Resultado (VJR).

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que o Grupo mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR - Valor Justo pelo Resultado:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais;
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos apenas ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

*Ativos financeiros - avaliação do modelo de negócio*

O Grupo realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à administração. As informações consideradas incluem:

- As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

---

- Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à administração o Grupo;
- Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

O Grupo considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, O Grupo considera:

- Eventos contingentes que modifiquem o valor ou o a época dos fluxos de caixa;
- Termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- O pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- Os termos que limitam o acesso da Companhia a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente - o que pode incluir uma compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

---

### Ativos financeiros - mensuração subsequente e ganhos e perdas

Ativos financeiros a valor justo Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido é reconhecido no resultado ou resultado abrangente.

Ativos financeiros a custo amortizado Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado e são mensurados utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

### Desreconhecimento

#### Ativos financeiros

O Grupo desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a empresa transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual o Grupo nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

#### Passivos financeiros

O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

### Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente por meio do resultado.

### 3.4. Capital social

#### Ações ordinárias

Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários.

#### Ações preferenciais

As ações preferenciais do Grupo são classificadas como instrumento financeiro passivo, pois o pagamento de dividendos não é discricionário e elas são resgatáveis em dinheiro pelo detentor do título. Os dividendos não discricionários são reconhecidos no resultado como despesa financeira. Ações preferenciais não resgatáveis são classificadas no patrimônio líquido, pois incorrem dividendos discricionários, não contém qualquer obrigação de entregar caixa ou outro ativo financeiro e não requerem liquidação em um número variável de instrumentos patrimoniais do Grupo. Dividendos discricionários são reconhecidos como distribuições no patrimônio líquido na sua aprovação pelos acionistas do Grupo. Os dividendos mínimos obrigatórios, conforme definido em estatuto, são reconhecidos como passivo.

#### Recompra e recolocação de ações (ações em tesouraria)

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou recolocadas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

### 3.5. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixas e investimentos de curto prazo altamente líquidos que são prontamente conversíveis em uma quantia de caixa sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

### 3.6. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes é reconhecido inicialmente na data em que foi originado (Nota 3.14). O Grupo reconhece como perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa conforme critério mencionado na Nota Explicativa nº 6.

### 3.7. Impairment de ativos não financeiros

Os ativos que não estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC). Os ativos não financeiros são revisados para verificar se há alguma indicação de que possam ter sofrido desvalorização, sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Havendo indicação de desvalorização, a administração estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre o seu valor justo, menos os custos para vendê-lo, e o seu valor em uso.

Se o valor contábil do ativo for maior que o seu valor recuperável, o valor contábil é reduzido ao seu valor recuperável pelo registro de perda por desvalorização (*impairment*), reconhecida na Demonstração do Resultado.

As perdas registradas no resultado para ajuste ao valor recuperável desses ativos, quando houver, são demonstradas nas respectivas notas explicativas.

### 3.8. Investimentos

Os investimentos adquiridos são demonstrados, inicialmente, pelo custo histórico, e sofrerão oscilações positivas ou negativas com base no patrimônio líquido da investida computada na aquisição ou subscrição do investimento.

O investimento em controladas está avaliado pelo método da equivalência patrimonial (MEP) na proporção da participação da Companhia no patrimônio líquido da investida e considera a adoção das mesmas práticas contábeis da investidora.

### 3.9. Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. A depreciação é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" na demonstração do resultado.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que estão disponíveis para uso, ou no caso de ativos construídos internamente, a partir do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para uso.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é geralmente reconhecida no resultado, a menos que o montante esteja incluído no valor contábil de outro ativo. Ativos arrendados são depreciados pelo menor período entre a vida útil estimada do bem e o prazo do contrato, a não ser que seja razoavelmente certo que o Grupo obterá a propriedade do bem ao final do prazo de arrendamento.

Não houve necessidade de alteração da vida útil estimadas dos itens do ativo imobilizado para o exercício corrente e comparativo, essas são as seguintes:

Máquinas e equipamentos	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Aeronave	10 anos
Equipamentos de processamento de dados	05 anos
Benfeitorias em imóveis de terceiros	25 anos
Equipamentos arrendados	05 anos

### 3.10. Ativos intangíveis e ágio

Licenças de *software* adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para utilização. Esses custos são amortizados ao longo de sua vida útil estimada.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

---

O ágio resultante da aquisição de controladas é apresentado com os ativos intangíveis nas demonstrações financeiras consolidadas. Exceto pelo ágio, os ativos intangíveis são amortizados com base no método linear e a amortização é reconhecida no resultado pela vida útil estimada dos ativos, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso. As vidas úteis estimadas para o exercício corrente e comparativo são as seguintes:

Custo dos Ativos desenvolvidos internamente	05 anos
Custo de Arrendamentos de contratos de aluguéis e notebooks	05 anos

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma pro rata.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

### 3.11. Contas a pagar e fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

### 3.12. Provisões

De acordo com o CPC 25 - Provisões, passivos e ativos contingentes, uma provisão deve ser reconhecida quando, no final do exercício, (i) o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de um evento passado, (ii) seja provável que será necessária uma saída de recursos para liquidar uma obrigação, (iii) e que possa ser feita uma estimativa confiável do montante da obrigação. O valor da provisão é estimado com base na natureza da obrigação e no desfecho mais provável feito caso a caso sendo avaliado o risco pela administração e os seus assessores jurídicos.

Os passivos contingentes, que não são reconhecidos no balanço patrimonial, são definidos como (i) obrigações possíveis que resultem de eventos passados e cuja existência será confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros e incertos que não estão sobre o controle do Grupo e (ii) obrigações presentes que resultam de eventos passados, mas não é reconhecida porque não é provável que uma saída de recursos seja exigida e o montante da obrigação não poder ser medido com suficiente confiabilidade.

Os ativos contingentes não são reconhecidos uma vez que pode se tratar de resultado que nunca venha a ser realizado. O Grupo divulga um ativo contingente quando for provável a entrada de benefícios econômicos.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação gerada no evento, seja por imposição legal ou pelo fato do evento criar expectativas válidas em terceiros.

#### Provisões trabalhistas

As provisões para bônus, incentivos, férias e 13º salário e encargos sociais compreendem valores apurados por ocasião do efetivo direito ao recebimento ou pela rescisão de vínculo empregatício. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

### Provisões judiciais

As provisões judiciais correspondem a valores de obrigações presentes que são resultantes de eventos passados e que através de análise de risco da administração e de Assessores jurídicos externos e internos são mensurados em estimativas confiáveis onde são avaliados os riscos para a cobertura de decisões desfavoráveis ao Grupo.

### 3.13. Imposto de renda e contribuição social

O Imposto de renda e contribuição social, correntes e diferidos, são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 mil para o Imposto de Renda e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social e, consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício quando aplicáveis.

#### i) Tributos correntes

As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem o tributo corrente. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O encargo de imposto de renda e contribuição social corrente é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgado, na data do balanço do país em que a Companhia atua e gera lucro tributável. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

ii) Tributos diferidos

a) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas informações contábeis. O imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados usando alíquotas de imposto (e leis fiscais) promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço, e que devem ser aplicadas quando o respectivo imposto diferido ativo for realizado ou quando o imposto diferido passivo for liquidado.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos no ativo, somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas, e no passivo em função das diferenças temporárias apuradas entre o regime adotado fiscalmente e o regime de competência contábil e são registrados no passivo não circulante, conforme projeção de sua realização e ou liquidação.

### 3.14. Receita

#### Receita de contrato com cliente

Conforme CPC 47, cinco etapas devem ser atendidas para reconhecimento da receita:

- (1) Identificação do contrato;
- (2) Identificação das obrigações de desempenho;
- (3) Determinação do preço da transação;
- (4) Alocação do preço da transação a obrigação de desempenho;
- (5) Reconhecimento da receita;

As vendas da Falconi são realizadas através de contratos firmados entre o Grupo e seus clientes onde é possível a identificação dos direitos de cada uma das partes em relação aos serviços que estão sendo transferidos; os contratos possuem substância comercial e é no início deles onde são definidas as obrigações de desempenho já que em cada um é discriminada as necessidades individuais dos clientes sendo acompanhado caso a caso a execução das obrigações.

A elaboração dos preços dos contratos é realizada caso a caso analisando as necessidades dos clientes, são definidos escopos de atuação, o tempo dos projetos, a quantidade de horas a serem trabalhadas, bem como o perfil dos profissionais que realizarão os projetos.

Em alguns contratos os valores dos preços das transações são fixos havendo a parte variável de "Success Fee", que é devidamente destacada no contrato com a informação de seus valores e marcos de atingimento de metas para serem realizados os faturamentos.

Somente após a aprovação formal do cliente o valor variável é faturado e a receita reconhecida.

A alocação do preço da transação consiste em que a entidade aloque o preço a cada obrigação de desempenho pelo valor da contraprestação. Cada obrigação de desempenho possui uma frente de serviço com o detalhamento do esforço necessário para realizar o projeto.

A entidade possui o direito ao reconhecimento da receita ao longo do tempo via cláusula de "direito executável", esta garante o pagamento de uma parcela e meia no caso de encerramento de contrato antecipado obedecendo a condição estabelecida no CPC.

a) Prestação de serviços

A receita da Falconi é reconhecida usando o método do estágio de conclusão (POC) e de acordo com o CPC 47, o total da contraprestação desses contratos de serviço deverá ser atribuído aos serviços com base em seus preços de venda individuais. Os preços de venda individuais são determinados com base na tabela de preços que o Grupo utiliza para transações de venda de cada serviço separadamente.

A Receita de serviços somente é reconhecida quando da efetiva execução dos serviços contratados e na medida que (i) o Grupo cumpre as obrigações de desempenho; (ii) os custos relacionados a esses serviços possam ser mensurados confiavelmente e o valor da receita possa ser mensurado com segurança; e seja provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade.

b) Receitas financeiras

Substancialmente relacionadas às aplicações financeiras, são reconhecidas conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa efetiva de juros.

c) Demais receitas

As demais rubricas de receitas e despesas do período são contabilizadas de acordo com o regime contábil de competência do período.

### 3.15. Arrendamentos

O Grupo avalia para cada contrato se possui requisitos que sejam considerados como arrendamentos, substancialmente, todos os riscos e benefícios da propriedade. Requisitos estes que são citados na Norma emitida pelo CPC, o CPC 06(R2), que passou a vigorar em 1 de janeiro de 2019.

É aplicada a abordagem de reconhecimento e mensuração para os arrendamentos de direito de uso das sedes de São Paulo e Belo Horizonte e dos notebooks da empresa. Reconhecendo o ativo de direito de uso na data início do contrato, pelo valor líquido de juros, mensurados ao custo, deduzidos pela depreciação acumulada e perdas por redução do valor recuperável e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento. A vida útil desses bens as demonstradas abaixo sendo as mesmas depreciadas linearmente:

- Arrendamento dos escritórios de São Paulo e Belo Horizonte: 5 anos;
- Arrendamento dos Notebooks: 3 anos

O passivo de arrendamento é reconhecido pelo Grupo mensurados a valor presente dos pagamentos, sendo eles fixos, menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa.

### 3.16. Dividendos e juros sobre o capital próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio para os acionistas do Grupo é reconhecida como um passivo nas suas demonstrações financeiras, com base no seu Estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que é aprovado pelos acionistas em Assembleia Geral.

### 3.17. Novas normas e interpretações

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

#### IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (*primary financial statements* (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

O Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

#### IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS.

Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

---

O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

O Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

#### Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

#### Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48

Para períodos iniciados em ou após 01 de janeiro de 2026, a classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade sofreram alteração - Não se espera que as alterações tenham qualquer impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

#### Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48

Para períodos iniciados em ou após 01 de janeiro de 2026, o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação sofrerá alterações - Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Banco conta movimento	12	17	31.625	35.183
Operações compromissadas	4.484	-	10.317	208
Certificados de Depósitos Bancários (CDB)	129	-	316	101
	<u>4.625</u>	<u>17</u>	<u>42.258</u>	<u>35.492</u>

## 5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Valor justo por meio do resultado				
Certificados de Depósitos Bancários (CDB)*	-	-	37.604	4.751
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>37.604</u>	<u>4.751</u>
Circulante	-	-	37.604	4.751
Não Circulante	-	-	-	-

(\*) Valores referentes a aplicação financeira com liquidez acima de 90 dias a partir da data de aplicação, e que, portanto, não atendem aos requisitos do CPC 03 para classificação como caixa e equivalentes de caixa.

As informações sobre a exposição do Grupo a riscos de mercado e de crédito e de mensuração do valor justo estão incluídas na Nota Explicativa nº 27.

## 6. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contas a receber de clientes (i)	-	-	69.238	63.058
Contas a receber de clientes - Partes Relacionadas - Nota 9 (i)	-	-	-	-
Perdas estimadas de créditos em liquidação duvidosa de Partes Relacionadas (ii)	-	-	(29.456)	(45.406)
Perdas estimadas de crédito em liquidação duvidosa de Partes Relacionadas (ii)	-	-	(433)	-
Serviços executados a faturar (POC)	-	-	(469)	18.111
Serviços executados a faturar (POC) Partes Relacionadas	-	-	433	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>39.313</u>	<u>35.763</u>

(i) As contas a receber de clientes incluem: 1- parcelas dos contratos de prestação de serviços e de reembolso de despesas, executados para Companhias brasileiras, que são faturadas contra os clientes sem incidência de juros; 2- parcelas de contratos de prestação de serviços e de reembolso de despesas, executados para Companhias no exterior, que são faturadas contra os clientes sem a incidência de juros, líquidas da variação cambial calculada entre a data de emissão da *invoice* e a data de encerramento do exercício.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

A composição do saldo de contas a receber de clientes está segregada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer	-	-	40.852	26.847
Vencidos	-	-	28.386	36.211
	-	-	69.238	63.058

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer	-	-	40.852	26.847
Vencidos há menos de 90 dias	-	-	2.681	5.366
Vencidos entre 90 e 180 dias	-	-	671	1.332
Vencidos entre 180 e 360 dias	-	-	127	3.016
Vencidos há mais de 360 dias	-	-	24.907	26.497
	-	-	69.238	63.058

(ii) A movimentação das perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do período	-	-	(45.406)	(29.577)
Constituição da provisão (a)	-	-	(3.810)	(16.524)
Reversão da provisão (a)	-	-	19.327	695
Saldo no final do período	-	-	(29.889)	(45.406)

(a) O Grupo possui uma política de PECLD baseada nesse descasamento entre POC e faturamento, pois entende-se um faturamento muito abaixo da receita reconhecida aumenta o risco de inadimplência. Em 2023 os índices de descasamento estavam elevados, o que gerou o aumento da provisão, já em 2024 a administração trabalhou na redução dos descasamentos e por consequência houve a reversão de provisão.

Para minimizar possíveis perdas com inadimplência o Grupo adota política de gestão rigorosa principalmente análise da contraparte utilizando de mecanismos internos e externos para checar a qualidade e capacidade de pagamento de seus clientes.

A Análise do perfil de cada cliente é levada em consideração principalmente por região geográfica e experiência passada e utilizando o expediente prático o Grupo, avalia para os títulos que ainda não estão vencidos uma estimativa de perda considerando o segmento público e privado. A estimativa de perda desses créditos em 12 meses não é significativa para o negócio já que o Grupo não possui uma carteira concentrada minimizando assim os riscos.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

## 7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN	0	-	1.881	2.184
Programa de Integração Social - PIS	0	-	318	686
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	0	-	78	1.775
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	0	-	205	205
Imposto de Renda retido na fonte - IRRF	178	156	6.606	6.996
Contribuição Social retido na fonte - CSRF	0	-	2.674	3.603
Imposto de renda de Pessoa Jurídica - IRPJ	27	27	5.903	510
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	0	-	3.349	176
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	0	-	7	7
Imposto sobre o lucro pago no exterior (i)	0	-	20.290	17.229
Imposto recolhido a maior	1	1	11.332	11.832
Crédito não compensável	0	-	(91)	(91)
Provisão de perda de créditos tributários (ii)	0	-	(13.002)	-
	<u>206</u>	<u>184</u>	<u>39.550</u>	<u>45.112</u>
Circulante	206	184	31.235	36.797
Não circulante	-	-	8.315	8.315

(i) Os tributos do exterior serão compensados conforme definição da legislação, que em geral determina a o apostilamento dos comprovantes de pagamento ou retenção no exterior para compensação no Brasil com impostos federais.

(ii) Durante o período corrente a administração analisou os saldos de impostos pagos a maior e demais créditos tributários que foram registrados em períodos muito antigos e identificou uma probabilidade alta de não compensação de parte desses saldos, desta forma optou pelo reconhecimento da provisão em questão até que sejam identificados todos os elementos necessários para utilização dos créditos.

## 8. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamento a colaboradores	-	-	65	151
Outros Ativos - Partes Relacionadas (i)	3.528	3.528	7.173	5.191
Despesas antecipadas	25	-	4.859	3.393
Estoques	-	-	271	374
Outros ativos	-	-	(123)	1.377
Total	<u>3.553</u>	<u>3.528</u>	<u>12.245</u>	<u>10.486</u>
Circulante	3.553	3.528	5.996	5.573
Não Circulante	-	-	6.249	4.913

(i) O montante em questão refere-se a contratos de mútuo com empresas ligadas, conforme demonstrado na Nota 9.

## 9. Transações com partes relacionadas

Operações com partes relacionadas são transações realizadas entre empresas do grupo e outras entidades que atendem ao critério do CPC para classificação como partes relacionadas, conforme demonstrado a seguir.

## FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

### Controladora 2024

#### Saldos patrimoniais

2024	Falconi Participações Ltda	Falconi Patrimonial	Total
Outros ativos - Nota 8	2.223	1.305	3.528

### Controladora 2023

#### Saldos Patrimoniais

2023	Falconi Participações Ltda	Falconi Patrimonial	Total
Outros ativos - Nota 8	2.223	1.305	3.528

### Consolidado - 2024

#### Saldos Patrimoniais

2024	Falconi Patrimonial	FRST	Falconi Participações S.A	Capital	Outras Partes Relacionadas	Total
Ativo						
Outros Ativos - Nota 8	1.305	2.330	115	2.922	501	7.173
Total do ativo com partes relacionadas	1.305	2.330	115	2.922	501	7.173
Passivo						
Outros passivos - Nota 16	0	-	-	-	14	14
Total do passivo com partes relacionadas		-	-	-	14	14

### Resultado

2024	Trust	Capital	Salt	Total
Receita com serviços	-	433	-	433
Outras receitas e despesas	4.088	-	(1.500)	2.588
Total do ganho (perda) com partes relacionadas	4.088	433	(1.500)	3.021

### Consolidado - 2023

#### Saldos Patrimoniais

2023	Falconi Participações	Outros	Total
Crédito com empresas ligadas (i)	5191	-	5.191
Obrigações com partes relacionadas	-	136	136

## FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

### Resultado

	Outros	Total
2023		
Custos com serviços prestados - Nota 21	-196	-196

### Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração são o Presidente, os Diretores e o Superintendente. A remuneração com encargos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Remuneração total	1.421	23.348	1.992	23.348

## 10. Investimentos

O Grupo registrou um ganho de R\$24.900 até 31 de dezembro de 2024 de equivalência patrimonial (R\$ 17.396 de perdas em 2023).

### Mutação dos investimentos

	Falconi Ltda	Falconi Consultores - Consolidado (i)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	59.915	67.524	127.439
Equivalência patrimonial	(8.356)	(9.040)	(17.396)
Perda por Alienação/Venda de Investimento	(1.303)	-	(1.303)
Integralização de capital	1.270	-	1.270
Distribuição de Lucros	(8.033)	(10.387)	(18.420)
Variação de resultados abrangentes	(2.785)	(3.031)	(5.816)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	40.708	45.066	85.774
Resultado em participação societária (MEP)	11.791	13.109	24.900
Perda Por Alienação/Venda de Investimento	(13.655)	-	(13.655)
Variação de resultados abrangentes	3.030	3.274	6.304
Saldos em 31 de dezembro de 2024	41.874	61.449	103.323

Os saldos totais das contas patrimoniais e de resultado das sociedades controladas considerados nas demonstrações financeiras consolidadas podem ser assim sumarizados:

## FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	Falconi Ltda		Falconi Consultores - Consolidado (i)	
	2024	2023	2024	2023
Participação da controladora - %	99,58%	99,58%	52%	52%
<b>Ativo</b>				
Ativo Circulante	277	1.477	116.592	149.965
Ativo não circulante	56.722	41.619	68.029	55.583
<b>Total do ativo</b>	<b>56.999</b>	<b>43.096</b>	<b>184.621</b>	<b>205.549</b>
<b>Passivo</b>				
Passivo circulante	(14.946)	(2.218)	(46.310)	(38.464)
Passivo não circulante	-	-	(51.726)	(69.794)
Patrimônio líquido	(42.053)	(40.878)	(86.585)	(97.291)
<b>Total do passivo</b>	<b>(56.999)</b>	<b>(43.096)</b>	<b>(184.621)</b>	<b>(205.549)</b>
<b>Resultado do exercício</b>	<b>(11.841)</b>	<b>8.381</b>	<b>17.383</b>	<b>(25.209)</b>

- (i) A Falconi Consultores S.A. é controladora das empresas demonstradas a seguir, que possuem os seguintes impactos nas movimentações da Companhia:

	Falconi Editora	Agio Editora	Falconi EUA (ii)	Falconi México	DAYWAY SA	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	722	80	20.052	3.613	432	24.899
Resultado em participação societária (MEP)	(258)	-	5.401	(1.348)	(1.612)	2.183
Integralização de capital	-	-	-	-	1.318	1.318
Reversão de distribuição de Lucros	-	-	4.765	-	-	4.765
Ajuste acumulado de conversão	-	-	(1.630)	203	-	(1.427)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	464	80	28.588	2.468	138	31.738
Resultado em participação societária (MEP)	45	-	26.098	13	-	26.156
Venda de participações	-	-	-	-	(1)	(1)
Perda por alienação/venda de investimento	-	-	-	-	(137)	(137)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	11.131	114	-	11.245
Saldos em 31 de dezembro de 2024	509	80	65.817	2.595	-	69.001

- (ii) A Falconi EUA estava em fase inicial no período comparativo, sem grandes contatos e operações. A partir do segundo semestre de 2024 a Controlada passou a ter um volume maior de serviços em andamento o que gerou o aumento expressivo do seu resultado e por consequência dos saldos patrimoniais, bem como os reflexos nos ajustes de conversão.

FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	Falconi Editora		Falconi EUA		Falconi México		DAYWAY (iii)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Participação da controladora - %	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	100%
<b>Ativo</b>								
Ativo circulante	657	638	67.903	28.637	3.829	3.186	-	194
Ativo não circulante	13	14	146	1.959	1.555	1.490	-	-
<b>Total do ativo</b>	<b>670</b>	<b>652</b>	<b>68.049</b>	<b>30.596</b>	<b>5.384</b>	<b>4.676</b>	<b>-</b>	<b>194</b>
<b>Passivo</b>								
Passivo circulante	(161)	(188)	(2.233)	(2.008)	(2.788)	(2.208)	-	(56)
Passivo não circulante	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	(509)	(464)	(65.816)	(28.588)	(2.596)	(2.468)	-	(138)
<b>Total do passivo</b>	<b>(670)</b>	<b>(652)</b>	<b>(68.049)</b>	<b>(30.596)</b>	<b>(5.384)</b>	<b>(4.676)</b>	<b>-</b>	<b>(194)</b>
<b>Resultado do exercício</b>	<b>(45)</b>	<b>(258)</b>	<b>(26.098)</b>	<b>5.401</b>	<b>(13)</b>	<b>(1.348)</b>	<b>-</b>	<b>(1.612)</b>

(iii) O Grupo vendeu suas participações na Dayway S.A em 19/07/2024 pelo montante de 1 real (um real) e registrou uma perda de R\$18.

No ano de 2024 a Controladora recebeu da Falconi Consultores S.A o montante de R\$8.415 referentes a antecipação de dividendos.

FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

11. Imobilizado

Consolidado - 2024

	31/12/2023	Adição	Baixa	Transferência	31/12/2024
Custo:					
Máquinas e equipamentos	1.925	23	(18)	-	1.930
Móveis e utensílios	1.108	-	-	-	1.108
Aeronave	500	-	-	-	500
Equipamentos de processamento de dados	534	51	(51)	-	534
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.399	-	-	22	1.421
Total Custo	5.466	74	(69)	22	5.493
Depreciação acumulada:					
Máquinas e equipamentos	(1.309)	(253)	9	-	(1.553)
Móveis e utensílios	(1.077)	(13)	-	-	(1.090)
Aeronave	(500)	-	-	-	(500)
Equipamentos de processamento de dados	(280)	(16)	25	-	(271)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(311)	(63)	-	(1)	(375)
Total Depreciação acumulada	(3.477)	(345)	34	(1)	(3.789)
Total Imobilizado Líquido	1.989	(271)	(35)	21	1.704

FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

Consolidado - 2023

	31/12/2022	Adição	Baixa	31/12/2023
Custo:				
Máquinas e equipamentos	1.816	149	(40)	1.925
Móveis e utensílios	1.209	207	(308)	1.108
Aeronave	500	-	-	500
Equipamentos de processamento de dados	508	26	-	534
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.399	-	-	1.399
Total Custo	5.423	382	(348)	5.466
Depreciação acumulada:				
Máquinas e equipamentos	(1.190)	(119)	-	(1.309)
Móveis e utensílios	(1.139)	(113)	175	(1.077)
Aeronave	(500)	-	-	(500)
Equipamentos de processamento de dados	(175)	(105)	-	(280)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(254)	(57)	-	(311)
Total Depreciação acumulada	(3.258)	(394)	175	(3.477)
Total Imobilizado líquido	2.174	(12)	(173)	1.989

## Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

Os valores de equipamentos que possuem arrendamento mercantil estão demonstrados na Nota Explicativa nº 13.

Em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 a administração do Grupo entendeu que não havia indicação de que algum dos seus ativos tangíveis de vida útil determinada pudesse ter sofrido desvalorização, uma vez que não identificaram nenhum dos fatores indicativos conforme o CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

## 12. Intangível

A composição e movimentação do intangível é como segue:

## Consolidado - 2024

	31/12/2023	Adição	Baixa(i)	Transferência	31/12/2024
Custo:					
Marcas e patentes	12	-	-	-	12
Ágio (deságio) nas participações	80	-	-	-	80
Softwares	17.042	364	(5.002)	1.643	14.047
Conteúdos e soluções em desen.	-	2.175	-	(1.643)	532
Total Custo	17.134	2.539	(5.002)	-	14.671
Amortização acumulada					
Softwares	(4.462)	(2.814)	611	-	(6.665)
Total Amortização acumulada	(4.462)	(2.814)	611	-	(6.665)
Total Intangível líquido	12.672	(275)	(4.391)	-	8.006

## Consolidado - 2023

	31/12/2022	Adição	Baixa	Transferência	31/12/2023
Custo:					
Marcas e patentes	100	-	(88)	-	12
Ágios na aquisição de investimentos	80	-	-	-	80
Softwares	23.546	3.840	(10.404)	60	17.042
Conteúdos e soluções	341	-	(281)	(60)	-
Licença de uso de software	54	-	(54)	-	-
Total Custo	24.121	3.840	- 10.827	-	17.134
Amortização acumulada					
Softwares	(6.058)	(2.179)	3.775	-	(4.462)
Licença de uso de software	(215)	-	215	-	-
Total Amortização acumulada	(6.273)	(2.179)	3.990	-	(4.462)
Total Intangível líquido	17.848	1.661	(6.837)	-	12.672

(i) Em 31 de dezembro de 2024, a administração da Companhia avaliou 100% dos ativos intangíveis e identificou que alguns desses ativos possuíam indicativo de impairment devido a descontinuação do uso de alguns softwares. Após análises mais detalhadas, a administração optou pela baixa desses ativos que totalizou R\$2.296 no Consolidado, conforme demonstrado na Nota 24.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

## 13. Arrendamentos

O Grupo possui operações de arrendamentos referentes a equipamentos de processamento de dados e aluguéis dos escritórios de Belo Horizonte e São Paulo. As operações referentes aos equipamentos possuem prazos de 36 meses, contados a partir da data de entrega dos bens. As obrigações de arrendamento são garantidas por meio de alienação fiduciária dos bens arrendados. Já as operações de aluguéis dos escritórios possuem prazos de 60 meses, contados a partir da data destacada em contratos relativos ao direito de uso.

A seguir estão os saldos e movimentações ativos de direito de uso:

	Consolidado	
	2024	2023
Direito de uso		
Equipamentos - Notebooks	390	2.038
Aluguéis	5.437	6.985
	<u>5.827</u>	<u>9.023</u>

## Consolidado - 2024

Ativos	31/12/2023	Adição/Baixa	Depreciação	31/12/2024
Equipamentos arrendados	2.038	(1.227)	(421)	390
Escritório São Paulo	6.734	(137)	(1.319)	5.278
Escritório Belo Horizonte	251	179	(271)	159
	<u>9.023</u>	<u>(1.185)</u>	<u>(2.011)</u>	<u>5.827</u>

## Consolidado - 2023

Ativos	31/12/2022	Adição/Baixa	Depreciação	31/12/2023
Equipamentos arrendados	4.205	218	(2.385)	2.038
Escritório São Paulo	568	7.346	(1.180)	6.734
Escritório Belo Horizonte	488	-	(237)	251
	<u>5.261</u>	<u>7.564</u>	<u>(3.802)</u>	<u>9.023</u>

Abaixo são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento dos aluguéis e notebooks, as movimentações durante o período e as análises de vencimento dos passivos de arrendamento:

	2024	2023
Obrigações brutas de arrendamento financeiro - pagamentos mínimos de arrendamento		
Menos de um ano (circulante)	2.274	8.809
Mais de um ano e menos de cinco anos (não circulante)	4.723	1.468
Valor presente das obrigações de arrendamento financeiro	<u>6.997</u>	<u>10.277</u>
Circulante	2.274	8.809
Não circulante	4.723	1.468

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

Os contratos de arrendamento possuem taxa média de 8,47% a.a. em dezembro de 2024 (6,61% a.a. em dezembro de 2023).

Dentro desses valores citados acima, o Grupo possui dois contratos de arrendamentos de ativos imobiliários dos escritórios de São Paulo e Belo Horizonte, sendo o de São Paulo existente desde 2017 e de Belo Horizonte a partir de maio de 2019.

As movimentações dos saldos de passivo de arrendamentos estão demonstradas abaixo:

Consolidado - 2024

	31/12/2023	Adições/baixas	Pagamentos (principal + juros)	Juros incorridos e pagos	31/12/2024
Arrendamentos Notebooks	3.190	-	(2.560)	254	884
Arrendamentos Escritórios	7.087	202	(1.681)	505	6.113
Total	10.277	202	(4.241)	759	6.997

Consolidado - 2023

	31/12/2022	Adições/baixas	Pagamentos (principal + juros)	Juros incorridos e pagos	31/12/2023
Arrendamentos Notebooks	5.412	218	(2.904)	464	3.190
Arrendamentos Escritórios	1.110	7.346	(1.747)	378	7.087
Total	6.522	7.564	(4.651)	842	10.277

#### 14. Provisões para contingências e depósitos judiciais

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo apresentava os seguintes saldos de passivos relacionados a contingências e depósitos judiciais:

Provisões para contingências

	Provisões para contingências		Depósitos Judiciais	
	Consolidado		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contingências Trabalhista	11.739	13.086	3.034	2.752
Contingências Cíveis	258	219	417	377
Contingências Tributárias	-	3.701	658	657
Total	11.997	17.006	4.109	3.786

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

a) A movimentação da provisão em 2024 está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo inicial	17.006	9.840
Adições (i)	39	8.114
Baixas (ii)	(5.048)	(948)
Saldo no final do exercício	11.997	17.006

(i) Os valores das Adições de 2023 correspondem a atualizações dos processos existentes em 2023 e mudança no prognóstico de perda avaliado pelos nossos assessores jurídicos externos, tendo como mais relevantes um processo de natureza tributária (R\$ 3.701) e sete processos de natureza trabalhista (R\$ 2.750).

(ii) Os valores das Baixas de 2024 correspondem a atualizações a mudança no prognóstico de perda de processo de natureza tributária de R\$ 3.701 (Provável para possível), ao consumo do saldo referente a um processo trabalhista transitado e julgado desfavoravelmente à Companhia no valor de R\$1.048 e a atualizações de estimativas de outros dois processos totalizando R\$299.

b) Natureza das contingências

O Grupo responde a processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, fiscal e cível. As provisões de natureza trabalhista consideram o estágio atual dos processos em andamento em caso de perdas prováveis. As contingências tributárias correspondem a divergências de interpretação em relação à autoridade fiscal ou obrigação legal presente como consequência de um evento passado. As de natureza cível estão relacionadas, entre outras, a litígios de ordem contratual.

c) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

O Grupo possui processos administrativos e judiciais de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração e por seus assessores jurídicos como possíveis, para as quais não foi efetuado o correspondente registro contábil como provisão, conforme composição e estimativa a seguir:

	Consolidado	
	2024	2023
Tributárias	116.532	144.764
Trabalhistas	464	6
Cíveis	26.700	25.055
	143.696	169.825

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

*Processos tributários*

Com relação aos autos nº 5141796-94.2021.8.21.0001 movido em face do Município de Porto Alegre - Anulatória, o processo está em fase de instrução e, no momento, aguarda realização de perícia técnica contábil.

Auto de Infração nº 10680.722451/2010-23, lavrado pela Receita Federal do Brasil, recentemente julgado a favor da Falconi com acolhimento das Contrarrazões apresentadas pela Falconi, por meio do escritório Sacha Calmon Advogados e deixará de constar em nossa contingência como possível.

Sobre a Execução Fiscal 5012385-50.2020.4.03.618, o processo está suspenso até julgamento da ação anulatória n. 5003785-92.2020.4.03.6100, movido em face da União Federal. Que atualmente, encontra-se no Tribunal aguardando apresentação de Contrarrazões por parte do Fisco para posterior julgamento do recurso de Apelação da Falconi.

Nos autos nº 5023000-63.2022.8.13.0024, após a redistribuição dos autos, ainda não fomos intimados, sendo que devemos opor embargos de declaração, alegando que, antes de haver qualquer ordem de pagamento, deve ser apreciado o pedido de atribuição de efeito suspensivo que postulamos na inicial dos nossos embargos à execução.

*Processos cíveis*

O processo cível divulgado acima referem-se principalmente a um solicitação de execução de título extrajudicial, totalizando R\$23.391.694,26, referente a obrigação societária apresentada na NE 15 - Obrigações Societárias, a qual a companhia ajuizou, em 10 de fevereiro de 2022, uma ação de oposição sob o fundamento principal de que inexistente crédito líquido e exigível, uma vez que o reconhecimento do débito depende de juízo prévio de mérito quanto à ocorrência de inadimplemento dos embargantes, o que somente poderia ser apurado em uma ação de conhecimento exauriente, que não é aplicável neste momento. O restante do saldo é composto por outros três processos. Atualmente, nos autos nº 5023000-63.2022.8.13.0024, após a redistribuição dos autos, ainda não fomos intimados, sendo que devemos opor embargos de declaração, alegando que, antes de haver qualquer ordem de pagamento, deve ser apreciado o pedido de atribuição de efeito suspensivo que postulamos na inicial dos nossos embargos à execução.

15. Obrigações societárias

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	-	-	11.149	13.625
Atualização monetária	-	-	586	(657)
Prov. de compensação de saldo	-	-	(407)	(1.819)
Ajustes de anos anteriores	-	-	246	-
Saldo Final	-	-	11.574	11.149
Curto prazo	-	-	-	-
Longo prazo	-	-	11.574	11.149

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

No mês de setembro de 2011, procedemos à retenção da última parcela do pagamento devido ao ex-sócio José Martins de Godoy, correspondente à sua participação societária na empresa naquela data. Essa retenção foi realizada em conformidade com uma cláusula contratual específica, a qual prevê a suspensão da referida parcela com o propósito de compensar os processos trabalhistas em curso, os quais tiveram origem durante o período de gestão do referido sócio na empresa. O valor é atualizado mensalmente pelo índice IGP-M a partir da data do evento e é abatido os valores de causas trabalhistas perdidas que atendem ao critério informado no contrato.

## 16. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamento de clientes	-	-	952	60
Direitos autorais	-	-	83	84
Obrigações com consórcio	-	-	-	13
Obrigações com partes relacionadas - Nota 9	-	-	14	136
Crédito com parceiros (i)	-	-	918	1.181
Outros passivos	-	40	-	161
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>1.967</b>	<b>1.635</b>
Circulante	-	40	1.967	1.500
Não circulante	-	-	-	135

- (i) Refere-se ao montante recebido do banco Itaú pela exclusividade no processamento da folha de pagamento. Esse saldo está sendo amortizado conforme vigência do contrato que terá fim em julho de 2028.

## 17. Empréstimo e financiamentos

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo apresentava os seguintes saldos de empréstimos e financiamento:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
FINEP - Empréstimo	-	-	54.779	31.012
FINEP - Encargos a transcorrer	-	-	(13.298)	(9.045)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.481</b>	<b>21.967</b>

A movimentação dos saldos no período está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo Inicial	-	-	21.967	-
Adições	-	-	19.514	21.967
Juros incorridos	-	-	2.077	981
Pagamentos	-	-	(2.077)	(981)
<b>Saldo Final</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.481</b>	<b>21.967</b>

Os saldos apresentados se referem à Empréstimo adquirido junto à Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), cujo propósito principal é impulsionar e financiar iniciativas de inovação tecnológica.

A taxa de juros aplica é composta por taxa referencial (TR) + 4% ao ano, sem *covenants*.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

Os vencimentos estão apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
2024	-	-
2025	-	-
2026	3.806	2.015
2027	4.567	2.418
2028	4.567	2.418
2029	4.567	2.418
2030	4.567	2.418
2031	4.567	2.418
2032	4.567	2.418
2033	4.567	2.418
2034	4.567	2.418
2035	1.142	605

## 18. Provisão para Bônus e Incentivos

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo apresentava os seguintes passivos relacionados a provisões para bônus e incentivos de vendas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Bônus e Incentivos de vendas	-	-	7.231	1.502
Total	-	-	7.231	1.502

A movimentação da provisão em 2024 está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	-	-	1.502	15
Formação	-	-	7.231	1.502
Reversão/Pagamento	-	-	(1.502)	(15)
Saldo Final	-	-	7.231	1.502
Curto prazo	-	-	7.231	1.502
Longo prazo	-	-	-	-

## 19. Patrimônio Líquido

### a) Capital social e ações

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o Capital Social subscrito é de R\$132.970, e a quantidade de ações emitidas é de 145.831.872 em 31 de dezembro 2024 (155.650.251 em 31 de dezembro de 2023), sendo 100% ações ordinárias em ambos os períodos, todas nominativas sem valor nominal, demonstradas como segue:

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

	Controladora	
	2024	2023
Ações ordinárias	145.831.872	155.650.251
Ações preferenciais	-	-
Total	145.831.872	155.650.251

Sendo distribuídas da seguinte forma:

	2024	2023
Fundador	98.513.089	98.513.089
Sócios Sênior	11.677.948	17.670.356
Sócios Pleno	28.242.068	32.195.737
Sócios	5.751.436	5.406.379
Talent Pool	1.647.331	1.864.690
Total	145.831.872	155.650.251

Conforme as disposições do Estatuto Social e do Acordo de Acionistas, as ações preferenciais de emissão da Companhia: (i) não terão direito a voto; (ii) terão direito à prioridade no recebimento de dividendo mínimo e cumulativo de R\$0,01 ao ano por ação; (iii) são conversíveis exclusivamente em ações ordinárias em proporção de 1:1, mediante deliberação da Assembleia Geral, que determinará os acionistas elegíveis à conversão e fixará o prazo para que os acionistas se habilitem à conversão e os limites para a mesma, sendo vedada a reconversão; (iv) são resgatáveis independentemente de nova deliberação dos acionistas titulares, nos termos do artigo 44 da Lei nº 6.404/76.

b) Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	2024	2023
Saldo Inicial	49.849.829	29.116.240
Recompra (*)	9.818.379	20.733.589
Saldo final	59.668.208	49.849.829
Total	59.668.208	49.849.829

O Valor por ação é como segue:

	Valor da ação	
	2024	2023
Total de ações em circulação	145.831.872	155.650.251
Total do patrimônio líquido (reais)	103.049.000	89.485.000
Valor por ação (em reais)	0,7066	0,5749

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

c) Reservas de lucros

- (i) Reserva Legal - constituída na base de 5% do lucro líquido de cada exercício até atingir 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo constituiu Reserva Legal equivalente a 5% do resultado, totalizando R\$1.153 (não houve constituição em 31 de dezembro de 2023 devido ao prejuízo auferido).
- (ii) Reserva para investimento e capital de giro - esta reserva tem por finalidade assegurar recursos para investimentos em bens do ativo permanente e acréscimos do capital de giro, podendo seu saldo ser utilizado na distribuição de dividendos, a qualquer momento, em operações de resgate, reembolso ou compra de ações e, havendo saldo, este terá a destinação que a Assembleia Geral determinar. Realizamos no ano corrente a transferência de R\$2.005 saldo do lucro do período para suprir o saldo da reserva que estava negativa no final do período anterior.

A reserva de capital é constituída de valores recebidos pelo Grupo e que não transitam pelo resultado como receitas sem terem como contrapartida qualquer esforço do Grupo em termos de entrega de bens ou prestação de serviço. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o saldo de reserva de capital é de R\$22.629, composto pelos saldos de Ágio na venda de ações em tesouraria e Subscrição de acionistas demonstrados na mutação do patrimônio líquido.

e) Outros resultados abrangentes

Durante o exercício de 2023, o Grupo registrou o impacto da conversão de balanço das diferentes moedas funcionais de suas, além de contabilizar a perda decorrente do ajuste ao valor justo, resultante do recebimento de ações da cliente AERIS conforme estabelecido em um contrato firmado em 2021, que previa que 50% do valor a receber seria pago em ações negociadas na B3, a bolsa de valores brasileira. A entidade classificou os instrumentos em questão como VJORA desde o firmamento do contrato em 2021 e não houve qualquer alteração após essa decisão.

As movimentações de outros resultados abrangentes estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	2024	2023
Saldo inicial	(27.309)	(21.075)
Ajuste acumulado de conversão de controladas no exterior	11.243	(5.817)
Perdas de valor justo em instrumentos patrimoniais ao VJORA	(4.939)	-
Outros	-	(418)
Saldo final	(21.005)	(27.310)

f) Distribuição de dividendos

Durante o exercício de 2024, o Grupo antecipou R\$13.687 aos acionistas, sendo esses dividendos pagos pela Falconi Participações Ltda de maneira desproporcional (R\$ 4.054 em 2023). Esse Valor compõe os R\$ 13.764 demonstrado na DRE como participação de não controladores.

## FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

---

### 20. Receita operacional líquida

A reconciliação da receita bruta de prestação de serviços para a receita líquida é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Venda bruta de produtos e serviços	-	-	336.915	373.205
COFINS sobre vendas	-	-	(18.459)	(22.528)
ISS sobre vendas	-	-	(13.094)	(16.533)
PIS sobre vendas	-	-	(4.018)	(4.891)
ICMS sobre vendas	-	-	(4)	(9)
Incentivo de vendas	-	-	(2.912)	-
Devolução de vendas	-	-	(2.344)	(7)
Receita líquida de vendas	-	-	296.084	329.237

### 21. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Custo com pessoal	-	-	(120.452)	(158.761)
Custo com viagens	-	-	(10.930)	(11.645)
Custo com serviços de terceiros	-	-	(22.164)	(22.403)
Custo com serviços Editora	-	-	-	0
Custo com serviços EUA	-	-	-	-
Custo com serviços México	-	-	-	-
Custo com licença de Uso de Softwares	-	-	(4.820)	(5.549)
Custo com serviços partes relacionadas - Nota 9	-	-	-	(196)
Outros custos	-	-	(986)	(1.665)
	-	-	(159.352)	(200.219)

### 22. Despesas comerciais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Reversão (formação) de PECLD	-	-	15.458	(15.876)
Viagens	-	-	(1.204)	(1.068)
Comissões s/ vendas	-	-	-	-
Serviços de Consultoria	-	-	(565)	(1.731)
Provisão para participação nos resultados	-	-	(4.314)	-
Publicidade e propaganda	-	-	(2.395)	(2.358)
Outras despesas comerciais	-	-	(235)	(282)
	-	-	6.745	(21.315)

## FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

### 23. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas com pessoal	-	(14)	(61.955)	(89.745)
Despesas gerais	-	-	(14.658)	(12.689)
Despesas com serviços de terceiros	(206)	(330)	(10.619)	(11.061)
Despesas com viagens	(58)	(106)	(4.016)	(1.784)
Despesas com depreciação e amortização	-	-	(6.734)	(6.352)
	<u>(264)</u>	<u>(450)</u>	<u>(97.982)</u>	<u>(121.631)</u>

### 24. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas Operacionais				
Reversão de Provisões com riscos e contingências	-	-	5.811	711
Ressarcimento de despesas - Nota 9 (i)	-	-	4.088	-
Recuperação de créditos fiscais	34	-	34	150
Outras Receitas Operacionais	51	1	1.893	1.091
	<u>85</u>	<u>1</u>	<u>11.826</u>	<u>1.952</u>
Despesas Operacionais				
Provisões com riscos e contingências	-	-	(1.094)	(6.450)
Provisão para perda de créditos tributários	-	-	(13.002)	(80)
Despesa com alienação de imobilizado	-	-	(1)	(65)
Indenizações Trabalhistas	-	-	(1.103)	(230)
Baixa de ativos não realizáveis	-	-	(814)	(645)
Perda por redução ao valor recuperável (impairment) (ii)	-	-	(2.296)	(106)
Perda no Investimento por distribuição desproporcional	(13.655)	(1.303)	-	-
Outras Despesas Operacionais (iii)	(1.850)	(2.485)	(4.860)	(6.777)
	<u>(15.505)</u>	<u>(3.788)</u>	<u>(23.170)</u>	<u>(14.353)</u>
	<u>(15.420)</u>	<u>(3.787)</u>	<u>(11.344)</u>	<u>(12.401)</u>

(i) Em 2024, a empresa Trust firmou acordo com a Falconi Consultores para que fossem ressarcidos valores de backoffice, plano de saúde de funcionários da Trust pagos pela Consultores, entre outras despesas. O acordo firmado em dezembro de 2024 resultou em uma receita de R\$ 4.088, liquidada dentro do próprio período.

(ii) Em 2024, a empresa realizou o reconhecimento de impairment de ativos intangíveis, conforme descrito na Nota 12.

(iii) Em 2024, o saldo é composto, principalmente, por R\$1.411 referente às multas de atraso de ECF e ECD, somado de R\$1.500 de um perdão de dívida (mútuo) da empresa SALT (Nota 9), R\$1.554 referente a baixas de projetos registrados em Capex e que foram descontinuados como efeito da venda da participação na empresa Dayway S.A. Já em 2023, o saldo em questão se refere aos projetos registrados em Capex, descontinuados, que foram baixados para resultado.

## FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

### 25. Receitas (despesas) financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas financeiras				
Juros	-	(13)	(1.365)	(577)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(2.319)	(1.445)
Juros sobre arrendamento mercantil	-	-	(515)	(111)
Descontos concedidos	-	-	(32)	(414)
Despesas e comissões bancárias	(5)	(4)	(690)	(515)
Impostos s/ transações financeiras	(4)	(5)	(235)	(170)
	(9)	(22)	(5.156)	(3.232)
Variações cambiais				
Ativa	1	-	1.271	869
Passiva	(1)	-	(903)	(1.499)
	-	-	368	(630)
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	97	58	3.491	2.278
Juros ativos	-	51	2.341	1.654
Descontos obtidos	-	-	15	47
	97	109	5.847	3.979
Resultado financeiro	88	87	1.059	117

### 26. Tributos sobre o Lucro - Correntes e Diferidos

#### a) Despesa com imposto de renda e contribuição social - Consolidado

	2024	2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social da Falconi Consultores S.A.	31.616	(24.988)
Adições - Falconi Consultores S.A.	60.160	22.969
Perdas Não Dedutíveis	22.469	3.533
Lucros Exterior	35.215	8.288
MEP	1.527	6.265
Despesas Não operacionais	804	1.135
Outras adições	146	-
Exclusões - Falconi Consultores S.A.	(58.133)	(8.190)
Reversão de provisão para perdas não dedutíveis	(30.773)	-
MEP	(27.360)	(8.190)
Outras Exclusões	-	-
Base de cálculo - Falconi Consultores S.A.	33.643	(10.209)
Compensação de Prejuízos Fiscais de Períodos Anteriores	(10.093)	-
Lucro real - Falconi Consultores S.A.	23.550	(10.209)
Alíquota nominal combinado do imposto de renda e da CSLL %	34%	34%
Imposto calculado	(8.007)	1.489
Outras deduções/incentivos	562	4.133
IR e CSLL Apurado - Falconi Consultores S.A.	(7.445)	7.604
Imposto compensável pago no exterior por controlada da Falconi Consultores S.A.	7.088	-
IR e CSLL corrente e diferido - Falconi Consultores S.A.	(358)	7.604
Alíquota Efetiva do Imposto	(1,1%)	30%

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

Despesa com imposto de renda e contribuição social das controladas da Falconi Consultores S.A.

Imposto de renda e contribuição social das Controladas abaixo da Consultores*	(5.741)	(1.686)
IR e CSLL corrente	<u>(6.099)</u>	<u>5.918</u>

\*O saldo basicamente é composto, em ambos os períodos, pelo imposto de renda sobre o lucro da Falconi US, Companhia do grupo que auferiu um lucro contábil de R\$26.098 em 31 de dezembro de 2024 (Prejuízo de R\$5.4001 em dezembro de 2023), e registrou um saldo de despesa de imposto sobre o lucro que totalizam R\$5.727 (R\$1.860 em dezembro de 2023), ou seja, uma alíquota efetiva de 22% em dezembro de 2024.

**b) Despesa com imposto de renda e contribuição social diferido - Controladora**

	2024	2023
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	16.140	(7.425)
Provisão para contingências	11.557	(5.779)
Participação de Bônus à empregados	(4.048)	15
Provisão ILP e Incentivos de vendas	(2.825)	(1.588)
Provisão para perda de créditos tributários	(13.002)	-
Leasings	(128)	(670)
Outros	-	(8.522)
Prejuízo Fiscal	10.093	1.604
Base de cálculo	17.787	(22.365)
Alíquota nominal combinado do imposto de renda e da CSLL %	34%	34%
Imposto de renda e CSLL diferido da controladora	<u>(6.048)</u>	<u>(7.604)</u>
Imposto de renda e CSLL diferido de empresas controladas	6	(174)
Imposto de renda e CSLL diferido no resultado consolidado	<u>(6.042)</u>	<u>(7.778)</u>
Alíquota Efetiva do Imposto	19%	30%

**c) Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativo diferido:				
IRPJ diferido sobre diferenças temporárias (i)	-	-	13.881	15.734
IRPJ diferido sobre prejuízo fiscal	-	-	2.183	4.705
CSLL diferido sobre diferenças temporárias (i)	-	-	4.438	5.131
CSLL diferido sobre prejuízo fiscal	-	-	872	1.779
	-	-	<u>21.374</u>	<u>27.349</u>
Passivo corrente				
Imposto de renda e Contribuição Social	52	52	49	1.131

(i) Os ativos de impostos diferidos são reconhecidos para os prejuízos fiscais na proporção da probabilidade de realização do respectivo benefício fiscal por meio do lucro tributável futuro. Abaixo, a projeção da recuperabilidade do ativo.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
2024	-	6.064	-	6.599
2025	7.831	7.831	8.287	8.287
2026	9.935	9.935	10.425	10.425
2027	2.054	2.038	2.662	2.038
Total	19.820	25.868	21.374	27.349

## 27. Instrumentos financeiros

O efeito da aplicação inicial do CPC 48 nos instrumentos financeiros do Grupo está descrito na Nota Explicativa nº 3.

### 27.1. Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo a expõem aos riscos financeiros: risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Gerência Administrativa Financeira, segundo as políticas aprovadas pela administração e Comitê de Finanças, Riscos e Governança. A Gerência Administrativa Financeira identifica, avalia e protege o Grupo contra eventuais riscos financeiros, estabelece princípios para a gestão de risco global.

Os principais passivos financeiros do Grupo, referem-se a empréstimos, fornecedores, arrendamentos, Salários e encargos sociais, Tributos a pagar e outras contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é financiar as operações do Grupo. Os principais ativos financeiros do Grupo incluem contas a receber, títulos e valores mobiliários, depósitos judiciais e caixa e equivalentes de caixa que resultam diretamente de suas operações.

#### a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço - que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais.

As seguintes premissas foram adotadas no cálculo das análises de sensibilidade de riscos de taxa de juros, riscos de câmbio e risco de preço:

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

---

A sensibilidade dos itens reflete o efeito das mudanças assumidas em relação aos respectivos riscos do mercado. Tem por base os ativos e passivos financeiros mantidos em

31 de dezembro de 2024 e 2023.

i) Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis, composta pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota 17).

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a eventuais possíveis alterações na taxa de juros, sobre o saldo empréstimos e financiamentos afetados. Mantendo-se todas as outras variáveis constantes, o lucro antes dos tributos é afetado conforme demonstrado abaixo:

FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

2024 - Controladora e consolidado

Instrumento	Saldo na data base	Prazo remanescente	Risco	Juros a incorrer até o final do contrato pela taxa atual	Desvio padrão das taxas mensais (TR) dos últimos 12 meses	Juros a incorrer até o final do contrato pelo aumento de acordo com o desvio	Juros a incorrer até o final do contrato pela diminuição de acordo com o desvio
Empréstimos LP	41.481	122	Taxa TR + 4% a.a. - Redutor de 0,7%a.a.	13.298	0,029%	14.139	11.470

2023 - Controladora e consolidado

Instrumento	Saldo na data base	Prazo remanescente	Risco	Juros a incorrer até o final do contrato pela taxa atual	Desvio padrão das taxas mensais (TR) dos últimos 12 meses	Juros a incorrer até o final do contrato pelo aumento de acordo com o desvio	Juros a incorrer até o final do contrato pela diminuição de acordo com o desvio
Empréstimos LP	21.967	134	Taxa TR + 4% a.a. - Redutor de 0,7%a.a.	9.046	0,064%	9.403	8.267

## FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

### ii) Risco cambial

O Grupo está exposto ao risco cambial, principalmente, por saldos de contratos de prestação de serviços (compra e venda) firmados com empresas localizadas no exterior, decorrente de diferenças cambiais entre a moeda funcional das entidades e a moeda nos quais os contratos são lastreados. Esses ativos e passivos estão contabilizados na controlada Falconi Consultores

As tabelas abaixo demonstram os saldos por conta que geram exposições cambiais por moeda.

#### Cotações de fechamento

Moeda estrangeira	2024	2023
USD	6,1923	4,8413
MXN	0,2986	0,2856

#### Saldos Falconi - Consultores

Conta	Moeda estrangeira	Saldo em moeda estrangeira	
		2024	2023
Contas a receber de clientes	USD	915	822
Contas a receber de clientes	MXN	851	851
Serviços executados a faturar (POC)	EURO	0	58
Serviços executados a faturar (POC)	USD	(253)	534
Investimentos - Falconi US *	USD	10.629	5.905
Investimentos - Falconi México *	MXN	8.693	8.645

\* Abaixo estão demonstrados os saldos patrimoniais da controlada Falconi EUA em dólar antes das eliminações

	Falconi EUA (USD)		Falconi México (MXN)	
	2024	2023	2024	2023
Ativo - CP	5.915	10.966	11.154	12.822
Ativo - LP	405	24	5.219	5.209
Passivo - CP	(415)	(361)	(7.728)	(9.338)
Passivo - LP	-	-	-	-
PL	(5.905)	(10.629)	(8.645)	(8.693)

iii) Risco de preço

Os investimentos do Grupo em ações de companhias listadas, em bolsa, estão sujeitas ao risco do preço de mercado decorrente de incertezas no que diz respeito a valores futuros. O Grupo está exposto ao risco de preço em outros ativos que contemplam saldos de ações de empresas (AERIS) negociadas em mercado (B3), classificadas como instrumentos patrimoniais a valor justo via outros resultados abrangentes

Na data de reporte, a exposição dos investimentos em ações de companhias listadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, ao valor justo, era de R\$409 (R\$860 em dezembro de 2023). Considerando que mudanças no valor justo das ações são fortemente correlacionadas às mudanças em sua cotação em bolsa, o Grupo determinou que um aumento (redução) de 10% no índice de mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão teria um impacto de aumento (redução) de aproximadamente R\$41 (R\$86 em dezembro de 2023) sobre os resultados abrangentes.

Risco de crédito

iv) Contas a receber e ativos de contrato

O risco de crédito decorre principalmente da exposição de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. A área operacional analisa e avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais são determinados com base em históricos, os projetos individuais são monitorados individualmente visando manter um nível alto de recebimento dentro dos prazos esperados.

Os saldos e movimentações de provisões para risco de crédito estão apresentadas na Nota 6.

v) Instrumentos financeiros e caixas e equivalentes de caixa

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria do Grupo de acordo com a política estabelecida pelo Grupo. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. As aplicações financeiras são concentradas em bancos de 1ª linha, que são classificados em AA+ e AAA, pelas principais agências de rating. A exposição máxima do Grupo ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é o valor contábil respectivo, conforme demonstrado na Nota 4 e 5.

vi) Empréstimos e Mútuos com partes relacionadas

A área operacional analisa e avalia a os limites e custos a serem atrelados a cada contrato de empréstimos com partes relacionadas, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais são determinados com base em históricos, os projetos individuais são monitorados individualmente visando manter um nível alto de recebimento dentro dos prazos esperados.

Os saldos estão demonstrados nas Notas 8 e 9.

Risco de liquidez

É o risco de o Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria do Grupo.

O Grupo possui controle dos projetos para gerenciar os saldos líquidos suficientes para honrar seus compromissos, sendo o risco de liquidez considerado pela administração como pouco relevante, frente à gestão dos recebimentos.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros do Grupo com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

2024 - Controladora

Conta	1 a 12 Meses	1 a 5 anos	>5 anos	Total
Fornecedores	30	-	-	30

2023 - Controladora

Conta	1 a 12 Meses	1 a 5 anos	>5 anos	Total
Fornecedores	77	-	-	77

FALCONI PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

2024 - Consolidado

Conta	1 a 12 Meses	1 a 5 anos	>5 anos	Total
Empréstimos	-	17.506	23.975	41.481
Arrendamento	2.274	4.723	-	6.997
Fornecedores	6.902	-	-	6.902

2023 - Consolidado

Conta	1 a 12 Meses	1 a 5 anos	>5 anos	Total
Empréstimos	-	6.852	15.115	21.967
Arrendamento	8.809	1.468	-	10.277
Fornecedores	8.637	-	-	8.637

27.2 Gestão de capital

O Grupo administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas e requerimentos de covenants financeiros. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas, devolver o capital a eles ou emitir novas ações. O Grupo monitora o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo capital total, acrescido da dívida líquida. O Grupo inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos sujeitos a juros, arrendamentos e fornecedores, menos caixa e equivalentes de caixa e TVM. Veja a tabela abaixo:

	<u>Consolidado</u>	
	2024	2023
Empréstimos e financiamentos sujeitos a juros	41.481	21.967
Arrendamentos	6.997	10.277
Fornecedores	68.902	8.637
(-) TVM	-37.604	-4.751
(-) Caixa e equivalentes de caixa	-42.258	-35.492
<b>Dívida líquida consolidada</b>	<b>37.518</b>	<b>638</b>
Patrimônio líquido	103.049	89.485
<b>Capital social e dívida líquida consolidada</b>	<b>140.567</b>	<b>90.123</b>
Quociente de alavancagem	27%	1%

Não houve violações dos covenants financeiros de quaisquer empréstimos e financiamentos sujeitos a juros no exercício.

Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

### 27.3. Estimativa do valor justo

Os valores justos informados no balanço patrimonial não refletem mudanças futuras na economia, tais como taxas de juros, alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. A administração considera os saldos de Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4), Títulos e valores mobiliários (Nota 5) e a parcela de Investimento em ações contabilizada em Outros ativos como instrumentos financeiros contabilizados pelo valor justo em 2024 e 2023.

#### Hierarquia de valor justo

O Grupo classifica os seus instrumentos financeiros reconhecidos à valor justo de acordo com os critérios de hierarquia do CPC 46 - Mensuração do valor justo, demonstrados a seguir:

- Nível 1 - As informações são preços cotados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data da mensuração;
- Nível 2 - As informações excluem os preços cotados em mercados ativos incluídos no Nível 1 e abrangem informações substancialmente observáveis pelo prazo integral do ativo ou passivo: preços cotados em mercados ativos para ativos ou passivos similares; preços cotados em um mercado inativo para ativos ou passivos idênticos; ou informações corroboradas pelo mercado.
- Nível 3 - As informações não são observáveis para o ativo ou passivo, contudo, correspondem aos melhores dados disponíveis pelo Grupo na data de mensuração do valor justo, podendo incluir os próprios dados da entidade.

Todos os ativos e passivos mensurados ao valor justo são classificados como nível 2, exceto o saldo de outros ativos referentes aos investimentos em ações listadas em bolsa que totalizam R\$409 (R\$860 em dezembro de 2023) e são classificados como nível 1.

## 28. Eventos subsequentes

Não houve eventos significativos ocorridos após o término do período contábil que precisam ser relatados nas demonstrações financeiras

### Diretoria Executiva

Alexandre Ribas  
Presidente

Renata Theil  
Diretora Financeira

Contador  
Vinicius Torres Silveira