


Balço patrimonial - 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | | | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|---------------|----------|----------------|----------|--|--------------|------|-------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ativo | | | | | Passivo | | | | |
| Circulante | | | | | Circulante | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 16 | - | 115.039 | - | Fornecedores | - | - | 28 | - |
| Impostos a recuperar | - | - | 202 | - | Salários e encargos sociais | - | - | 321 | - |
| Adiantamento a fornecedores | - | - | 99 | - | Obrigações tributárias | - | - | 47 | - |
| Despesas antecipadas | 4 | - | 9 | - | Arrendamentos a Pagar | - | - | 650 | - |
| Total do ativo circulante | 20 | - | 115.349 | - | Total do passivo circulante | - | - | 1.046 | - |
| Não circulante | | | | | Não circulante | | | | |
| Adiantamento a fornecedores | - | - | 12.500 | - | Arrendamentos a Pagar | - | - | 2.436 | - |
| Imobilizado | - | - | 184 | - | Total do passivo não circulante | - | - | 2.436 | - |
| Direito de uso | - | - | 2.960 | - | Total do passivo | - | - | 3.482 | - |
| Investimentos | - | - | - | - | Patrimônio líquido | | | | |
| Total do ativo não circulante | 93.311 | - | 15.644 | - | Capital social | 900 | 2 | 900 | - |
| | | | | | Capital a integralizar | - | (2) | - | - |
| | | | | | Debêntures conversíveis em ações | - | - | - | - |
| | | | | | Reservas de capital | 57.861 | - | 57.861 | - |
| | | | | | Ajuste de avaliação patrimonial | 38.886 | - | 38.886 | - |
| | | | | | Prejuízos acumulados | (4.317) | - | (4.317) | - |
| | | | | | Participação de não controladores | - | - | 34.180 | - |
| | | | | | Total do patrimônio líquido | 93.330 | - | 127.511 | - |
| | | | | | Total do passivo e do patrimônio líquido | 93.331 | - | 130.993 | - |
| Total do ativo | 93.311 | - | 130.993 | - | | | | | |

Demonstração das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

| | Capital social | Capital a integralizar | Reserva de Capital | Ajuste de avaliação patrimonial | Lucros (prejuízos) acumulados | Participação de não controladores | Total Patrimônio líquido |
|-----------------------------------|---------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| | Em 07 de novembro de 2023 | - | - | - | - | - | - |
| Integralização de capital | - | - | - | - | - | - | - |
| Prejuízo do Exercício | - | - | - | - | - | - | - |
| Em 31 de dezembro de 2023 | 900 | - | - | - | - | - | 900 |
| Integralização de capital | - | - | - | - | - | - | - |
| Capital a integralizar | - | - | - | - | - | - | (2) |
| Reserva de Capital | - | - | 57.861 | - | - | - | 57.861 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | - | - | - | 38.886 | - | - | 38.886 |
| Prejuízo do Exercício | - | - | - | - | (4.317) | - | (4.317) |
| Participação de não controladores | - | - | - | - | - | 34.180 | 34.180 |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 900 | - | 57.861 | 38.886 | (4.317) | 34.180 | 127.511 |

Demonstração do resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais, exceto resultado por ação)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|--------------|------|-------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Despesas com pessoal | - | - | (2.605) | - |
| Despesas gerais e administrativas | (32) | - | (4.536) | - |
| Despesas tributárias | (0) | - | (151) | - |
| Resultado de equivalência patrimonial | (4.287) | - | - | - |
| | (4.319) | - | (7.292) | - |
| Resultado operacional | (4.319) | - | (7.292) | - |
| Receitas financeiras | 2 | - | 1.541 | - |
| Despesas financeiras | - | - | (136) | - |
| Resultado financeiro líquido | 2 | - | 1.405 | - |
| Resultado antes do IR e CS | (4.317) | - | (5.887) | - |
| IR e contribuição social | - | - | - | - |
| Prejuízo do exercício | (4.317) | - | (5.887) | - |
| Atribuível aos: | | | | |
| Acionistas controladores | - | - | (4.317) | - |
| Acionistas não controladores | - | - | (1.570) | - |
| | - | - | (5.887) | - |

Demonstração do resultado abrangente - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|--------------|------|-------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Prejuízo do exercício | (4.317) | - | (5.887) | - |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - |
| Resultado abrangente do exercício | (4.317) | - | (5.887) | - |
| Acionistas controladores | - | - | (4.317) | - |
| Acionistas não controladores | - | - | (1.570) | - |

DIRETORIA

Karel Bistolfi Luketic - Diretor Financeiro
Tatiane Cristina Silva da Freiria - Contadora - CRC nº: 1SP 302.135/O-2

Demonstração dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------|-------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | | |
| Prejuízo do exercício | (4.317) | - | (10.174) | - |
| Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa aplicado nas atividades operacionais | 38.888 | - | 39.360 | - |
| Depreciação | - | - | 14 | - |
| Amortizações de arrendamento | - | - | 329 | - |
| Juros sobre arrendamentos | - | - | 129 | - |
| Resultado reconhecido por equivalência patrimonial | - | - | - | - |
| Ajuste de avaliação patrimonial | 38.886 | - | 38.886 | - |
| Prejuízo ajustado | 34.571 | - | 29.186 | - |
| Variações de ativos e passivos | | | | |
| Impostos a recuperar | - | - | (202) | - |
| Adiantamento a fornecedores | (4) | - | (9) | - |
| Despesas antecipadas | - | - | (99) | - |
| Outros ativos | - | - | (12.500) | - |
| Fornecedores | - | - | 27 | - |
| Salários e encargos | - | - | 321 | - |
| Obrigações tributárias | - | - | (84) | - |
| Caixa aplicado nas atividades operacionais | 34.567 | - | 16.640 | - |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | | | | |
| Aquisição de controlada, líquida de caixa adquirido | (93.311) | - | (93.509) | - |
| Caixa aplicado nas atividades de investimento | (93.311) | - | (93.509) | - |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | | | |
| Capital de constituição | 900 | - | 900 | - |
| Integralização de capital | - | - | 92.502 | - |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | - | - | (2.504) | - |
| Debêntures | - | - | 43.464 | - |
| Arrendamentos pagos | - | - | (332) | - |
| Reserva de Capital | 57.861 | - | 57.861 | - |
| Caixa originado nas atividades de financiamento | 58.759 | - | 191.889 | - |
| Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa | 16 | - | 115.021 | - |
| Caixa e equivalentes de caixa início do exercício | - | - | 18 | - |
| Caixa e equivalentes de caixa final do exercício | 16 | - | 115.039 | - |
| Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa | 16 | - | 115.021 | - |