

ZC Participações S.A.**Demonstração das mutações no patrimônio líquido**
Em milhares de reais

	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas de capital	Reservas de lucro		Lucros Acumulados	Total
				Reserva de retenção de lucro	Reserva Legal		
Saldo em 31 de dezembro de 2022	130.810	8.555	259.602	-	-	(9.488)	389.479
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	11.239	11.239
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	(416)	(416)
Constituição de reserva Legal	-	-	-	-	88	(88)	-
Constituição de reserva	-	-	-	1.247	-	(1.247)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	130.810	8.555	259.602	1.247	88	-	400.302
Redução de Capital	(2.500)	-	-	-	-	-	(2.500)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	11.437	11.437
Distribuição de lucros	-	-	-	-	-	(6.000)	(6.000)
Constituição de reserva Legal	-	-	-	-	572	(572)	-
Constituição de reserva	-	-	-	4.865	-	(4.865)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	128.310	8.555	259.602	6.112	660	-	403.239

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.




Página de assinaturas



Victor Mello
124.324.147-05
Signatário

DocuSigned by:



5FB93569EA8C426...

Juliana Vargas




Signed by:



5AD6BAC241DE47F...

Jaime Cardoso

HISTÓRICO

- 09 set 2025** 09:56:13  **Francine Brito Lopes** criou este documento. (Email: francine.brito@dlgconsult.com, CPF: 119.026.427-75)
- 15 set 2025** 11:23:58  **Victor Clélio Moraes Mello** (Email: victor.mello@dlgconsult.com, CPF: 124.324.147-05) visualizou este documento por meio do IP 200.202.99.235 localizado em Niterói - Rio de Janeiro - Brazil
- 15 set 2025** 11:24:02  **Victor Clélio Moraes Mello** (Email: victor.mello@dlgconsult.com, CPF: 124.324.147-05) assinou este documento por meio do IP 200.202.99.235 localizado em Niterói - Rio de Janeiro - Brazil

