

**CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR**

**DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET**

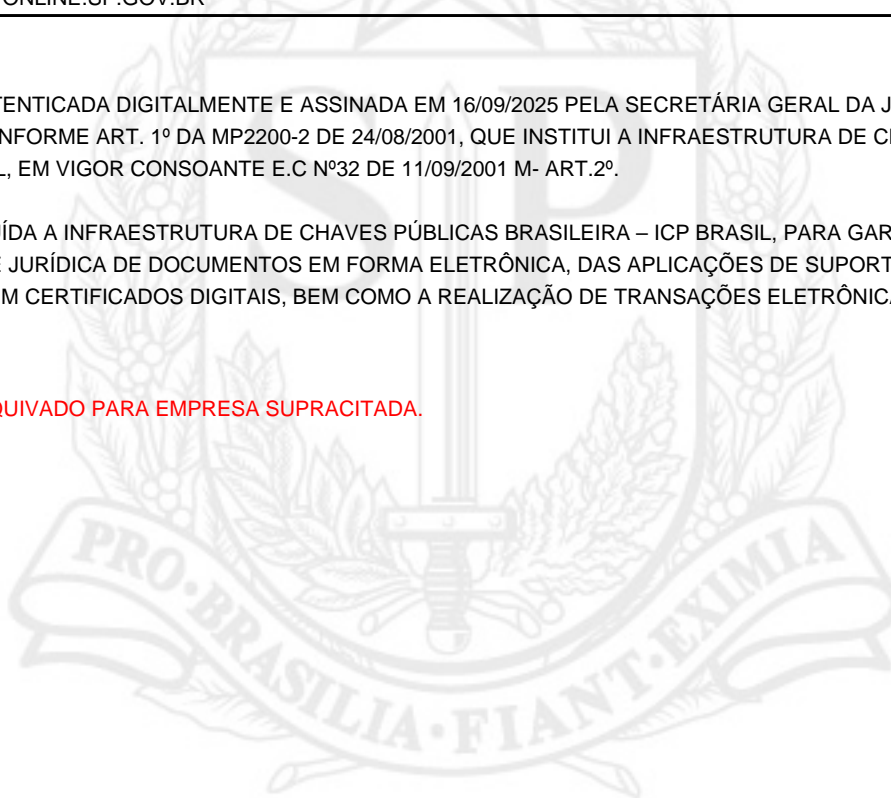
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL THURGAU PARTICIPACOES S.A		TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES	
NIRE 35300317882	CNPJ 07.061.067/0001-85	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 1.307.411/25-3	DATA DO ARQUIVAMENTO 15/09/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 16/09/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 09:12:54	CÓDIGO DE CONTROLE 276370468
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 16/09/2025 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.



**Requerimento Capa**

SEQ. DOC
01
01

<p><b>Protocolo Redesim</b></p> <p>SPJ2500132787</p> 
---

**DADOS CADASTRAIS**

ATO(S) <b>Arquivamento de Ata</b>		
NOME EMPRESARIAL <b>THURGAU PARTICIPACOES S.A</b>		PORTE <b>Demais</b>
LOGRADOURO <b>RUA FUNCHAL</b>		NÚMERO <b>551</b>
COMPLEMENTO <b>10 ANDAR</b>	BAIRRO/DISTRITO <b>VL OLIMPIA</b>	CEP <b>04551060</b>
MUNICÍPIO <b>SÃO PAULO</b>		UF <b>SP</b>
E-MAIL <b>fiscal@comporte.com.br</b>		TELEFONE
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) <b>1ª Exigência</b>	CNPJ - SEDE <b>07061067000185</b>	NIRE - SEDE <b>35300317882</b>
IDENTIFICAÇÃO DO SIGNATÁRIO/ASSINANTE DO REQUERIMENTO CAPA  NOME: <b>JOSÉ MENDES - Responsável</b> DATA ASSINATURA: ASSINATURA:		VALORES RECOLHIDOS  DARE <b>R\$ 562,70</b> DARF <b>Isento</b>

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

**PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)**

CARIMBO PROTOCOLO	OBSERVAÇÕES:

DOCUMENTOS NÃO RETIRADOS EM ATÉ 90 DIAS DA DISPONIBILIDADE SERÃO DESCARTADOS - ART. 57, §5º, DECRETO 1.800/96



**THURGAU PARTICIPAÇÕES S.A.**  
CNPJ/MF Nº 07.061.067/0001-85  
NIRE 35300317882

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
REALIZADA EM 14 DE AGOSTO DE 2025**

**1. DATA, HORA E LOCAL:** Em 14 de agosto de 2025 às 10:00 horas, na sede social da **THURGAU PARTICIPAÇÕES S.A.**, estabelecida na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Funchal nº 551, 10º andar, Parte, Vila Olímpia, CEP 04551-060 (“Companhia”).

**2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), em vista da presença da totalidade dos acionistas da Companhia, Srs. Ana Thereza Cremonini Constantino, Maria Eduarda Cremonini Constantino e Sophia Cremonini Constantino e Joaquim Constantino Neto, o qual comparece também na qualidade de diretor da Companhia.

**3. PUBLICAÇÕES LEGAIS:** Os documentos de que trata o artigo 133 e seu §3º da Lei das S.A., relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, foram publicados em sua íntegra na Central de Balanços - CB do Sistema Público de Escrituração Digital – SPED, na data de 10 de junho de 2025.

**4. COMPOSIÇÃO DA MESA:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Joaquim Constantino Neto, que convidou a mim, Ana Thereza Cremonini Constantino, para secretariar os trabalhos.

**5. ORDEM DO DIA:** (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; e (ii) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício findo em 2024.

**6. DELIBERAÇÕES:** Declarada aberta a sessão, o Presidente da mesa informou sobre a alteração do veículo utilizado pela Companhia para as publicações exigidas pela Lei das S.A., passando do jornal “Folha de São Paulo” para a “Central de Balanços - CB do Sistema Público de Escrituração Digital – SPED”. Por conseguinte, os acionistas, por unanimidade, ratificaram a referida mudança do veículo para as publicações da Companhia, bem como a publicação das Demonstrações Financeiras, incluindo as Notas Explicativas e o Relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, realizadas na data de 10 de junho de 2025 na Central de Balanços - CB do Sistema Público de Escrituração Digital – SPED. Adicionalmente, ratificaram a dispensa da presença do auditor independente. Na sequência, foi realizada a leitura das Demonstrações Financeiras e do Relatório do Auditor Independente. Em seguida, o Presidente ofereceu os esclarecimentos necessários e logo depois, os acionistas, com a abstenção do Sr.

DS DS DS Initial  
ATCC

1



Joaquim Constantino Neto, legalmente impedido, deliberaram, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas:

**6.1.** Aprovar as contas apresentadas pela administração da Companhia, as Demonstrações Financeiras acompanhadas dos respectivos relatórios referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024;

**6.2.** Aprovar a destinação do lucro líquido apurado no exercício social de 2024 no valor total de R\$ 177.805.115,16 (cento e setenta e sete milhões, oitocentos e cinco mil, cento e quinze reais e dezesseis centavos), da seguinte forma: (a) R\$ R\$ 44.451.278,79 (quarenta e quatro milhões, quatrocentos e cinquenta e um mil, duzentos e setenta e oito reais e setenta e nove centavos), a título de distribuição de dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas da Companhia; e (b) a quantia de R\$ 133.353.836,37 (cento e trinta e três milhões, trezentos e cinquenta e três mil, oitocentos e trinta e seis reais e trinta e sete centavos) será retida na conta de reserva de lucros para posterior deliberação.

**7. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrado os trabalhos, suspendendo a sessão para que se lavrasse a presente ata, que depois de lida e aprovada em sua integralidade, foi assinada pela totalidade dos acionistas da Companhia, Srs. Joaquim Constantino Neto, Ana Thereza Cremonini Constantino, Maria Eduarda Cremonini Constantino e Sophia Cremonini Constantino; por mim Secretária e pelo Presidente. Assinaturas: Presidente - Joaquim Constantino Neto; Secretária – Ana Thereza Cremonini Constantino.

A presente é cópia fiel da ata que se encontra lavrada em livro próprio.

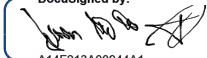

São Paulo (SP), 14 de agosto de 2025.



Mesa:

DocuSigned by:  
  
414F213A00844A1  
**Joaquim Constantino Neto**  
Presidente da Mesa e Diretor da Companhia

Signed by:  
  
A56B34AD2973462...  
**Ana Thereza Cremonini Constantino**  
Secretária da Mesa

Acionistas:

DocuSigned by:  
  
414F213A00844A1  
**Joaquim Constantino Neto**  
DocuSigned by:  
  
8A7B3B0895FA4DB  
**Maria Eduarda Cremonini Constantino**

Signed by:  
  
A56B34AD2973462...  
**Ana Thereza Cremonini Constantino**  
DocuSigned by:  
  
5018F287C5444C9  
**Sophia Cremonini Constantino**

## Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: EBB91543-71D3-468E-9ED2-AE378CCC134C  
Assunto: Complete com o DocuSign: 2025 08 14 Thurgau - AGO (Aprovação de contas).docx  
Envelope fonte:  
Documentar páginas: 2  
Certificar páginas: 5  
Assinatura guiada: Ativado  
Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado  
Fuso horário: (UTC-08:00) Hora do Pacífico (EUA e Canadá)

Status: Concluído  
Remetente do envelope:  
Ioná Del Pezzo Pareschi  
Av Pereira Berreto, 1479  
SAO BERNARDO DO CAMPO, SP 09895-400  
iona.pareschi@comporte.com.br  
Endereço IP: 187.32.138.17


## Rastreamento de registros

Status: Original  
14/08/2025 09:36:11  
Portador: Ioná Del Pezzo Pareschi  
iona.pareschi@comporte.com.br  
Local: DocuSign

## Eventos do signatário

Ana Thereza Cremonini Constantino  
ana.cremonini@comporte.com.br  
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta  
(Nenhuma)

## Assinatura

Signed by:  
  
A56B34AD2973462...  
Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado  
Usando endereço IP: 150.228.3.166  
Assinado com o uso do celular

## Registro de hora e data

Enviado: 14/08/2025 09:43:11  
Visualizado: 14/08/2025 10:26:40  
Assinado: 14/08/2025 10:28:31

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 14/08/2025 10:26:40  
ID: a50c729b-741f-47ae-b984-736990a64845

Joaquim Constantino Neto  
joconstantino@comporte.com.br

DocuSigned by:  
  
A14F213A00944A1...

Enviado: 14/08/2025 09:43:11  
Visualizado: 14/08/2025 10:08:35  
Assinado: 14/08/2025 10:08:48

Acionista  
Viação Piracicabana S.A  
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta  
(Nenhuma)

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo  
Usando endereço IP: 170.238.118.146  
Assinado com o uso do celular

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Maria Eduarda Cremonini Constantino  
maduconstantino@gmail.com  
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta  
(Nenhuma)

DocuSigned by:  
  
B47B2B0895FA4DB...

Enviado: 14/08/2025 09:43:11  
Visualizado: 14/08/2025 21:07:59  
Assinado: 14/08/2025 21:08:05

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo  
Usando endereço IP: 189.47.47.177  
Assinado com o uso do celular

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 13/07/2021 13:18:43  
ID: 14af061a-5be1-455c-9306-96a1cdcb3b3f

Sophia Cremonini Constantino  
sophiaconstantino123@gmail.com  
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta  
(Nenhuma)

DocuSigned by:  
  
59F9F28AC5144C0...

Enviado: 14/08/2025 09:43:12  
Visualizado: 14/08/2025 10:35:06  
Assinado: 14/08/2025 10:35:13

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo  
Usando endereço IP:  
2804:18:156:bf9c:c9d9:3544:f3ef:77f6  
Assinado com o uso do celular

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 28/05/2021 07:51:37  
ID: 88dcdee7-5914-42b8-9f12-4929e7d23ac5

<b>Eventos do signatário presencial</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos de entrega do editor</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Evento de entrega do agente</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos de entrega intermediários</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos de entrega certificados</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos de cópia</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos com testemunhas</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos do tabelião</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos de resumo do envelope</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
Envelope enviado	Com hash/criptografado	14/08/2025 09:43:12
Entrega certificada	Segurança verificada	14/08/2025 10:35:06
Assinatura concluída	Segurança verificada	14/08/2025 10:35:13
Concluído	Segurança verificada	14/08/2025 21:08:05
<b>Eventos de pagamento</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico</b>		



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, VIACAO PIRACICABANA SA (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

#### **How to contact VIACAO PIRACICABANA SA:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [gabriel.manzzaro@comporte.com.br](mailto:gabriel.manzzaro@comporte.com.br)

#### **To advise VIACAO PIRACICABANA SA of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [gabriel.manzzaro@comporte.com.br](mailto:gabriel.manzzaro@comporte.com.br) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

#### **To request paper copies from VIACAO PIRACICABANA SA**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [gabriel.manzzaro@comporte.com.br](mailto:gabriel.manzzaro@comporte.com.br) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

#### **To withdraw your consent with VIACAO PIRACICABANA SA**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to [gabriel.manzzaro@comporte.com.br](mailto:gabriel.manzzaro@comporte.com.br) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify VIACAO PIRACICABANA SA as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by VIACAO PIRACICABANA SA during the course of your relationship with VIACAO PIRACICABANA SA.



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).



<b>CNPJ</b>	<b>Razão Social</b>	<b>Data de Publicação</b>	<b>Hash de Publicação</b>
07.061.067/0001-85	THURGAU PARTICIPACOES S.A.	10/06/2025 11:07:34	4D31859DB5CE797EF72FE6591EA7E74F592E87EE

**Demonstrações Contábeis Completas (DCC)**

<b>Data de Início</b>	<b>Data de Fim</b>	<b>Consolidada</b>	<b>Origem</b>
01/01/2024	31/12/2024	Sim	Participante-Upload

**Título**  
Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024

**Descrição**  
Demonstrações Financeiras completas

**Anexos**

Tipo de Anexo	Título	Descrição
---------------	--------	-----------

**Publicante**

Nome	CPF/CNPJ	Data Publicação	Perfil	Tipo de Acesso
Jose Mendes:03822983810	038.229.838-10	10/06/2025 11:07:34	Procurador	Certificado Digital



# Thurgau Participações S.A.

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024

Ref.: Relatório nº 255FG-034-PB



# Índice

	<b>Página</b>
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras	3
Demonstrações financeiras	6
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023	12

# Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

**Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.**  
Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -  
12ª andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)  
Brasil  
T +55 11 3886-5 100  
[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Acionistas e Administradores da  
**Thurgau Participações S.A.**  
São Paulo – SP

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Thurgau Participações S.A (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Thurgau Participações S.A em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Outros assuntos

### Auditoria dos valores correspondentes

As demonstrações financeiras correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentadas para fins de comparação, não foram auditadas por nós ou outro auditor independente.

### Responsabilidades da administração e da governança sobre as demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

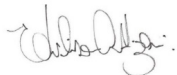
- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de março de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1



Edinilson Attizani  
Contador CRC ISP-293.919/O-7

# Thurgau Participações S.A

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

## Ativo

	Notas	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
<b>Ativo circulante</b>		75.291	59.230
Caixa e equivalentes de caixa	3	60.574	18.457
Tributos a recuperar	-	1.840	1.324
Partes relacionadas	4	12.524	38.359
Adiantamentos	-	4	150
Outros créditos	5	349	899
Despesas antecipadas	-	-	41
<b>Ativo não circulante</b>		655.401	531.090
<b>Realizável a longo prazo</b>		16.450	17.925
Partes relacionadas	4	3.038	541
Depósitos judiciais	-	315	315
Outros créditos	5	13.412	17.069
<b>Investimentos</b>	6	612.154	483.917
Participações em controladas em conjunto		602.064	474.535
Outros investimentos		8.639	8.483
Obras e antiguidades		1.451	899
Imobilizado	7	26.798	29.248
<b>Total do ativo</b>		730.692	590.320

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



# Thurgau Participações S.A

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

## Passivo e patrimônio líquido

	Notas	31/12/2024	31/12/2023 Não auditado
<b>Passivo circulante</b>		92.771	65.900
Fornecedores	-	401	208
Obrigações tributárias	-	96	16
Obrigações trabalhistas	-	42	65
Outras obrigações	-	8	52
Partes relacionadas	4	92.224	65.559
<b>Passivo não circulante</b>		3.093	21.874
Perdas em investimentos	6	630	5.119
Outras obrigações	-	5	5
Partes relacionadas	4	2.458	16.750
<b>Patrimônio líquido</b>		634.828	502.546
Capital social	8.1	89.691	89.691
Reservas de capital	-	2.748	2.748
Reservas de reavaliação	8.2	-	1.078
Retenção de lucros	8.3	517.334	383.980
Reserva legal	-	17.938	17.938
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	7.117	7.111
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		730.692	590.320

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



# Thurgau Participações S.A.

Demonstrações do resultado para os  
exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	9	(7.469)	(5.579)
Despesas gerais e administrativas		(7.574)	(5.645)
Outras receitas operacionais		105	66
<b>Resultado sobre participações societárias</b>		178.315	245.017
<b>Resultado na alienação dos investimentos</b>		162	8
<b>Resultado na alienação do imobilizado</b>		433	103
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b>		171.441	239.549
Resultado financeiro		6.364	958
Receitas financeiras	10	8.148	1.512
Despesas financeiras	10	(1.784)	(554)
<b>Resultado líquido do exercício</b>		177.805	240.507
Número de ações	-	1.547.080	1.547.080
<b>Resultado líquido básico e diluído por ação (em reais)</b>		114,93	36,68

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



# Thurgau Participações S.A.

Demonstrações do resultado abrangente para os  
exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
<b>Resultado líquido do exercício</b>	177.805	240.507
<b>Total dos resultados abrangentes do exercício</b>	177.805	240.507

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Thurgau Participações S.A

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	Capital social subscrito	Reservas de capital	Reserva de lucros	Reserva legal	Adiantamento futuro para aumento do capital	Reservas de reavaliação	Ajuste de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022 (Não auditado)</b>		89.691	2.748	205.486	15.423	6.963	1.078	783	322.172
Adiantamento para futuro aumento do capital		-	-	-	-	48	-	-	48
Resultado líquido do exercício		-	-	240.507	-	-	-	-	240.507
Reserva legal		-	-	(2.515)	2.515	-	-	-	-
Distribuição de lucros - dividendos mínimos obrigatórios		-	-	(59.498)	-	-	-	-	(59.498)
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	-	-	-	(783)	(783)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Não auditado)</b>	8	89.691	2.748	383.980	17.938	7.111	1.078	-	502.546
Adiantamento para futuro aumento do capital		-	-	-	-	6	-	-	6
Resultado líquido do exercício		-	-	177.805	-	-	-	-	177.805
Distribuição de lucros - dividendos mínimos obrigatórios		-	-	(44.451)	-	-	-	-	(44.451)
Reservas de reavaliação		-	-	-	-	-	(1078)	-	(1078)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	8	89.691	2.748	517.334	17.938	7.117	-	-	634.828

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

10



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

# Thurgau Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	31/12/2024	31/12/2023 Não auditado
<b>Atividades operacionais</b>		
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	177.805	240.507
<b>Ajuste para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:</b>		
Depreciação	2.248	2.104
(Ganhos) custo na alienação de investimentos	838	-
Custo na alienação do imobilizado	1.092	442
Provisão (reversão) de contingências	-	(10)
Equivalência patrimonial	(178.315)	(245.017)
<b>Resultado ajustado</b>	3.668	(1.974)
<b>Variações no ativo</b>		
Tributos a recuperar	(516)	(415)
Depósitos	-	110
Adiantamentos	146	(141)
Outros créditos	4.524	40
Despesas antecipadas	41	1
<b>Variações no passivo</b>	(5.069)	(8.135)
Fornecedores	193	(90)
Obrigações trabalhistas	(23)	(68)
Obrigações tributárias	80	6
Perdas em investimentos	(5.275)	(7.569)
Outras obrigações	(44)	(44)
<b>Caixa líquido pelas atividades operacionais</b>	2.792	(10.514)
<b>Atividades de investimento</b>		
Transações com partes relacionadas	23.338	(36.720)
Participações societárias	5.275	6.248
Aumento do capital e integralização de cotas	(6.038)	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	(201)	-
Dividendos recebidos	50.620	63.920
Outros investimentos	(707)	(95)
Aquisição de imobilizado	(890)	(1.396)
<b>Caixa líquido das atividades de investimento</b>	71.397	31.957
<b>Atividades de financiamento</b>		
Transações com partes relacionadas	12.373	37.137
Recebimento para Afac	6	148
Pagamento de dividendos	(44.451)	(59.498)
<b>Caixa líquido das atividades de financiamento</b>	(32.072)	(22.213)
<b>Acréscimo (decréscimo) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	42.117	(770)
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	18.457	19.227
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	60.574	18.457
<b>Acréscimo (decréscimo) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	42.117	(770)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## 1. Contexto operacional

A Thurgau Participações S.A (Companhia) é uma sociedade por ações de capital nacional fechado, com sede e foro localizada na Rua Funchal, nº 551 – 10ª andar, parte, CEP 04551-060, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

Fundada em 27 de agosto de 2004, a Companhia tem por objeto a administração de bens próprios e a participação no capital social de outras sociedades, como quotista ou acionista.

### 1.1. Principais eventos ocorridos

Em 31 de janeiro de 2024 a Comporte Participações S.A controlada em conjunto, cede e transfere para a Companhia as quotas da Ingá Turismo e Serviços Ltda.

Em 31 de julho de 2024 a Companhia cede e transfere as quotas que detém no capital social da Expresso Nossa Senhora da Penha Ltda, para a controlada em conjunto Comporte Participações S.A

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras

A aprovação e autorização para a publicação destas demonstrações financeiras ocorreu na reunião do Conselho da Administração realizada no dia 28 de março de 2025.

As principais práticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

### 2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações apresentadas em reais foram arredondadas para o milhar mais próximo possível, exceto quando indicado de outra forma.

A demonstração dos fluxos de caixa pelo método indireto foi preparada e está apresentada de acordo com o Pronunciamento Contábil CPC 03 (R2) – Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e reflete as modificações no caixa que ocorreram nos exercícios apresentados.

### 2.2. Estimativas e premissas contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base em diversos métodos de avaliação que utilizam estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação dessas demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras.

### 2.3. Políticas contábeis

Aplicamos de modo consistente as principais políticas contábeis nos exercícios apresentados nas notas explicativas.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

#### 3.1. Política contábil

O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atenderem a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros propósitos. Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos financeiros de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor de mercado.

Entretanto, saldos bancários a descoberto, decorrentes de empréstimos obtidos por meio de instrumentos como contas correntes garantidas que são liquidados em curto lapso temporal compõem parte integral da gestão de caixa da Companhia. Nessas circunstâncias, saldo bancários a descoberto são classificados no passivo circulante e incluídos como componentes de caixa e equivalentes de caixa, na demonstração dos fluxos de caixa, em cumprimento as especificações do Pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração dos fluxos de caixa do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

#### 3.2. Composição

	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
Caixa e bancos	4	2
Aplicações financeiras (a)	60.570	18.455
<b>Totais</b>	<b>60.574</b>	<b>18.457</b>

(a) Durante o exercício de 31 de dezembro de 2024 e 2023 as aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, são representadas por títulos privados – Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e remuneradas por taxas pós-fixadas que variam em média 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). As remunerações compromissadas iniciam em 90% e o Invest Plus remunera a uma taxa de 30% do CDI.

### 4. Partes relacionadas

#### 4.1. Resumo dos saldos patrimoniais e das transações entre partes relacionadas

##### 4.1.1. Política contábil

Os principais saldos de ativos e passivos com partes relacionadas decorrem de transações com empresas relacionadas com o grupo controlado, onde haja a negociação em condições que não sejam as de independência, caracterizando as transações com terceiros alheios à Companhia. As transações foram realizadas em condições comerciais negociadas entre as empresas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**  
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 4.1.2. Composição

Ativo	Relacionamentos	Dividendos		Mútuos (a)		Total Geral	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
			(Não auditado)		(Não auditado)		(Não auditado)
Comporte Participações S/A	Controlada em conjunto	-	5.24	-	17.000	-	22.24
Amide Empreendimentos Ltda.	Coligada	34	31	-	-	34	31
Maoble Soluções em Mobilidade Ltda.	Coligada	-	-	563	541	563	541
Patrimony Administradora de Bens S/A	Coligada	4.965	4.545	-	-	4.965	4.545
União Administradora de Bens Ltda.	Coligada	-	1.569	-	-	-	1.569
<b>Total</b>		<b>14.999</b>	<b>21.359</b>	<b>563</b>	<b>17.541</b>	<b>15.562</b>	<b>38.900</b>
Circulante		12.524	21.359	-	17.000	12.524	38.359
Não circulante		2.475	-	563	541	3.038	541
<b>Total</b>		<b>14.999</b>	<b>21.359</b>	<b>563</b>	<b>17.541</b>	<b>15.562</b>	<b>38.900</b>

Passivo	Relacionamentos	Dividendos		Cessão (b)		Outras obrigações (c)		Total geral	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
			(Não auditado)	(Não auditado)	(Não auditado)				(Não auditado)
Comporte Participações S/A	Controlada em conjunto	37.995	1.335	7.609	11.601	-	-	45.604	12.936
Ariel Gestão Imobiliária Ltda.	Coligada	-	-	-	-	48	48	48	48
Durban LLC	Coligada	-	-	-	-	13.960	12.748	13.960	12.748
Expresso Nossa Senhora da Penha Ltda.	Coligada	-	-	-	12	-	-	-	12
Viação Piracicabana S/A	Coligada	-	-	817	1.332	-	3.334	817	4.666
Patrimony Administradora de Bens S/A	Coligada	-	-	-	-	-	1.833	-	1.833
União Administradora de Bens Ltda.	Coligada	-	-	-	-	125	125	125	125
Sunset Investimentos Imobiliários S/A	Coligada	-	-	-	-	-	186	-	186
Henrique Constantino	Coligada	-	-	-	-	1.891	878	1.891	878
Ricardo Constantino	Coligada	-	-	-	-	1.891	878	1.891	878
Constantino de Oliveira Junior	Coligada	-	-	-	-	1.891	879	1.891	879
Joaquim Constantino Neto	Controlador	26.544	46.241	-	-	1.911	879	28.455	47.120
<b>Total</b>		<b>64.539</b>	<b>47.576</b>	<b>8.426</b>	<b>12.945</b>	<b>21.717</b>	<b>21.788</b>	<b>94.682</b>	<b>82.309</b>
Circulante		64.539	37.049	8.426	12.945	19.259	15.565	92.224	65.559
Não circulante		10.527	-	-	-	2.458	6.223	2.458	16.750
<b>Total</b>		<b>64.539</b>	<b>47.576</b>	<b>8.426</b>	<b>12.945</b>	<b>21.717</b>	<b>21.788</b>	<b>94.682</b>	<b>82.309</b>

14



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Mútuos: A Companhia mantém operações de mútuos sem prazo de vencimento e sem incidência de juros;
- (b) Cessão: Trata-se de Cessões de ações e quotas entre as empresas do mesmo grupo econômico; e
- (c) Outras obrigações: Compartilhamento de custos de despesas e serviços administrativos entre as empresas da Companhia.

**4.2. Transações com partes relacionadas com efeitos no resultado do exercício**

A seguir, demonstramos o reflexo no resultado do período proveniente das operações com partes relacionadas:

Tipo de operação	Resultado financeiro	
	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
Durban LLC Juros/variação cambial	(8.120)	(6.906)
<b>Total</b>	<b>(8.120)</b>	<b>(6.906)</b>

**5. Outros créditos**

	31/12/2023 (Não auditado)	
	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
Alienação de bens (a)	229	8
Adiantamentos a funcionários	7	29
Cessão de crédito (b)	13.096	16.914
Seguros	-	41
Outras contas a receber	113	976
<b>Total</b>	<b>13.445</b>	<b>17.968</b>
Circulante	349	899
Não circulante	13.096	17.069
<b>Total</b>	<b>13.445</b>	<b>17.968</b>

(a) O valor apresentado em 31 de dezembro de 2023 é oriundo da venda de imóveis e foi recebido no exercício de 2024.

(b) O saldo corresponde a empresa investida Ideale (baixado o CNPJ) referente a cessão de crédito de processos judiciais.



**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**  
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 6 Investimentos

### 6.1. Política contábil

Na Companhia os investimentos são avaliados com base no método da equivalência patrimonial. Os investimentos em controladas são reconhecidos inicialmente ao custo, que inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Controladora.

Os resultados de participação societária são apresentados na demonstração de resultado da Controladora como equivalência patrimonial na proporção do resultado atribuível aos acionistas ou cotistas.

Todos os investimentos são controlados em conjunto, motivo pela qual não estão sendo apresentadas demonstrações financeiras consolidadas.

### 6.2. Movimentação dos investimentos

Investimento em controladas em conjunto	Investimento	Perda de investimento	Resultado de equivalência	Dividendos recebidos	Adiantamento para futuro aumento do capital	Aumento do capital e integralização de cotas	Outras movimentações	Investimento	Perda de investimento	Participação %	Patrimônio líquido em
	31/12/2023 (não auditado)	31/12/2023 (não auditado)						31/12/2024	31/12/2024		
Amide Empreendimentos Ltda.	1.767	-	544	(628)	-	-	-	1.683	-	12,50%	12.580
Ariel Gestão Imobiliária Ltda.	3.151	-	-	-	-	-	-	3.151	-	15,00%	21.004
Breda Logística Ltda.	4.063	-	(716)	-	-	-	-	3.347	-	25,00%	13.390
CMP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	10.361	-	3.950	(1925)	-	-	-	12.386	-	25,00%	49.543
Expresso Nossa Senhora da Penha Ltda.	-	(5.101)	706	-	-	5.500	(1.105)	-	-	-	-
Ingã Turismo e Serviços Ltda.	-	-	(7)	-	-	538	-	531	-	12,50%	4.248
Mapa Com. Loc. E Manut. de Veículos Ltda.	363	-	-	-	-	-	-	363	-	12,50%	2.402
MI Consultoria e Serviços Ltda.	-	(8)	(55)	-	65	-	-	-	(8)	25,00%	(32)
Mobilificil Serviços, tec. e Participações Ltda.	3.126	-	4.389	(2.313)	-	-	-	5.202	-	23,13%	22.492
Moobie Soluções em Mobilidade Ltda.	130	-	(63)	-	-	-	-	67	-	21,25%	(1.136)
Paládio Administração e Participações Ltda.	1.069	-	336	(350)	-	-	-	1.055	-	25,00%	4.220
Quality Bus Com. de Veículos Ltda.	8.677	-	1.140	(250)	-	-	-	9.567	-	25,00%	38.268
Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A.	678	-	(1.300)	-	-	-	-	-	(622)	14,33%	(4.332)

16



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Investimento em controladas em conjunto	Investimento	Perda de investimento	Resultado de equivalência	Dividendos recebidos	Adiantamento para futuro aumento do capital	Aumento do capital e integralização de cotas	Outras movimentações	Investimento	Perda de investimento	Participação	Patrimônio líquido em
	31/12/2023 (não auditado)	31/12/2023 (não auditado)							31/12/2024		
Titanium Administração Imobiliária Ltda.	2.770	-	297	(375)	-	-	-	2.692	-	25,00%	10.769
Turb Transp. Urbano S.A.	4.636	-	(564)	-	-	-	-	4.072	-	25,00%	16.287
União Administradora de Bens Ltda.	7.455	-	106	(883)	-	-	-	6.678	-	7,06%	94.584
Comporte Participações S.A.	240.238	-	123.476	(29.325)	-	-	(811)	333.578	-	25,00%	1.334.311
Patrimony Administradora de Bens S.A.	171.719	-	43.384	(10.846)	-	-	-	204.257	-	25,00%	8.17.028
Sunset Investimentos Imobiliários S.A.	4.088	-	589	(636)	-	-	-	4.041	-	25,00%	16.162
Mira Participações S.A.	3.591	-	(496)	-	136	-	-	3.231	-	25,00%	12.923
Rental Express Transportes e Serviços S.A.	3.494	-	(5)	(525)	-	-	-	2.964	-	25,00%	11.859
Mobitrons Administração e Participações S.A.	3.159	-	2.604	(2.564)	-	-	-	3.199	-	9,69%	33.548
<b>Total de investimentos controladas em conjunto</b>	<b>474.535</b>	<b>(5.119)</b>	<b>178.315</b>	<b>(50.620)</b>	<b>201</b>	<b>6.038</b>	<b>(1.916)</b>	<b>602.064</b>	<b>(630)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

17



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**  
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6.3. Saldos patrimoniais e de resultado das investidas

Investimento em investidas em conjunto	Ativos circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do período
Amide Empreendimentos Ltda.	184	13.448	(2.682)	-	(12.580)	(4.975)	4.975	-
Ariel Gestão Imobiliária Ltda.	17.776	3.228	-	-	(21.004)	-	2	2
Breda Logística Ltda.	16.053	16.272	(9.502)	(9.433)	(13.390)	(4.048)	6.912	2.864
CMP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	36.523	15.338	(1.150)	(1.168)	(49.543)	(9.283)	3.484	(15.799)
Comporte Participações S/A	188.472	2.064.494	(87.798)	(730.857)	(1.334.311)	-	(493.906)	(493.906)
Ingá Turismo e Serviços Ltda.	262	5.474	-	(1.488)	(4.248)	-	60	60
Mapa Com.Loc. e Manut. de Veículos Ltda.	1.802	656	-	(56)	(2.402)	-	-	-
MI Consultoria e Serviços Ltda.	7	-	(39)	-	32	-	218	218
Mira Participações S/A	-	20.530	-	(7.607)	(12.923)	-	1.986	1.986
Mobifácil Serviços, Tecnologia e Participações Ltda.	3.110	269	(8.414)	(463)	(22.492)	(22.252)	3.277	(18.975)
Mobiltrans Administração e Participações S/A	33.834	9.226	(13.727)	(5.785)	(33.548)	(32.606)	5.722	(26.884)
Moobie Soluções em Mobilidade Ltda.	1.778	517	(1.079)	(2.352)	1136	-	298	298
Paládio Administração e Participações Ltda.	4.379	-	(159)	-	(4.220)	(1.499)	154	(1.345)
Patrimony Administradora de Bens S/A	22.651	917.850	(74.319)	(49.154)	(817.028)	(59.584)	(113.953)	(173.537)
Quality Bus Com. de Veículos Ltda.	40.027	328	(34)	(2.053)	(38.268)	(7.959)	3.401	(4.558)
Rental Express Transportes e Serviços S/A	16.263	-	(4.404)	-	(11.859)	9	9	18
Sunset Investimentos Imobiliários S/A	1.610	14.772	(78)	(142)	(16.162)	(2.645)	289	(2.356)
Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A.	279.883	59.942	(48.318)	(295.839)	4.332	-	9.069	9.069
Titanium Administração Imobiliária Ltda.	10.846	-	(77)	-	(10.769)	(1.352)	163	(1.189)
Turb Transp. Urbano S/A	17.326	10.717	(2.408)	(9.348)	(16.287)	-	2.259	2.259
União Administradora de Bens Ltda.	29.129	151.640	(1.391)	(84.794)	(94.584)	(3.984)	2.490	(1.494)

18



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Imobilizado

### 7.1. Política contábil

Os bens integrantes do ativo imobilizado são registrados ao custo histórico de aquisição ou formação, deduzido da depreciação acumulada e quaisquer perdas por redução do valor recuperável.

A depreciação é iniciada quando os bens estão disponíveis para uso, sendo calculada e reconhecida na demonstração do resultado pelo método linear ao longo da vida útil estimada dos bens.

As taxas médias de depreciação ano, que levam em consideração a vida útil econômica estimada dos bens, são apresentadas conforme a seguir:

	Vida útil % ao ano	
	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
Benfeitorias em propriedades de terceiros	10%	10%
Equipamentos de processamento de dados	20%	20%
Edificações e melhoramentos	4%	4%
Embarcações	5%	5%
Veículos	20%	20%
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	10%
Móveis e utensílios	10%	10%
Equipamentos de comunicação	10%	10%

Um item de imobilizado é baixado ou transferido para ativos disponíveis para venda, quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso. Eventual ganho ou perda resultante da transferência de titularidade do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor líquido contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado na rubrica "Resultado na alienação de imobilizado", no exercício que o ativo ocorrer a baixa.

### Revisão do valor recuperável dos ativos

O valor residual do ativo imobilizado é analisado anualmente para verificar possível perda no seu valor recuperável.

Os valores residuais não são atribuídos aos itens integrantes do ativo imobilizado, uma vez que, quando realizados por venda, possuem valores residuais irrelevantes.

Para os exercícios findos 31 de dezembro de 2024 e 2023 (não auditado), a Companhia não constatou a existência de indicadores de que determinados ativos imobilizados poderiam estar acima do valor recuperável e, conseqüentemente, nenhuma provisão para perda de valor recuperável (*impairment*) dos ativos imobilizados é necessária.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**  
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**7.2. Demonstração do valor contábil líquido do imobilizado**

Imobilizado de uso	31/12/2023 (Não auditado)			Adições de Bens	Depreciação	Baixa de Ativos	Saldo final líquido	31/12/2024	
	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Inicial líquido					Custo	Depreciação acumulada
Terrenos	2.678	-	2.678	-	-	-	2.678	2.678	-
Edificações e melhoramentos - Próprias	35.094	(11.383)	23.811	-	(1412)	-	22.399	34.988	(12.589)
Veículos de apoio	4.491	(1.990)	2.501	882	(772)	(1.092)	1.519	3.087	(1.568)
Máquinas, aparelhos e equipamentos	B	(B)	-	-	-	-	-	B	(B)
Equipamentos de processamento de dados	3	(3)	-	-	-	-	-	3	(3)
Móveis e utensílios	524	(440)	84	8	(54)	-	38	532	(494)
Embarcações	097	(23)	174	-	(0)	-	164	097	(33)
<b>Total</b>	<b>43.100</b>	<b>(13.852)</b>	<b>29.248</b>	<b>890</b>	<b>(2.248)</b>	<b>(1.421)</b>	<b>26.798</b>	<b>41.498</b>	<b>(14.700)</b>

20



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesp-online.sp.gov.br](http://www.jucesp-online.sp.gov.br).

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 8. Patrimônio líquido

### 8.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social subscrito da Companhia é no valor de R\$89.690.686 (R\$ 89.690.686 em 31 de dezembro de 2023-não auditado) é composto por 1.547.080 ações, possuída por pessoa jurídica residentes no País, sendo assim distribuídas.

Acionista	%	Quantidade de ações	
		31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
Joaquim Constantino Neto	100%	1.547.080	1.547.080
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>1.547.080</b>	<b>1.547.080</b>

### 8.2. Reserva de reavaliação

A reserva de reavaliação reflete, de forma equivalente, a diferença entre o valor de ativo fixo no balanço patrimonial e seu valor estimado de mercado.

	31/12/2023 (Não auditado)	
	31/12/2024	
Comporte Participações S.A. (a)	-	811
Expresso Nossa Senhora da Penha Ltda. (b)	-	267
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>1.078</b>

(a) O saldo refere-se a Ingá Turismo e Serviços Ltda, onde em 31 de janeiro de 2024 a Comporte Participações S.A retira-se da sociedade.

(b) Em 31 de julho de 2024 a Companhia, cede e transfere a totalidade das quotas que detém no capital social da Expresso Nossa Senhora da Penha Ltda, para a sócia ingressante Comporte Participações S.A, conforme consta na Nota Explicativa nº 1.1.

### 8.3. Retenção de lucros e Reserva legal

#### a) Reserva de lucros

A Reserva de lucros foi constituída dentro dos preceitos legais, está representada a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
Retenção de Lucros	383.980	205.486
Reserva legal (b)	-	(2.515)
Distribuição dividendos	(44.451)	(59.498)
Resultado do exercício	177.805	240.507
<b>Total</b>	<b>517.334</b>	<b>383.980</b>

#### b) Reserva legal

Em 31 de dezembro de 2024, a reserva legal é constituída com a destinação de 5% do lucro do exercício, até alcançar 20% do capital social, e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos, após terem sido absorvidos os saldos de lucros acumulados e das demais reservas de lucros e ao aumento do capital social a qualquer momento a critério dos acionistas da Companhia.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Receitas (despesas) operacionais

Apresentamos a seguir, as receitas, e despesas da Companhia para o exercício findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
<b>Despesas gerais e administrativas</b>		
Prestação de serviços	(1.180)	(667)
Pessoal	(1.011)	(714)
Outras despesas administrativas	(2.776)	(1.817)
Despesas tributárias	(418)	(339)
Depreciação e amortização	(2.248)	(2.104)
Arrendamento mercantil e locação de bens	(120)	(4)
Provisão e reversão de contingências	179	-
<b>Total despesas administrativas</b>	<b>(7.574)</b>	<b>(5.645)</b>
<b>Outras receitas operacionais</b>		
Recuperações eventuais	105	-
Outras receitas operacionais	-	66
<b>Total outras receitas operacionais</b>	<b>105</b>	<b>66</b>

### 10. Resultado financeiro

	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
<b>Receitas financeiras</b>	<b>8.148</b>	<b>1.512</b>
Receitas de aplicações financeiras	4.375	1.437
Juros sobre empréstimos	3.694	-
Variações monetárias ativas	79	75
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(1.784)</b>	<b>(554)</b>
IOF	(8)	(13)
Juros passivos	-	(2)
Tarifas bancárias	(4)	(3)
Juros/encargos sobre empréstimos e financiamentos	(1.214)	(441)
Variações monetárias passivas	-	(25)
Outras despesas financeiras	(558)	(70)
<b>Total</b>	<b>6.364</b>	<b>958</b>

### 11. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros utilizados pela Companhia correspondem a caixa e equivalentes de caixa, fornecedores e saldos com partes relacionadas. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos, classificados como instrumentos financeiros avaliados ao valor justo por meio do resultado.

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores financeiros se aproximam dos valores justos.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

### a) Política de gestão de riscos financeiros

A Companhia possui e segue a política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito.

A Companhia está exposta aos riscos de mercado relacionados às atividades, à flutuação das taxas de juros com o intuito de minimizar os efeitos, a Companhia utiliza instrumentos de acordo com a política de gerenciamento de risco estabelecida, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos adequadamente a cada circunstância e riscos inerentes para suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

### b) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora e gerência permanentemente os níveis de endividamento de acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

### c) Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

### d) Risco com taxas de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

### e) Valorização dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

#### Caixa e equivalentes de caixa

O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas informações financeiras. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.

#### Outros créditos, outras obrigações e fornecedores

Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos, conforme balanço patrimonial	Ativos ao valor justo por meio do resultado	31/12/2024		Ativos ao valor justo por meio do resultado	31/12/2023 (Não auditado)	
		Custo amortizado	Total		Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	60.574	60.574	-	8.457	18.457
Partes relacionadas	-	15.562	15.562	-	38.900	38.900
Outros créditos	-	349	349	-	1.053	1.053
<b>Total</b>	-	<b>76.485</b>	<b>76.485</b>	-	<b>58.410</b>	<b>58.410</b>

Passivos, conforme balanço patrimonial	Passivos ao valor justo por meio do resultado	31/12/2024		Passivos ao valor justo por meio do resultado	31/12/2023 (Não auditado)	
		Custo amortizado	Total		Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	400	400	-	208	208
Partes relacionadas	-	94.682	94.682	-	78.795	78.795
Outras obrigações	-	13	13	-	57	57
<b>Total</b>	-	<b>95.095</b>	<b>95.095</b>	-	<b>95.810</b>	<b>95.810</b>



## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### f) Gestão de capital

A Companhia busca a otimização de sua estrutura de capital com a finalidade de satisfazer suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura que considera parâmetros adequados para os custos financeiros.

O quadro a seguir demonstra a evolução da estrutura de capital da Companhia com o financiamento por capital próprio e por capital de terceiros.

	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
Caixa e equivalentes de caixa	60.574	18.457
<b>Dívida líquida</b>	<b>60.574</b>	<b>18.457</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>(634.828)</b>	<b>(502.546)</b>
<b>Total do capital (*)</b>	<b>(574.254)</b>	<b>(484.089)</b>
Índice de alavancagem financeira (**)	(10,5)%	(3,8)%

(\*) Total do capital é determinado por meio da somatória da dívida líquida com o patrimônio líquido.

(\*\*) Índice de alavancagem financeira é determinado pela divisão da dívida líquida pelo capital total.

## 12. Imposto de renda e contribuição social

### 12.1. Política contábil

Empresas tributadas com base no Lucro Real - Imposto de Renda (IR) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) correntes e diferidos

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 por ano para o imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido e consideram, quando aplicável, a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro, limitada a 30% do lucro real.

A despesa do Imposto de Renda (IR) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro corrente e diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido na conta de Ajustes de avaliação patrimonial.

#### Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativos e passivos)

Impostos diferidos são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis na medida em que é provável a existência de lucro tributável futuro contra o qual possa ser utilizado, a não ser que o ativo fiscal diferido surja do reconhecimento inicial do ativo ou passivo na transação que:

- Não é uma combinação de negócios;
- No momento da transação não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

Os créditos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social são registrados com base na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros da Controladora e de suas controladas, observadas as limitações legais.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis, exceto:

- Quando o imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro/prejuízo fiscal;
- Impostos diferidos (IR e CSLL) estão reconhecidos no passivo circulante para as diferenças temporárias de curto prazo e não circulante para as diferenças em que há segregação de curto e longo prazo. São mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o passivo será liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) vigentes na data do balanço; e
- Impostos diferidos (IR e CSLL) relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido em conta de ajuste de avaliação patrimonial também são registrados no patrimônio líquido e não na demonstração do resultado.

### 12.2. Análise da alíquota efetiva do Imposto de renda e a contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro, calculados pela aplicação da alíquota fiscal, combinada com as despesas debitadas ao resultado, estão assim apresentados:

	31/12/2024	31/12/2023 (Não auditado)
<b>Resultado antes do IRPJ e da CSLL</b>	177.805	244.471
Alíquota	34%	34%
<b>IRPJ e CSLL pela alíquota fiscal combinada</b>	(60.454)	(83.120)
<b>Ajustes para refletir a alíquota efetiva</b>		
Provisões temporária	61	-
Despesas não dedutíveis ou tributáveis	(1)	(18)
Exclusões permanentes	(257)	(192)
Equivalência patrimonial	60.627	83.306
Parcela Isenta do Adicional de 10%	24	24
<b>IRPJ e CSLL apurados</b>	-	-
Corrente	-	-
Diferido	-	-
<b>IRPJ e CSLL no resultado do exercício</b>	-	-
<b>Alíquota efetiva</b>	-	-

\* \* \*



### DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu **JOSÉ MENDES** com inscrição ativa na(o) Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo sob o nº **1SP200580**, expedida em **19/11/2010**, inscrito no CPF nº 03822983810, DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este documento é autêntico e condiz com o original.

Documentos apresentados:

Arquivo de Ata

Arquivo de Outros (Docs. privados)

São Paulo, 05/09/2025.

---

JOSÉ MENDES



## TERMO DE ANÁLISE E DECISÃO.

Defiro a (s) solicitação (ões), sob o (s) protocolo (s) **SPJ2500132787** de Arquivamento de Ata da empresa **THURGAU PARTICIPACOES S.A.**

Assina o presente termo de decisão, mediante certificado digital, o Julgador **Adriana Maria da Silva**.

Junta Comercial do Estado de São Paulo, 15/09/2025.

Adriana Maria da Silva, CPF: 28197110816

*Este documento foi assinado digitalmente por Adriana Maria da Silva e é parte integrante sob o protocolo Nº SPJ2500132787.*



## TERMO DE AUTENTICAÇÃO E REGISTRO

Autentico que o ato, assinado digitalmente, pertencente a empresa **THURGAU PARTICIPACOES S.A de NIRE 35300317882**, protocolizado sob o número **SPJ2500132787** em **15/09/2025**, encontra-se registrado na JUCESP sob o número **1307411253**.

Assina o registro a Secretário(a)-Geral Marina Centurion Dardani.

A autenticidade do presente documento, bem como o arquivo na forma eletrônica, poderão ser verificados no sítio eletrônico: [www.jucesp.sp.gov.br](http://www.jucesp.sp.gov.br), mediante a indicação do número de autenticidade disponível na capa da certidão de inteiro teor.

Junta Comercial do Estado de São Paulo, 15/09/2025.

Marina Centurion Dardani, CPF: 22059603854

R. Guaicurus, 1394 | CEP 05033-060 | Lapa, São Paulo – SP  
Fone: (11) 3468-3080



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).

## PROTOCOLO DE ASSINATURAS

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma VRE Digital.

Os nomes indicados para assinatura, bem como seus status em 05/09/2025 são:

Nome Completo	CPF	Data e hora	Certificado
---------------	-----	-------------	-------------

### **Capa e Instrumento.pdf**

Jose Mendes	03822983810	05/09/25 09:07	AC SOLUTI Multipla v5 G2 / PDF-1.7
-------------	-------------	----------------	------------------------------------

### **Documentos pessoais.pdf**

Jose Mendes	03822983810	05/09/25 09:07	AC SOLUTI Multipla v5 G2 / PDF-1.7
-------------	-------------	----------------	------------------------------------

### **Arquivo de Declaração de Autenticidade.pdf**

Jose Mendes	03822983810	05/09/25 09:07	AC SOLUTI Multipla v5 G2 / PDF-1.4
-------------	-------------	----------------	------------------------------------

*Este documento é referência das assinaturas eletrônicas realizada nas documentações do protocolo Nº SPJ2500132787*



Certifico o registro sob o nº 1.307.411/25-3 em 15/09/2025 da empresa THURGAU PARTICIPACOES S.A, NIRE nº 35300317882, protocolado sob o nº SPJ2500132787. Autenticação: validar a autenticidade do registro em <http://www.jucesp.sp.gov.br/> com o número do mesmo. MARINA CENTURION DARDANI - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/09/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 276370468. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br).