

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

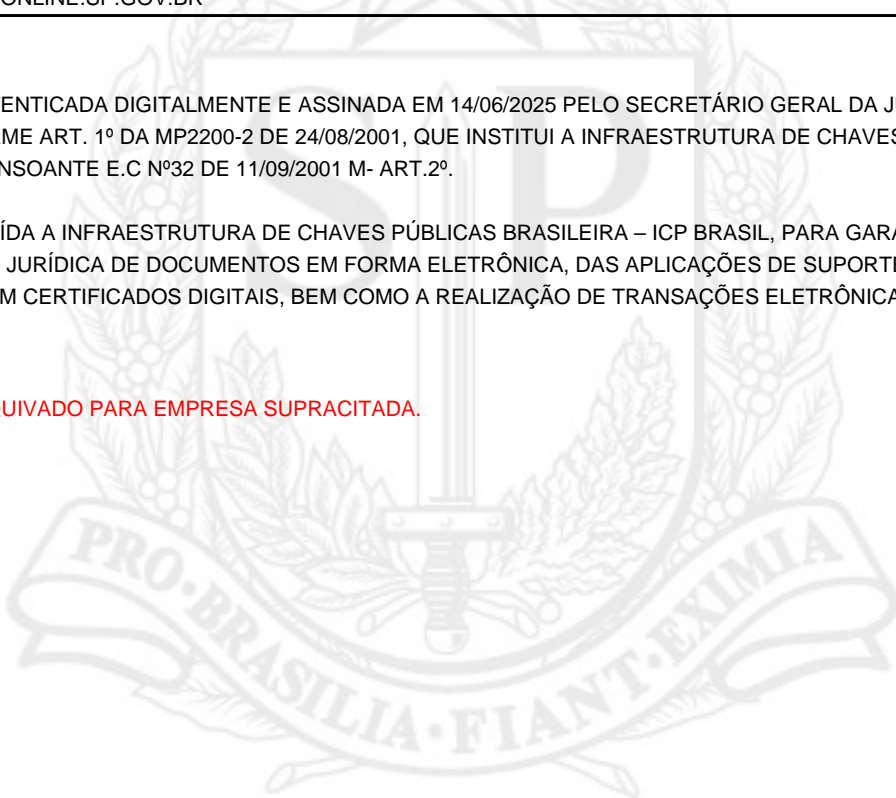
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL AEM PARTICIPACOES S/A		TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES	
NIRE 35300191013	CNPJ 05.062.403/0001-89	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 183.925/25-7	DATA DO ARQUIVAMENTO 11/06/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 14/06/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 08:11:33	CÓDIGO DE CONTROLE 270090092
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 14/06/2025 PELO SECRETÁRIO GERAL DA JUCESP – ALOIZIO EPIFANIO SOARES JUNIOR, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREI
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

ETIQUETA PROTOCOLO

JUCESP PROTOCOLO
2.239.038/25-1

11 05 25



CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET
034785806-6



DADOS CADASTRAIS

ATO Arquivamento de Ata;				PORTE Normal	
NOME EMPRESARIAL AEM PARTICIPAÇÕES S.A.				CEP 01448-000	
LOGRADOURO Rua Amauri	NÚMERO 255	COMPLEMENTO 16ªA, SALA B			
MUNICÍPIO São Paulo	UF SP	TELEFONE	EMAIL	★ 0 9 J	
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 0	CNPJ - SEDE 05.062.403/0001-89	NIRE - SEDE 3530019101-3			
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA NOME: DONIZETI TORRES ALVARENGA (Procurador)			VALORES RECOLHIDOS DARE: R\$ 562,70	SEQ. DOC. PROT 1 / 1	
ASSINATURA:			DATA: 12/05/2025 DARF: R\$,00		

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO 	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO 	CARIMBO ANÁLISE
-----------------------	--------------------------	---------------------

ANEXOS: PROTÓCOLO

<input type="checkbox"/> DBE	<input type="checkbox"/> Documentos Pessoais
<input type="checkbox"/> Procuração	<input type="checkbox"/> Laudo de Avaliação
<input type="checkbox"/> Alvará Judicial	<input type="checkbox"/> Jornal
<input type="checkbox"/> Formal de Partilha	<input type="checkbox"/> Protocolo / Justificação
<input type="checkbox"/> Balanço Patrimonial	<input type="checkbox"/> Certidão
<input type="checkbox"/> Outros	

ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO - JUCESP

ALÓIZIO E. SOARES JUNIOR
SECRETÁRIO GERAL EM EXERCÍCIO

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O NÚMERO:
183.925/25-7

JUCESP

OBSERVAÇÕES:

DOCUMENTOS NÃO RETIRADOS EM ATÉ 90 DIAS DA DISPONIBILIDADE SERÃO DESCARTADOS - ART.57, § 5º, DECRETO 1.800/96

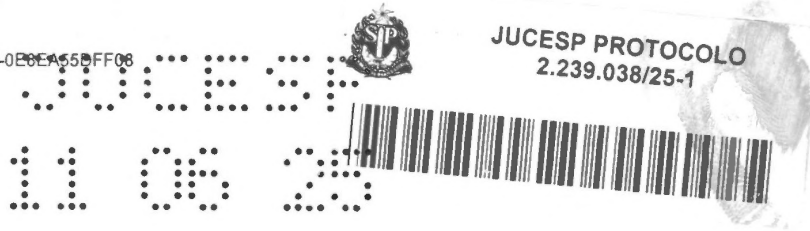


Gerência de Guarda e Distribuição

- () Verificação CNAE Comércio de Combustíveis
- (x) Verificação de Ficha Cadastral
- () Verificação de Apontamento na Ficha Cadastral
- () MEI sem Cadastro
- () MEI com Cadastro
- () Realizar Pesquisa de Nome Empresarial
- () Vide Protocolo

2025
20 11

TM



VOTORANTIM

AEM PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ.MF. N.º 05.062.403/0001-89
NIRE N° 35300191013

- SEDE
RÉ 7
N 2025 ★

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2025

1. DATA, HORÁRIO E LOCAL - Dia 30 de abril de 2025, às 09:30h, na sede social, Rua Amauri nº 255, 16º andar, sala "B", Capital de São Paulo. 2. CONVOCAÇÃO - Dispensada em virtude da presença da totalidade dos acionistas. 3. PRESENÇA - Acionistas representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas lançadas no livro "Presença de Acionistas". 4. MESA DIRIGENTE - Luis Ermirio de Moraes, Presidente; Sergio Thiago da Gama Giestas, Secretário. 5. PUBLICAÇÕES - As previstas no parágrafo 4º do Artigo 133 da Lei nº 6.404/76, na Central de Balanços do Sistema Público de Escrituração - SPED (hash: 0A5A36C1539A5F8F25592EB9DBE88207F1971F54), no dia 28 de abril de 2025, conforme disposto no inciso III do art. 294 da Lei 6.404/76. 6. ORDEM DO DIA: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; e (ii) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício. 7. DELIBERAÇÕES: Colocadas as matérias em discussão e votação, os acionistas presentes, aprovaram sem ressalva, por unanimidade de votos: (i) as contas dos administradores, as demonstrações financeiras e o relatório da administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, nos termos em que foram previamente entregues aos acionistas e publicados na Central de Balanços do Sistema Público de Escrituração, no dia 28 de abril de 2025; e (ii) a destinação do Lucro Líquido do exercício, que totalizou R\$ 215.281.232,22 (duzentos e quinze milhões, duzentos e oitenta e um mil, duzentos e trinta e dois reais e vinte e dois centavos), da seguinte forma: "Reserva Legal", R\$ 10.764.061,61 (dez milhões, setecentos e sessenta e quatro mil, sessenta e um reais e sessenta e um centavos); "Dividendos", R\$ 51.129.292,65 (cinquenta e um milhões, cento e vinte e nove mil, duzentos e noventa e dois reais e sessenta e cinco centavos); e "Reserva de Lucros", R\$ 153.387.877,96 (cento e cinquenta e três milhões, trezentos e oitenta e sete mil, oitocentos e setenta e sete reais e noventa e seis centavos). Nos termos do artigo 202, § 3º, da Lei 6.404/76, os acionistas decidiram, por unanimidade, pela não distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios, que ficarão retidos na Reserva de Lucros da Companhia. 8. OBSERVAÇÕES FINAIS - a) - Em todas as deliberações deixaram de votar os legalmente impedidos; b) - o Sr. Presidente franqueou o uso da palavra, não havendo, todavia, nenhuma manifestação; c) - os trabalhos foram suspensos para a lavratura da presente ata, que tendo sido lida e achada conforme vai assinada pelo Secretário. (a.a.) Antonio Ermirio de Moraes Filho,

ST066
SGC
Mejossu
Juridico Institucional
AEM0125

JUCESP
11 06 25

VOTORANTIM

Presidente, Sergio Thiago da Gama Giestas, Secretário, Antonio Ermirio de Moraes Filho, Rosa Helena Costa de Moraes, Márcia Regina Recio de Moraes, Eugênio Ermirio de Moraes, Júlia Recio de Moraes Haddad, Nidia Maria Faustino Claro Moraes, Mário Ermirio de Moraes Filho, Fabiana de Moraes Martin Bianco, Natália de Moraes Zambrone, Vera Regina Costa de Moraes, Luis Ermirio de Moraes, Maria Lúcia Costa Moraes, usufrutuária dos direitos políticos e econômicos, Rubens Ermírio de Moraes e Maria Regina Costa Ermirio de Moraes, p. JEMF Participações S.A., José Ermirio de Moraes Neto e José Roberto Ermirio de Moraes; p. ERMAN Participações S.A., Claudio Ermirio de Moraes e Ricardo Ermirio de Moraes e p. MRC Participações S.A., Clovis Ermirio de Moraes Scipilliti e Carlos Eduardo Moraes Scipilliti, acionistas

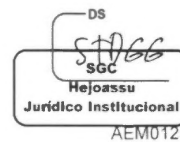
A presente transcrição é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

São Paulo, 30 de abril de 2025.

DocuSigned by:
Sergio Thiago da Gama Giestas
69CF33DFFB63427
SERGIO THIAGO DA GAMA GIESTAS
- Secretário -



JUCESP



9230UC
25 20 11

JUCESP
19
11 JUN 2025

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO - JUCESP

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O NÚMERO

183.925/25-7

SEDE

JUCESP

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO - JUCESP

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O NÚMERO

183.925/25-7

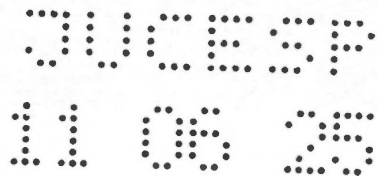
JUCESP

Certifico o registro sob o nº 183.925/25-7 em 11/06/2025 da empresa AEM PARTICIPACOES S/A, NIRE nº 35300191013, protocolado sob o nº 2239038251. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 14/06/2025 por ALOIZIO EPIFANIO SOARES JUNIOR – Secretário Geral. Autenticação: 270090092. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

JUCESP
11 06 25

AEM Participações S.A.

***Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2024
e relatório dos administradores***



AEM Participações S.A.

Balanco patrimonial em 31 de dezembro Em milhares de reais

Ativo	Nota	2024	2023	Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	2024	2023
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa		1.681	3.097	Fornecedores			11
Impostos a recuperar		64	192	Impostos a recolher		1	2
Dividendos à receber	5	51.816	128.886	Dividendos à pagar	5	51.129	127.970
		<u>53.561</u>	<u>132.175</u>			<u>51.130</u>	<u>127.983</u>
Não circulante				Patrimônio líquido	7		
Investimentos	6	14.568.563	13.190.566	Capital social		7.584.730	7.584.730
				Reservas de lucros		4.834.486	4.707.637
				Ajustes de avaliação patrimonial		2.151.778	902.391
						<u>14.570.994</u>	<u>13.194.758</u>
Total do ativo		<u>14.622.124</u>	<u>13.322.741</u>	Total do passivo e patrimônio líquido		<u>14.622.124</u>	<u>13.322.741</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

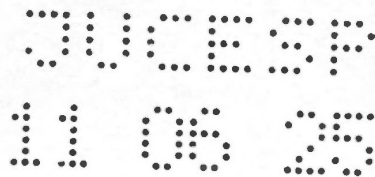
1 de 10

	Nota	2024	2023
Resultado de participações societárias			
Resultado de equivalência patrimonial	6	217.257	542.678
Despesas operacionais			
Despesas gerais e administrativas		(2.324)	(4.387)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		214.933	538.291
Resultado financeiro		348	530
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		215.281	538.821
Imposto de renda e contribuição social			
Lucro líquido do exercício		215.281	538.821
Lucro líquido básico e diluído por ação (em reais)		0,31	0,79
Quantidade média de ações (em milhares de ações)		684.730	684.730

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Lucro líquido do exercício	215.281	538.821
Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado - reflexo de controlada em conjunto		
Variação cambial de investimentos no exterior	1.590.864	(450.228)
"Hedge accounting" de investimentos líquidos no exterior	(44.527)	14.448
"Hedge accounting" operacional de controladas	(119.147)	5.544
Valor justo disponíveis para venda	(35.250)	23.679
Outros reflexos de controladas e coligadas	(195.255)	6.719
	1.196.685	(399.838)
Outros componentes do resultado abrangente líquido que não serão reclassificados para o resultado - reflexo de controlada em conjunto		
Ganhos e perdas atuariais com benefícios de aposentadoria	52.702	(20.253)
Outros componentes do resultado abrangente do exercício	1.249.387	(420.091)
Total do resultado abrangente do exercício, líquido dos efeitos tributários	1.464.668	118.730

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



AEM Participações S.A.

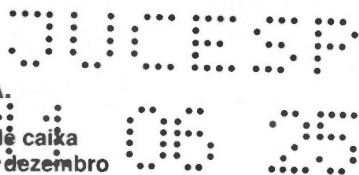
Demonstração das mutações do patrimônio líquido Em milhares de reais

Nota	Capital Social	Incentivos fiscais	Reserva de lucros		Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total
			Reserva legal	Reserva de retenção			
Em 1º de janeiro de 2023	7.584.730	2.620	551.478	3.775.326		1.322.482	13.236.634
Lucro do exercício					538.821		538.821
Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada						(420.091)	(420.091)
Total do resultado abrangente do exercício					538.821	(420.091)	118.730
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas							
Dividendos revertidos				280.206			280.206
Outras movimentações reflexa Hejossu/VSA				(74)			(74)
Constituição de reserva legal	7 (e)		26.941		(26.941)		
Dividendos distribuídos	7 (b)			(312.768)			(312.768)
Dividendos mínimos obrigatórios	7 (b)				(127.970)		(127.970)
Retenção de lucros				383.910	(383.910)		
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas			26.941	351.274	(538.821)		(160.606)
Em 31 de dezembro de 2023	7.584.730	2.620	578.417	4.126.600		902.391	13.194.758
Lucro do exercício					215.281		215.281
Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada					145.674	1.249.387	1.395.051
Total do resultado abrangente do exercício					145.674	1.249.387	1.610.342
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas							
Dividendos revertidos	7 (c)			127.970			127.970
Constituição de reserva legal	7 (b)		10.764		(10.764)		
Dividendos distribuídos	7 (b)			(310.947)			(310.947)
Dividendos mínimos obrigatórios	7 (b)				(51.129)		(51.129)
Retenção de lucros				153.388	(153.388)		
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas			10.764	(29.589)	(215.281)		(234.106)
Em 31 de dezembro de 2024	7.584.730	2.620	589.181	4.242.585		2.151.778	14.570.994

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

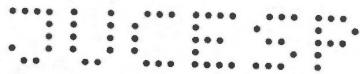
AEM Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro
 Em milhares de reais



	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	215.281	538.821
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa		
Equivalência patrimonial	(217.257)	(542.678)
Variações nos ativos e passivos		
Diminuição (aumento) em outros ativos	117	(61)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	<u>(1.859)</u>	<u>(3.918)</u>
Fluxos de caixa das atividades de Investimentos		
Aporte de capital em controladas	(930)	
Dividendos recebidos	312.320	315.698
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos	<u>311.390</u>	<u>315.698</u>
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Dividendos pagos	(310.947)	(312.768)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	<u>(310.947)</u>	<u>(312.768)</u>
Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa	(1.416)	(988)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	<u>3.097</u>	<u>4.084</u>
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	<u>1.681</u>	<u>3.097</u>
Transações que não afetaram o caixa		
Reversão de dividendos a receber	128.886	280.670
Reversão de dividendos a pagar	127.970	280.206

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



AEM Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações gerais

AEM Participações S.A. ("Companhia", ou "AEM") é uma empresa de capital privado integralmente controlada por parte da família Ermírio de Moraes e que possui 25% das ações da Hejoassu Administração S.A. ("Hejoassu"), com sede na cidade de São Paulo, no Brasil. A Companhia tem por objetivo principal a administração de bens e empresas que atuam em setores de base da economia, com elevada demanda de investimento de capital: cimento, agregados e concreto; mineração e metalurgia de alumínio, zinco e níquel; siderurgia; celulose; geração de energia elétrica e agroindústria com a produção e comercialização de concentrado de suco de laranja. Adicionalmente, mantém também investimento nos segmentos bancários de atacado, varejo, tesouraria e gestão de recursos por meio de sua controlada indireta Votorantim Finanças S.A, e gestão de ativos imobiliários com perfil de renda e com desenvolvimento de bairros planejados, através da Altre, bem como investimentos em infraestrutura, através de sua participação na Motiva (CCR), e indústria farmacêutica, por intermédio da Hypera Pharma.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração da Companhia em 25 de abril de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data, que tiveram efeito sobre as divulgações das referidas demonstrações.

2 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. Os ativos e passivos financeiros classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo.

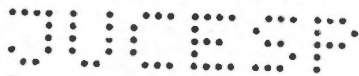
A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão descritas na Nota 4.

3 Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

3.1 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa que estão sujeitos a insignificantes riscos de mudança de valor.



AEM Participações S.A.

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2024**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.2 Investimentos

O investimento em sociedade controlada em conjunto é registrado e avaliado pelo método de equivalência patrimonial. A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de sua controlada em conjunto é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas variações das reservas é reconhecida, de forma reflexa, nas mutações do patrimônio líquido da Companhia. São reconhecidas de forma reflexa, na conta "Ajuste de avaliação patrimonial", no patrimônio líquido da Companhia, a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (*hedge accounting*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores. Tais valores são reclassificados para o resultado quando o investimento for alienado ou reduzido ao seu valor recuperável.

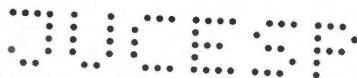
Quando necessário, as práticas contábeis das investidas são alteradas para garantir consistência com as práticas contábeis adotadas pela Companhia.

3.3 Dividendos a pagar

Os dividendos a pagar são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício, somente é provisionado na data da aprovação pelos acionistas, em Assembleia Geral.

3.4 Provisões

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e (iii) o valor possa ser estimado com segurança. Não são reconhecidas provisões em relação às perdas operacionais futuras.



AEM Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.5 Apuração do resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência.

4 Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas e julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As estimativas contábeis raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

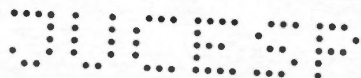
Provisões tributárias

A Companhia é parte envolvida em processos tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões constituídas, quando aplicável, para fazer face a potenciais perdas decorrentes dos processos em curso, são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

5 Partes relacionadas

Saldos e transações com partes relacionadas

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	<u>Dividendos a receber</u>		<u>Dividendos a pagar</u>	
Partes relacionadas				
Hejoassu Administração S.A.	51.816	128.886		
Dividendos a pagar aos acionistas (pessoas físicas)			<u>51.129</u>	<u>127.970</u>
	<u>51.816</u>	<u>128.886</u>	<u>51.129</u>	<u>127.970</u>



AEM Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6 Investimentos

(a) Composição

Investimentos Avaliados por equivalência patrimonial	Informação da investida em 31 de dezembro de 2024			Resultado de equivalência patrimonial		Saldo de investimento	
	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Percentual de participação (%)	2024	2023	2024	2023
Hejoassu Administração S.A.	58.274.168	872.686	25,00	218.172	542.678	14.568.542	13.190.559
AEM Nazaré Participações S.A.	15	(915)	99,99	(915)		15	
Outros investimentos						6	7
Total dos investimentos				217.257	542.678	14.568.563	13.190.566

7 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 7.584.730, dividido em 684.729.100 ações ordinárias e 900 ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal.

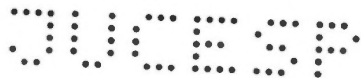
(b) Dividendos

Os dividendos são calculados com base em 25% do lucro líquido do exercício deduzido de reserva legal, e reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras de acordo com o estatuto da Companhia.

Durante o período de um ano findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia deliberou o pagamento aos seus acionistas, o montante de R\$ 310.947 correspondente a dividendos relativos parte do saldo de "Reservas de lucros" acumulados até dezembro de 2023, e deliberou os dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício de 2024 no valor de R\$ 51.129, conforme detalhado no quadro a seguir.

O cálculo dos dividendos em 31 de dezembro é assim demonstrado:

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	215.281	538.821
Reserva legal	(10.764)	(26.941)
Base de cálculo dos dividendos	204.517	511.880
Dividendos propostos (25% sobre o lucro líquido)	51.129	127.970
Dividendos adicionais - exercícios anteriores	310.947	312.768
Dividendos distribuídos e propostos	362.076	440.738
Porcentagem sobre o lucro líquido do exercício	25%	25%
Dividendos propostos por lote de mil ações (em Reais)	0,07	0,19



AEM Participações S.A.

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2024**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Reserva legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo remanescente, limitado a 20% do capital social, podendo ser utilizada somente para aumento de capital ou absorção de prejuízos acumulados.

A reserva de retenção é constituída para registrar a retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender principalmente ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

(d) Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito reflexo das variações cambiais sobre os investimentos em controladas em conjunto detidas de forma indireta no exterior. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou perda do investimento.

Também são consideradas de forma reflexa nesta rubrica: a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (contabilidade de *hedge*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores.

ANDRE ERMÍRIO DE MORAES MACEDO – Diretor

LUIS ERMIRIO DE MORAES – Diretor

RUBENS ERMIRIO DE MORAES – Diretor

PAULO MIDENA – Contador – CRC – 1SP 171.463/O-9



CNPJ

Razão Social



Data de Publicação



Hash de Publicação

05.062.403/0001-89

AEM PARTICIPACOES S.A.

28/04/2025 12:55:43

0A5A36C1539A5F8F25592EB9DBE88207F1971F54

Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras (RADF)

Data de Início

Data de Fim

Consolidada

Origem

01/01/2024

31/12/2024

-

Participante-Upload

Título

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA EXERCÍCIO 2024

Descrição

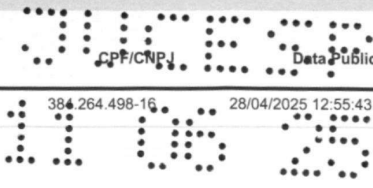
Anexos

Tipo de Anexo

Título

Descrição

Publicante



Nome	CPF/CNPJ	Data Publicação	Perfil	Tipo de Acesso
RAFAEL YASSUDO RISSATO:38426449816	384.264.498-16	28/04/2025 12:55:43	Procurador	Certificado Digital

VOTORANTIM



PROCURAÇÃO

AEM PARTICIPAÇÕES S/A, pessoa jurídica de direito privado, com sede nesta Capital, na Rua Amauri, nº 255, 16º andar, sala B, inscrita no CNPJ/MF sob nº 05.062.403/0001-89, neste ato representada por seus Diretores os Srs.: **LUIS ERMIRIO DE MORAES**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 11.347.232-SSP/SP e CPF/MF nº 051.558.168-23 e **RUBENS ERMIRIO DE MORAES**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 14.781.058-9-SSP/SP e CPF/MF nº 154.303.818-29, ambos domiciliados nesta Capital na Rua Amauri nº 255, 16º andar, São Paulo, CEP 01448-000 ("**Outorgante**"), nomeia e constitui como seus procuradores **José Luiz Gimenes Caiafa**, brasileiro, casado, advogado, inscrito no CPF/MF nº 011.062.678-85 e OAB-SP nº 52.185; **Sergio Thiago da Gama Giestas**, brasileiro, solteiro, advogado, inscrito no CPF/MF nº 609.662.542-87 e na OAB-SP nº 233.941; **Karen Geraldine Germano**, brasileira, solteira, advogada, inscrita no CPF/MF nº 283.911.978-16 e na OAB-SP nº 254.099; **Sílvia Cardoso Neves**, brasileira, casada, advogada, inscrita no CPF/MF nº 085.574.888-58 e na OAB-SP nº 483.845; **Edgar Alberto da Silva Santos**, brasileiro, solteiro, advogado, inscrito no CPF/ME nº 411.635.628-07 e na OAB-SP nº 384.960; **Donizeti Torres Alvarenga**, brasileiro, casado, despachante, portador da Cédula de Identidade RG nº 19.467.171-9, inscrito no CPF/MF nº 090.077.618-89; **Paulo Midena**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 12.592.237-1 e inscrito no CPF/MF nº 049.362.408-26; **Marcos Antonio Broleze dos Santos**, brasileiro, casado, economista (consultor contábil), portador da Cédula de Identidade RG nº 12.951.825-6, inscrito no CPF/MF nº 040.947.678-19 e **Rafael Yassudo Rissato**, brasileiro, casado, analista contábil, portador da Cédula de Identidade RG nº 46.317.676-SSP/SP, inscrito no CPF/MF nº 384.264.498-16, todos domiciliados nesta Capital, na Rua Amauri, nº 255 – 14º andar – Itaim Bibi, Estado de São Paulo, CEP 01448-000 ("**Outorgados**"), para o fim especial de representar a Outorgante, em conjunto ou isoladamente, independente da ordem de nomeação, perante quaisquer **REPARTIÇÕES PÚBLICAS**, Federais, Estaduais ou Municipais, Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP, Instituto Nacional da Seguridade Social – INSS, Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN, Delegacia Regional do Trabalho, Secretaria da Receita Federal do Brasil – RFB e na Caixa Econômica Federal - CRF, na prática dos seguintes atos: (i) assinar quaisquer documentos e formulários necessários ao arquivamento dos instrumentos societários na JUCESP, bem como cumprir todas e quaisquer exigências realizadas pelas referidas autarquias para o devido arquivamento dos atos societários; (ii) assinar Termos de Abertura e Termos de Encerramento de Livros Digitais, datados a partir do período de escrituração do Livro; (iii) assinar quaisquer requerimentos e formulários necessários à inscrição e atualização da empresa nos órgãos competentes, assinar Documento Básico de Entrada do CNPJ – DBE junto a Secretaria da Receita Federal do Brasil - SRF; (iv) requerer e alegar o que for preciso, assinar livros, acompanhar o andamento de processos, tomar vistas, ciência de intimações e acórdãos, recorrer de quaisquer despachos ou decisões, requerer Certidões de quaisquer natureza, bem como Certidão de Alvará de Funcionamento em nome da Outorgante; (v) assinar fichas cadastrais, formulários ou quaisquer documentos relativos a atualização cadastral da Outorgante; (vi) enfim, praticar todos e quaisquer atos necessários para o bom e fiel cumprimento deste mandato, sendo vedado o substabelecimento. A presente procuração terá validade de 01 (um) ano a contar desta data.

São Paulo, 14 de fevereiro de 2025.

AEM PARTICIPAÇÕES S/A


Luis Ermirio de Moraes


Rubens Ermirio de Moraes

RECONHECIMENTO
NO VERSO

290
290
TABELA DE NOTAS DA CAPITAL-SP
NOTA PARA BANCOS
AUTENTICAÇÃO: AUTORIZADO APRESENTE CÓPIA
REPROGRÁFICA, EXTRAÍDAS NESAS NOTAS
A QUAL CONFERE COM O ORIGINAL DO DONO

X
S. Paulo-SP

14 FEV. 2025

R\$ 5,00
1 AUIT



AEM_25_001_Rep_Publicas

23000
23 00 11

EM BRANCO

CARTÓRIO BARBOSA
Rua: (11) 3242-1400/8333 E-mail: atendimento@24tabelao.net.br
Av. Engenheiro Luis Carlos Bertoni, 1775 - Itaipu Bili - São Paulo/SP, CEP. 04571-011

Reconheço a(s) firma(s) sem valor econômico por semelhança de:
(1) LUIS ERMIRIO DE MORAES, (1) RUBENS/ERMIRIO DE MORAES, a
qual confere com o padrão arquivado em Cartório. Valido somente
com Selo de Autenticidade. *****
São Paulo, 14 de fevereiro de 2025 - Valor: 17,24 R. 12*****
Dou fé. Em Test. de Verdade.
IVONETE BARBOSA MAIA Selo: S21019AA0090551*****



112826
SPLATMA 2
S21019AA0090551

24º TABELÃO DE NOTAS DA CAPITAL-SP
NÚBIA MARA PEREIRA BARBOSA
AUTENTICAÇÃO: AUTÊNTICA A PRESENTE CÓPIA
REPROGRÁFICA, EXTRAÍDAS NESTAS NOTAS
A QUAL CONFERE COM O ORIGINAL DO DOUFE

24º TABELÃO DE NOTAS DA CAPITAL-SP
IVONETE BARBOSA MAIA
ESCREVENTE



X
S. Paulo-SP
14 FEV. 2025

R\$ 5,00
1 AUT.

Colégio Notarial do Brasil
112326
VÁLIDO SOMENTE PARA AUTENTICAÇÃO DE
AU1019AI0076668

SE-INTRODUÇÃO DE AUTENTICAÇÃO...
MÓDULO: NOTAS DA CAPITAL-SP
MÓDULO: NOTAS DA CAPITAL-SP
MÓDULO: NOTAS DA CAPITAL-SP
MÓDULO: NOTAS DA CAPITAL-SP

11 06 25

DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, **Sílvia Cardoso Neves**, brasileira, casada, advogada, OAB/SP nº 483.845, inscrita no CPF/ME sob o nº 085.574.888-58, com endereço profissional na Rua Amauri, nº 255, 14º andar, Jd. Paulistano, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP: 01448-000, DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este documento apresentado e assinado eletronicamente sob o nº **DocuSign Envelope ID: 7D3CA5E6-4A3C-4F43-884F-0E8EA55DFF08** é autêntico e condiz com o original.

Documentos apresentados:

1. Ata da Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2025, às 09:30horas, **AEM PARTICIPAÇÕES S.A.** DocuSign Envelope ID: 7D3CA5E6-4A3C-4F43-884F-0E8EA55DFF08 (03 páginas);
2. Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e Relatório dos Administradores (11 páginas);
3. Recibo de Publicação (02 páginas);
4. Cópia da Carteira Profissional (1 página); e
5. Declaração de Autenticidade (1 página).

São Paulo/SP, 04 de junho de 2025.



Sílvia Cardoso Neves
OAB/SP nº 483.845