

**CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR**

**DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET**

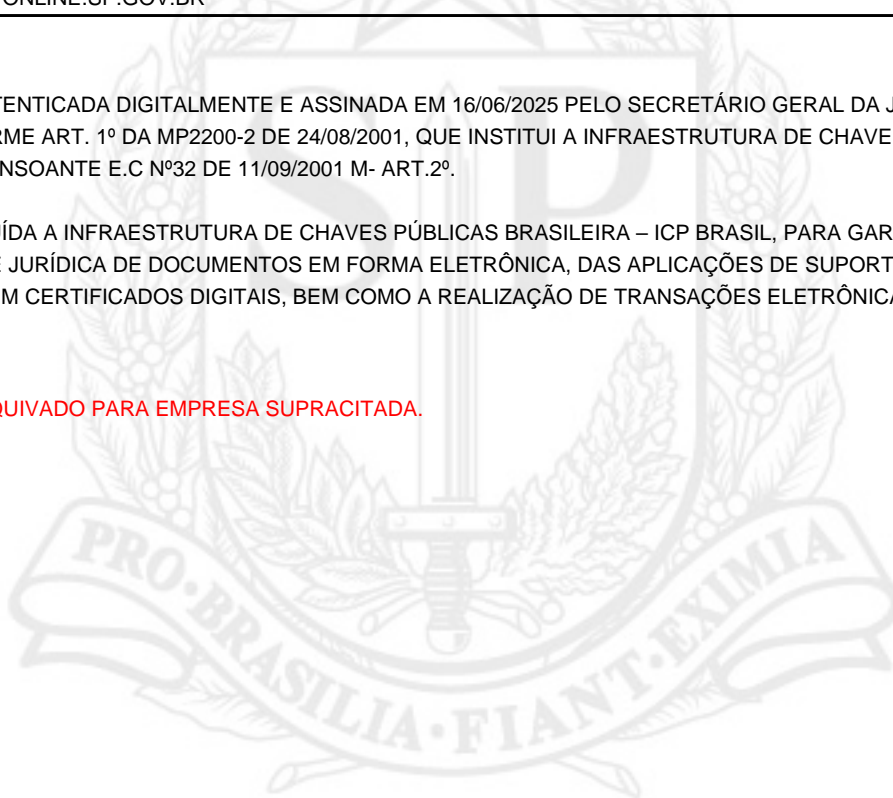
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL HEJOASSU ADMINISTRACAO S.A.		TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES	
NIRE 35300192559	CNPJ 61.194.148/0001-07	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 185.119/25-6	DATA DO ARQUIVAMENTO 12/06/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 16/06/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 09:46:04	CÓDIGO DE CONTROLE 270120585
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO <a href="http://WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR">WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR</a>		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 16/06/2025 PELO SECRETÁRIO GERAL DA JUCESP – ALOIZIO EPIFANIO SOARES JUNIOR, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços  
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREI  
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

ETIQUETA PROTOCOLO

JUCESP PROTOCOLO  
2.239.048/25-6



CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET  
034785858-9



DADOS CADASTRAIS

ATO Arquivamento de Ata;				NOME EMPRESARIAL HEJOASSU ADMINISTRAÇÃO S.A.		PORTE Normal	★ 0 9 J
LOGRADOURO Rua Amauri		NÚMERO 255	COMPLEMENTO 14ªA, CONJ A	CEP 01448-000			
MUNICÍPIO São Paulo	UF SP	TELEFONE	EMAIL				
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 0	CNPJ - SEDE 61.194.148/0001-07	NIRE - SEDE 3530019255-9	[Barcode]				
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA NOME: DONIZETI TORRES ALVARENGA (Procurador)			VALORES RECOLHIDOS DARE: R\$ 562,70		SEQ. DOC. 1 / 1		
ASSINATURA: [Signature]			DATA: 12/05/2025		DARF: R\$ ,00		

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO JUCESP - SEDE GUICHÊ 7 ★ 0 9 JUN 2025 ★ PROTOCOLO	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO	CARIMBO ANÁLISE JUCESP DEFERIDO 10 JUN 2025 Adriana Maria de Silva Assessoria Técnica do Registro Público RG. 38.714.777-7
---	----------------------	--

ANEXOS: EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE

<input type="checkbox"/> DBE	<input type="checkbox"/> Documentos Pessoais
<input type="checkbox"/> Procuração	<input type="checkbox"/> Laudo de Avaliação
<input type="checkbox"/> Alvará Judicial	<input type="checkbox"/> Jornal
<input type="checkbox"/> Formal de Partilha	<input type="checkbox"/> Protocolo / Justificação
<input type="checkbox"/> Balanço Patrimonial	<input type="checkbox"/> Certidão
<input type="checkbox"/> Outros	

OBSERVAÇÕES:

ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO

JUCESP  
C7  
12 JUN 2025

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP

CERTIFICADO DE REGISTRO  
SOB O NÚMERO  
185.119/25-6

ALOIZIO E. SOARES JUNIOR  
SECRETÁRIO GERAL EM EXERCÍCIO

JUCESP

DOCUMENTOS NÃO RETIRADOS EM ATÉ 90 DIAS DA DISPONIBILIDADE SERÃO DESCARTADOS - ART.57, § 5º, DECRETO 1.800/96



Gerência de Guarda e Distribuição

- Verificação CNAE Comércio de Combustíveis
- Verificação de Ficha Cadastral
- Verificação de Apontamento na Ficha Cadastral
- MEI sem Cadastro
- MEI com Cadastro
- Realizar Pesquisa de Nome Empresaria
- Vide Protocolo

2025  
2025

*pm*





JUCESP PROTOCOLO  
2.239.048/25-6

JUCESP  
10 06 25



## VOTORANTIM

**HEJOASSU ADMINISTRAÇÃO S.A.**  
**CNPJ.MF. N.º 61.194.148/0001-07**  
**NIRE N.º 35 3 0019255 9**

- SEDE  
HÉ 7

### ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2025

2025



1. DATA, HORÁRIO E LOCAL - Dia 30 de abril de 2025, às 08:00 h., na sede social, Rua Amauri nº 255, 14º andar, conjunto "A", Jardim Europa, CEP: 01448-000, Capital de São Paulo.

2. CONVOCAÇÃO - Dispensada em virtude da presença da totalidade dos acionistas. 3. PRESENÇA

Acionistas representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas lançadas no livro

"Presença de Acionistas". 4. MESA DIRIGENTE - José Roberto Ermirio de Moraes, Presidente;

Sergio Thiago da Gama Giestas, Secretário. 5. PUBLICAÇÕES - As previstas no parágrafo 4º do

Artigo 133 da Lei nº 6.404/76, na Central de Balanços do Sistema Público de Escrituração - SPED

(hash: 9B1C58B969EA303B54C5C96BEED28ECBF15E5877), no dia 28 de abril de 2025, conforme

disposto no inciso III do art. 294 da Lei 6.404/76. 6. ORDEM DO DIA: (i) tomar as contas dos

administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício

social findo em 31 de dezembro de 2024; (ii) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício;

e (iii) fixar a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025. 7. DELIBERAÇÕES:

Colocadas as matérias em discussão e votação, os acionistas presentes, aprovaram sem ressalva,

por unanimidade de votos: (i) as contas dos administradores, as demonstrações financeiras e o

relatório da administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024,

nos termos em que foram previamente entregues aos acionistas e publicados, na Central de

Balanços do Sistema Público de Escrituração, no dia 28 de abril de 2025; (ii) a destinação do Lucro

Líquido do exercício, que totalizou R\$ 872.686.127,38 (oitocentos e setenta e dois milhões,

seiscentos e oitenta e seis mil, cento e vinte e sete reais e trinta e oito centavos), da seguinte forma:

"Reserva Legal", R\$43.634.306,37 (quarenta e três milhões, seiscentos e trinta e quatro mil,

trezentos e seis reais e trinta e sete centavos); "Dividendos", R\$ 207.262.955,24 (duzentos e sete

milhões, duzentos e sessenta e dois mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e vinte e quatro

centavos); e "Reserva de Lucros", R\$ 621.788.865,77 (seiscentos e vinte e um milhões, setecentos

e oitenta e oito mil, oitocentos e sessenta e cinco reais e setenta e sete centavos). Nos termos do

artigo 202, § 3º, da Lei 6.404/76, os acionistas decidiram, por unanimidade, pela não distribuição

dos dividendos mínimos obrigatórios (iii) o valor da remuneração global da Administração da

Companhia para o ano de 2025, inclusive benefícios de qualquer natureza, no valor total de até R\$

4.448.488,52 (quatro milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil, quatrocentos e oitenta e oito

reais e cinquenta e dois centavos). 8. OBSERVAÇÕES FINAIS - a) - Em todas as deliberações

deixaram de votar os legalmente impedidos; b) - o Sr. Presidente franqueou o uso da palavra,

não havendo, todavia, nenhuma manifestação; c) - os trabalhos foram suspensos para a lavratura

STGG  
HEJOASSU  
Juridico Institucional

720125

JUCESP  
12 06 25

## VOTORANTIM

da presente ata, que tendo sido lida e achada conforme vai assinada pelo Secretário. (a.) Sergio Thiago da Gama Giestas, Secretário; p. JEMF Participações S.A., José Ermirio de Moraes Neto e José Roberto Ermirio de Moraes; p. AEM Participações S.A., Luis Ermirio de Moraes e Rubens Ermirio de Moraes; p. ERMAN Participações S.A., Claudio Ermirio de Moraes e Ricardo Ermirio de Moraes e p. MRC Participações S.A., Clovis Ermirio de Moraes Scipilliti e Carlos Eduardo Moraes Scipilliti, Acionistas.

A presente transcrição é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

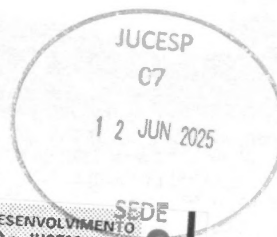
São Paulo, 30 de abril de 2025.

DocuSigned by:

*Sergio Thiago da Gama Giestas*

SERGIO THIAGO DA GAMA GIESTAS

- Secretário -



720125

9230UC  
33 30 01



JUCESP  
12 06 25

## ***Hejoassu Administração S.A.***

***Demonstrações financeiras em  
31 de dezembro de 2024  
e relatório dos administradores***





## Hejoassu Administração S.A.

### Balanco patrimonial em 31 de dezembro Em milhares de reais

Ativo	Nota	2024	2023	Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	2024	2023
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa		5.401	2.152	Fornecedores		536	247
Aplicações financeiras		22.158	31.128	Salários e encargos sociais		7.091	6.441
Partes relacionadas	6	10	4.075	Tributos a recolher		2.508	71.158
Dividendos e JCP a receber	6	216.114	485.429	Dividendos a pagar	6	207.264	515.544
Outros ativos		82	97	Arrendamento mercantil		4.871	2.317
		<u>243.765</u>	<u>522.881</u>	Outras exigibilidades		5	7
						<u>222.275</u>	<u>595.714</u>
<b>Não Circulante</b>				<b>Não Circulante</b>			
Tributos a recuperar	5	30.288	31.009	Outras exigibilidades		16.515	810
Depósitos judiciais			3.175	Provisões para contingências		2.050	5.302
		<u>30.288</u>	<u>34.184</u>			<u>18.565</u>	<u>6.112</u>
Investimentos	7	58.220.840	52.804.831	<b>Patrimônio líquido</b>	9		
Direitos de uso - contrato arrendament	8	20.114	2.167	Capital social		27.000.000	27.000.000
		<u>58.240.954</u>	<u>52.806.998</u>	Reservas de lucros		22.667.054	22.152.672
				Ajuste de avaliação patrimonial		8.607.113	3.609.565
		<u>58.271.242</u>	<u>52.841.182</u>			<u>58.274.167</u>	<u>52.762.237</u>
<b>Total do ativo</b>		<b><u>58.515.007</u></b>	<b><u>53.364.063</u></b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b><u>58.515.007</u></b>	<b><u>53.364.063</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Hejoassu Administração S.A.

## Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	2024	2023
<b>Resultado de participações societárias</b>			
Resultado e equivalência patrimonial	7	909.050	2.341.672
<b>Despesas operacionais</b>			
Despesas gerais e administrativas		(44.645)	(37.637)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>864.405</b>	<b>2.304.035</b>
Receitas financeiras		9.602	6.554
Despesas financeiras		(1.321)	(44.501)
<b>Receitas financeiras, líquidas</b>		<b>8.281</b>	<b>(37.947)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>872.686</b>	<b>2.266.088</b>
Imposto de renda e contribuição social			(95.379)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>872.686</b>	<b>2.170.709</b>
Lucro líquido básico e diluído por ação		0,55	1,36
Quantidade média de ações		1.600.000	1.600.000

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

2 de 12



Hejoassu Administração S.A.

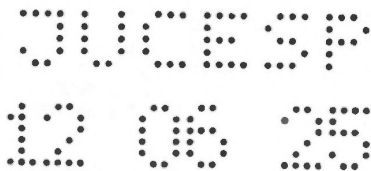
Demonstração do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro  
Em milhares de reais



	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	872.686	2.170.709
<b>Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado - reflexo de controlada</b>		
Varição cambial de investidas no exterior	6.363.458	(1.800.913)
"Hedge accounting" de investimentos líquidos no exterior	(178.106)	57.790
"Hedge accounting" operacional de investidas	(476.589)	22.177
Valor justo de ativo disponível para venda de investidas	(141.002)	94.716
Realização de resultados abrangentes na venda e liquidação de investimentos		(78.906)
Participação em outros resultados abrangentes das investidas	12.190	(2.689)
	<u>5.579.951</u>	<u>(1.707.825)</u>
<b>Outros componentes do resultado abrangente líquido que não serão reclassificados para o resultado - reflexo de controlada</b>		
Reavaliações dos benefícios de aposentadoria de investidas, líquidas de efeitos tributários	209.256	(81.011)
Reavaliações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários	1.552	
Realização de outros resultados abrangentes das investidas	(402.065)	335.370
Ajuste a valor justo de ações, líquido dos efeitos tributários	(197.427)	(229.254)
Realização de resultado abrangente na liquidação de ações	(180.631)	
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	(13.088)	2.356
	<u>(582.403)</u>	<u>27.461</u>
<b>Outros componentes do resultado abrangente do exercício</b>	<u>4.997.548</u>	<u>(1.680.364)</u>
<b>Total do resultado abrangente do exercício, líquido dos efeitos tributários</b>	<u>5.870.234</u>	<u>490.345</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

3 de 12



## Hejoassu Administração S.A.

### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Em milhares de reais

Nota	Capital Social	Incentivos fiscais	Reserva de lucros			Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido
			Reserva legal	Reserva de retenção	Lucros acumulados		
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>27.000.000</b>	<b>10.479</b>	<b>1.925.214</b>	<b>18.702.221</b>		<b>5.289.929</b>	<b>52.927.843</b>
Lucro do exercício					2.170.709		2.170.709
Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada						(1.680.364)	(1.680.364)
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>					<b>2.170.709</b>	<b>(1.680.364)</b>	<b>490.345</b>
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas							
Outras movimentações reflexa VSA				(294)			(294)
Dividendos revertidos				1.122.678			1.122.678
Constituição de reserva legal	9 (c)		108.535		(108.535)		
Dividendos distribuídos	9 (b)			(1.262.791)			(1.262.791)
Dividendos mínimos obrigatórios	9 (b)				(515.544)		(515.544)
Retenção de lucros				1.546.630	(1.546.630)		
<b>Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas</b>			<b>108.535</b>	<b>1.406.223</b>	<b>(2.170.710)</b>		<b>(655.951)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>27.000.000</b>	<b>10.479</b>	<b>2.033.749</b>	<b>20.108.444</b>		<b>3.609.565</b>	<b>52.762.237</b>
Lucro do exercício					872.686		872.686
Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada					582.696	4.997.548	5.580.244
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>					<b>582.696</b>	<b>4.997.548</b>	<b>6.452.930</b>
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas							
Dividendos revertidos				515.544			515.544
Constituição de reserva legal	9 (c)		43.634		(43.634)		
Dividendos distribuídos	9 (b)			(1.249.280)			(1.249.280)
Dividendos mínimos obrigatórios	9 (b)				(207.264)		(207.264)
Retenção de lucros				621.788	(621.788)		
<b>Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas</b>			<b>43.634</b>	<b>(111.948)</b>	<b>(872.686)</b>		<b>(941.000)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>27.000.000,00</b>	<b>10.479</b>	<b>2.077.383</b>	<b>20.579.192</b>		<b>8.607.113</b>	<b>58.274.167</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Hejoassu Administração S.A.

### Demonstração dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	2024	2023
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	872.686	2.266.088
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa		
Equivalência patrimonial	(909.050)	(2.341.672)
Variações monetárias	(9.482)	(6.403)
Outros resultados		(512)
Constituição e reversão de provisões	1.413	(864)
	(44.433)	(83.363)
Variações nos ativos e passivos		
Aumento (diminuição) em outros passivos	(49.452)	22.574
Diminuição (aumento) em outros ativos	(5.156)	42.938
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(99.041)</b>	<b>(17.851)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aporte de capital em controladas		(1.109)
Dividendos recebidos	1.342.600	1.302.200
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos</b>	<b>1.342.600</b>	<b>1.301.091</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Dividendos pagos	(1.249.280)	(1.262.791)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(1.249.280)</b>	<b>(1,262,791)</b>
<b>Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(5.721)</b>	<b>20.449</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>33.280</b>	<b>12.831</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>27.559</b>	<b>33.280</b>
<b>Transações que não afetaram o caixa</b>		
Reversão de dividendos a receber	83.379	1.130.988
Reversão de dividendos a pagar	515.544	1.122.678

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



**Hejoassu Administração S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## **1 Informações gerais**

A Hejoassu Administração S.A. ("Companhia", ou "Hejoassu") é uma empresa de capital privado integralmente controlada pela Família Ermírio de Moraes e controladora integral da Votorantim S.A. ("VSA"), com sede na cidade de São Paulo, no Brasil. A Companhia tem por objetivo principal o investimento em empresas que atuam em setores de base da economia, com elevada demanda de investimento de capital: cimento, agregados e concreto; mineração e metalurgia de alumínio e zinco; siderurgia; geração de energia elétrica; e, agroindústria com a produção e comercialização de concentrado de suco de laranja. Adicionalmente, mantém também investimento nos segmentos bancários de atacado, varejo, tesouraria e gestão de recursos por meio de sua controlada indireta Votorantim Finanças S.A., e gestão de ativos imobiliários com perfil de renda e com desenvolvimento de bairros planejados, através da Altre, bem como investimentos em infraestrutura, através de sua participação na Motiva (CCR), e indústria farmacêutica, por intermédio da Hypera Pharma. A Hejoassu, além das atividades de holding, também é responsável pelas atividades institucionais do Grupo Votorantim.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração da Companhia em 24 de abril de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data, que tiveram efeito sobre as divulgações das referidas demonstrações

## **2 Base de preparação**

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. Os ativos e passivos financeiros classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo.

Estas demonstrações financeiras individuais contêm informações sobre a Hejoassu e não contêm informações financeiras consolidadas como sendo a controladora de um grupo. A Hejoassu não está apresentando demonstrações financeiras consolidadas, incluindo a sua controlada VSA, uma vez que essa controlada é a holding do Grupo Votorantim e já prepara demonstrações financeiras consolidadas. A administração da Companhia concluiu que a preparação de demonstrações financeiras consolidadas incluindo a Hejoassu, considerando a composição e a irrelevância de seus ativos e passivos, apenas duplicaria informações já disponíveis, uma vez que não acrescentaria relevância ou confiabilidade ao que já está disponível ao público. As demonstrações financeiras da controlada VSA estão disponíveis ao público por meio do site [www.votorantim.com.br](http://www.votorantim.com.br).

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão descritas na Nota 4.



**Hejoassu Administração S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações**

**financeiras em 31 de dezembro de 2024**

**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

### **3 Resumo das principais políticas contábeis**

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

#### **3.1 Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa que estão sujeitos a insignificantes riscos de mudança de valor.

#### **3.2 Aplicações financeiras**

As aplicações financeiras são mensuradas ao valor justo por meio do resultado.

#### **3.3 Depósitos judiciais**

No que se refere a processos judiciais de contestação de legalidade ou constitucionalidade de obrigação tributária, tem seus montantes reconhecidos integralmente nas demonstrações financeiras, independentemente da probabilidade de sucesso dos processos judiciais em andamento.

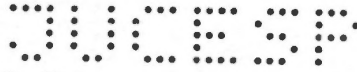
#### **3.4 Investimentos**

O investimento em sociedade controlada é registrado e avaliado pelo método de equivalência patrimonial. A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de sua controlada é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas variações das reservas é reconhecida, de forma reflexa, nas mutações do patrimônio líquido da Companhia. São reconhecidas de forma reflexa, na conta "Ajuste de avaliação patrimonial", no patrimônio líquido da Companhia, a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (*hedge accounting*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores. Tais valores são reclassificados para o resultado quando o investimento for alienado ou reduzido ao seu valor recuperável.

Quando necessário, as práticas contábeis das investidas são alteradas para garantir consistência com as práticas adotadas pela Companhia.

#### **3.5 Arrendamentos**

Os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia. Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento. O ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor.



**Hejoassu Administração S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente. Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos fixos, bem como o preço de exercício de uma opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de que irá exercer essa opção e os pagamentos de multas por rescisão do arrendamento se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento, quando aplicável.

Os pagamentos de arrendamentos são descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. Para determinar a taxa incremental de empréstimo, a Companhia utiliza como ponto de partida taxas de financiamentos recentes contratados com terceiros, pelas empresas do Grupo, ajustadas para refletir as mudanças nas condições de financiamento desde que tal financiamento de terceiro fora recebido.

### **3.6 Dividendos a pagar**

Os dividendos a pagar são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício, somente é provisionado na data da aprovação pelos acionistas, em Assembleia Geral.

### **3.7 Provisões**

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e (iii) o valor possa ser estimado com segurança. Não são reconhecidas provisões em relação às perdas operacionais futuras.

### **3.8 Apuração do resultado**

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência.

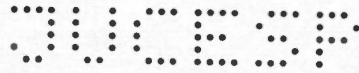
## **4 Estimativas e premissas contábeis críticas**

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas e julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As estimativas contábeis raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

#### **(a) Provisões tributárias**

A Companhia é parte envolvida em processos tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões constituídas para fazer face a potenciais perdas decorrentes dos processos em curso, são estabelecidas e



## Hejoassu Administração S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

atualizadas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

#### (b) Participação dos empregados no resultado

São registradas provisões para reconhecer a despesa referente à participação dos empregados nos resultados. Essas provisões são calculadas com base em metas qualitativas e quantitativas definidas pela Administração e contabilizadas no resultado do exercício.

#### 5 Tributos a recuperar

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
IRPJ a compensar (i)	29.113	28.811
IRRF sobre aplicações financeiras e jcp	746	1.782
CSLL a compensar	<u>429</u>	<u>416</u>
	<b><u>30.288</u></b>	<b><u>31.009</u></b>

(i) Refere-se principalmente a antecipações de Imposto de Renda efetuadas em exercícios anteriores, com pedidos de restituição, e discussão administrativa junto ao CARF - Conselho Administrativo de Recursos Fiscais, dos anos-calandários de 2001, 2003 e 2004.

No ano de 2024, foi restituído pela RFB, R\$ 2,7 milhões, referentes aos pedidos de restituição dos anos-calandários de 2022 e 2023.

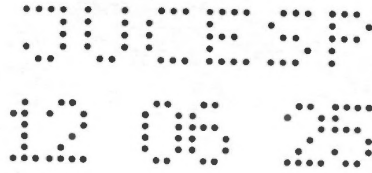
#### 6 Partes relacionadas

##### Saldos e transações com partes relacionadas

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	<u>Valores a receber (i)</u>		<u>Dividendos e jcp a receber (ii)</u>		<u>Dividendos a pagar</u>	
Partes relacionadas						
Votorantim S.A.	10	4.075	216.114	485.429		
AEM Participações S.A.					51.816	128.886
ERMAN Participações S.A.					51.816	128.886
MRC Participações S.A.					51.816	128.886
JEMF Participações S.A.					51.816	128.886
	<u>10</u>	<u>4.075</u>	<u>216.114</u>	<u>485.429</u>	<u>207.264</u>	<u>515.544</u>

(i) Trata-se de reembolso dos gastos incorridos com as despesas de locação/manutenção dos andares 14<sup>o</sup>. ao 16<sup>o</sup>. da Rua Amauri, 255, conforme contrato celebrado em janeiro de 2019. O critério de rateio dos gastos incorridos entre a Companhia e as partes relacionadas envolvidas levou em consideração a área ocupada (m<sup>2</sup>) por elas nos espaços alugados. Inclui também o reembolso dos gastos incorridos relacionados com o projeto "Memória Votorantim", entre outros.

(ii) Dividendos mínimos obrigatórios provisionados na investida, em conformidade com o artigo 26 – Capítulo VII do Estatuto da VSA – Votorantim S.A, onde fica assegurado às acionistas o recebimento do referido dividendo, não cumulativo, de 25% (vinte e cinco por cento), sobre o lucro líquido apurado no exercício social, nos termos do artigo 202 da Lei das S.A.



## Hejoassu Administração S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 7 Investimentos

#### (a) Composição

	Informação da investida em 31 de dezembro de 2024			Resultado de equivalência patrimonial		Saldo de investimento	
	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Percentual de participação (%)	2024	2023	2024	2023
Votorantim S.A.	58.220.334	909.953	100,00	909.953	2.342.646	58.220.334	52.803.423
Nazare Participações Ltda.	305	(903)	99,99	(903)	(974)	305	1.208
Outros investimentos						201	201
Total dos investimentos				<b>909.050</b>	<b>2.341.672</b>	<b>58.220.840</b>	<b>52.804.831</b>



## Hejoassu Administração S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 8 Arrendamentos

	2024	
	Ativo de direito de uso	Passivos de arrendamento
Saldo em 1º de janeiro de 2024	2.167	2.302
Renegociação de contratos	25.025	25.025
Baixa antecipada de contratos	(2.063)	(2.063)
Despesa de depreciação	(5.015)	
Juros provisionados		756
Pagamentos		(5.526)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<b>20.114</b>	<b>20.494</b>

### 9 Patrimônio líquido

#### (a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado é representado por 1.600.000 ações ordinárias nominativas no valor de R\$ 27.000.000.

#### (b) Dividendos

Os dividendos são calculados com base em 25% do lucro líquido do exercício deduzido de reserva legal, de acordo com o estatuto da Companhia.

Durante o período de um ano findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia deliberou o pagamento às suas controladoras AEM Participações S.A.; ERMAN Participações S.A.; JEMF Participações S.A. e MRC Participações S.A., o montante de R\$ 1.249,280 correspondente a dividendos relativos parte do saldo de "Reservas de lucros" acumulados até dezembro de 2023, e deliberou os dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício de 2024, no valor de R\$ 207.264 conforme detalhado no quadro a seguir.



## Hejoassu Administração S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	872.686	2.170.709
Reserva legal	(43.634)	(108.535)
Base de cálculo dos dividendos	829.052	2.062.174
Dividendos propostos (25% sobre o lucro líquido)	207.264	515.544
Dividendos adicionais - exercícios anteriores	1.249.280	1.262.791
Dividendos distribuídos e propostos	1.456.544	1.778.335
Porcentagem sobre o lucro líquido do exercício	25%	25%
Dividendos propostos por ação	0,13	0,32

### (c) Reserva legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo remanescente, limitado a 20% do capital social, podendo ser utilizada somente para aumento de capital ou absorção de prejuízos acumulados.

A reserva de retenção é constituída para registrar a retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender principalmente ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

### (d) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito reflexo das variações cambiais sobre os investimentos em controladas detidas de forma indireta no exterior. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou perda do investimento.

Também são consideradas de forma reflexa nesta rubrica: a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (contabilidade de *hedge*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores.

**JOSÉ ROBERTO ERMIRIO DE MORAES**

**Diretor**

**LUIS ERMIRIO DE MORAES**

**Diretor**

**JOSÉ LUIZ GIMENES CAIAFA**

**Diretor**

**SERGIO THIAGO DA GAMA GIESTAS**

**Diretor**

**PAULO MIDENA**

**CONTADOR - CRC-1SP 171.463/O-9**



**CNPJ** **Razão Social** **Data de Publicação** **Hash de Publicação**  
61.194.148/0001-07 HEJOASSU ADMINISTRACAO S.A. 28/04/2025 12:45:29 9B1C58B969EA303B54C5C96BEED28ECBF15E5877

**Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras (RADF)**

<b>Data de Início</b>	<b>Data de Fim</b>	<b>Consolidada</b>	<b>Origem</b>
01/01/2024	31/12/2024	-	Participante-Upload

**Título**  
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA EXERCÍCIO 2024

**Descrição**

**Anexos**

<b>Tipo de Anexo</b>	<b>Título</b>	<b>Descrição</b>
----------------------	---------------	------------------

Publicante

Nome	CPF/CNPJ	Data Publicação	Perfil	Tipo de Acesso
RAFAEL YASSUDO RISSATO:38426449816	384.264.498-16	28/04/2025 12:45:29	Procurador	Certificado Digital

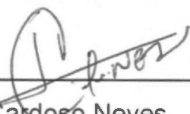
## DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, **Sílvia Cardoso Neves**, brasileira, casada, advogada, OAB/SP nº 483.845, inscrita no CPF/ME sob o nº 085.574.888-58, com endereço profissional na Rua Amauri, nº 255, 14º andar, Jd. Paulistano, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP: 01448-000, DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este documento apresentado e assinado eletronicamente sob o nº **DocuSign Envelope ID: 7D3CA5E6-4A3C-4F43-884F-0E8EA55DFF08** é autêntico e condiz com o original.

Documentos apresentados:

1. Ata da Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2025, às 08:00horas, **HEJOASSU ADMINISTRAÇÃO S.A.** DocuSign Envelope ID: 7D3CA5E6-4A3C-4F43-884F-0E8EA55DFF08 (03 páginas);
2. Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e Relatório dos Administradores (13 páginas);
3. Recibo de Publicação (02 páginas);
4. Cópia da Carteira Profissional (1 página); e
5. Declaração de Autenticidade (1 página).

São Paulo/SP, 04 de junho de 2025.



Sílvia Cardoso Neves

OAB/SP nº 483.845

# VOTORANTIM



PROCURAÇÃO

**HEJOASSU ADMINISTRAÇÃO S/A**, pessoa jurídica de direito privado, com sede nesta Capital, na Rua Amauri, nº 255, 14º andar, cj. "A", inscrita no CNPJ/ME sob nº 61.194.148/0001-07 ("Outorgante"), neste ato representada por seus Diretores Srs.: **JOSÉ LUIZ GIMENES CAIAFA**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 6.059.054-SSP/SP e CPF/MF nº 011.062.678-85 e **SERGIO THIAGO DA GAMA GIESTAS**, brasileiro, solteiro, advogado, ambos domiciliados nesta Capital na Rua Amauri, nº 255, 14º andar, portador da cédula de identidade RG nº 2814264-SSP/PA e CPF/MF nº 609.662.542-87, nomeia e constitui como seus bastante procuradores **Karen Gerales Germano**, brasileira, solteira, advogada, inscrita no CPF/MF nº 283.911.978-16 e na OAB-SP nº 254.099; **Sílvia Cardoso Neves**, brasileira, casada, advogada, inscrita no CPF/MF nº 085.574.888-58 e na OAB-SP nº 483.845; **Edgar Alberto da Silva Santos**, brasileiro, solteiro, advogado, inscrito no CPF/ME nº 411.635.628-07 e na OAB-SP nº 384.960; **Donizeti Torres Alvarenga**, brasileiro, casado, despachante, portador da Cédula de Identidade RG nº 19.467.171-9, inscrito no CPF/MF nº 090.077.618-89; **Paulo Midena**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 12.592.237-1 e inscrito no CPF/MF nº 049.362.408-26; **Marcos Antonio Brolezze dos Santos**, brasileiro, casado, economista (consultor contábil), portador da Cédula de Identidade RG nº 12.951.825-6, inscrito no CPF/MF nº 040.947.678-19 e **Rafael Yassudo Rissato**, brasileiro, casado, analista contábil, portador da Cédula de Identidade RG nº 46.317.676-SSP/SP, inscrito no CPF/MF nº 384.264.498-16, todos domiciliados nesta Capital, na Rua Amauri, nº 255 – 14º andar, Itaim Bibi, Estado de São Paulo, CEP 01448-000 ("Outorgados"), para o fim especial de representar a Outorgante, em conjunto ou isoladamente, independente da ordem de nomeação, perante quaisquer **REPARTIÇÕES PÚBLICAS**, Federais, Estaduais ou Municipais, Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP, Instituto Nacional da Seguridade Social – INSS, Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN, Delegacia Regional do Trabalho, Secretaria da Receita Federal do Brasil – RFB e na Caixa Econômica Federal - CRF, na prática dos seguintes atos: (i) assinar quaisquer documentos e formulários necessários para arquivamento dos instrumentos societários na JUCESP, bem como cumprir todas e quaisquer exigências realizadas pelas referidas autarquias para o devido arquivamento dos atos societários; (ii) assinar Termos de Abertura e Termos de Encerramento de Livros Digitais, datados a partir do período de escrituração do Livro; (iii) assinar quaisquer requerimentos e formulários necessários à inscrição e atualização da empresa nos órgãos competentes, assinar Documento Básico de Entrada do CNPJ – DBÉ junto a Secretaria da Receita Federal do Brasil - SRF; (iv) requerer e alegar o que for preciso, assinar livros, acompanhar o andamento de processos, tomar vistas, ciência de intimações e acórdãos, recorrer de quaisquer despachos ou decisões, requerer Certidões de quaisquer natureza, bem como Certidão de Alvará de Funcionamento em nome da Outorgante; (v) enfim, praticar todos e quaisquer atos necessários para o bom e fiel cumprimento deste mandato, sendo vedado o subestabelecimento. A presente procuração terá validade de 01 (um) ano a contar desta data.

São Paulo, 15 de abril de 2025.

HEJOASSU ADMINISTRAÇÃO S/A

CARTÓRIO BLASCO  
30º TABELÃO

José Luiz Gimenes Caiafa

CARTÓRIO BLASCO  
30º TABELÃO

Sergio Thiago da Gama Giestas



72\_25\_001\_Rep. Públicas

9230UC  
22 20 21

**BLASCO**  
**30º TABELÃO DE NOTAS**  
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2859 - São Paulo - SP  
**Autenticação:**  
A presente cópia confere com a face  
do documento apresentado. Dou fé.  
São Paulo, 15 ABR, 2025  
**KAUAN RAMOS DE MOURA**  
Escrevente Autorizado  
VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE  
Valor recebido por autenticação R\$ 5,00



**B** **CARTÓRIO BLASCO** 30º TABELÃO DE NOTAS DA COMARCA DA CAPITAL - SP  
Fernando Domingos Carvalho Blasco  
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2859 - Itaim Bibi  
11 | 3074-2590  
www.cartorioblasco.com.br

Reconheço, por semelhança, as firmas de: (1) JOSE LUIZ GIMENES CAIABA e  
(1) SERGIO THIAGO DA GAMA GIESTAS, sem valor econômico.  
São Paulo, 16 de abril de 2026.  
Em testemunho da verdade.

**KAUAN RAMOS DE MOURA** - Escrevente Valor Total: R\$ 17,24  
\*\*VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE\*\*  
Selo(s): 2 Atas: AA - 0101067

