

Relatório de Administração 2021



SEIS AMIGOS

PREVISÃO DE VENDA -2021

	QUANTIDADE ANIMAIS		PESO		PESO ANIMAIS		PREÇO	PARTICIPAÇÃO		FATURAMENTO	
	Meta BRF	Meta Faz.	MÉDIO/BRF	MÉDIO/FAZ	Meta BRF	Meta Faz.		BRF	FAZENDA	Previsto BRF	Previsto Fazenda
SPL 04	114.532	123.800	22,37	22,37	2.562.081	2.769.406	R\$ 14,35	16,50%	16,50%	R\$ 6.066.366,91	R\$ 6.557.261,06
SPL 05	114.532	123.800	22,37	22,37	2.562.081	2.769.406	R\$ 14,35	16,50%	16,50%	R\$ 6.066.366,91	R\$ 6.557.261,06
SPL 06	114.532	123.800	22,37	22,37	2.562.081	2.769.406	R\$ 14,35	16,50%	16,50%	R\$ 6.066.366,91	R\$ 6.557.261,06
Total	343.596	371.400								R\$ 18.199.100,73	R\$ 19.671.783,17



3 SPL'S - 2021

SEIS AMIGOS

		Nº ANIMAIS		PESO	FATURAMENTO	FUNRURAL	COMPL. VIAB.	DESCONTO	MERITOCRACIA		CHECK LIST ESTR.		CHECK LIST PROCED.		PARTIC.	FATURAMENTO	REND A
		VIÁVEL	DESC.	MÉDIO	Leitão viável e desc.				R\$	%	R\$	%	R\$	%	%	TOTAL	LEITÃO
PREVISTO	BRF	343.596		22,37	R\$ 18.199.100,73	-R\$ 36.398,20									16,50%	R\$ 18.162.702,53	R\$ 52,97
	FAZENDA	371.400		22,37	R\$ 19.671.783,18	-R\$ 39.343,57									16,50%	R\$ 19.632.439,61	R\$ 52,97
REALIZADO	SPL 04	116.280	2.699	23,13	R\$ 6.268.069,27	-R\$ 14.122,09	R\$ 272.687,31	-R\$ 6.618,31	-R\$ 37.932,90	-0,11%	R\$ 280.733,17	0,74%	R\$ 277.488,07	0,74%	17,87%	R\$ 7.038.941,61	R\$ 59,16
	SPL 05	122.270	3.275	21,36	R\$ 6.154.211,44	-R\$ 13.849,84	R\$ 318.249,65	-R\$ 31.923,31	-R\$ 113.871,17	-0,31%	R\$ 281.816,47	0,77%	R\$ 284.512,60	0,77%	17,73%	R\$ 6.878.590,05	R\$ 54,79
	SPL 06	111.200	2.476	22,44	R\$ 5.792.501,83	-R\$ 13.322,70	R\$ 309.468,10	-R\$ 355,06	R\$ 85.258,72	0,27%	R\$ 225.077,34	0,64%	R\$ 249.041,84	0,72%	18,13%	R\$ 6.647.463,22	R\$ 58,48
		358.200		22,31	R\$ 18.214.782,54	-R\$ 41.294,63	R\$ 900.405,06	-R\$ 38.896,68	-R\$ 66.545,35	-0,05%	R\$ 787.626,98	0,71%	R\$ 811.042,51	0,74%	17,91%	R\$ 20.564.994,88	R\$ 57,48

OBS:

COMPLEMENTO DE VIABILIDADE

	SPL 04	SPL 05	SPL 06
NEGOCIAÇÃO BRF 2021	R\$ 244.185,53	R\$ 257.368,04	R\$ 221.018,46
BOMBA ÁGUA QUENTE	R\$ 13.627,66	R\$ 0,00	R\$ 0,00
ANÁLIZE DE ÁGUA	R\$ 14.401,26	R\$ 20.690,98	R\$ 0,00
DIF. CHECK LIST	R\$ 472,86	R\$ 483,02	R\$ 0,00
DIF. MO 2020	R\$ 0,00	R\$ 16.339,29	R\$ 0,00
MULTA (SEM LICENÇA OP. SPL 06)	R\$ 0,00	R\$ 23.368,32	R\$ 0,00
CORTINA AUTOMAÇÃO	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 88.449,64
	R\$ 272.687,31	R\$ 318.249,65	R\$ 309.468,10

DESCONTO

	SPL 04	SPL 05	SPL 06
MORTE LEITÕES TRANSPORTE	R\$ 6.618,31	R\$ 5.192,31	R\$ 355,06
MORTE LEITOAS	R\$ 0,00	R\$ 26.731,00	R\$ 0,00
	R\$ 6.618,31	R\$ 31.923,31	R\$ 355,06



SEIS AMIGOS

SUINOCULTURA

	RECEITA EFETIVA	CUSTO FIXO	CUSTO VAR.	MANUTENÇÃO	DEPR/INV.	IMPOSTOS	ATRATIVIDADE	SALDO
BRF	R\$ 18.199.100,97	R\$ 8.743.954,68	R\$ 1.621.147,68	R\$ 1.190.898,72	R\$ 2.445.959,88	R\$ 36.398,20	R\$ 4.160.741,81	R\$ 0,00
FAZENDA	R\$20.607.326,34	R\$6.917.078,07	R\$1.552.473,72	R\$2.308.186,01	R\$1.631.336,70		R\$6.300.000,00	R\$ 1.898.251,84
	R\$2.408.225,37	-R\$1.826.876,61	-R\$68.673,96	R\$1.117.287,29	-R\$814.623,18	-R\$36.398,20	R\$2.139.258,19	

*OBS R\$ 829.666,75 ESTÁ INCLUÍDO NA RECEITA DA FAZENDA EM 2021, POREM FOI RECEBIDO EM JANEIRO 2022
OS IMPOSTOS JÁ ESTÃO DESCONTADOS NO VALOR RECEBIDO

	DESPESAS	CUSTO FIXO	CUSTO VAR.	MANUTENÇÃO	DEPR/INV.	IMPOSTOS	ATRATIVIDADE	
BRF	R\$ 18.199.100,97	48,05%	8,91%	6,54%	13,44%	0,20%	22,86%	100,00%
FAZENDA	R\$18.709.074,50	36,97%	8,30%	12,34%	8,72%	0,00%	33,67%	100,00%
	R\$509.973,53	-11,07%	-0,61%	5,79%	-4,72%	-0,20%	10,81%	0,00%

	PRE. BRF	PRE. FAZ.	REAL. FAZENDA
FATURAMENTO	R\$18.199.100,97	R\$19.671.783,17	R\$20.607.326,34
CUSTEIO (CF/CV/MAN.)	R\$11.556.001,08	R\$ 11.556.001,08	R\$10.777.737,80
LEITÕES ENTR.	343.596	371.400,00	360.565
CUSTO/LEITÃO	R\$33,63	R\$31,11	R\$29,89

*REALIZADO FAZENDA, ESTÁ INCLUSO O VALOR R\$ 829.666,75 E 14.415 LEITÕES QUE DEVERIAM SER PAGOS EM DEZEMBRO/21

-R\$1,22 R\$ 374.502,93 GASTOS COM SINISTRO



SEIS AMIGOS

FENAÇÃO

	RECEITA EFETIVA	CUSTO FIXO	CUSTO VAR.	MANUTENÇÃO	DEPRECIAÇÃO	INVESTIMENTO	IMPOSTOS	SALDO
PREVISTO	R\$ 4.500.000,00		R\$ 3.000.000,00		R\$ 430.000,00	R\$ 860.000,00	R\$ 0,00	R\$ 210.000,00
REALIZADO	R\$4.728.762,90	R\$917.670,75	R\$2.684.517,83	R\$657.907,41	R\$66.413,44	R\$1.417.762,33	R\$279.240,07	-R\$ 1.294.748,93
	R\$228.762,90		R\$1.260.095,99		-R\$363.586,56	R\$557.762,33	R\$279.240,07	

- INVESTIMENTOS**
R\$ 118.609,42 CAMINHÃO
R\$ 23.636,21 CALCALHADEIRA
R\$ 75.000,00 GRADE
R\$ 557.888,98 IRRIGAÇÃO
R\$ 83.426,35 JHON DEER 01
R\$ 53.979,06 JHON DEER 02
R\$ 120.316,91 MAQ. FENO
R\$ 167.564,93 PIVO
R\$ 68.237,19 PROPULSORES
R\$ 105.483,13 PULVERIZADOR
R\$ 43.620,15 VALTRA 2



SEIS AMIGOS

PECUÁRIA

	RECEITA EFETIVA	CUSTO FIXO	CUSTO VAR.	MANUTENÇÃO	DEPRECIAÇÃO	INVESTIMENTO	IMPOSTOS	SALDO
PREVISTO	R\$ 470.000,00		R\$ 200.000,00		R\$ 0,00	R\$ 269.200,00		R\$ 800,00
REALIZADO	R\$930.468,12	R\$55.314,49	R\$382.834,20	R\$24.598,49	R\$0,00	R\$434.756,96		R\$ 32.963,98
	R\$460.468,12		R\$262.747,18		R\$0,00	R\$165.556,96	R\$0,00	



SEIS AMIGOS

TERMOELÉTRICA

	RECEITA EFETIVA	CUSTO FIXO	CUSTO VAR.	MANUTENÇÃO	DEPRECIAÇÃO	INVESTIMENTO	IMPOSTOS	SALDO
PREVISTO	R\$ 0,00		R\$ 600.000,00		R\$ 0,00	R\$ 1.100.000,00		-R\$ 1.700.000,00
REALIZADO	R\$0,00	R\$180.382,20	R\$2.995,88	R\$466.607,10	R\$0,00	R\$998.756,27		-R\$ 1.648.741,45
	R\$0,00		R\$49.985,18		R\$0,00	-R\$101.243,73	R\$0,00	

*OBS R\$ 2.066.674,71 GEROU EM ENERGIA



RESUMO

	RECEITA EFETIVA	CUSTO FIXO	CUSTO VAR.	MANUTENÇÃO	DEPR/INV.	IMPOSTOS	ATRATIVIDADE	SALDO
SUÍNOCULTURA	R\$ 20.607.326,34	R\$ 6.917.078,07	R\$ 1.552.473,72	R\$ 2.308.186,01	R\$ 1.631.336,70	R\$ 0,00	R\$ 6.300.000,00	R\$ 1.898.251,84
FENAÇÃO	R\$4.728.762,90	R\$917.670,75	R\$2.684.517,83	R\$657.907,41	R\$1.484.175,77	R\$279.240,07	R\$0,00	-R\$ 1.294.748,93
PECUÁRIA	R\$930.468,12	R\$55.314,49	R\$382.834,20	R\$24.598,49	R\$434.756,96	R\$0,00	R\$0,00	R\$ 32.963,98
TERMOELÉTRICA		R\$180.382,20	R\$2.995,88	R\$466.607,10	R\$998.756,27	R\$0,00	R\$0,00	-R\$ 1.648.741,45
	R\$ 26.266.557,36	R\$ 8.070.445,51	R\$ 4.622.821,63	R\$ 3.457.299,01	R\$ 4.549.025,70	R\$ 279.240,07	R\$ 6.300.000,00	-R\$ 1.012.274,56

SALDO 2020	RECEBIDO	PAGOS	SALDO FINAL	(Atrasado)	SALDO
R\$ 1.632.204,71	R\$ 33.582.212,41	R\$ 34.219.817,09	R\$ 994.600,03	R\$829.666,75	R\$1.824.266,78

Receitas efetivas	R\$ 26.266.557,36	R\$ 27.278.831,92	Despesas efetivas
Receitas extras	R\$ 8.145.321,80	R\$ 6.940.985,17	Despesas extras
Em atraso BRF	-R\$ 829.666,75		

R\$ 800.000,00 CAIXA
 R\$ 340.000,00 FUNDO DE RESERVA
 R\$ 350.000,00 14º E 15º SALARIO
 R\$ 242.370,71 FOTOVOLTÁICA
 R\$ 500.000,00 FINANCIAMENTO TERMO
-R\$ 408.103,93 SALDO 2021



SEIS AMIGOS

RESUMO FINANCEIRO 2022



SEIS AMIGOS

PREVISÃO DE VENDA -2022

	QUANTIDADE ANIMAIS		PESO		PESO ANIMAIS		PREÇO	PARTICIPAÇÃO		FATURAMENTO	
	Meta BRF	Meta Faz.	MÉDIO/BRF	MÉDIO/FAZ	Meta BRF	Meta Faz.	BASE	BRF	FAZENDA	Previsto BRF	Previsto Fazenda
SPL 04	114.532	123.800	22,37	22,37	2.562.081	2.769.406	R\$ 14,35	16,50%	16,50%	R\$ 6.066.366,91	R\$ 6.557.261,06
SPL 05	114.532	123.800	22,37	22,37	2.562.081	2.769.406	R\$ 14,35	16,50%	16,50%	R\$ 6.066.366,91	R\$ 6.557.261,06
SPL 06	114.532	123.800	22,37	22,37	2.562.081	2.769.406	R\$ 14,35	16,50%	16,50%	R\$ 6.066.366,91	R\$ 6.557.261,06
Total	343.596	371.400								R\$ 18.199.100,73	R\$ 19.671.783,17



SEIS AMIGOS

3 SPL'S – Janeiro e Fevereiro 2022

		Nº ANIMAIS		PESO	FATURAMENTO	FUNRURAL	COMPL. VIAB.	DESCONTO	MERITOCRACIA		CHECK LIST ESTR.		CHECK LIST PROCED.		PARTIC.	FATURAMENTO	REND A
		VIÁVEL	DESC.	MÉDIO	Leitão viável e desc.				R\$	%	R\$	%	R\$	%	%	TOTAL	LEITÃO
PREVISTO	BRF	57.266		22,37	R\$ 3.033.183,46	-R\$ 6.066,37									16,50%	R\$ 3.027.117,09	R\$ 52,97
	FAZENDA	61.900		22,37	R\$ 3.278.630,53	-R\$ 6.557,26									16,50%	R\$ 3.272.073,27	R\$ 52,97
REALIZADO	SPL 04	19.350	130	22,97	R\$ 1.053.786,08	-R\$ 23.786,20	R\$ 17.184,42	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 48.218,61	0,75%	R\$ 41.113,46	0,64%	17,89%	R\$ 1.163.402,95	R\$ 59,72
	SPL 05	18.800	150	22,28	R\$ 991.606,60	-R\$ 21.967,87	R\$ 831,64	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 38.343,17	0,64%	R\$ 40.822,18	0,68%	17,82%	R\$ 1.076.114,36	R\$ 56,79
	SPL 06	19.450	140	22,45	R\$ 1.034.016,55	-R\$ 23.001,65	R\$ 16.306,62	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 34.505,05	0,55%	R\$ 37.203,59	0,60%	17,65%	R\$ 1.125.546,53	R\$ 57,46
		58.020		22,57	R\$ 3.079.409,23	-R\$ 68.755,73	R\$ 34.322,68	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 121.066,83	0,65%	R\$ 119.139,23	0,64%	17,79%	R\$ 3.365.063,84	R\$ 57,99

OBS:

COMPLEMENTO DE VIABILIDADE

	SPL 04	SPL 05	SPL 06
DIF. MO 2020	R\$ 16.306,62		R\$ 16.306,62
DIF. CHECK LIST	R\$ 877,80	R\$ 831,64	
	R\$ 17.184,42	R\$ 831,64	R\$ 16.306,62



SEIS AMIGOS

PREVISÃO RECEITAS/DESPESAS -2022

	RECEITA	CUSTEIO	DEPR/INV.	IMPOSTOS	ATRATIVIDADE	SALDO
BRF	R\$ 21.105.176,40	R\$ 11.556.000,72	R\$ 2.445.960,00	R\$ 42.210,35	R\$ 7.061.005,33	R\$ 0,00
SUÍNOS *	R\$ 17.999.581,49	R\$ 9.883.799,04	R\$ 2.445.960,00	R\$ 1.569.808,30	R\$ 6.000.000,00	-R\$ 1.899.985,85
TERMO ***	R\$ 2.672.201,68	R\$ 700.000,00	R\$ 1.932.960,25	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 39.241,43
FENO	R\$ 7.042.000,00	R\$ 4.614.000,00	R\$ 1.608.268,77	R\$ 561.951,60	R\$ 0,00	R\$ 257.779,63
PECUÁRIA	R\$ 764.200,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 60.983,16	R\$ 0,00	R\$ 103.216,84
14º E 15º SALARIO		R\$ 450.000,00				-R\$ 450.000,00
	R\$ 28.477.983,17	R\$ 15.947.799,04	R\$ 6.287.189,02	R\$ 2.192.743,06	R\$ 6.000.000,00	-R\$ 1.949.747,95

OBS: R\$ 2.508.302,52 VALOR RECEBIDO NO CUSTEIO REFERENTE A ENERGIA ELÉTRICA

* VALOR TOTAL DAS VENDAS MENOS VALOR DE CUSTEIO ENERGIA ELÉTRICA DE 2 SPLs

R\$ 19.671.783,17	MENOS	R\$ 1.672.201,68	R\$ 17.999.581,49
VENDAS TOTAIS		CUSTEIO ENERGIA 2 SPL's	

** CUSTEIO TOTAL MENOS VALOR DE ENERGIA ELÉTRICA REFERENTE A 2 SPLs

R\$ 11.556.000,72	MENOS	R\$ 1.672.201,68	R\$ 9.883.799,04
CUSTEIO TOTAL		CUSTEIO ENERGIA 2 SPL's	

*** CUSTEIO DE ENERGIA ELÉTRICA DE 2 SPLs MAIS A VENDA DAS TURBINAS

R\$ 1.672.201,68	MAIS	R\$ 1.000.000,00	R\$ 2.672.201,68
CUSTEIO ENERGIA 2 SPL's		VENDA TURBINAS	



SEIS AMIGOS

PREVISÃO RECEITAS/DESPESAS -2022

	RECEITA	CUSTEIO	**DEPR./INV.	IMPOSTOS	ATRATIVIDADE	OUTROS	SALDO
<u>SUINOS</u>	R\$ 17.999.581,49	R\$9.883.799,04	R\$2.445.960,00	R\$1.569.808,30	R\$6.000.000,00		-R\$1.899.985,85

**
R\$ 371.595,84 COCHOS
R\$ 81.660,60 02 CONSÓRCIOS
R\$ 110.000,00 AUTOMAÇÃO DE CORTINA
R\$ 15.000,00 ADQUAÇÃO DE BEBEDOUROS
R\$108.000,00 ANTECIPAÇÃO CONSÓRCIO CAMINHÃO
R\$ 150.000,00 CARROCERIA PORCADEIRO
R\$836.256,44

R\$ 100.000,00 TUBOS ZINCADOS PARA DEJETO
R\$ 300.000,00 PISO CRECHE 04 (1 BARRACÃO)
R\$50.000,00 TIRANTES DA CRECHE
R\$90.000,00 CAIXA D'ÁGUA CRECHE 05
R\$ 70.000,00 RECUPERAÇÃO PISO MATERNIDADE SPL 05 E 06
R\$ 40.000,00 ESCAMOTEADOR DE SPL 04
R\$ 50.000,00 PAINEL EVAPORATIVO
R\$ 25.000,00 COCHINHO DE MATERNIDADE
R\$ 100.000,00 ALIMENTADOR DE MATERNIDADE
R\$ 20.000,00 CERCA DA CRECHE 06
R\$ 500.000,00 PINTURA ESCRITÓRIO, ALOJAMENTO



SEIS AMIGOS

PREVISÃO RECEITAS/DESPESAS -2022

	RECEITA	CUSTEIO	**DEPR./INV.	IMPOSTOS	ATRATIVIDADE	OUTROS	SALDO
<u>FENO</u>	R\$7.042.000,00	R\$4.614.000,00	R\$ 1.608.268,77	R\$561.951,60	R\$0,00		R\$257.779,63
	** R\$ 178.500,87 FINANC. PIVO						
	** R\$ 51.267,90 FINANC. TRATOR						
	** R\$ 62.500,00 ENTRADA TRATOR						
	** R\$ 96.000,00 FINANC. CAMINHÃO						
	** R\$ 160.000,00 MÁQUINAS FENO						
	** R\$ 1.000.000,00 FINANC. PIVO						
	** R\$ 60.000,00 PULVERIZADOR						



SEIS AMIGOS

PREVISÃO RECEITAS/DESPESAS -2022

	RECEITA	CUSTEIO	**DEPR./INV.	IMPOSTOS	ATRATIVIDADE	OUTROS	SALDO
<u>PECUÁRIA</u>	R\$764.200,00	R\$300.000,00	R\$300.000,00	R\$60.983,16	R\$0,00		R\$103.216,84
	** R\$ 50.000,00 FINANC. CORREÇÃO DE SOLO						
	** R\$ 250.000,00 CASA VAQUEIRO						
	RECEITA	*CUSTEIO	**DEPR./INV.	IMPOSTOS	ATRATIVIDADE	OUTROS	SALDO
<u>TERMO</u>	R\$2.672.201,68	R\$700.000,00	R\$1.932.960,25				R\$39.241,43
	* R\$ 300.000,00 REFORMA MOTORES						
	** R\$ 150.000,00 FINANC. MOTOR						
	** R\$ 913.000,00 FINANC. FOTOVOLTAICA						
	** R\$ 869.960,25 FINANC. TERMOELÉTRICA						