

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

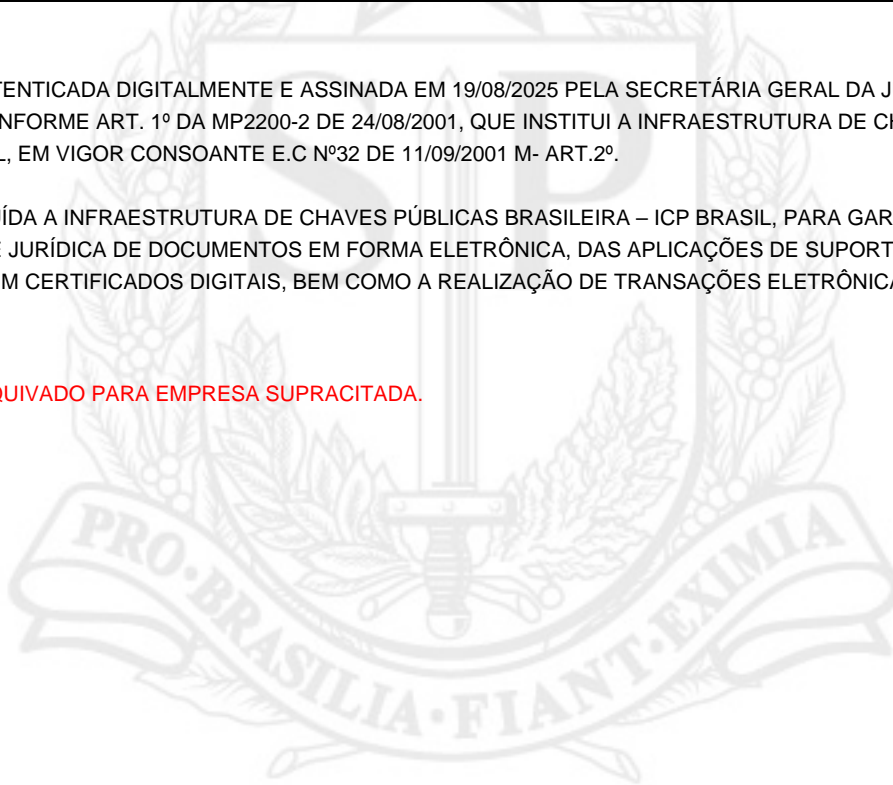
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL ARBA ADMINISTRACAO S.A.		TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES	
NIRE 35300591283	CNPJ 45.077.499/0001-73	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 297.130/25-0	DATA DO ARQUIVAMENTO 14/08/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 19/08/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 06:35:46	CÓDIGO DE CONTROLE 274436180
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 19/08/2025 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREI
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

ETIQUETA PROTOCOLO



JUCESP PROTOCOLO
2.674.447/25-4



CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET
035016818-1



DADOS CADASTRAIS

ATO Arquivamento de Ata;				PORTE Normal		JUCESP - GUICHÊ	
NOME EMPRESARIAL ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.				NÚMERO 890		COMPLEMENTO SALA 1.308	
LOGRADOURO Rua Augusta		MUNICÍPIO São Paulo		CEP 01304-001		★ 11 AGO	
MUNICÍPIO São Paulo		UF SP		TELEFONE		EMAIL	
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 0		CNPJ - SEDE 45.077.499/0001-73		NIRE - SEDE 3530059128-3			
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA NOME: Marco Matalon (Diretor)				VALORES RECOLHIDOS DARE: R\$ 562,70		SEQ. DOC. 1 / 1	
ASSINATURA: DATA: 18/07/2025				DARF: R\$,00		PROT	

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO 	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO	CARIMBO ANÁLISE
-----------------------	----------------------	---------------------

ANEXOS: PROTOCOLO	EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE	ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO
<input type="checkbox"/> DBE <input type="checkbox"/> Procuração <input type="checkbox"/> Alvará Judicial <input type="checkbox"/> Formal de Partilha <input type="checkbox"/> Balanço Patrimonial <input type="checkbox"/> Outros	<input type="checkbox"/> Documentos Pessoais <input type="checkbox"/> Laudo de Avaliação <input type="checkbox"/> Jornal <input type="checkbox"/> Protocolo / Justificação <input type="checkbox"/> Certidão	

OBSERVAÇÕES:

DOCUMENTOS NÃO RETIRADOS EM ATÉ 90 DIAS DA DISPONIBILIDADE SERÃO DESCARTADOS - ART.57, § 5º, DECRETO 1.800/96

Este documento foi assinado digitalmente por Marco Matalon. Para verificar as assinaturas vá ao site https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443 e utilize o código 2988-4687-6260-8081.

Este documento foi assinado digitalmente por Marco Matalon.





JUCESP PROTOCOLO
2.674.447/25-4



ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ n. 45.077.499/0001-73

NIRE 35-3.0059128-3

EDE

5

2025



Ata de Assembleia Geral Ordinária realizada em 18 de julho de 2025.

Local e hora: na sede da “Companhia”, na Cidade e Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Augusta, 890, sala 1.308, CEP 01304-001, às 12h00min (doze horas), realizada de forma remota, exclusivamente eletrônica, dispensada por todos os presentes a gravação.

Convocação: independente de aviso, conforme permissivo constante do Art. 124, parágrafo 4º, da Lei n. 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (a “Lei das S.A.”).

Quorum: acionistas presentes representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas no “Livro de Presença de Acionistas”.

Mesa: Sra. Fernanda Matalon, Presidente. Marco Matalon, Secretário.

Ordem do Dia: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Financeiras, todos referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2024; (ii) deliberar sobre a proposta da administração referente à destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; e (iii) deliberar a reeleição dos membros da Diretoria da Companhia.

Deliberações: por unanimidade, observadas as restrições legais ao exercício do direito de voto e sem qualquer reserva, ressalva, oposição ou protesto dos presentes, foram adotadas as seguintes deliberações:

1. Considerar sanadas a falta de observância ao prazo de publicação dos documentos da administração e a falta de publicação de anúncios, com base nos permissivos constantes no Artigo 133, §3º e §4º, da Lei das S.A.
2. Aprovar o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as demais Demonstrações Financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, publicados eletronicamente na Central de Balanços – CB, do Sistema Público de Escrituração Digital – SPED, em 11 de julho de 2025, conforme via em anexo, que passa a fazer parte integrante deste ato como **Anexo I**, nos termos do disposto no art. 294 da Lei das S.A., na Portaria do Ministério da Economia nº 12.071, de 7 de outubro de 2021, e na Portaria do Ministério da Economia nº 10.031, de 22 de novembro de 2022.
3. Registrar que a Companhia apurou lucro líquido, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$473.292,43 (quatrocentos e setenta e três mil, duzentos e noventa e dois reais, e quarenta e três centavos).
4. Aprovar a proposta da Administração da Companhia em relação aos resultados obtidos no exercício de 2024, e determinar a seguinte destinação do lucro líquido do período, nos termos do Artigo 31 do Estatuto Social:

Este documento foi assinado digitalmente por Marco Matalon e Fernanda Matalon.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código F7D5-FCB0-9BFC-13E1.

Este documento foi assinado digitalmente por Marco Matalon e Fernanda Matalon.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código F7D5-FCB0-9BFC-13E1.



- (i) o valor de R\$23.664,62 (vinte e três mil, seiscentos e sessenta e quatro reais, e sessenta e dois centavos) ou seja, o equivalente a 5% (cinco por cento) do lucro líquido, para a constituição de Reserva Legal, em observância ao Artigo 193 da Lei das S.A.;
 - (ii) o valor de R\$449.627,80 (quatrocentos e quarenta e nove mil, seiscentos e vinte e sete reais, e oitenta centavos) para distribuição de dividendos aos acionistas, na proporção com que participam do capital social da Companhia, a título de dividendo mínimo obrigatório, sendo que:
 - (a) o valor de R\$210.000,00 (duzentos e dez mil reais) foi adiantado e pago aos acionistas até 31 de maio de 2025, cuja distribuição é ratificada no presente ato; e
 - (b) o valor de R\$210.000,00 (duzentos e dez mil reais) para pagamento de dividendos aos acionistas, a partir da presente data e até 31 de dezembro de 2025.
 - (iii) o saldo, no valor de R\$29.627,80 (vinte e nove mil, seiscentos e vinte e sete reais, e oitenta centavos), destinado para a Reserva de Lucros da Companhia, para futura destinação.
5. Reeleger para compor a Diretoria da Companhia, com prazo de mandato de 3 (três) anos, até a realização da Assembleia Geral Ordinária que realizar-se-á em 2028, sendo todas denominadas Diretoras, sem designação específica: (i) **Fernanda Matalon**, brasileira, solteira, estudante, portadora da cédula de identidade de Registro Geral (“**RG**”) n. 38.953.953-3/SSP-SP, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas (“**CPF**”) sob n. 528.430.578-76; (ii) **Marco Matalon**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da cédula de identidade de RG n. 38.231.231-4/SSP-SP, inscrito no CPF sob n. 452.521.408-20; e (iii) **Rafael Matalon**, brasileiro, solteiro, hoteleiro, portador da cédula de identidade de RG n. 38.232.232-0/SSP-SP, inscrito no CPF sob n. 472.524.088-50, todos residentes e domiciliados na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Ilimani, 66, Jardim Everest, CEP 05602-030.
- 5.1.1. Os Diretores eleitos declaram, sob as penas da lei, não estarem incurso em nenhum crime, ou estarem sob os efeitos de condenação que as impeça de exercer atividade mercantil, nos termos do artigo 147 da Lei das S.A..
 - 5.1.2. Os Diretoras eleitos tomam posse mediante assinaturas de Termos de Posse lavrados em livro próprio, conforme **Anexo II**.
 - 5.1.3. Fica estabelecido que a remuneração dos Diretoras será oportunamente fixada.
6. Autorizar a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias ao cumprimento das deliberações anteriores.

Documentos: ficaram arquivados na sede da Companhia, numerados seguidamente e rubricados pela mesa: (i) o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Financeiras,



todos referentes ao exercício, fim do de 31 de dezembro de 2024; e (ii) os Termos de Posse dos Diretores eleitos.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta ata, na forma de sumário, sendo ela cópia fiel daquela lançada no “Livro de Atas de Assembleias Gerais” da Companhia, que, tendo sido lida e achada conforme, foi por todos assinada. **Mesa:** Sra. Fernanda Matalon, Presidente. Marco Matalon, Secretário. **Acionistas:** Fernanda Matalon, Rafael Matalon e Marco Matalon.

As partes reconhecem que as declarações de vontade das partes mediante assinatura digital presumem-se verdadeiras em relação aos signatários quando é utilizado (i) o processo de certificação disponibilizado pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira – ICP-Brasil, ou (ii) outro meio de comprovação da auditoria e integridade do documento em forma eletrônica, desde que admitido como válido pelas partes ou aceito pela pessoa a quem for oposto o documento, conforme admitido pelo art. 10 e seus parágrafos da Medida Provisória nº 2.200, de 24 de agosto de 2001, em vigor no Brasil, reconhecendo a forma de contratação em meio eletrônico, digital e informático como válida e plenamente eficaz. Na forma acima prevista, a presente ata, bem como demais instrumentos que dela decorrem, caso necessário, podem ser assinados digitalmente por meio eletrônico conforme disposto neste parágrafo.

São Paulo, 18 de julho de 2025.

Mesa:

Fernanda Matalon
Presidente

Marco Matalon
Secretário

N/Ref.: 24208401-2028



SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP

JUCESP
16
AGO 2025
SEDE

JUCESP
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP
Marina Centurion Dardani
CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O N.º 297.130/25-0
MARINA CENTURION DARDANI
SECRETÁRIA GERAL

JUCESP
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP
Marina Centurion Dardani
CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O N.º 297.130/25-0
MARINA CENTURION DARDANI
SECRETÁRIA GERAL



Certifico o registro sob o nº 297.130/25-0 em 14/08/2025 da empresa ARBA ADMINISTRACAO S.A., NIRE nº 35300591283, protocolado sob o nº 2674447254. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 19/08/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 274436180. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



CNPJ 45.077.499/0001-73 Razão Social ARBA ADMINISTRACAO S.A. Data de Publicação 11/07/2025 14:21:00 Hash de Publicação A5C5C81EFE9A50B890BE5233F1DFAFA127025154

Demonstrações Contábeis Completas (DCC)

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2024	31/12/2024	Não	Participante-Upload

Título
Demonstrações Financeiras

Descrição
Demonstrações Financeiras

Anexos

<u>Tipo de Anexo</u>	<u>Título</u>	<u>Descrição</u>
----------------------	---------------	------------------

Publicante

Nome	CPF/CNPJ	Data Publicação	Perfil	Tipo de Acesso
C M P ASSESSORIA CONTABIL LTDA:02270081000175	02.270.081/0001-75	11/07/2025 14:21:00	Procurador	Certificado Digital



ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.
CNPJ: 45.077.499/0001-73

Balancos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em reais)

ATIVO

	2024	2023
Ativo circulante		
Disponível	33,84	1.625,27
Aplicação Financeira	104.405,76	0,00
Despesas do exercício seguinte	3.942,39	0,00
Total do ativo circulante	108.381,99	1.625,27
Ativo não circulante		
Investimentos	4.773.251,54	4.773.251,54
Equivalência Patrimonial acumulada	2.302.552,87	2.675.447,94
Imobilizado	430.000,00	0,00
Depreciação acumulada	(31.167,29)	0,00
Total do ativo não circulante	7.474.637,12	7.448.699,48
Total do ativo	7.583.019,11	7.450.324,75

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	2024	2023
Passivo circulante		
Fornecedores	2.205,10	825,66
Obrigações Fiscais	3.003,70	0,00
Outros Débitos	18,79	0,00
Total passivo circulante	5.227,59	825,66
Patrimônio líquido		
Capital social	3.523.853,85	3.523.853,85
Reserva de Lucros	3.817.490,79	3.712.862,98
Reserva Legal	236.846,88	212.782,26
Total patrimônio líquido	7.577.791,52	7.449.699,09

Total do passivo e do patrimônio líquido

7.583.019,11

7.450.324,75

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MARCO

Assinado de forma digital por
MARCO MATALON:45252140820

Dados: 2025.07.10 17:22:44 -03'00'

Marco Matalon

Diretor

CPF: 452.521.408-20

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853

Assinado de forma digital por ANTONIO
APARECIDO TEIXEIRA:94890749853

Dados: 2025.07.01 15:20:00 -03'00'

Antonio Aparecido Teixeira

Contador

CRC- CT/ISP: 123904/0-6

ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ: 45.077.499/0001-73



Demonstrações do Resultado do Exercício

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em reais)



	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Despesas/ receitas		
Despesas administrativas	(64.089,11)	(20.049,66)
Despesas tributárias	(216,40)	(206,68)
Despesas com veículos	(12.916,22)	-
Despesas financeiras	(1.197,26)	(1.257,46)
Receitas financeiras	139,86	-
Resultado c/ equivalência patrimonial	<u>542.104,93</u>	<u>606.692,25</u>
	463.825,80	585.178,45
Outras despesas/ receitas		
Outras receitas	<u>12.500,25</u>	<u>0,00</u>
	12.500,25	0,00
Resultado antes csl/ irpj	476.326,05	585.178,45
Imposto de renda e contribuição social	(3.033,62)	-
Lucro (prejuízo) do exercício	<u><u>473.292,43</u></u>	<u><u>585.178,45</u></u>

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MARCO
MATALON:45252140820

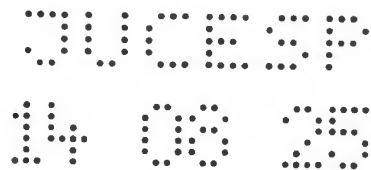
Assinado de forma digital por MARCO
MATALON:45252140820
Dados: 2025.07.10 17:22:09 -03'00'

Marco Matalon
Diretor
CPF. 452.521.408-20

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:9489074985
3

Assinado de forma digital por
ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2025.07.01 15:21:16
-03'00'

Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC- CT | SP 123904/O-6



ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ: 45.077.499/0001-73

Demonstrações do Resultado Abrangente

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em reais)

	2024	2023
Lucro (prejuízo) do exercício	473.292,43	585.178,45
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	473.292,43	585.178,45

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MARCO
MATALON:45252140820

Assinado de forma digital por
MARCO MATALON:45252140820
Dados: 2025.07.10 17:23:21 -03'00'

Marco Matalon

Diretor

CPF. 452.521.408-20

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:9489074985
3

Assinado de forma digital por
ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2025.07.01 15:21:40
-03'00'

Antonio Aparecido Teixeira

Contador

CRC- CT ISP 123904/O-6

ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.
CNPJ: 45.077.499/0001-73

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em reais)

	Capital Social	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	Reserva de Lucros	Reserva Legal	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	3.523.853,85	-	3.486.943,45	183.523,34	7.194.320,64
Ajuste de exercícios anteriores					
Aumento de capital			585.178,45		585.178,45
Lucro do exercício			(330.000,00)		(330.000,00)
Lucros Distribuídos			(29.258,92)	29.258,92	
Reserva Legal					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.523.853,85	-	3.712.862,98	212.782,26	7.449.509,09
Ajuste de exercícios anteriores					
Aumento de capital			473.292,43		473.292,43
Lucro do exercício			(345.000,00)		(345.000,00)
Lucros Distribuídos			(23.664,62)	23.664,62	
Reserva Legal					
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.523.853,85	-	3.817.490,79	236.446,88	7.577.791,52

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MARCO Assinado de forma digital por MARCO MATALON:45252140820
MATALON:45252140820 Dados: 2025.07.10 17:23:46 -03'00'

Marco Matalon
Diretor
CPF: 452.521.408-20

ANTONIO APARECIDO TEIXEIRA:94890749853

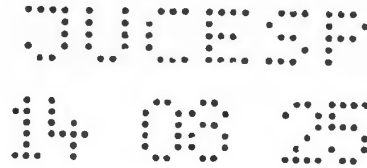
Assinado de forma digital por ANTONIO APARECIDO TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2025.07.01 15:22:04 -03'00'

Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC: CT 123904/O-6

MARINA CENTURION DARDANI



ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.
CNPJ: 45.077.499/0001-73



Demonstrações dos Fluxos de Caixa
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em reais)

	2024	2023
(Lucro) Prejuízo do exercício	473.292,43	585.178,45
Itens que não afetam o caixa operacional		
Depreciação e amortização	43.667,54	-
Baixas do ativo imobilizado	137.499,75	-
	181.167,29	-
Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo		
Outros créditos	(3.942,39)	-
Fornecedores	1.379,44	825,66
Obrigações fiscais	3.003,70	-
Outros Passivos	18,79	(8.026,59)
Caixa líquido das atividades operacionais	459,54	(7.200,93)
Atividades de Investimento		
Investimentos	-	(1.250.000,00)
Equivalência patrimonial acumulada	372.895,07	1.003.307,75
Aquisições de bens do imobilizado	(580.000,00)	-
Direitos	-	-
Caixa líquido das atividades de investimentos	(207.104,93)	(246.692,25)
Atividades de financiamento com acionistas		
Aumento de capital com recursos	-	-
Ajustes de exercícios anteriores	-	-
Lucros pagos	(345.000,00)	(330.000,00)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Contas a pagar para partes relacionadas	-	-
Caixa líquido das atividades de financ. com acionistas	(345.000,00)	(330.000,00)
(Redução)/aumento líquido de caixa	102.814,33	1.285,27
Caixa no início do período/exercício	1.625,27	340,00
Caixa no final do período/exercício	104.439,60	1.625,27
(Redução)/aumento líquido de caixa	102.814,33	1.285,27

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MARCO
MATALON:4525214
0820

Marco Matalon
Diretor
CPF: 452.521.408-20

Assinado de forma digital por
MARCO MATALON:45252140820
Dados: 2025.07.10 17:24:05
-03'00'

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853

Assinado de forma digital por
ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2025.07.01 15:22:25 -03'00'

Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC- CT 1SP 123904/O-6



CNPJ

Razão Social

45.077.499/0001-73

ARBA ADMINISTRACAO S.A.



Data de Publicação



Hash de Publicação

0253B594C1A14B38D6E5CE7FD4080152AAB5F784

Documento - Outro

Data de Início

Data de Fim

Consolidada

Origem

01/01/2024

31/12/2024

-

Participante-Upload

Título

Declaração de Faturamento 78MM

Descrição

Declaração de Faturamento 78MM

Anexos

Tipo de Anexo

Título

Descrição

Publicante

Nome	CPF/CNPJ	Data Publicação	Perfil	Tipo de Acesso
C M P ASSESSORIA CONTABIL LTDA:02270081000175	02.270.081/0001-75	11/07/2025 14:25:18	Procurador	Certificado Digital

JUCESP
14 08 25
DECLARAÇÃO

ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A., pessoa jurídica de direito privado, constituída na forma de sociedade anônima, sediada na cidade e comarca de São Paulo, Estado São Paulo, na Rua Augusta nº 890 sala 1308, Consolação, CEP 01304-001, cujos atos societários encontram-se arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob Número de Inscrição no Registro de Empresas (“NIRE”) 35300591283, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (“CNPJ”) sob nr. 45.077.499/0001-73, neste ato presente na forma do seu Estatuto Social, pelos representantes abaixo assinados (“Companhia”), declara para os devidos fins, nos termos do disposto no art. 294 da Lei nº 6.404, de 1976, e na Portaria do Ministério da Economia nº 12.071, de 7 de outubro de 2021, que não apresentou faturamento superior a R\$78.000.000,00 (setenta e oito milhões de reais) no período de 01/01/2024 a 31/12/2024.

Por ser expressão da verdade o acima exposto, a Companhia assina a presente declaração.

MARCO

MATALON:45252140820

Assinado de forma digital por
MARCO MATALON:45252140820
Dados: 2025.07.10 17:20:33 -03'00'

ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.
MARCO MATALON

JUCESP
14 08 25

Anexo II

ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.

Termo de Posse

Aos 18 de julho de 2025, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Ordinária de **ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.** realizada nesta data, eu, **Fernanda Matalon**, brasileira, solteira, estudante, portadora da cédula de identidade de Registro Geral (“**RG**”) n. 38.953.953-3/SSP-SP, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas (“**CPF**”) sob n. 528.430.578-76, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Rua Ilimani, 66, Jardim Everest, CEP 05602-030, tomo posse do cargo de Diretora, sem designação específica, e declaro, sob as penas da lei, não estar incurso nem condenada por nenhum dos crimes impeditivos do exercício de administração de empresas e de atividades mercantis, nos termos do Artigo 147 da Lei das S.A.

Fernanda Matalon

ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.

Termo de Posse

Aos 18 de julho de 2025, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Ordinária de **ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.** realizada nesta data, eu, **Marco Matalon**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da cédula de identidade de RG n. 38.231.231-4/SSP-SP, inscrito no CPF sob n. 452.521.408-20, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Rua Ilimani, 66, Jardim Everest, CEP 05602-030, tomo posse do cargo de Diretor, sem designação específica, e declaro, sob as penas da lei, não estar incurso nem condenada por nenhum dos crimes impeditivos do exercício de administração de empresas e de atividades mercantis, nos termos do Artigo 147 da Lei das S.A.

Marco Matalon

Este documento foi assinado digitalmente por Marco Matalon, Fernanda Matalon e Rafael Matalon.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código E139-910C-23EF-BD25.

Este documento foi assinado digitalmente por Marco Matalon, Fernanda Matalon e Rafael Matalon.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código E139-910C-23EF-BD25.



Termo de Posse

Aos 18 de julho de 2025, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Ordinária de **ARBA ADMINISTRAÇÃO S.A.** realizada nesta data, eu, **Rafael Matalon**, brasileiro, solteiro, hotelheiro, portador da cédula de identidade de RG n. 38.232.232-0/SSP-SP, inscrito no CPF sob n. 472.524.088-50, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Rua Ilimani, 66, Jardim Everest, CEP 05602-030, tomo posse do cargo de Diretor, sem designação específica, e declaro, sob as penas da lei, não estar incurso nem condenada por nenhum dos crimes impeditivos do exercício de administração de empresas e de atividades mercantis, nos termos do Artigo 147 da Lei das S.A.

Rafael Matalon

Este documento foi assinado digitalmente por Marco Matalon, Fernanda Matalon e Rafael Matalon.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código E139-910C-23EF-BD25.

Este documento foi assinado digitalmente por Marco Matalon, Fernanda Matalon e Rafael Matalon.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código E139-910C-23EF-BD25.