

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

É com grande satisfação que apresentamos o Relatório da Administração do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhado das Demonstrações Financeiras deste exercício. As demonstrações financeiras são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Legale Educacional S.A., fundada em 2003, foi transformada em uma sociedade por ações em 01.09.2021, passando a ser regida pela Lei 6.404/76. Ao longo das últimas duas décadas, tem como propósito proporcionar a realização de sonhos pela Educação, consolidando-se em seu segmento por meio da oferta de cursos de pós-graduação, livres e preparatórios.

Desde 2023, em consonância com o planejamento estratégico estabelecido para a Companhia, a Legale Educacional S.A. passou a atuar com maior ênfase no mercado regulado de cursos de graduação. Dessa forma, além da Faculdade Legale, responsável pela oferta do curso de graduação tecnológica, no formato EAD, em Gestão Pública, a Companhia tornou-se também mantenedora da Faculdade Lumina que, nos últimos dois anos, obteve autorização junto ao Ministério da Educação para a oferta de mais de 5.000 (cinco mil) vagas, distribuídas entre cursos de graduação tecnológica em (i) Mercado Financeiro e de Capitais, (ii) Gestão de Negócios Imobiliários, (iii) Gestão Comercial, (iv) Gestão de Recursos Humanos, (v) Gestão Financeira, (vi) Processos Gerenciais e (vii) Serviços Jurídicos, Notariais e Registrais, bem como os bacharelados em (i) Ciências Contábeis, (ii) Direito e (iii) Administração de Empresas, nos formatos presencial e EAD.

O ano de 2024 foi, portanto, marcado pela continuidade dos trabalhos e expressivos investimentos realizados na Faculdade Lumina, não apenas em infraestrutura física e tecnológica, como também em mídia de performance, produção de conteúdo áudio visual e pessoas (marketing, comercial e de análise de dados). Esses investimentos foram realizados com o objetivo de dar continuidade à oferta dos cursos de graduação em Direito, Ciências Contábeis, Mercado Financeiro e de Capitais, Gestão de Negócios Imobiliários e Serviços Jurídicos, Notariais e Registrais. Ademais, foram dedicados recursos e esforços para a obtenção junto ao Ministério da Educação das autorizações necessárias para a oferta dos novos cursos de graduação em Administração de Empresas,

Gestão Comercial, Gestão de Recursos Humanos, Gestão Financeira e Processos Gerenciais.

No ano de 2024, foi dada também continuidade às ações em vista à profissionalização da gestão operacional da companhia, automação dos processos gerenciais e início de um trabalho estratégico para o desenvolvimento de um planejamento tributário a ser implementado em 2025. Essas medidas foram tomadas para busca de maior eficiência, contribuindo na melhora da margem operacional da Companhia.

A Legale Educacional S.A. passou também a realizar investimentos em novos canais para atração de alunos para cursos de pós-graduação e cursos livres, aderindo a programas de marketplace de afiliados e mídia de performance. Por outro lado, os resultados da Companhia foram impactados negativamente pelo diferimento contábil da receita, em consonância com as melhores técnicas contábeis. Ademais, o aumento da concorrência pelo surgimento de novos “players”, inclusive info-produtores, impactou nas vendas da Companhia, acarretando a redução de seu faturamento, quando comparado com o exercício social de 2023. Buscando a reversão desse cenário adverso, passamos a atuar na ampliação do portfólio de cursos da Legale Educacional S.A., bem como no desenvolvimento de novos atributos para os produtos já existentes com o objetivo de aumentar a percepção de valor dos nossos produtos.

Continuamos firmes em nosso de entregar educação de qualidade, e com a mesma firmeza, buscamos a melhoria de nosso posicionamento estratégico, tendo como objetivo prioritário a entrega aos nossos acionistas de resultados e retornos relevantes, crescentes e sustentáveis no longo prazo.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Receita Operacional Bruta: a receita bruta consolidada alcançou R\$ 23.462 mil em 2024 (2023 – R\$ 22.573 mil), incremento de 3,8% em relação ao exercício social de 2023. O aumento de receita bruta decorre essencialmente do aumento nas vendas de cursos livres e de pós-graduação, bem como do aumento do ticket médio dos curso de pós-graduação ofertados pela Companhia.

Receita Operacional Líquida (“Resultado Bruto”): no exercício de 2024, a receita operacional líquida foi de R\$ 22.168 mil, aumento de 153,4% em relação ao exercício anterior (2023 – R\$ 8.747 mil), impactado essencialmente pela adoção de boas práticas em reconhecimento e diferimento de receitas a partir de 2023.

Despesas Operacionais: ao longo de 2024, as despesas operacionais somaram R\$ 8.792 mil, redução de 20,0%, em relação ao exercício anterior (2023 – R\$ 11.001 mil). A redução das despesas operacionais está relacionada essencialmente na redução das despesas com vendas (despesas com marketing, despesas comerciais e com mídias sociais), passando de R\$ 2.698 mil (2023) para R\$ 1.736 mil (2024), redução essa de 35,65%, bem como na redução das despesas com pessoal, passando de R\$3.278 mil (2023) para R\$ 1.639 mil (2024), uma redução de 50,0%. Observa-se ainda que essa significativa redução das despesas com pessoal foi, em parte, resultado da reversão de valores equivocadamente classificados e lançados em exercício anteriores como despesas operacionais (OPEX), quando na verdade deveriam ser tratadas contabilmente como investimento na aquisição de direitos de uso imagem e autorais (CAPEX), a serem revertidas para o ativo intangível e amortizadas dentro das condições estabelecidas para o exercício desses direitos pela Companhia.

As despesas operacionais no exercício de 2024 foram alocadas nos seguintes grupos principais, conforme tabela abaixo:

Despesas Operacionais	2024	2023
- Despesas com vendas	(1.736)	(2.698)
Marketing	(171)	(216)
Comerciais e com mídias sociais	(1.564)	(2.482)
Viagens e ajuda de custo	(1)	0
- Despesas com pessoal	(1.639)	(3.278)
- Despesas Administrativas	(5.416)	(5.025)
Serviços profissionais – PJ	(2.384)	(2.393)
Impostos, taxas e contribuições	(41)	(10)
Despesas de Locação	(734)	(705)
Despesas com infraestrutura	(237)	(348)
Depreciação e amortização	(865)	(121)
Despesas com tecnologia	(825)	(872)
Despesas operacionais gerais	(331)	(576)
Total	(8.792)	(11.001)

EBITDA: a Companhia gerou EBITDA positivo de R\$ 14.241 mil, causada essencialmente pela adoção de boas práticas em reconhecimento e diferimento de

receitas aplicadas a partir de 2023.

Resultado Financeiro: o resultado financeiro ficou em R\$ 225 mil no ano de 2024 (2023 – R\$ 811 mil).

Lucro Líquido / Prejuízo: no exercício de 2024, a Legale Educacional registrou lucro líquido de R\$ 11.070 mil.

Endividamento bancário: em 31 de dezembro de 2024, a Legale Educacional não registrava compromissos financeiros.

RECURSOS HUMANOS: em 31.12.2024, a Legale Educacional contava com 35 colaboradores e 1 estagiário, ante 41 colaboradores e 5 estagiários em 31 de dezembro de 2023.

Administração