

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – EXERCÍCIO DE 2024

H2G TECH VENTURES PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ: 50.342.844/0001-99

Sede: Fortaleza – CE

Nos termos do artigo 133 da Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), a Administração da H2G TECH VENTURES PARTICIPAÇÕES S/A submete aos acionistas o presente Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

## 1. Resumo das Atividades no Exercício

A H2G Tech Ventures é uma venture builder especializada em startups voltadas à transição energética, com atuação em áreas como descarbonização, combustíveis sustentáveis, armazenamento de energia, economia circular e inovação de impacto.

Durante o exercício de 2024, a empresa priorizou o reposicionamento estratégico, com foco na construção de uma nova vertical de energia. Essa reestruturação foi conduzida com base em princípios de governança sólida, gestão profissionalizada e articulação estratégica com investidores, corporações e instituições nacionais e internacionais.

A H2G integra atualmente a vertical de energia da FCJ, por meio de um modelo de swap de ações com as venture builders Energy Hub Ventures e Synergy Ventures. Juntas, essas três estruturas reúnem 22 startups no portfólio, com valuation consolidado superior a R\$ 70 milhões.

## 2. Desempenho Financeiro

A operação em 2024 foi conduzida de forma cautelosa, com menor velocidade de crescimento em função do reposicionamento estratégico da empresa. As demonstrações financeiras completas serão apresentadas em documento anexo, incluindo a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE). O saldo final das contas correntes da companhia, em dezembro de 2024, foi de R\$ 99.869,93.

## 3. Governança e Administração

Durante o exercício, a composição da administração da companhia passou por alterações relevantes:

-Renúncias:

- Sr. Gustavo Rodrigues Silva – Presidente do Conselho de Administração;
- Sr. Paulo Sérgio Alves Justino Júnior – Vice-Presidente do Conselho de Administração;
- Sr. Ricardo Lamego Silva de Meneses – Conselheiro de Administração;

-Novoseleitos:

- Rodrigo de Araújo Teixeira – Presidente do Conselho de Administração;
- Marcos Alexandre Coimbra Knosel – Vice-Presidente do Conselho de Administração;
- Lina Ângela Oliveira Salles Moreira – Conselheira de Administração.
- Peter Mattias Gerhard Dostler – Idealizador
- Armando Winter – Novo CEO

A Diretoria Executiva permanece composta por:

- Luiz Claudio Mandarino Freire – Presidente;
- Ariadne Carrijo Justino Gava – Diretora.

#### **4. Perspectivas para o Próximo Exercício**

A companhia projeta uma trajetória de crescimento e fortalecimento institucional com as seguintes metas até 2026:

- Expansão do portfólio para 12 startups;
- Lançamento do modelo de negócio CVB-as-a-Service, voltado para grandes corporações;
- Nova rodada de investimentos prevista para o 1º trimestre de 2026, com valorização das cotas;
- Parcerias com hubs internacionais para soft landing e aceleração de startups no exterior;
- Conexão com programas da ANEEL e ANP para captação de recursos incentivados;
- Consolidação da H2G como a principal plataforma de investimentos early stage no setor de energia limpa.

#### **5. Fatos Relevantes**

- Estabelecimento de parcerias estratégicas com empresas de energia e infraestrutura;
- Realização de 3 Demodays em 2025, com mais 5 previstos até o final do ano;
- Reposicionamento da marca e atualização de materiais institucionais;
- Certificações e auditorias em conformidade com padrões de governança e impacto;

Eventos institucionais de destaque:

- Energy Summit Global (Junho/2025) – Participação no maior evento global da MIT Technology Review, com presença de duas startups do portfólio em painéis e exposições;
- Rio Innovation Week (Agosto/2025) – Coquetel exclusivo para investidores, promovendo a vertical de energia e a proposta da H2G como veículo de inovação climática.

- ALL ABOUT ENERGY (novembro/2025) - Participação em um dos principais eventos do Nordeste de energias renováveis, com a presença de startups ligadas a vertical de energia e painéis para reforçar o posicionamento da H2G Tech no ecossistema de Fortaleza e do Nordeste.

## **6. Informações sobre Equidade de Gênero (Lei nº 15.177/2025)**

Em atendimento à nova redação do §5º do art. 133 da Lei das S.A., apresentamos os dados referentes à equidade de gênero na companhia:

I – Quantidade e proporção de mulheres contratadas (2024 e 2023):  
Não se aplica. A companhia não possui mulheres contratadas diretamente.

II – Mulheres em cargos na administração da companhia:

- Total de cargos administrativos: 5
- Mulheres nesses cargos: 2
- Proporção feminina: 40% (tanto em 2023 quanto em 2024)

III – Remuneração segregada por sexo:

Não se aplica. Não há mulheres contratadas em funções similares com homens.

IV – Evolução dos indicadores (2023 vs. 2024):

Não houve variação nos indicadores de participação feminina na administração. Os demais itens permanecem não aplicáveis por ausência de contratação direta.

## **7. Encerramento**

A Administração da H2G TECH VENTURES PARTICIPAÇÕES S/A agradece a confiança dos acionistas, parceiros e investidores, reforçando seu compromisso com a governança, inovação e impacto no setor energético.

Fortaleza, CE, 31 de dezembro de 2024

Assinam pela Diretoria Executiva  
Luiz Claudio Mandarin Freire – Presidente  
Ariadne Carrijo Justino Gava – Diretora

## Relatorio\_Administracao\_H2G\_2024 (2).pdf

Documento número #fedada28-8117-4eb4-a9ed-fd0946ba0f47

Hash do documento original (SHA256): 62330a3edbce6e61ef4e8a8528242c87a20b58a30bba5db9b6794ff86f995169

## Assinaturas

✓ **Luiz Cláudio Mandarino Freire**  
CPF: 014.184.967-31  
Assinou como presidente em 11 ago 2025 às 17:10:05

✓ **Ariadne Carrijo Justino Gava**  
CPF: 085.897.086-40  
Assinou como diretor(a) em 08 ago 2025 às 15:02:09

## Log

- 08 ago 2025, 09:30:37 Operador com email alanis.silveira@fcjventurebuilder.com na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 criou este documento número fedada28-8117-4eb4-a9ed-fd0946ba0f47. Data limite para assinatura do documento: 07 de setembro de 2025 (09:01). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 08 ago 2025, 09:31:07 Operador com email alanis.silveira@fcjventurebuilder.com na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 adicionou à Lista de Assinatura: mandarinbr@gmail.com para assinar como presidente, via E-mail.  
  
Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luiz Cláudio Mandarino Freire e CPF 014.184.967-31.
- 08 ago 2025, 09:31:07 Operador com email alanis.silveira@fcjventurebuilder.com na Conta 9c256fe5-cb87-4b1d-9fe9-dddaded64605 adicionou à Lista de Assinatura: ariadne@fcjventurebuilder.com para assinar como diretor(a), via E-mail.  
  
Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ariadne Carrijo Justino Gava e CPF 085.897.086-40.
- 08 ago 2025, 15:02:09 Ariadne Carrijo Justino Gava assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail ariadne@fcjventurebuilder.com. CPF informado: 085.897.086-40. IP: 189.93.250.96. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -18.90551420581425 e longitude -48.26026618886018. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1277.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

- 
- 11 ago 2025, 17:10:05 Luiz Cláudio Mandarinino Freire assinou como presidente. Pontos de autenticação: Token via E-mail mandaribr@gmail.com. CPF informado: 014.184.967-31. IP: 179.197.207.28. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9164895 e longitude -43.1910505. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1277.2 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 11 ago 2025, 17:10:06 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número fedada28-8117-4eb4-a9ed-fd0946ba0f47.



**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº fedada28-8117-4eb4-a9ed-fd0946ba0f47, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).