

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

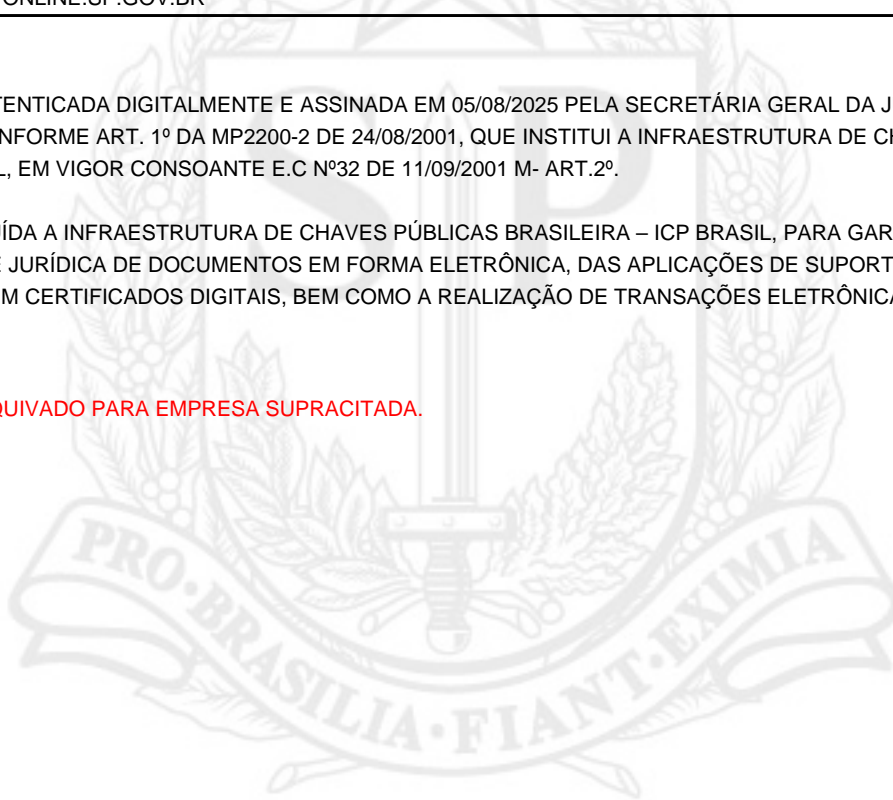
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL PHD CONSTRUCOES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A.		TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES	
NIRE 35300493851	CNPJ 57.214.363/0001-47	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 267.385/25-0	DATA DO ARQUIVAMENTO 04/08/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 05/08/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 16:30:31	CÓDIGO DE CONTROLE 273568687
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 05/08/2025 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREP
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

JUCESP PROTOCOLO
2.608.803/25-8



CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET
035021030-6



DADOS CADASTRAIS

ATO Arquivamento de Ata;			
NOME EMPRESARIAL PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.			PORTE Normal
LOGRADOURO Rua Augusta	NÚMERO 890	COMPLEMENTO sala 1306	CEP 01304-001
MUNICÍPIO São Paulo	UF SP	TELEFONE	EMAIL
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 0	CNPJ - SEDE 57.214.363/0001-47	NIRE - SEDE 3530049385-1	
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA NOME: MURIEL MATALON (Diretor)		VALORES RECOLHIDOS DARE: R\$ 562,70 DARF: R\$, 00	SEQ. DOC. 1 / 1
ASSINATURA:		DATA: 21/07/2025	

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO 	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO	CARIMBO ANÁLISE
-----------------------	----------------------	---------------------

ANEXOS:	EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE	ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO
<input type="checkbox"/> DBE <input type="checkbox"/> Procução <input type="checkbox"/> Alvará Judicial <input type="checkbox"/> Formal de Partilha <input type="checkbox"/> Balanço Patrimonial <input type="checkbox"/> Outros	<input type="checkbox"/> Documentos Pessoais <input type="checkbox"/> Laudo de Avaliação <input type="checkbox"/> Jornal <input type="checkbox"/> Protocolo / Justificação <input type="checkbox"/> Certidão	

OBSERVAÇÕES:

Este documento foi assinado digitalmente por Muriel Matalon.



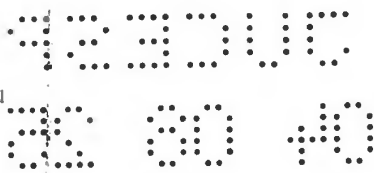
DOCUMENTOS NÃO RETIRADOS EM ATÉ 90 DIAS DA DISPONIBILIDADE SERÃO DESCARTADOS - ART.57, § 5º, DECRETO 1.800/96

JUCESP GUIC 80 J PROTC. Este documento foi ass... digitalmente por Muriel Matalon. Para verificar as assinaturas vá ao site https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443 e utilize o código 3A3C-27...

N

Gerência de Guarda e Distribuição

- Verificação CNAE Comércio de Combustíveis
- Verificação de Ficha Cadastral
- Verificação de Apontamento na Ficha Cadastral
- MEI sem Cadastro
- MEI com Cadastro
- Realizar Pesquisa de Nome Empresarial
- Vide Protocolo





PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ 57.214.363/0001-47
NIRE 35-3.0049385.1

Ata da Assembleia Geral Ordinária realizada em 21 de julho de 2025.

Local e horário: na sede da “Companhia”, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Augusta, 890, sala 1.306, CEP 01304-001, às 9h (nove horas), realizada de forma remota, exclusivamente eletrônica, dispensada por todos os presentes a gravação.

SEDE
11

Convocação: independente de aviso, conforme permissivo constante do Art. 124, parágrafo 4º da Lei n. 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (a “Lei das S.A.”).

2025 ★

Quorum: acionistas presentes representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas no “Livro de Presença de Acionistas”.

PROLO

Mesa: Sra. Muriel Matalon, Presidente. Sra. Michele Matalon, Secretária.

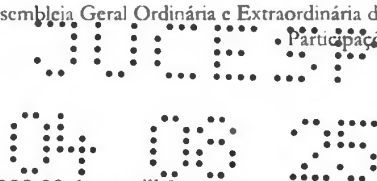
Ordem do Dia: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Financeiras, todos referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2024; e (ii) deliberar sobre a proposta da administração referente à destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Deliberações: por unanimidade, observadas as restrições legais ao exercício do direito de voto, sem qualquer oposição, ressalva, restrição ou protesto dos presentes, foram adotadas as seguintes resoluções:

1. Considerar sanadas a falta de observância ao prazo de publicação dos documentos da administração e a falta de publicação de anúncios, com base nos permissivos constantes no Artigo 133, §3º e §4º, da Lei das S.A.
2. Aprovar o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as demais Demonstrações Financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, publicados eletronicamente na Central de Balanços – CB, do Sistema Público de Escrituração Digital – SPED, em 15 de julho de 2025, conforme via em anexo, que passa a fazer parte integrante deste ato como **Anexo I**, nos termos do disposto no art. 294 da Lei das S.A., na Portaria do Ministério da Economia nº 12.071, de 7 de outubro de 2021, e na Portaria do Ministério da Economia nº 10.031, de 22 de novembro de 2022.
3. Registrar que a Companhia apurou lucro líquido, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$2.262.007,30 (dois milhões, duzentos e sessenta e dois mil, e sete reais, e trinta centavos).
4. Aprovar a proposta da Administração da Companhia em relação aos resultados obtidos no exercício de 2024, e determinar a seguinte destinação do lucro líquido do período, nos termos do Artigo 31 do Estatuto Social:
 - (i) R\$113.100,37 (cento e treze mil, e cem reais, e trinta e sete centavos) ou seja, o equivalente a 5% (cinco por cento) do lucro líquido, para a constituição de Reserva Legal, em observância ao Artigo 193 da Lei das S.A.;

Este documento foi assinado digitalmente por Muriel Matalon e Michele Matalon. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código D4FF-A088-8253-65F6.

Este documento foi assinado digitalmente por Muriel Matalon e Michele Matalon. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código D4FF-A088-8253-65F6.



- (ii) R\$1.440.000,00 (um milhão, quatrocentos e quarenta mil reais) para distribuição aos acionistas, na proporção com a qual participam do capital social, sendo que, deste montante:
- a) R\$600.000,00 (seiscentos mil reais) já foram devidamente pagos aos acionistas até 31 de maio de 2025, pelo que ratificam neste ato sua distribuição; e
 - b) R\$840.000,00 (oitocentos e quarenta mil) deverão ser pagos aos acionistas até 31 de dezembro de 2025;
- (iii) o saldo remanescente, no valor de R\$708.906,95 (setecentos e oito mil, novecentos e seis reais, e noventa e cinco centavos), para a conta de Reserva de Lucros da Companhia, para futura destinação.
5. Autorizar a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias ao cumprimento das deliberações anteriores.

Documentos: ficaram arquivados na sede da Companhia, numerados seguidamente e rubricados pela mesa: o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Financeiras, todos referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2024.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta ata, na forma de sumário, sendo ela cópia fiel daquela lançada no Livro de Atas de Assembleias Gerais da Companhia, que, tendo sido lida e achada conforme, foi assinada. **Mesa:** Muriel Matalon, Presidente. Michele Matalon, Secretária. **Acionistas:** Muriel Matalon; Michele Matalon, Maurício Paulo Matalon e ARBA Administração S.A. (neste ato representada por seus Diretores, Rafael Matalon e Marco Matalon).

As partes reconhecem que as declarações de vontade das partes mediante assinatura digital presumem-se verdadeiras em relação aos signatários quando é utilizado (i) o processo de certificação disponibilizado pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira – ICP-Brasil, ou (ii) outro meio de comprovação da auditoria e integridade do documento em forma eletrônica, desde que admitido como válido pelas partes ou aceito pela pessoa a quem for oposto o documento, conforme admitido pelo art. 10 e seus parágrafos da Medida Provisória nº 2.200, de 24 de agosto de 2001, em vigor no Brasil, reconhecendo a forma de contratação em meio eletrônico, digital e informático como válida e plenamente eficaz. Na forma acima prevista, a presente ata, bem como demais instrumentos que dela decorrem, caso necessário, podem ser assinados digitalmente por meio eletrônico conforme disposto neste parágrafo.

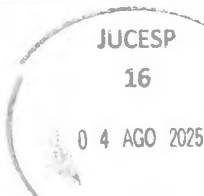
São Paulo, 21 de julho de 2025.

Mesa:

Muriel Matalon
Presidente

Michele Matalon
Secretária

N/Ref: 24202401-2071



267.385/25-0



JUCESP

Este documento foi assinado digitalmente por Muriel Matalon e Michele Matalon.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/443>

Este documento foi assinado digitalmente por Muriel Matalon e Michele Matalon.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/443> e utilize o código D4FF-A086-6253-65F6.

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP

JUCESP 16
4 A GO 2025

JUCESP SEDE

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP

Marina Centurion Dardani
MARINA CENTURION DARDANI
SECRETARIA GERAL

CERTIFICO O REGISTRO
SOB O NUMERO

267.385/25-0

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONOMICO - JUCESP

Marina Centurion Dardani
MARINA CENTURION DARDANI
SECRETARIA GERAL

CERTIFICO O REGISTRO
SOB O NUMERO

267.385/25-0

JUCESP

Certifico o registro sob o nº 267.385/25-0 em 04/08/2025 da empresa PHD CONSTRUÇOES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A., NIRE nº 35300493851, protocolado sob o nº 2608803258. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 05/08/2025 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 273568687. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

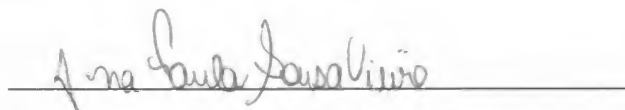
São Paulo, segunda-feira, 28 de junho de 2025.

DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, **Ana Paula Sousa Vieira**, brasileira, solteira, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 369643999 SSP/SP e inscrito no CPF/ME sob nº 343.711.038-12, OAB Nº 499447, declaro, sob as penas da lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que o(s) documento(s) anexo(s) é(são) autêntico(s) e condiz(em) com o original.

Rol de documentos apresentados:

- 1) OAB Nº 499447 EM NOME DE ANA PAULA SOUSA VIEIRA, 1 VIA.
- 2) 1 VIA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO PERÍODO DE 01/01/2024 ATÉ 31/12/2024 CONTENDO 10 PÁGINAS.



Ana Paula Sousa Vieira

CPF/ME 343.711.038-12



PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A., pessoa jurídica de direito privado, constituída na forma de sociedade anônima, sediada na cidade e comarca de São Paulo, Estado São Paulo, na Rua Augusta nº 890 sala 1306, Consolação, CEP 01304-001, cujos atos societários encontram-se arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob Número de Inscrição no Registro de Empresas (“NIRE”) 35300493851, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (“CNPJ”) sob nr. 57.214.363/0001-47, neste ato presente na forma do seu Estatuto Social, pelos representantes abaixo assinados (“Companhia”), declara para os devidos fins, nos termos do disposto no art. 294 da Lei nº 6.404, de 1976, e na Portaria do Ministério da Economia nº 12.071, de 7 de outubro de 2021, que não apresentou faturamento superior a R\$78.000.000,00 (setenta e oito milhões de reais) no período de 01/01/2024 a 31/12/2024.

Por ser expressão da verdade o acima exposto, a Companhia assina a presente declaração.

MURIEL

MATALON:0336

6321857

Assinado de forma digital
por MURIEL

MATALON:03366321857

Dados: 2025.07.14

20:35:33 -03'00'

PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
MURIEL MATALON



04 08 25

CNPJ

Razão Social

Data de Publicação Hash de Publicação

57.214.363/0001-47 PHD CONSTRUCOES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A. 15/07/2025 09:50:08 FB0AD803455C99D27CE2A8C50B0734E31FA8EEAF

Demonstrações Contábeis Completas (DCC)

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2024	31/12/2024	Sim	Participante-Upload

Título
Demonstrações Financeiras

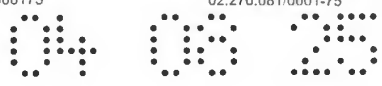
Descrição
Demonstrações Financeiras

Anexos

<u>Tipo de Anexo</u>	<u>Título</u>	<u>Descrição</u>
----------------------	---------------	------------------

Publicante

Nome	CNPJ	Data Publicação	Perfil	Tipo de Acesso
C M P ASSESSORIA CONTABIL LTDA:02270081000175	02.270.081/0001-75	15/07/2025 09:50:08	Procurador	Certificado Digital





PHD CONSTRUÇÕES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ: 57.214.363/0001-47

Demonstrações do Resultado do Exercício

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em reais)

	2024	2023
Receita bruta		
Receita de imóveis vendidos	0,00	46.296,91
Receita de aluguéis	3.627.546,89	2.965.363,55
	<u>3.627.546,89</u>	<u>3.011.660,46</u>
Tributos sobre faturamento		
Pis s/ faturamento	(23.579,05)	(19.575,80)
Cofins s/ faturamento	(108.826,41)	(90.349,81)
Iss s/ faturamento	(14,06)	(101,62)
	<u>(132.419,52)</u>	<u>(110.027,23)</u>
Receita líquida	3.495.127,37	2.901.633,23
Custos das vendas		
Custos dos imóveis vendidos	-	(5.909,70)
	<u>-</u>	<u>(5.909,70)</u>
Lucro bruto	3.495.127,37	2.895.723,53
Despesas/ receitas		
Despesas com pessoal	(353.341,37)	(274.714,06)
Despesas administrativas	(1.880.699,79)	(1.808.308,99)
Despesas tributárias	(172.980,56)	(176.245,02)
Despesas com veículos	(50.352,88)	(44.056,85)
Despesas c/ empreendimentos	(391,56)	(1.953,52)
Despesas financeiras	(5.778,52)	(15.918,83)
Receitas financeiras	102.860,73	129.136,64
Resultado de participação societária	1.490.926,50	1.308.671,84
	<u>(869.757,45)</u>	<u>(883.388,79)</u>
Outras despesas/ receitas		
Outras receitas	64.071,42	17.802,70
	<u>64.071,42</u>	<u>17.802,70</u>
Resultado antes csll-irpj	2.689.441,34	2.030.137,44
Imposto de renda e contribuição social	(427.434,04)	(350.016,87)
Lucro (prejuízo) do exercício	2.262.007,30	1.680.120,57

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

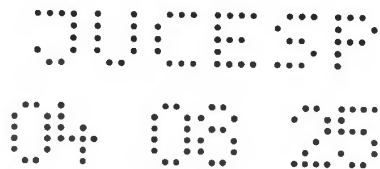
MURIEL
MATALON:033663
21857

Assinado de forma digital por
MURIEL MATALON:03366321857
Dados: 2025.07.14 20:41:31
-03'00'

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:9489074985
3
Assinado de forma digital por
ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2025.07.01 15:14:03
-03'00'

Muriel Matalon
Diretora Presidente
CPF: 033.663.218-57

Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC - CT 1SP 123904/O-6



PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ: 57.214.363/0001-47

Demonstrações do Resultado Abrangente
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em reais)

	2024	2023
Lucro (prejuízo) do exercício	2.262.007,30	1.680.120,57
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	2.262.007,30	1.680.120,57

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MURIEL
MATALON:03366321857

Assinado de forma digital por
MURIEL MATALON:03366321857
Dados: 2025.07.14 20:41:48 -03'00'

Muriel Matalon
Diretora Presidente
CPF: 033.663.218-57

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853

Assinado de forma digital por
ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2025.07.01 15:14:32 -03'00'

Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC-CT ISP 123904 O-6

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 57.214.363/0001-47

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em reais)

	Capital Social	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	Capital Social - Sep	Reserva de Lucros	Reserva Legal	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	10.512.855,37	1.290.000,00	841.510,00	11.051.100,99	640.909,35	24.326.425,71
Ajuste de exercícios anteriores				797.032,37		797.032,37
Aumento de capital	5.000.000,00		(835.857,57)	(5.000.000,00)		(850.857,57)
Adiant. p/ futuro aumento de capital		(250.000,00)				(850.000,00)
Lucro do exercício			1.600.120,57			1.600.120,57
Reserva legal			(84.006,03)		84.006,03	
Dividendos sep			(7.956,28)			(7.956,28)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15.512.855,37	1.039.999,99	5.652,43	8.416.291,62	724.915,38	25.809.715,00
Ajuste de exercícios anteriores						
Aumento de capital				(1.440.000,00)		(1.440.000,00)
Adiant. p/ futuro aumento de capital		(600.000,00)				(600.000,00)
Lucro do exercício			2.262.007,30			2.262.007,30
Lucros distribuídos			(3.660.000,00)			(3.660.000,00)
Reserva legal			(113.100,37)		113.100,37	
Dividendos sep			(33.683,50)			(33.683,50)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.512.855,37	430.000,00	5.652,43	5.451.515,05	838.015,75	22.239.038,60

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MURIEL
MATALON:03366321857

Muriel Matalon
Diretora Presidente
CPF: 033.663.218-57

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853

Antonio Aparecido Teixeira
Comissário
CRC: CT/SP/123904/O-6

Assinado de forma digital por
MURIEL MATALON:03366321857

Assinado de forma digital por ANTONIO
APARECIDO TEIXEIRA:94890749853

Dados: 2025.07.14 20:42:08 -03'00'

Dados: 2025.07.01 15:15:00 -03'00'



JUCESP

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

PHD CONSTRUÇÕES EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ: 57.214.363/0001-47

Demonstrações dos Fluxos de Caixa
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em reais)

	2024	2023
(Lucro) Prejuízo do exercício	2.262.007,30	1.680.120,57
Itens que não afetam o caixa operacional		
Depreciação e amortização	719.142,72	737.109,92
Baixas do ativo imobilizado	23.998,68	-
	743.141,40	737.109,92
Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo		
Contas a receber	34.010,35	24.218,72
Outros créditos	124.957,30	(21.966,62)
Imóveis destinados a venda	(676.029,78)	(950.353,61)
Fornecedores	(11.659,30)	(89.500,27)
Obrigações fiscais e trabalhistas	54.103,38	23.461,71
Empréstimos e financiamentos	-	-
Outros Passivos	1.422.989,65	3.190,98
Caixa líquido das atividades operacionais	948.371,60	(1.010.949,09)
Atividades de investimento		
Investimentos	424.500,00	835.857,57
Aquisições de bens do imobilizado	(51.979,97)	(115.500,00)
Propriedades p/ Investimento	-	-
Caixa líquido das atividades de Investimentos	372.520,03	720.357,57
Atividades de financiamento com acionistas		
Aumento de capital com recursos	-	-
Aumento de capital com recursos- Sep	-	(835.857,57)
Ajustes de exercícios anteriores	(1.440.000,00)	797.032,37
Lucros pagos	(3.660.000,00)	(1.440.000,00)
Lucros pagos- Sep	(33.683,50)	(7.956,28)
Adiantamento para futuro aumento de capital	(600.000,00)	(250.000,00)
Contas a pagar para partes relacionadas	83.829,24	173.770,72
Caixa líquido das atividades de financ. com acionistas	(5.649.854,26)	(1.563.010,76)
(Redução)/aumento líquido de caixa	(1.323.813,93)	563.628,21
Caixa no início do período/exercício	2.272.261,14	1.708.632,93
Caixa no final do período/exercício	948.447,21	2.272.261,14
(Redução)/aumento líquido de caixa	(1.323.813,93)	563.628,21

As notas explicativas, encontram-se arquivadas e à disposição na Empresa.

MURIEL
MATALON:03366321857

Assinado de forma digital por
MURIEL MATALON:03366321857
Dados: 2025.07.14 20:42:27 -03'00'

Muriel Matalon
Diretora Presidente
CPF: 033.663.218-57

ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853

Assinado de forma digital por
ANTONIO APARECIDO
TEIXEIRA:94890749853
Dados: 2025.07.01 15:15:23 -03'00'

Antonio Aparecido Teixeira
Contador
CRC- CT ISP 123904-O-6



CNPJ Razão Social Data de Publicação Hash de Publicação

57.214.363/0001-47 PHD CONSTRUCOES, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A. 15/07/2025 09:46:47 B6057EBB5BBE9D155F8AEE4246A1A62A3BA57E78

Documento - Outro

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2024	31/12/2024	-	Participante-Upload

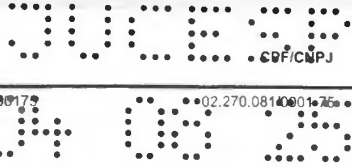
Título
Declaração de Faturamento 78MM

Descrição
Declaração de Faturamento 78MM

Anexos

<u>Tipo de Anexo</u>	<u>Título</u>	<u>Descrição</u>
----------------------	---------------	------------------

Publicante



Nome

Data Publicação

Perfil

Tipo de Acesso

C M P ASSESSORIA CONTABIL LTDA:02270081000179

02.270.081000179

15/07/2025 09:46:47

Procurador

Certificado Digital