

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

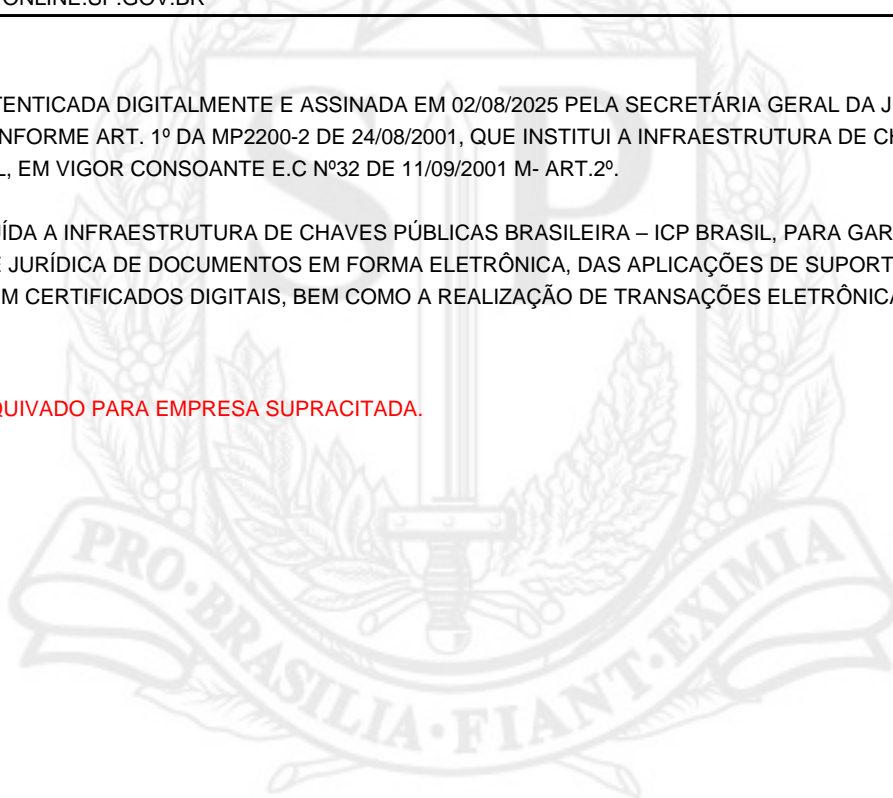
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL NEO INVEST S.A.		TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES	
NIRE 35300376072	CNPJ 11.218.273/0001-23	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 264.460/25-0	DATA DO ARQUIVAMENTO 31/07/2025

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 02/08/2025	HORA DE EXPEDIÇÃO 13:29:47	CÓDIGO DE CONTROLE 273395912
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 02/08/2025 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo

Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Departamento de Registro Empresarial e Integração - DREI
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

ETIQUETA PROTOCOLO



JUCESP PROTOCOLO
2.594.144/25-3



31 07 25

CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET
034900282-7



JUCESP
GUIC

DADOS CADASTRAIS

ATO Inclusão/Alteração de Integrantes;				★ 28 JUL	
NOME EMPRESARIAL NEO INVEST S.A.			PORTE Normal		
LOGRADOURO Avenida das Nacoes Unidas		NÚMERO 14401	COMPLEMENTO 5 and cj 51	CEP 04794-000	
MUNICÍPIO São Paulo	UF SP	TELEFONE	EMAIL		
NÚMERO EXIGÊNCIA (S) 0	CNPJ - SEDE 11.218.273/0001-23	NIRE - SEDE 3530037607-2			
IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA NOME: Simone Torres de Oliveira (Procurador) ASSINATURA:			VALORES RECOLHIDOS DARE: R\$ 562,70 DARF: R\$,00	SEQ. DOC. 1 / 1	
DATA: 25/07/2025					

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO JUCESP - SEDE GUICHÊ 8 ★ 28 JUL 2025 ★ PROTOCOLO	CARIMBO DISTRIBUIÇÃO	CARIMBO ANÁLISE JUCESP DEFERIDO 30 JUL 2025 Grace Nelli Corrêa Araujo Silva Assessora Técnica do Registro Público RG: 17.960.900-3
--	----------------------	--

ANEXOS:	EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE	ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO
<input type="checkbox"/> DBE <input checked="" type="checkbox"/> Procuração <input type="checkbox"/> Alvará Judicial <input type="checkbox"/> Formal de Partilha <input checked="" type="checkbox"/> Balanço Patrimonial <input checked="" type="checkbox"/> Outros	<input checked="" type="checkbox"/> Documentos Pessoais <input type="checkbox"/> Laudo de Avaliação <input type="checkbox"/> Jornal <input type="checkbox"/> Protocolo / Justificação <input type="checkbox"/> Certidão	 ALONSO S. MARQUES JUNIOR SECRETÁRIO GERAL EM EXERCÍCIO 264.460/25-0 JUCESP

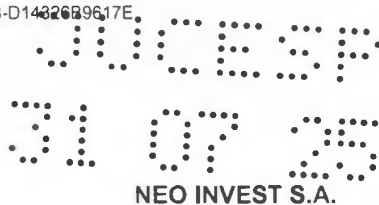
OBSERVAÇÕES:



Gerência de Guarda e Distribuição

- ✓ Verificação CNAE Comércio de Combustíveis
- ✓ Verificação de Ficha Cadastral
- ✓ Verificação de Apontamento na Ficha Cadastral
- ✓ MEI sem Cadastro
- ✓ MEI com Cadastro
- ✓ Realizar Pesquisa de Nome Empresarial
- ✓ Vide Protocolo

2025
02/08



JUCESP PROTOCOLO
2.594.144/25-3



CNPJ/MF nº 11.218.273/0001-23
NIRE - 35300376072

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

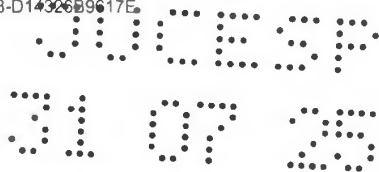
1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 23 de junho de 2025, às 10:00 horas, a presente Assembleia Geral Ordinária ("Assembleia") NEO INVEST S.A. ("Companhia") é realizada na sede social da Companhia, localizada na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º Andar, Parte A17 - Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000.

2. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada a publicação de Editais de Convocação, na forma do artigo 124, §4º da Lei Federal nº 6.404/76.

3. **PUBLICAÇÕES:** O Relatório da Administração, Balanço Patrimonial, e as demais Demonstrações Financeiras, incluindo Notas Explicativas e parecer dos Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, foram publicados na Central de Balanços do Sistema Público de Escrituração Digital (SPED), em 12 de maio de 2025, Hashes de Publicação 1A058B1D53A1A065C85AE670CE262D0757F5C99E e 59E94A8BF870FB789C9537607B207DCBBA74AE29, nos termos do Artigo 294, III, da Lei nº 6.404/1976, e da Portaria nº 12.071 do Ministério da Economia, de 07 de outubro de 2021, de forma que a Companhia declara que a sua receita bruta anual atende ao requisito legal para a realização da publicação eletrônica. Dispensada, na forma do artigo 133, § 4º, da Lei nº 6.404/76, a publicação do aviso de disponibilidade dos documentos previstos no caput do artigo 133 da Lei nº 6.404/76.

4. **PRESENCAS:** Acionistas representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas constantes no Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Presente, ainda, para os fins do artigo 134, §1º, da Lei nº 6.404/76, o Maurício Dantas Bezerra, Diretor da Companhia. Dispensada, na forma do artigo 134, §2º, da Lei nº 6.404/76, a presença do representante da empresa dos Auditores Independentes.

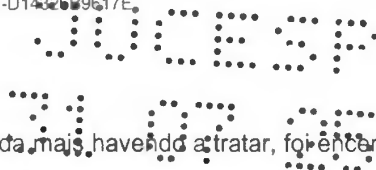




5. **MESA**: Maurício Dantas Bezerra, *Presidente*; Simone Torres de Oliveira, *Secretária*.
6. **ORDEM DO DIA**: Dispensada a leitura por unanimidade das Acionistas presentes.
7. **DELIBERAÇÕES**: As Acionistas decidiram, por unanimidade de votos:

A) EM ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA:

- a) aprovar a lavratura da presente ata na forma de sumário dos fatos ocorridos, em conformidade com o artigo 130, § 1º, da Lei nº 6.404/76;
 - b) aprovar o Relatório de Administração, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Financeiras, incluindo Notas Explicativas e o parecer de Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, conforme recomendação favorável do Conselho de Administração em deliberação prévia;
 - c) considerando que, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apurou prejuízo no valor R\$ 3.190.269,71 (três milhões, cento e noventa mil, duzentos e sessenta e nove reais e setenta e um centavos), aprovar a absorção da quantia de (i) R\$ 1.937,22 (um mil, novecentos e trinta e sete reais e vinte e dois centavos) pela Reserva Legal; e (ii) R\$ 27.605,24 (vinte e sete mil, seiscentos e cinco reais e vinte e quatro centavos) pela Reserva de Investimentos, bem como a destinação do saldo remanescente do prejuízo de R\$ 3.160.727,15 (três milhões, cento e sessenta mil, setecentos e vinte e sete reais e quinze centavos) para a conta de Prejuízos Acumulados, nos termos do parágrafo único do artigo 189 da Lei nº 6.404/76;
 - d) estabelecer o montante global de R\$ 6.400.000,00 (seis milhões e quatrocentos mil reais), como limite para a remuneração anual dos Administradores da Companhia durante o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025;
8. **QUÓRUM DAS DELIBERAÇÕES**: Todas as deliberações foram aprovadas por unanimidade, sem reserva ou restrições.



ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Assembleia, lavrando-se a presente Ata que, após lida e aprovada por unanimidade, foi assinada por todos os presentes. São Paulo, 23 de junho de 2025, **MESA:** Maurício Dantas Bezerra, *Presidente*, Simone Torres de Oliveira, *Secretária* **ACIONISTAS:** **NOVONOR S.A. – Em Recuperação Judicial**, representada por Lucas Cive Barbosa e Maurício Dantas Bezerra.

Certifico e dou fé que as deliberações aqui transcritas são fiéis às originais da ata lavrada no livro próprio.

Assinado por:
Simone Torres De Oliveira
F267B82C6709427...
Simone Torres de Oliveira
Secretária



4230UC
25 70 10

JUCESP 16
1 JUL 2025

JUCESP SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO - JUCESP
ALCIDO E. MARQUES ANJOS
SECRETÁRIO GERAL EM EXERCÍCIO
264.460/25-0

JUCESP SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO - JUCESP
ALCIDO E. MARQUES ANJOS
SECRETÁRIO GERAL EM EXERCÍCIO
264.460/25-0

JUCESP



CNPJ

Razão Social

Data de Publicação

Hash de Publicação

22.606.673/0001-22

NSP INVESTIMENTOS S.A. -

17/06/2025 15:50:13

24E478DC972BFAAA0E2A9FC002641BC124FAF1A1

Demonstrações Contábeis Completas (DCC)

Data de Início	Data de Fim	Consolidada	Origem
01/01/2024	31/12/2024	Sim	Participante-Upload

Título

Demonstração financeira completa

Descrição

Demonstração financeira completa

Anexos

Tipo de Anexo

Título

Descrição

Publicante

Nome

JUCESP
CPF/CNPJ

Data Publicação

Perfil

Tipo de Acesso

FELIPE BATISTA EMIDIO:32047103860

320.471.038-60

17/06/2025 15:50:13

Procurador

Certificado Digital

31 07 25

JUCESP
31 07 25

NEO INVEST S.A. E SUAS CONTROLADAS

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis individuais e
consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

ASM/FRM/TM

2458/25



NEO INVEST S.A. E SUAS CONTROLADAS

**Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2024**

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Administradores e Acionistas da
Neo Invest S.A.
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Neo Invest S.A. (“Neo Invest” ou “Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Neo Invest S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

IBDO

JUCESP
31 07 25

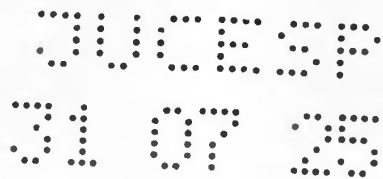
Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 30 de abril de 2025.

IBDO

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1


André Silva Moura
Contador CRC 1 SP 300564/O-7



Demonstrações financeiras da Neo Invest S.A. e suas controladas

Balço patrimonial em 31 de dezembro.....	7
Demonstraço do resultado.....	9
Demonstraço do resultado abrangente.....	10
Demonstraço das mutaço es do patrimõnio líquido.....	11
Demonstraço dos fluxos de caixa.....	12
1 Contexto operacional.....	13
2 Base de preparaço das demonstraço es financeiras.....	14
3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos.....	18
4 Gestõ de risco financeiro.....	18
5 Instrumentos financeiros por categoria – Consolidado.....	19
6 Caixa e equivalentes de caixa.....	21
7 Contas a receber de clientes - Consolidado.....	21
8 Outras contas a receber - Controladora e consolidado.....	22
9 Tributos a recuperar.....	23
10 Sociedades do Grupo Novonor.....	23
11. Investimentos.....	27
12. Direito de uso - Controladora.....	28
13. Obrigaço es sociais e trabalhistas.....	28
14. Impostos, taxas e contribuiço es a pagar.....	29
15. Imposto de renda e contribuiço es social diferidos – Consolidado.....	29
16. Arrendamento mercantil – Controladora.....	30
17. Provisõ para processos judiciais.....	31
18. Patrimõnio líquido.....	32
19. Receitas líquidas de serviço s - Consolidado.....	33
20. Custos e despesas por natureza.....	34
21. Resultado financeiro, líquido.....	34
22. Operaço es descontinuadas.....	35
23. Eventos subsequentes.....	36



Neo Invest S.A. e suas controladas

Balço patrimonial em 31 de dezembro Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.646	6.688	47.551	13.395
Contas a receber de clientes	7			29.091	49.717
Outras contas a receber	8		495		495
Tributos a recuperar	9	580	462	580	462
Sociedades do Grupo Novonor	10	437		11.096	3.486
Despesa antecipada		57		1.632	1.361
Outros ativos		11	8	1.374	1.507
		<u>3.731</u>	<u>7.653</u>	<u>91.324</u>	<u>70.423</u>
Realizável a longo prazo					
Tributos a recuperar	9			1.853	837
Depósitos compulsórios e judiciais	17	209	29	209	29
Sociedades do Grupo Novonor	10	142	121	134.526	103.964
Despesa antecipada		222		222	
		<u>573</u>	<u>150</u>	<u>136.810</u>	<u>104.830</u>
Investimentos					
Empresas controladas	11	162.672	117.713		
Imobilizado		2		2	
Direito de uso	12	3.196		3.196	
		<u>166.443</u>	<u>117.863</u>	<u>140.008</u>	<u>104.830</u>
Total do ativo		<u>170.174</u>	<u>125.516</u>	<u>231.332</u>	<u>175.253</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Balço patrimonial em 31 de dezembro Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores e outras contas a pagar		1.621	1.023	18.343	29.334
Sociedades do Grupo Novonor	10	2.213	944	2.928	1.502
Obrigações sociais e trabalhistas	13	17	9	24.017	16.289
Impostos, taxas e contribuições a pagar	14	42	19	2.109	2.210
Arrendamento mercantil	16	257		257	
Outros passivos		10	1	5.086	2.036
		<u>4.160</u>	<u>1.996</u>	<u>52.740</u>	<u>51.371</u>
Não circulante					
Sociedades do Grupo Novonor	10	68.755	61.076	81.333	61.058
Impostos de renda e contribuição social diferidos	15				380
Arrendamento mercantil	16	2.994		2.994	
Provisão para processos judiciais	17	229	65	229	65
		<u>71.978</u>	<u>61.141</u>	<u>84.556</u>	<u>61.503</u>
Patrimônio líquido					
Capital social	18 (a)	40.600	40.600	40.600	40.600
Ajuste de avaliação patrimonial	18 (b)	56.596	21.740	56.596	21.740
Prejuízos acumulados		(3.160)		(3.190)	
Reserva de lucros	18 (d)		39	30	39
		<u>94.036</u>	<u>62.379</u>	<u>94.036</u>	<u>62.379</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u>170.174</u>	<u>125.516</u>	<u>231.332</u>	<u>175.253</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Neo Invest S.A. e suas controladas

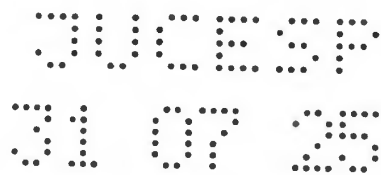
Demonstração do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Notas	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Operações continuadas				
Receita líquida	19		107.925	8.309
Custo dos serviços prestados	20		(95.221)	(7.398)
Lucro bruto			12.704	911
Receitas (despesas) operacionais				
Gerais e administrativas	20	(10.798)	(883)	(387)
Outras receitas operacionais, líquidas			76	85
Resultado de equivalência patrimonial	11.1	10.103	252	(1.387)
Lucro (prejuízo) operacional		(695)	(555)	(1.651)
Resultado financeiro, líquido	21	(2.495)	(1.359.680)	(511)
Prejuízo antes da contribuição social e do imposto de renda		(3.190)	(1.360.235)	(2.162)
Contribuição social e imposto de renda correntes				(697)
Contribuição social e imposto de renda diferidos	15		403	(385)
Prejuízo das operações continuadas		(3.190)	(1.360.235)	(3.190)
Operações descontinuadas				
Resultado de operações descontinuadas	22		1.618.715	1.618.715
Lucro (prejuízo) do período		(3.190)	258.480	(3.190)
Atribuível a				
Acionistas da Companhia			(3.190)	258.480
		(3.190)	258.480	(3.190)
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação atribuível aos acionistas da Companhia no final do exercício - (expresso em R\$ - em lotes de 100 mil ações)	18 (c)	(522,69)	0,47	

* Em 2023, foi consolidado na demonstração de resultado da Companhia, somente o resultado correspondente ao mês de dezembro de 2023 das controladas indiretas OSEL e CMC.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Lucro (prejuízo) do exercício		(3.190)	258.480	(3.190)	258.480
Outros resultados abrangentes					
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:					
Ajuste de conversão de moeda estrangeira	18 (b)	34.856	(1.319)	34.856	(1.319)
Realização de ajuste de avaliação patrimonial	18 (b)		772.529		772.529
Ganho na aquisição de investidas no exterior	18 (b)		23.059		23.059
Total do resultado abrangente do exercício		31.666	1.052.749	31.666	1.052.749
Atribuível					
Acionistas da Companhia				31.666	1.052.749
				<u>31.666</u>	<u>1.052.749</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Neo Invest S.A. e suas controladas
Demonstração das mutações do patrimônio líquido
 Em milhares de reais

	Reserva de lucros					Atribuível aos acionistas da Companhia		Total
	Notas	Capital social	Ajuste de avaliação patrimonial	Reserva legal	Dividendos propostos	Reserva para investimentos	Controladora	
Em 1º de janeiro de 2023		6.714.599	(772.529)				(6.932.410)	
Transações de capital com os sócios: Redução de capital	18 (a)	(6.673.969)					6.673.969	
Resultados abrangentes								
Lucro do exercício	18 (b)		(1.319)				258.480	
Ajuste de conversão de moeda estrangeira	18 (b)		772.529				(1.319)	
Realização de ajuste de avaliação patrimonial	18 (b)		23.059				772.529	
Ganho na aquisição de investidas no exterior			794.569				23.059	
Contribuição de acionistas: Destinação do lucro	18 (d)			2	0	28	39	1.052.749
Em 31 de dezembro de 2023		40.600	21.740	2	0	28	(39)	62.379
Resultados abrangentes								
Prejuízo do período			34.856				(3.190)	
Ajuste de conversão de moeda estrangeira	18 (b)		34.856				(3.190)	
Contribuição de acionistas: Dividendos distribuídos Absorção do prejuízo	18 (d)			(2)	(9)	(28)	30	(9)
Em 31 de dezembro de 2024		40.600	56.506				(3.160)	94.036

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Demonstração dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

Notas	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro (prejuízo) do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social do resultado com operações continuadas e descontinuadas	(3.190)	258.480	(2.162)	259.562
Ajustes:				
Depreciação, amortização	20	35	35	
Resultado de equivalência patrimonial	11	(10.103)	1.387	
Ajuste a valor justo	21	(22)	(22)	1.361.442
Resultado de operações descontinuadas	22	(1.618.715)		(1.618.715)
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidas		2.813	3.058	
Provisão (reversão) de perda estimada para crédito de liquidação duvidosa		495	(1.799)	
Provisão (reversão) para processos judiciais	17	164	164	(227)
Outros		(2)		1
Geração (aplicação) de caixa antes das variações do capital circulante operacional	(9.808)	726	661	2.063
Variação do capital circulante operacional				
Contas a receber de clientes			20.626	5.939
Tributos a recuperar	(118)	(176)	(1.134)	(1.013)
Despesas antecipadas	(279)		(1.854)	
Demais contas a receber		2.061		2.061
Outros ativos	603	125	(7.936)	(39.226)
Fornecedores	1.055	(1.578)	(10.534)	(2.592)
Impostos, taxas e contribuições sociais	31	(940)	6.219	(2.898)
Outros passivos	(457)	266	2.584	412
Caixa gerado (aplicado) nas operações	(8.973)	484	8.632	(35.254)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Adições ao investimento	11	(48)		(48)
Recursos recebidos na venda de investimentos	22	45.618		45.618
Adições ao imobilizado		(2)	(2)	
Caixa proveniente das atividades de investimentos	(2)	45.570	(2)	45.570
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Arrendamento Mercantil				
Pagamentos - principal	16	(41)	(41)	
Partes relacionadas				
Recursos recebidos	10	4.974	29.259	
Recursos liberados	10	(40.175)	(12.090)	(554)
Caixa proveniente (aplicado) nas atividades de financiamentos	4.933	(40.175)	17.128	(554)
Efeito de variação da taxa de câmbio no caixa e equivalentes a caixa			8.398	897
Caixa e equivalentes de caixa de controladas incluídas na consolidação				1.927
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(4.042)	5.879	34.156	12.586
Representado por:				
Caixa e equivalentes, no início do exercício	6.688	809	13.395	809
Caixa e equivalentes, no final do exercício	2.646	6.688	47.551	13.395
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(4.042)	5.879	34.156	12.586

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Contexto operacional

A Neo Invest S.A. ("Neo Invest" ou "Companhia") anteriormente denominada Atvos Agroindustrial Investimentos S.A., em 13 de dezembro de 2023 alterou sua razão social e objeto social que passou a ser:

Participação em sociedades no Brasil e exterior que explorem direta ou indireta, os negócios de concessões de obras e serviços públicos, dentre eles no âmbito de rodovias, ferrovias, portos, aeroportos, energia, saneamento básico, tratamento e abastecimento de água, esgotamento sanitário, arenas multiuso, além de outras atividades relacionadas à infraestrutura, irrigação, transporte de serviços públicos, meio ambiente e entretenimento; prestação de serviços de assessoria técnica relacionados aos negócios mencionados anteriormente; e intermediação e comercialização das propriedades de mídia desses negócios; e a participação no capital social de outras sociedades empresariais.

A alteração da razão e objeto social da Companhia ocorreu após a alienação da participação na Atvos Agroindustrial S.A. – Em Recuperação judicial ("Atvos Agro") e faz parte dos planos de reposicionamento estratégico da controladora direta Novonor.

A Companhia tem sua sede na cidade de São Paulo -SP, e faz parte do Grupo Novonor ("Grupo Novonor"), através do controle direto da Novonor S.A. – Em Recuperação Judicial ("Novonor").

A Companhia e suas controladas fazem parte do negócio Nova Infra Invest, unidade de negócio do Grupo Novonor formado com o propósito de desenvolver, investir, executar e gerir Concessões na América Latina.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia tem participação acionária nas seguintes controladas:

Controlada direta

NEO Invest Latam S.à r.l. ("Neo Inv Latam"): Companhia registrada e domiciliada em Luxemburgo, com o objetivo principal de realizar toda e qualquer transação relacionada direta ou indiretamente à aquisição de participação em empresas em Luxemburgo ou no exterior, assim como incorporação de novas empresas e administração e gestão e desenvolvimento desses investimentos.

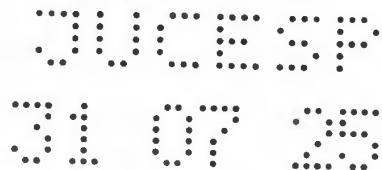
Controladas indiretas

Concessionária Madden Colón ("CMC"): Companhia registrada e domiciliada na República do Panamá, foi criada com o objetivo de executar o estudo, projeto, construção, manutenção e administração da Autopista Madden-Colón, conforme contrato de concessão firmado em 20 de junho de 2006, para operação e exploração, incluindo a arrecadação de pedágio, da Autopista Madden-Colón pelo período de 30 anos.

OSEL - Odebrecht Serviços no Exterior Ltd. ("OSEL"): Companhia registrada e domiciliada nas Ilhas Cayman, com o propósito de planejar e executar projetos de construção incluindo instalação e montagem, gerenciamento de projetos e serviços relacionados; importação e exportação de bens e serviços relacionados aos projetos; investimento em outras companhias e demais atividades econômicas relacionadas. Atualmente a companhia é responsável pela prestação de serviços de aluguel de equipamentos, mão de obra especializada e suporte técnico em projetos na República Dominicana.

1.1 Principais movimentações societárias e assuntos relevantes em 2024

Estas informações têm por objetivo, apresentar aos usuários das demonstrações financeiras assuntos e eventos societários relevantes ocorridos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) OSEL: Alienação de participação societária entre controladas

Em 20 dezembro de 2024, a controlada indireta OSEL vendeu 100% de sua participação na CMC para a sua acionista direta Neo Inv Latam, pelo valor de mercado apurado na data de R\$ 117.305 (US\$ 19.300). Em 19 de dezembro de 2024, foi aprovada pelo conselho de diretores da OSEL a devolução de capital para a acionista da companhia, mediante compensação de reservas de capital, no montante de R\$ 119.353 (US\$ 19.300), recurso utilizado pela Neo Inv Latam para liquidar a aquisição do investimento na CMC. A alteração no controle da investida Concessionária Madden Colón de OSEL para Neo Inv Latam não impactou as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

1.2 Segmento de atuação da Companhia

Contrato de concessão Madden-Colón

A Companhia atua no segmento de concessão de rodovias através da controlada indireta CMC. A controlada indireta foi constituída de acordo com as leis da República do Panamá em 22 de dezembro de 2006. É uma concessionária de rodovias, cujo contrato prevê, estudo, construção, manutenção e administração da rodovia Madden-Colón e inclui a cobrança de pedágios e seu respectivo depósito nas contas fiduciárias administradas pelo administrador. O contrato de concessão possui vigência de 30 anos.

1.3 Recuperação judicial da controladora Novonor

Em 17 de junho de 2019, a controladora direta Novonor e controladoras indiretas ODBINV S.A – Em recuperação Judicial (“ODBINV”) e Kieppe Participações e Administração Ltda – Em recuperação judicial (“Kieppe”) bem como outras 17 empresas do Grupo Novonor, ajuizaram pedido de recuperação judicial perante a 1ª Vara de Falência e Recuperação Judicial da Comarca da Capital do Estado de São Paulo, nos termos da Lei nº 11.101/05 (“RJ”).

Ao longo dos anos 2020, 2021 e 2022 a Novonor e todas as demais empresas tiveram seus planos aprovados e homologados. A Novonor e suas controladas seguem cumprindo as determinações dos respectivos Planos, sendo também disponibilizados, mensalmente, os relatórios de acompanhamento no endereço eletrônico: <https://novonor.com/pt/como-atuamos/recuperacao-judicial>.

1.4 Autorização para emissão das Demonstrações Financeiras

A autorização para emissão dessas demonstrações financeiras foi concedida pela Diretoria Executiva em 30 de abril de 2025.

2 Base de preparação das demonstrações financeiras

2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos) mensurados ao valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia e suas controladas no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão divulgadas na Nota 3.

2.2 Políticas contábeis

As políticas contábeis da Companhia estão consistentes com as adotadas e divulgadas no exercício anterior, exceto por aquelas normas apresentadas na Nota 2.2 (a) Novas normas e interpretações adotadas no exercício corrente.

Para melhor compreensão da base de reconhecimento e mensuração aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras, as políticas contábeis significativas são apresentadas nas respectivas notas explicativas que tratam dos temas de suas aplicações.

(i) Novos pronunciamentos, alterações e interpretações das normas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras são as mesmas aplicadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro 2023, exceto pelas normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, conforme abaixo:

(a) As seguintes normas passaram a ser efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024:

- Arranjos financeiros de fornecedores (alterações ao CPC40/IFRS7 e CPC03/IAS7);
- Revisão do Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado (DVA);
- Classificação de passivos como circulante ou não circulante (alterações ao CPC26(R1)/IAS1);
- Passivos não circulantes com cláusulas de *covenants* (alterações ao CPC26/IAS1);
- Passivo de arrendamento em uma transação de *sale and leaseback* (Alterações ao CPC 06/IFRS16).

As alterações descritas acima não causaram efeitos materiais nas demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas.

(b) Novas normas e interpretações ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas já emitidas, mas não em vigor até a data de emissão destas demonstrações financeiras, estão descritas a seguir. A Companhia e suas controladas não adotaram essas normas antecipadamente na preparação destas demonstrações financeiras:

- Ausência de permutabilidade de moedas (alterações ao CPC 02/ IAS21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações ao CPC 48 e CPC 40 / IFRS7 e IFRS9);
- Contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza (alterações ao CPC 48 e CPC 40 / IFRS7 e IFRS9);
- Apresentação e divulgação das demonstrações financeiras (Nova norma - IFRS18);
- Subsidiárias sem Responsabilidade Pública (Nova norma – IFRS 19).



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Administração da Companhia e suas controladas estão em processo de avaliação dos pronunciamentos, alterações e interpretações das normas contábeis descritas acima e não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas em períodos futuros.

2.3 Demonstrações financeiras consolidadas

(i) Investimentos em entidades contabilizados pelo método de equivalência

Nas demonstrações financeiras individuais as controladas, controladas em conjunto e coligadas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e referendadas pelo CFC. Os ajustes feitos nas demonstrações financeiras individuais são igualmente feitos nas demonstrações financeiras consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuíveis aos acionistas da controladora.

(ii) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre as empresas consolidadas são eliminados. Os prejuízos não realizados são eliminados, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

(iii) Empresas consolidadas

As demonstrações financeiras da Companhia abrangem as informações da Companhia e de suas controladas nas quais mantém controle acionário ou controle das atividades, direta ou indiretamente, tendo as seguintes principais participações:

	Sede	Participação no capital social (%)	
		2024	2023
Controladas diretas			
Neo Inv Latam	Luxemburgo	100,00	100,00
Controladas indiretas			
OSEL	Ilhas Cayman	100,00	100,00
CMC	Panamá	100,00	100,00

Nas demonstrações financeiras foram eliminados os investimentos na proporção da participação da Companhia nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas, os saldos ativos, passivos, as receitas e as despesas entre as empresas.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.4 Conversão de moeda estrangeira

(a) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

(b) Transações e saldos

As operações em moeda estrangeira, ou seja, qualquer moeda diferente da moeda funcional, são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nos quais os itens são remensurados.

Quando os ganhos são remensurados, os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do fim do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os ganhos e as perdas cambiais são apresentados na demonstração do resultado em "Resultado financeiro, líquido" (Nota 23).

(c) Empresas da Companhia com moeda funcional diferente

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Controladora. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. Abaixo estão apresentadas as controladas que possuem moeda funcional diferente do Real (R\$):

Países	Controladas	Moeda funcional	Taxa de conversão
Luxemburgo	Neo Inv Latam	Dólar Norte -americano	6,1923
Ilhas Cayman	OSEL	Dólar Norte -americano	6,1923
Panamá	CMC	Balboa	6,1923

(d) Conversão de balanço de empresas consolidadas

Os resultados e a posição financeira de todas as empresas consolidadas cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação são convertidos para a moeda de apresentação como segue:

- Os ativos e passivos são convertidos pela taxa de fechamento da data do encerramento do exercício;
- O patrimônio líquido inicial de um exercício corresponde ao patrimônio líquido final do exercício anterior, conforme convertido à época. As mutações do patrimônio inicial durante o exercício são convertidas pelas taxas em vigor nas respectivas datas de ocorrências;
- As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias de câmbio dos respectivos exercícios;
- Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido sob a rubrica "Outros resultados abrangentes"; e

Quando uma operação no exterior é parcialmente alienada ou vendida, as correspondentes diferenças de câmbio que foram registradas no patrimônio são reconhecidas na demonstração do resultado como parte de ganho ou perda resultante da venda.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Para melhor compreensão da base de reconhecimento e mensuração as estimativas e premissas que apresentam risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras estão apresentadas nas respectivas notas explicativas que tratam dos temas de suas aplicações:

Nota 7 - Perdas estimadas sobre créditos de liquidação duvidosa ("PECLD");

Nota 15 - Imposto de renda e contribuição social diferido; e

Nota 16 - Arrendamento Mercantil;

Nota 17 - Provisão para processos judiciais.

4 Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado decorrentes de variações de taxas de câmbio, taxas de juros, risco de crédito (decorrente da possibilidade de inadimplemento de suas contrapartes em aplicações financeiras e contas a receber) e risco de liquidez para cumprir suas obrigações com passivos financeiros.

A gestão de riscos segue políticas aprovadas pela Administração da Companhia e das suas controladas. O objetivo da gestão de riscos é proteger o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas e reduzir as ameaças ao financiamento do seu capital de giro operacional e de programas de investimento. Os principais riscos identificados estão descritos a seguir.

(a) Riscos de mercado: Exposição à variação cambial

A Companhia e suas controladas atuam internacionalmente e estão sujeitas ao risco cambial decorrente de exposições a algumas moedas, especialmente com relação ao dólar norte-americano.

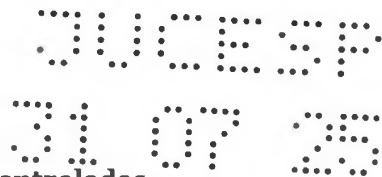
O risco cambial decorre de operações comerciais, ativos e passivos reconhecidos e investimentos líquidos denominados ou fortemente influenciados por moedas estrangeiras.

A Companhia, através de suas controladas, possui operações no exterior, sendo parte dessas operações expressa em dólares norte-americanos, com alguma exposição às moedas locais, restrita a alguns países específicos.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre, principalmente, nas contas correntes bancárias e contas a receber de clientes, para as quais a Companhia e suas controladas ficam expostas ao risco da instituição financeira ou do cliente envolvido.

A Companhia e suas controladas buscam manter um volume de disponibilidades suficiente para fazer frente: (i) à sua necessidade de capital de giro; (ii) aos investimentos orçados nos planos de negócios; e (iii) às condições adversas que possam demandar maiores fluxos de capital de giro.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Esses recursos são alocados de forma a: (i) buscar retorno compatível com a volatilidade máxima determinada pela política de investimentos e de riscos; (ii) buscar uma alta pulverização da carteira consolidada; (iii) evitar o risco de crédito decorrente de concentração em poucos títulos; e (iv) acompanhar a variação da taxa de juros de mercado, seja no Brasil ou no exterior.

A controlada indireta CMC constitui provisão para deterioração esperada de crédito, sob abordagem simplificada para contas a receber comerciais, conforme estabelecido pelo IFRS 9 “Instrumentos Financeiros”. No que diz respeito às aplicações financeiras e aos demais investimentos, a Companhia e suas controladas têm como política trabalhar com instituições de primeira linha e não ter grande concentração de investimentos em um único grupo econômico, ponderando as concentrações de acordo com o *rating* e os preços observados diariamente no mercado de *Credit Default Swaps* referenciados às instituições.

(c) Risco de liquidez

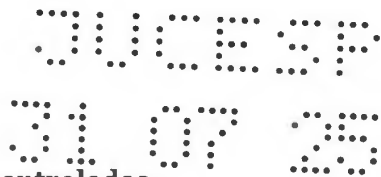
É o risco da Companhia e suas controladas não disporem de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas constantemente pelas áreas de tesouraria das empresas.

5 Instrumentos financeiros por categoria – Consolidado

Notas	Custo amortizado Controladora		Custo amortizado Consolidado		
	2024	2023	2024	2023	
Ativos, conforme o balanço patrimonial					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.646	6.688	47.551	13.395
Contas a receber de clientes	7			29.091	49.717
Sociedades do Grupo Novonor	10	579	121	145.622	107.450
Outras contas a receber, depósitos judiciais e outros ativos (i)		220	37	1.477	2.897
		<u>3.445</u>	<u>6.846</u>	<u>223.741</u>	<u>173.459</u>
Passivo, conforme o balanço patrimonial					
Fornecedores		1.621	1.023	18.343	29.066
Arrendamento mercantil	16	3.251		3.251	
Sociedades do Grupo Novonor	10	70.968	62.020	84.261	62.560
Outros passivos		10	1	5.086	2.304
		<u>75.850</u>	<u>63.044</u>	<u>110.941</u>	<u>93.930</u>

- (i) Os pagamentos antecipados estão excluídos do saldo de "Outros ativos", uma vez que essa análise é exigida somente para instrumentos financeiros.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Política contábil

Ativos financeiros

Classificação

A Companhia classifica e mensura seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, na categoria: custo amortizado, conforme CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros. A classificação leva em consideração o modelo de negócio da companhia para gestão dos ativos financeiros e as características dos fluxos de caixa contratados.

Reconhecimento e mensuração

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que tenham sido transferidos, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Impairment de ativos financeiros

Para os ativos mensurados ao custo amortizado, a Companhia avalia no encerramento do balanço se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado ou se há evidência objetiva de perdas futuras. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e os prejuízos de *impairment* são incorridos somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

Os critérios que a Companhia usa para determinar se há evidência objetiva de uma perda por *impairment* incluem:

- (i) dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- (ii) uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- (iii) a Companhia, por razões econômicas ou jurídicas relativas à dificuldade financeira do tomador de empréstimo, garante ao tomador uma concessão que o credor não consideraria;
- (iv) torna-se provável que o tomador declare falência ou outra reorganização financeira;
- (v) o desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades financeiras; ou



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(vi) dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo: mudanças adversas na situação do pagamento dos tomadores de empréstimo na carteira; e condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

O montante do prejuízo é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, a Companhia pode mensurar o *impairment* com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda por *impairment* reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa e bancos				
Moeda nacional	21	180	21	180
Moeda estrangeira (i)			44.905	6.707
Equivalentes de caixa				
Moeda nacional	2.625	6.508	2.625	6.508
	<u>2.646</u>	<u>6.688</u>	<u>47.551</u>	<u>13.395</u>

(i) Em 2024, refere-se substancialmente a controlada indireta CMC no montante de R\$ 42.647 (R\$ 6.648 em 2023).

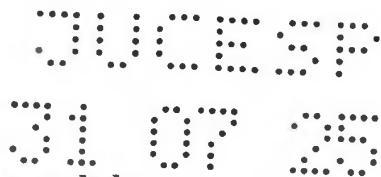
Política contábil

Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de renda fixa de alta liquidez e com capacidade de resgate em prazo inferior a três meses à data da contratação.

Como equivalentes de caixa são consideradas aplicações financeiras de curto prazo com alta liquidez, vencíveis em até três meses, contados da data da contratação original, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor.

7 Contas a receber de clientes - Consolidado

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de contas a receber no montante de R\$ 29.091 (R\$ 49.717 em 2023) refere-se integralmente a recebíveis da controlada indireta CMC com o Ministério das Obras Públicas devido a serviços prestados de administração, operação e manutenção da rodovia Madden-Colón.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa (“PECLD”)

De acordo com as disposições do CPC 48 (correlato ao IFRS 9), a CMC aplicou a abordagem simplificada para mensurar as perdas de créditos esperados ao longo da vida dos ativos financeiros. Em 31 de dezembro de 2024, a administração da CMC considera, com base no histórico de suas contas a receber, que não é necessário a constituição de provisão para perdas de crédito.

As contas a receber de clientes estão detalhadas abaixo por vencimento:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
30 dias	4.148	16.079
60 dias	12.772	12.458
90 dias	12.171	21.180
	<u>29.091</u>	<u>49.717</u>

Política contábil

As contas a receber de clientes são inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa (*impairment*), quando aplicável.

Estimativas e julgamentos contábeis críticos

PECLD

A administração da controlada da Companhia usa o melhor julgamento para escolher o método de avaliação e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço, experiência real de perda de crédito (*write-off*) ao longo dos anos, deterioração no risco de crédito do cliente e recebíveis que possuem valores em aberto, sem motivo precedente.

8 Outras contas a receber - Controladora e consolidado

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia, realizou análise de *impairment* sobre o saldo de R\$ 495 (R\$ 495 em 2023), referente ao saldo do acervo da Bahiamido S.A. (“Bahiamido”) incorporado pela Companhia em 31 de agosto de 2020 e decidiu constituir PECLD sobre o saldo total registrado, já que entende que a chance de recebimento desses títulos é remota.

Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
No Brasil				
Imposto de renda e contribuição social (i)	493	375	493	375
Contribuições previdenciárias	87	87	87	87
No exterior				
Imposto de renda (ii)			1.853	837
	580	462	2.433	1.299
Ativo circulante	580	462	580	462
Ativo não circulante			1.853	837

(i) O saldo de imposto de renda e contribuição social são provenientes das antecipações destes tributos pela Companhia e de retenções na fonte sobre rendimentos de aplicações financeiras.

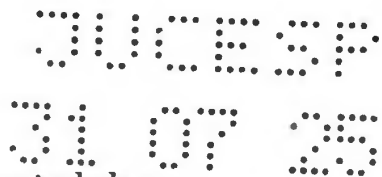
(ii) Refere-se a imposto de renda a recuperar da controlada indireta CMC.

10 Sociedades do Grupo Novonor

10.1 Controladora

(a) Ativo circulante e não circulante

	Composição		
	Valor Bruto	Ajuste a valor justo (AVJ)	Saldo Final - Outras Contas a Receber
NPI	6.942	(6.940)	2
Novonor	1.354.984	(1.354.480)	504
CNO	73		73
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.361.999	(1.361.420)	579
Circulante			437
Não circulante			142
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.361.563	(1.361.442)	121
Circulante			
Não circulante			121



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) Outras contas a receber

Em 2024, o montante de R\$ 2 (R\$ 1 em 2023) corresponde a créditos adquiridos da NPI na reestruturação societária da Atvos Agro, no valor de R\$ 6.942. Esse crédito faz parte do Plano de Recuperação judicial da NPI e foi remensurado ao valor justo em função da subordinação aos demais credores.

Em 2024, do montante de R\$ 504, R\$ 140 corresponde a créditos adquiridos da controladora Novonor na reestruturação societária da Atvos Agro, no valor de R\$ 1.354.620 (esse crédito faz parte do Plano de Recuperação judicial da Novonor e foi remensurado ao valor justo em função da subordinação aos demais credores) e R\$ 364 corresponde a transferência de passivos trabalhistas de integrantes da controladora Novonor à Companhia.

Em 2024, o montante de R\$ 73 corresponde a transferência de passivos trabalhistas de integrantes das empresas CNO S.A. – Em Recuperação Judicial (“CNO”) à Companhia.

Passivo circulante e não circulante

	Outras contas a pagar (i)	Mútuos (ii)	AFAC (iii)	Saldo Final
Novonor		5.399	3	5.402
Neo Inv Latam		18.152		18.152
NPI	740			740
NSP	944			944
CNO	528			528
NVNIC	45.202			45.202
Saldo em 31 de dezembro de 2024	47.414	23.551	3	70.968
Circulante				2.213
Não circulante				68.755
Saldo em 31 de dezembro de 2023	56.554	5.463	3	62.020
Circulante				944
Não circulante				61.076

(i) Outras contas a pagar

Em 2024, o montante de R\$ 740 corresponde a transferência de passivo trabalhista de integrantes da Companhia à NPI.

Em 2024, o montante de R\$ 944 (R\$ 944 em 2023) corresponde a acervo incorporado da Odebrecht Terras S.A. a pagar para a Novonor Serviços e Participações S.A - Em recuperação judicial (“NSP”).

Em 2024, o montante de R\$ 45.202 (R\$ 55.610 em 2023) corresponde a contrato de cessão de créditos firmado entre a Companhia e a NVNIC em 15 de dezembro de 2023 no qual a Companhia adquiriu direitos creditórios da NVNIC, referente a mútuo a receber da CNO pelo montante de R\$ 95.610, sendo R\$ 40.000 pagos à vista e o saldo residual em 36 meses. Em 22 de abril de 2024, a controlada Neo Inv Latam efetuou pagamento parcial por conta e ordem da Companhia no montante de R\$ 10.408.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(ii) Mútuos

Em 2024, o montante de R\$ 5.399 (R\$ 5.399 em 2023) corresponde à contrato de mútuo firmado entre a Companhia e a controladora direta Novonor, sem incidência de encargos.

Em 2024, o montante de R\$ 18.152 (R\$ 64 em 2023) correspondem aos contratos de mútuo firmados entre a Companhia e a controlada direta Neo Inv Latam, sendo um dos contratos firmado na moeda euro, sem incidência de encargos e com efeitos de variação cambial, no valor de R\$ 22 (EUR 4) e os demais na moeda dólar, com incidência de encargos de 5%a.a. e com efeitos de variação cambial, no valor de R\$ 17.648 (US\$ 2.850), o valor de juros apurados para esses contratos na data base de 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 482 (US\$ 78).

(iii) AFAC

O montante de R\$ 3 refere-se a adiantamento para futuro aumento de capital recebido da controladora direta Novonor que deverá ser convertido posteriormente em aumento de capital.

10.2 Consolidado

Os saldos consolidados de Sociedades do Grupo Novonor demonstram os montantes que a Companhia e suas controladas tem a receber ou a pagar para empresas não controladas da Companhia ou partes relacionadas.

(a) Ativo circulante e não circulante

	Saldos			Composição			
	Outras contas a receber (i)	Mútuos (ii)	Valor Líquido	Valor Bruto	AVJ	PECLD	Saldo Final
NPI	2		2	6.942	(6.940)		2
Novonor	504		504	1.354.984	(1.354.480)		504
CNO	73		73	73			73
CMC	57		57	57			57
OLJ LUX		7.891	7.891	7.891			7.891
CNO Panamá	7.529	36.623	44.152	60.929		(16.777)	44.152
CNO Sucursal Panamá	1.745	91.155	92.900	133.154		(40.254)	92.900
OECI Sucursal Panamá		43	43	62		(19)	43
Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.910	135.712	145.622	1.564.092	(1.361.420)	(57.050)	145.622
Circulante			11.096				11.096
Não circulante			134.526				134.526
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.628	104.822	107.450	1.513.969	(1.361.442)	(45.077)	107.450
Circulante			3.486				3.486
Não circulante			103.964				103.964

(i) Outras contas a receber

CNO sucursal Panamá

Em 2024, o saldo de R\$ 1.745 (R\$1.367 em 2023) corresponde à recebíveis da controlada indireta CMC com a Construtora Norberto Odebrecht – Sucursal Panamá (“CNO Sucursal Panamá”), no valor total de R\$ 2.542 (R\$ 1.990 em 2023) descontado da PECLD constituída no montante R\$ 797 (R\$623 em 2023). A natureza principal desses recebíveis é decorrente da aquisição de materiais.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

CNO Panamá

Em 20 de dezembro de 2024, a controlada indireta CMC cedeu parte do saldo do seu crédito de contas a receber com a Construtora Norberto Odebrecht de Panamá ("CNO Panamá"), no valor de R\$ 6.192 (US\$ 1.000), a título de quitação de dividendos, para a também controlada indireta OSEL.

O saldo de R\$ 7.529 (R\$1.140 em 2023) corresponde a recebíveis das controladas indiretas CMC e OSEL com a Construtora Norberto Odebrecht – Sucursal Panamá ("CNO Sucursal Panamá"), no valor total de R\$ 8.117 (R\$1.496 em 2023) descontado da PECLD constituída no montante R\$ 588 (R\$356 em 2023). A natureza principal desses recebíveis é decorrente da aquisição de materiais.

(ii) Mútuos

OLI LUX

Em 2024, o montante de R\$ 7.891 corresponde a contrato de mútuo, com incidência de encargos, firmado entre a controlada Neo Inv Latam e a Odebrecht Latinvest S.à r.l. ("OLI LUX").

CNO Panamá

Em 2024, o montante de R\$ 36.623 (R\$ 33.174 em 2023), corresponde ao valor líquido do contrato de mútuo, sem incidência de encargos, firmados entre a controlada indireta CMC e a CNO Panamá no valor total de R\$ 52.812 (R\$ 49.278 em 2023), descontado pelo valor da PECLD constituída no montante de R\$ 16.189 (R\$ 14.967 em 2023).

CNO Sucursal Panamá

Em 2024, o montante de R\$ 91.155 (R\$ 71.601 em 2023), corresponde ao valor líquido do contrato de mútuo, sem incidência de encargos, firmados entre a controlada indireta CMC e a CNO Panamá no valor total de R\$ 130.612 (R\$ 103.081 em 2023), descontado pelo valor da PECLD constituída no montante de R\$ 39.457 (R\$ 30.113 em 2023).

(b) Passivo circulante e não circulante

	Outras contas a pagar (i)	Mútuos (ii)	AFAC	Saldo Final
Novonor		5.399	3	5.402
Neo Inv Latam		24		24
NPI	740			740
NSP	944			944
NVNIC	45.202			45.202
NLE		30.705		30.705
CNO	528			528
CNO Sucursal Panamá	716			716
Saldo em 31 de dezembro de 2024	48.130	36.128	3	84.261
Circulante				2.928
Não circulante				81.333
Saldo em 31 de dezembro de 2023	57.112	5.445	3	62.560
Circulante				1.502
Não circulante				61.058



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) Outras contas a pagar

A controlada indireta CMC possui contas a pagar, decorrente de reembolso de gastos administrativos compartilhados, com a CNO Sucursal Panamá no valor de R\$ 716.

A companhia tem saldo de contas a pagar com a NVNIC, vide nota 10.1.

(ii) Mútuos

Em 2024, o montante de R\$ 30.705 corresponde a contrato de mútuo com incidência de encargos firmado entre a controlada Neo Inv Latam e a Novonor Latinvest Energy S.à r.l. ("NLE").

Política contábil

Os principais saldos mantidos com as Sociedades do Grupo estão regidos por instrumentos contratuais firmados entre as empresas do Grupo. As principais naturezas das operações são:

Outras contas a receber/pagar do Grupo decorrem de atividades vinculadas ao exercício regular dos negócios do Grupo, tais como: prestação de serviços técnicos; reembolso de despesas; repasse de despesas com serviços de terceiros com prazo de recebimento inferior a 365 dias, cessão de créditos e assunção de dívidas.

Mútuos são operações de empréstimos de recursos financeiros e poderá ter incidência de encargos. Estão regidos por instrumentos contratual "Contrato de Mútuo", firmado entre a Companhia e suas controladas e empresas do Grupo Novonor.

11. Investimentos

11.1 Investimentos em controladas diretas – Controladora

	Neo Inv Latam	
	2024	2023
Participação direta (%)	100	100
Patrimônio Líquido	162.672	117.713
Lucro do exercício	10.103	252

(a) Movimentação dos investimentos em controlada e coligada - Controladora

	2024	2023
Saldo no início do exercício	117.713	
Adições (i)		95.721
Resultado de equivalência patrimonial	10.103	252
Ganho na aquisição de investidas no exterior (ii)		23.059
Ajuste de conversão de moeda estrangeira	34.856	(1.319)
Saldo no final do exercício	162.672	117.713

(i) Em 15 de dezembro de 2023, a Companhia aumentou o capital social da Neo Inv Latam, mediante aporte de créditos decorrente de mútuo ativo CNO.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(ii) Refere-se a efeito reflexo do ganho apurado na aquisição da controlada OSEL, classificado na rubrica de Ajuste de avaliação patrimonial (Nota 18 (b)).

Política contábil

A política contábil foi mencionada na Nota 2.3 Demonstrações financeiras consolidadas.

12. Direito de uso - Controladora

A Companhia tem como principais transações, na condição de arrendatária, escritório e mobiliários. Tais arrendamentos são negociados individualmente e contém diversos termos e condições.

	Arrendamento de edifícios	Arrendamento de mobiliário (em andamento)	Total
Adições	2.080	1.151	3.231
Amortizações	(35)		(35)
Saldo contábil	2.045	1.151	3.196
Custo	2.080	1.151	3.231
Amortização acumulada	(35)		(35)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.045	1.151	3.196
Taxas anuais de depreciação (%)	20	10	

Política Contábil

A Companhia arrenda certos bens do imobilizado, que correspondem aos direitos de uso, os quais a companhia e suas controladas detêm, substancialmente, todos os riscos e benefícios da propriedade, são classificados como arrendamentos financeiros que são capitalizados no início do arrendamento pelo menor valor entre o valor justo do bem arrendado e o valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento. Se o contrato de arrendamento transferir a propriedade do ativo ao arrendatário ao fim do prazo de arrendamento, ou se ao final do contrato a Companhia puder exercer a opção de compra, esse ativo deve ser depreciado durante sua vida útil. De outro modo a Companhia, deve depreciar o ativo até o que ocorrer primeiro entre o fim da vida útil do ativo ou fim do prazo de arrendamento.

13. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Indenização e aviso prévio			17.159	12.087
Participação dos empregados				
Provisão de férias e encargos	8	9	4.538	3.176
Benefícios a empregados	6		1.617	843
Encargos sociais sobre proventos integrantes	3		653	
Outros			50	183
	17	9	24.017	16.289

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Impostos, taxas e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
No Brasil				
Imposto de renda	11		11	
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	1	14	1	14
PIS - Programa de Integração Social		3		3
Outros	30	2	30	2
No exterior				
Imposto de renda			2.066	1.788
Seguro social a pagar			1	345
Outros				58
	42	19	2.109	2.210

15. Imposto de renda e contribuição social diferidos – Consolidado

	2023	Impacto no Resultado	Outros	2024
Variações cambiais	380	(403)	23	
Passivo fiscal diferido	380	(403)	23	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	380	385	(5)	

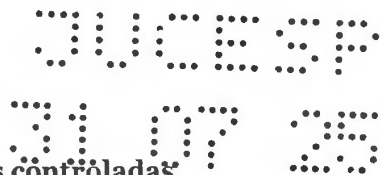
Política contábil

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nas projeções.

Estimativas e julgamentos contábeis críticos

É requerido julgamento para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros e outras fontes de receita. Anualmente, as controladas da Companhia revisam as projeções de lucros tributáveis utilizando como base o seu Plano de Negócios ou outras projeções de resultado disponíveis.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16. Arrendamento mercantil – Controladora

(a) Composição por natureza

Contrato	Moeda	Taxa de desconto anual	2024
Arrendamento de Mobiliário	Reais	15,64%	1.132
Arrendamento de Imóvel	Reais	15,64%	2.119
		Passivo circulante	257
		Passivo não circulante	2.994

(b) Movimentação dos arrendamentos

	2024
Saldo no início do exercício	
Adição de principal AVP	4.843
Apropriação AVP	(1.612)
Amortização de principal	61
Saldo no final do exercício	(41)
	3.251
Passivo circulante	257
Passivo não circulante	2.994

(c) Composição dos arrendamentos não circulantes por ano de vencimento

	2024
2026	595
2027	697
2028	816
2029	886
	2.994

Política contábil

A Companhia mensura os arrendamentos ao valor presente (AVP) dos pagamentos remanescentes, utilizando a taxa incremental na data da aplicação inicial, calculada a partir de taxa representativa do custo de capital de terceiros, a partir de operação equivalente realizada. Após a data de início, o passivo de arrendamento é mensurado aumentando o valor contábil para refletir os juros sobre o passivo de arrendamento e reduzindo o valor contábil para refletir os pagamentos dos aluguéis efetuados.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Ajuste a Valor Presente (AVP):

A administração da Companhia usou o melhor julgamento para escolher o método de cálculo do valor justo do contrato e definir as premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data de registro do contrato.

17. Provisão para processos judiciais

A Companhia é cobrada em ações judiciais e administrativas decorrentes do curso normal dos seus negócios, cujas ações são de natureza trabalhista. Os processos avaliados como perda provável são provisionados. Os processos avaliados como perda possível não são provisionados, ressalvados os casos relevantes de combinação de negócios. Eventual mudança de entendimento no posicionamento das cortes poderá impactar no futuro as demonstrações financeiras da Companhia em decorrência de tais processos.

(a) Prováveis

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Processos trabalhistas	41	65	41	65
Processos cíveis	188		188	
	229	65	229	65

(b) Passivos contingentes

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não possuem processos com classificação de risco “possível”.

(c) Depósitos compulsórios e judiciais

Em 2024, o montante de R\$ 209 (R\$ 29 em 2023) refere-se a depósitos judiciais de processos nos quais a Companhia é polo passivo do processo, substancialmente decorrente da incorporação da Bahiamido pela Companhia em 31 de agosto de 2020 no montante de R\$ 34 (R\$ 29 em 2023) e bloqueio judicial no montante de R\$ 175 decorrente de processo cível.

Política contábil

As provisões para processos judiciais (trabalhistas, fiscais, societário, cível e outros) são reconhecidas quando: (i) o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As provisões para reestruturação compreendem multas por rescisão de contratos de aluguel e pagamentos por rescisão de vínculo empregatício. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Provisões são constituídas para todos os riscos referentes aos processos judiciais que representam perdas prováveis e que são estimáveis com segurança.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

18. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 o capital social subscrito da Companhia é de R\$ 40.600 (R\$ 40.600 em 2023), representado por 6.103.097.668 (R\$ 6.103.097.668 em 2023) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a composição acionária da Companhia está assim representada:

Acionista	Nº de ações ordinárias		Participação (%)	
	2024	2023	2024	2023
Novonor	6.103.097.668	6.103.097.668	100	100
Total de ações	6.103.097.668	6.103.097.668	100	100

(b) Ajuste de avaliação patrimonial

Esta conta foi criada com base no disposto pela Lei nº 11.638/07, com o objetivo de registrar os valores pertencentes ao patrimônio líquido que não transitam pelo resultado do exercício. O impacto desses valores no resultado ocorrerá quando da sua efetiva realização. A seguir, demonstramos a movimentação nesta conta para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	2023	Movimentação	2024
Ajuste de conversão de moeda estrangeira (i)	(1.319)	34.856	33.537
Ágio na aquisição de investidas (ii)	23.059		23.059
	21.740	34.856	56.596

(i) Refere-se a efeito da taxa de câmbio na conversão dos balanços das investidas com moeda funcional diferente da moeda funcional da Companhia.

(ii) Refere-se ao ágio na aquisição da investida indireta OSEL.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Resultado por ação

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Lucro (Prejuízo) do exercício	(3.190)	258.480
Média ponderada da quantidade de ações (em milhares)	6.103.098	554.675.093.012
Resultado por ação (expresso em R\$ - em lotes de 100 mil ações)	<u>(522,69)</u>	<u>0,47</u>

(d) Reserva de lucros

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apurou prejuízo no montante de R\$ 3.190. Em atendimento a Lei 6.404/76, os saldos das Reservas legal e investimento nos montantes de R\$ 2 e 30, respectivamente, foram utilizadas para absorção de prejuízo do exercício.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apurou lucro no montante de R\$ 258.480. Sendo R\$ 258.441 utilizado para absorção de prejuízos acumulados e R\$ 39 destinados da seguinte forma:

(i) Reserva legal

A Reserva legal é constituída mediante aplicação do percentual de 5% do lucro líquido, após deduzido prejuízos acumulados, até o limite de 20% do capital social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76. Em 31 de dezembro de 2024 não houve destinação (R\$ 2 em 2023) para fins de Reserva legal.

(ii) Dividendos propostos e Reserva para investimentos

Aos acionistas da Companhia estão assegurados dividendos mínimos obrigatórios no percentual de 25% do lucro líquido do exercício, após a reserva legal e destinações determinadas pela Assembleia geral. Em 31 de dezembro de 2024 não houve destinação (R\$ 9 em 2023) para fins de dividendos propostos.

Adicionalmente, a Companhia não destinou nenhum montante para Reserva para investimentos em 2024 (R\$ 28 em 2023)

19. Receitas líquidas de serviços - Consolidado

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Mercado externo		
Receita de serviços de administração e manutenção de rodovia	107.925	8.309
Receita líquida	<u>107.925</u>	<u>8.309</u>

Política contábil

A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido ao cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual as controladas da Companhia esperam ter direito em troca desses bens ou serviços, nos termos dos instrumentos contratuais entre as partes.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Classificadas por natureza:				
Serviços de terceiros	(4.041)	(727)	(31.089)	(3.263)
Pessoal	(2.448)	(60)	(51.730)	(2.696)
Materiais	(5)		(10.798)	(460)
Gerais e administrativos	(4.269)	(96)	(14.537)	(1.366)
	(10.763)	(883)	(108.154)	(7.785)
Depreciação e amortização:				
Amortização do direito de uso	(35)		(35)	
	(35)		(35)	
	(10.798)	(883)	(108.189)	(7.785)
Classificadas por função:				
Custos dos serviços prestados			(95.221)	(7.398)
Despesas gerais e administrativas	(10.798)	(883)	(12.968)	(387)
	(10.798)	(883)	(108.189)	(7.785)

21. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Receita de equivalentes de caixa	354	1.051	354	1.051
Ajuste a valor justo (i)	22		22	
Reversão de perdas esperadas de créditos com partes relacionadas (ii)			2.294	
Descontos obtidos		23		23
Receita de juros (iii)		782	693	782
	376	1.856	3.363	1.856
Despesas financeiras				
Ajuste a valor justo (i)		(1.361.442)		(1.361.442)
Comissões bancárias	(1)		(66)	
Despesas com juros	(524)		(1.467)	
Tributos sobre operações financeiras	(37)	(87)	(37)	(87)
Outros		(7)		(80)
	(562)	(1.361.536)	(1.570)	(1.361.609)
Variações monetárias e cambiais				
Despesas de variações monetárias e cambiais	(2.309)		(2.304)	(9)
	(2.495)	(1.359.680)	(511)	(1.359.762)

- (i) Em 2024, R\$ 22, refere-se a receita financeira sobre a apropriação do ajuste a valor justo reconhecido, em dezembro de 2023. Em 2023, despesa de ajuste a valor justo sobre os créditos adquiridos na reestruturação societária da Atvos Agro no valor de R\$ 1.354.501 da controladora direta Novonor e R\$ 1 da NPI, totalizando uma despesa financeira de R\$ 1.361.442 (Nota 10).
- (ii) Em 2023, refere-se substancialmente a juros sobre contas a receber decorrente da venda de ativos da Bahiamido nos valores de R\$ 450 e R\$ 189 (Nota 8).
- (iii) Em 2024, refere-se a atualização de perdas esperadas de créditos da CMC com CNO Panamá, CNO Sucursal Panamá e OECI Sucursal Panamá (Nota 10).



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Operações descontinuadas

A Companhia detinha participação direta de 50% na Atvos Agroindustrial S.A. – Em Recuperação Judicial (“Atvos Agro”). A Atvos Agro em conjunto com suas controladas (“Grupo Atvos Agro”) possui 9 unidades operacionais nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Goiás.

Em 24 de janeiro de 2023, no contexto da operação de troca de controle prevista no Plano de Recuperação Judicial Consolidado do Grupo Atvos Agro, a ser efetivada pelo exercício de bônus de subscrição entregues a determinados credores, foram celebrados instrumentos jurídicos pela Companhia e pela controladora direta Novonor, a fim de extinguir os litígios relacionados à transferência do controle acionário da Atvos Agro para o Grupo Lone Star.

Neste sentido, em 18 de abril de 2023, foi realizada Assembleia Geral da Atvos Agro, tendo por objeto deliberações de aumentos e reduções de capital, em observância ao Plano de Recuperação Judicial Consolidado do Grupo Atvos Agro. As deliberações foram aprovadas sob condição suspensiva, a qual foi implementada em 20 de junho de 2023, quando produziram os seguintes efeitos:

- (i) Aumento de capital na Atvos Agro mediante capitalização de créditos pelas controladas da Novonor, Novonor Energia Participações S.A - Em Recuperação Judicial (“NEP”), NSP Investimentos S.A. – Em Recuperação Judicial (“NSP Inv”), Novonor Serviços e Participações S.A. – Em Recuperação Judicial (“NSP”) e CNO S.A (“CNO”) nos montantes de R\$ 3.616.824, R\$ 23.230, R\$ 13.672 e R\$ 11.864, respectivamente; e
- (ii) Redução de capital da Atvos Agro no montante total de R\$ 2.345.675, mediante cancelamento de ações e entrega de créditos compostos por Contas a Receber e Mútuo da Companhia nos montantes de R\$ 7.440 e R\$ 976.672, respectivamente, créditos junto a controladora direta Novonor e Novonor Participações e Investimentos S.A. - Em Recuperação Judicial (“NPI”) nos montantes de R\$ R\$ 1.354.621 e R\$ 6.942, respectivamente.

Em 20 de junho de 2023, a Companhia adquiriu as ações de emissão da Atvos Agro detidas pela Agroenergia Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Fundo Agroenergia”) pelo montante de R\$ 48, representando 50% da participação na Atvos Agro. Nesta mesma data, a Atvos Agro foi extinta mediante incorporação pela sua controlada Atvos Bioenergia S.A. (“Atvos Bio”), quando então as participações societárias do Grupo Novonor passaram a ser na Atvos Bio.

Em 20 de junho de 2023, a Soneva Energias Renováveis S.A. (“Soneva”) aumentou o capital social da Atvos Bio, mediante capitalização de bônus de subscrição, no montante de R\$ 6.433.779, que culminou na diluição da participação societária do Grupo Novonor na Atvos Bio, passando a ser de 10%, distribuída pela Companhia e controladas da Novonor, CNO, NEP, NSP Inv e NSP nos percentuais de 3,91%, 0,02%, 6,01%, 0,04% e 0,02%, respectivamente.

Em 19 de maio de 2023, a Companhia juntamente com as controladas da Novonor, NSP Inv, CNO, NSP e NEP assinaram contrato de venda das suas participações societárias na Atvos Bio com a compradora MC Green Energy Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“MC Green”) no montante total de R\$ 116.700.

Em 19 de outubro de 2023, foi concretizada a venda da participação na Atvos Bio para MC Green, com ingresso de caixa no montante de R\$ 45.618 para a Companhia.



Neo Invest S.A. e suas controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A reestruturação da Atvos Agro gerou lucro no montante de R\$ 1.618.715 para a Companhia, conforme demonstrado a seguir:

	<u>2023</u>
Resultado de operações descontinuadas	
Receita na alienação da participação	45.618
(+) Realização do ganho e perda de participação (Ajuste de avaliação patrimonial)	2.345.626
(-) Realização de Ajuste de avaliação patrimonial	<u>(772.529)</u>
	<u>1.618.715</u>

23. Eventos subsequentes

(i) Cessão de direitos creditórios Transporte de Massa de Salvador

Em 04 de fevereiro de 2025, a Neo Invest firmou instrumento particular de cessão e aquisição de direitos creditórios, com a NVNIC, no qual a NVNIC, cedeu a totalidade dos direitos creditórios de recebíveis contra a Superintendência de Urbanização Capital ("SURCAP") e o Município de Salvador ("Município"), oriundo de escritura pública de acordo, por meio da qual os Devedores reconheceram e confessaram dever a importância de R\$ 240 milhões, na data-base 03/2019 ("Confissão Dívida TMS"), em razão dos serviços de implantação do Transporte de Massa de Salvador ("TMS") no âmbito do Contrato de Empreitada Asjur nº 018/87 ("Direitos Creditórios TMS"), dos quais era titular da participação de 33,25%.

Pela aquisição dos Direitos Creditórios Cedidos, a Companhia pagará à NVNIC o valor certo e ajustado de R\$ 27.655, na data de 20 de dezembro de 2028, período durante o qual será acrescido do correspondente IPCA apurado, contado de 20 de dezembro de 2024.

Em 27 de março de 2025, a Companhia firmou contrato de cessão e aquisição de direitos creditórios com a Gamboa Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Responsabilidade Ltda ("Gamboa"), no qual cedeu 50% de sua participação nos direitos creditórios adquiridos da NVNIC, correspondentes à participação de 16,625% do total dos direitos creditórios, pelo montante de R\$ 13.365. O montante total foi recebido pela Companhia em 31 de março de 2025.

* * *



DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, Anderson Rodrigues Rodeguer Silva, com inscrição ativa na OAB/SP sob o nº 354.956, expedida em 06/04/2017, inscrito no CPF nº 324.004.648-20, **DECLARO**, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este documento é autêntico e condiz com o original.

Documentos apresentados:

- I. Cópia da OAB de Anderson Rodrigues Rodeguer Silva (1 página/ 1 via);
- II. AGO de 23/06/2025 da Neo Invest S.A., assinada eletronicamente (4 páginas/ 1 via);
- III. Recibo de publicação da Central de Balanços da Neo Invest S.A. (38 páginas/ 1 via);
- IV. Procuração da Neo Invest S.A., outorgando poderes para Simone Torres de Oliveira (14 páginas/ 1 via).

São Paulo, 28 de julho de 2025.

Assinado por Anderson R. R. ...
Anderson Rodrigues Rodeguer Silva
Assinatura verificada pelo DocuSign

ANDERSON RODRIGUES RODEGUER SILVA
OAB/SP 354.956

Assinado por ARISS
AS

Docsales ID: 1b0dcc56-6fe4-4213-aeba-132935ef3002

NOVONOR

PROCURAÇÃO

PPart_84/2024

Pelo presente instrumento particular de mandato e na melhor forma de direito: (i) **NOVONOR S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada com sede na Avenida Luís Viana, nº 2.841, Ed. Odebrecht, Paralela, Salvador/BA, CEP 41.730-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 05.144.757/0001-72; (ii) **NEO INVEST S.A.**, sociedade anônima fechada com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A17 - Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 11.218.273/0001-23; (iii) **NPI S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A18 - Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 17.337.615/0001-00; (iv) **NOVA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A10 – Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.668.258/0001-00; (v) **NOVONOR ENERGIA INVESTIMENTOS S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A9 - Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 20.541.146/0001-51; (vi) **NOVONOR ENERGIA S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A6 - Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.079.757/0001-64; (vii) **NOVONOR ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A8 - Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 19.790.376/0001-75; (viii) **NOVONOR ENERGIA DO BRASIL S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A7 – Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.439.547/0001-30; (ix) **NOVONOR PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Rua Everton Visco, nº 290, Edifício Boulevard Side Empresarial, Sala 116 a 119, CEP 41.820-022, Caminho das Árvores, Salvador, Bahia e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 17.851.495/0001-65; (x) **NOVONOR PROPERTIES E INVESTIMENTOS S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A14 - Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 21.264.618/0001-39; (xi) **NOVONOR PROPERTIES PARCERIAS S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A11 - Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.584.908/0001-20; (xii) **NP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A. – Em Recuperação**

Página 1 de 4

NOVONOR

PPart_84/2024

Judicial, sociedade anônima fechada, com sede na QS 1 Rua 210 Lote 34, Torre 3, Sala 1010 C, Areal (Águas Claras), Brasília/DF, CEP: 71.950-770, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 19.128.923/0001-51; (xiii) **NP GESTÃO DE PROPRIEDADES S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Parte A20 - Conj. 51 - Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 20.620.396/0001-87; e (xiv) **MECTRON – ENGENHARIA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. – Em Recuperação Judicial**, sociedade anônima fechada, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nºs 1.389 e 1.399, Parque Martim Cererê, São José dos Campos/SP, CEP 12.227-000, e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 65.481.012/0001-20 (“**Outorgantes**”), todas elas neste ato representadas por seus Diretores: **HECTOR NUÑEZ**, norte-americano, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RNE nº V143568-M (CGPI/DIREX/DPF), inscrito no CPF/MF sob o nº 249.498.638-94, **MAURÍCIO DANTAS BEZERRA**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/BA sob o nº 17.868 e no CPF/MF sob o nº 861.028.185-04 e **FRANCISCO FERREIRA SANTOS NOVIS**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 5.177.683-99 SSP-BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 677.636.695-00, todos com endereço comercial na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 5º andar, Edifício B1 - Aroeira, Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04.794-000, nomeiam e constituem seus bastantes procuradores: (i) **BRUNO MATOS DE FREITAS GODOY**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/RJ sob o nº 183.774 e no CPF/MF sob o nº 125.461.727-27, (ii) **MAURÍCIO DANTAS BEZERRA**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/BA sob o nº 17.868 e no CPF/MF sob o nº 861.028.185-04, (iii) **MÔNICA BAHIA ODEBRECHT**, brasileira, divorciada, advogada, inscrita na OAB/BA sob o nº 11.436 e no CPF/MF sob o nº 541.080.715-49 e (iv) **SIMONE TORRES DE OLIVEIRA**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 268.744 OAB/SP, inscrita do CPF/MF sob o nº 286.231.728-41 (iv) todos residentes e domiciliados na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo (“**Outorgados**”), aos quais conferem: (i) os poderes da cláusula *ad judicium et extra*, amplos e gerais, para o foro em geral, inclusive para o foro arbitral, podendo representar as **Outorgantes** em Juízo ou fora dele, promover a defesa de seus direitos e interesses no contencioso administrativo e judicial, em qualquer instância ou tribunal, no Brasil ou no Exterior, representando-as perante órgãos, repartições, entidades e instituições públicas ou privadas, da administração direta ou indireta da União, Estados e Municípios, inclusive perante a Receita Federal do Brasil, a Procuradoria da Fazenda Nacional, o Instituto Nacional do Seguro Social – INSS e o Instituto Nacional da Propriedade Industrial – INPI, podendo ainda propor e/ou variar de ações de qualquer natureza, requerer a falência de seus devedores, representar ou dar queixa-crime, criminalmente pelas **Outorgantes**, obter todo e qualquer tipo de informações e dados protegidos por sigilo fiscal, além de poderes especiais para acordar, concordar, confessar, receber citações, intimações e notificações, desistir, renunciar, discordar, impugnar e interpor recursos, atuar como preposto das Empresas, transigir, firmar termos de compromisso, substabelecer com reservas, podendo ainda

NOVONOR

PPart_84/2024

receber e dar quitação, nomear prepostos, inclusive para representação das **Outorgantes** no Poder Judiciário, efetuar e levantar depósitos judiciais; contratar advogados e estipular honorários e, **sempre em conjunto com um Diretor das Outorgantes**, contratar advogados acima do limite de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais); **(ii) em conjunto com um Diretor das Outorgantes ou com outro procurador de iguais poderes, independentemente da ordem de nomeação**, celebrar e rescindir contratos de prestação de serviços e termos aditivos, **exclusivamente relacionados à área jurídica**; e **(iii) os poderes específicos para assinar, de forma física ou digital, requerimentos/capas de processos, documentos auxiliares, declaração de autenticidade de documentos digitalizados, e todos os demais documentos relativos à representação das Outorgantes**, inclusive aqueles praticados com o uso de certificação digital, no âmbito do arquivamento de atos societários das **Outorgantes** perante a Junta Comercial do Estado da Bahia – JUCEB, a Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP e da Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal – JUCIS-DF; devendo, enfim, praticar todos os atos necessários ao fiel cumprimento do presente mandato, que vigorará por prazo **indeterminado** a contar da data de assinatura.

Os **Outorgados** inseridos no presente mandato apenas poderão exercer os poderes a eles outorgados por meio deste instrumento única e exclusivamente enquanto atuarem como integrantes das empresas do Grupo Novonor, estando automaticamente revogados aos **Outorgados** que deixarem de integrar o quadro de funcionários do Grupo.

Fica neste ato revogada a procuração outorgada em 04 de julho de 2023, sob a numeração “PPart_95/2023”.

São Paulo, 19 de novembro de 2024.

Assinado por:

Hector Nuñez

93A87C38D621481...

Assinado por:

Maurício Dantas Bezerra

B3CB4F5A414B44E...

NOVONOR S.A. – Em Recuperação Judicial, NPI S.A. – Em Recuperação Judicial, NOVA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. – Em Recuperação Judicial, NOVONOR ENERGIA INVESTIMENTOS S.A. – Em Recuperação Judicial, NOVONOR ENERGIA S.A. – Em Recuperação Judicial, NOVONOR ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A. – Em Recuperação Judicial, NOVONOR PROPERTIES E INVESTIMENTOS S.A. – Em Recuperação Judicial, NOVONOR PROPERTIES PARCERIAS S.A. – Em Recuperação Judicial e NP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A. – Em Recuperação Judicial
(Representadas por Hector Nuñez e Maurício Dantas Bezerra)

NOVONOR JUCESP
31 07 25

PPart_84/2024

Assinado por:

Maurício Dantas Bezerra

Assinado por:

Francisco Ferreira Santos Novis

NOVONOR ENERGIA DO BRASIL S.A. – Em Recuperação Judicial, NOVONOR PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A. – Em Recuperação Judicial, NP GESTÃO DE PROPRIEDADES S.A. – Em Recuperação Judicial e MECTRON – ENGENHARIA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. – Em Recuperação Judicial
(Representadas por Maurício Dantas Bezerra e Francisco Ferreira Santos Novis)