

**EMPRESA NACIONAL DOS COMERCIANTES, IMPORTADORES E
EXPORTADORES DE AUTOPEÇAS E FRANQUIAS S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
ENCERRADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

NOTA 01 – INFORMAÇÕES GERAIS

A Empresa Nacional dos Comerciantes, Importadores e Exportadores de Autopeças e Franquias S.A. é uma companhia por ações, de capital fechado, cujos atos constitutivos datados de 08/03/2016 estão arquivados na Jucesp sob nº 35300514769. Está registrada no CNPJ - Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 25.187.746/0001-87. Encontra-se sediada na cidade de São Paulo/SP, Avenida Presidente Castelo Branco, 6653, Parque Residencial da Lapa, CEP 05.034-000.

A Empresa Nacional dos Comerciantes, Importadores e Exportadores de Autopeças e Franquias S.A. tem como objeto a comercialização no varejo e por atacado de auto peças, acessórios em geral, bem como de qualquer componente de veículos automotores, pneus e lubrificantes; a importação e exportação de auto peças, acessórios e demais componentes de veículos automotores; e, a participação societária em outras empresas, inclusive nas de em conta de participação. A Companhia tem unidade na cidade de São Paulo/SP e realiza vendas para o mercado interno e externo.

A emissão destas demonstrações contábeis foi autorizada pela administração da Companhia em 21 de março de 2025.

a) Capital Circulante Líquido Negativo

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo de R\$ 2.472.128, decorrente de seus investimentos em tecnologia e infraestrutura para atender seus franqueados, onde os recursos para suportar tais gastos derivaram dos resultados positivos das suas subsidiárias integrais, as quais tem como atividade principal a comercialização de autopeças. A administração sempre adota medidas visando o equilíbrio financeiro da Companhia.

b) Operações de aquisição controlada

b.1) Aquisição das Operações da Rede Ancora.

Em 31 de março de 2023, foi concretizada a transação que envolveu a aquisição de 100% das ações da Rede Ancora nos estados de AL, DF, ES, GO, MG, MS, MT, PA, PE, PR, RJ e SC, conforme detalhado na Nota 3.1.

NOTA 02 – BASES DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis da Companhia de suas controladas compreendem:

a) Demonstrações Contábeis Individuais da Controladora

As demonstrações contábeis individuais da controladora foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade. As demonstrações contábeis individuais apresentam a avaliação dos investimentos em controladas pelo método da equivalência patrimonial, de acordo com a legislação brasileira vigente.

b) Demonstrações Contábeis Consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade.

Os impactos resultantes desta mudança de prática contábil se referem a mensuração e contabilização dos Direitos de Uso (Ativo) e Passivo de Arrendamento (Passivo), além das divulgações adicionais nestas notas explicativas.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações contábeis consolidadas preparadas de acordo com as IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e o resultado da controladora, constantes nas demonstrações contábeis individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas em um único conjunto.

NOTA 03 – RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

3.1 Demonstrações Contábeis Consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas são compostas pelas demonstrações contábeis da **Empresa Nacional dos Comerciantes, Importadores e Exportadores de Autopeças e Franquias S.A.** e suas controladas apresentadas abaixo:

		2024	2023
Investimentos	País	% Participação	% Participação
Rede Ancora-AL Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-DF Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-ES Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-GO Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-MG Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-MS Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-MT Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-PA Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-PE Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-PR Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-RJ Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Rede Ancora-SC Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.	Brasil	100,00%	100,00%

Os critérios adotados na consolidação são aqueles previstos na Lei nº 6.404/76 com as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, dos quais destacamos os seguintes:

- Eliminação dos saldos das contas ativas e passivas decorrentes das transações entre as sociedades incluídas na consolidação;
- Eliminação dos investimentos nas sociedades controladas na proporção dos seus respectivos patrimônios;
- Eliminação das receitas e das despesas, do custo de estoques que corresponderem a resultados ainda não realizados, de negócios entre as sociedades; e,
- Padronização das políticas contábeis e dos procedimentos usados pelas sociedades incluídas nestas demonstrações contábeis consolidadas com os adotados pela controladora, com o propósito de apresentação usando bases de classificação e mensuração uniformes.

3.2 Classificação de Itens Circulantes e Não Circulantes

No Balanço Patrimonial, ativos e obrigações vincendas, ou com expectativa de realização dentro dos próximos 12 meses, são classificados como itens circulantes, e aqueles com vencimento ou com expectativa de realização superior a 12 meses são classificados como itens não circulantes.

3.3 Compensação Entre Contas

Como regra geral, nas demonstrações contábeis, nem ativos e passivos, ou receitas e despesas, são compensados entre si, exceto quando a compensação é requerida ou permitida por um pronunciamento ou norma brasileira de contabilidade e está compensação reflete a essência da transação.

3.4 Transações em Moeda Estrangeira

Os itens nestas demonstrações contábeis são mensurados em moeda funcional Reais (R\$) que é a moeda do principal ambiente econômico em que a companhia atua e na qual é realizada a maioria de suas transações, e são apresentados nesta mesma moeda.

Transações em outras moedas são convertidas para a moeda funcional da seguinte forma: os itens monetários são convertidos pelas taxas de fechamento e os itens não monetários pelas taxas de câmbio da data da transação.

3.5 Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem numerário em poder da Companhia, depósitos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras com vencimento de curto prazo de cerca de três meses ou menos da data da transação.

3.6 Contas a Receber de Clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de produtos e mercadorias no decurso normal das atividades da Companhia.

As contas a receber de clientes, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para perdas por redução ao valor recuperável (perdas no recebimento de créditos).

3.7 Estoques

Os estoques estão registrados pelo menor valor entre o custo e o valor recuperável. O custo é determinado utilizando o método do custo médio. O custo das mercadorias para revenda compreende o valor da mercadoria líquido dos impostos recuperáveis e não inclui o custo de empréstimos e financiamentos. O valor recuperável é o preço de venda estimado diminuído dos custos para revenda.

3.8 Outros Ativos

Os demais ativos estão apresentados ao custo de aquisição atualizado conforme disposições legais ou contratuais, ajustado ao valor provável de realização.

3.9 Arrendamentos

3.9.1 Direito de Uso

O custo do ativo de direito de uso corresponde ao valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, mais os custos diretos iniciais incorridos, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos.

A depreciação é calculada pelo método linear desde a data de início do contrato até o que ocorrer primeiro entre o fim da vida útil do ativo de direito de uso ou o fim do prazo de arrendamento.

3.9.2 Passivos de Arrendamento

A mensuração das operações de arrendamentos corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, conforme período previsto no contrato firmado entre o arrendador e a Companhia. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa de empréstimo incremental. Os encargos financeiros são apropriados com base na taxa de empréstimo incremental, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

3.10 Investimentos

Os investimentos em sociedades controladas e coligadas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. Os demais investimentos estão avaliados pelo método do custo, reduzidos ao seu valor recuperável quando aplicável.

3.11 Imobilizado

Todos os itens do imobilizado são apresentados pelo custo menos depreciação acumulada. O custo inclui os gastos diretamente atribuíveis para colocar o ativo no local e estar em condições necessárias para que seja capaz de funcionar da maneira pretendida pela administração, e líquido dos impostos recuperáveis.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação é calculada usando o método linear durante a vida útil estimada.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. O valor contábil de um ativo é imediatamente ajustado se este for maior que seu valor recuperável estimado.

3.12 Intangível

Os intangíveis são capitalizados com base nos custos incorridos e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a sua vida útil definida.

3.13 Contas a Pagar a Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso ordinário dos negócios e são, inicialmente, reconhecidas pelo custo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente, ajustadas a valor presente quando o efeito for relevante.

3.14 Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de resgate (pagamentos) é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

3.15 Partes relacionadas

Consiste na transferência de recursos, serviços ou obrigações entre as partes relacionadas. A Companhia possui operações financeiras e comerciais junto a partes relacionadas, nas quais são observadas as condições contratuais de cada transação.

3.16 Imposto de Renda e Contribuição Social

Os tributos sobre o lucro do período compreendem o imposto de renda e a contribuição social correntes. O tributo é reconhecido na demonstração do resultado.

Os encargos de imposto de renda e contribuição social correntes são calculados com base nas leis tributárias promulgadas na data do balanço do país em que a companhia atua e gera lucro. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas declarações de imposto de renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores que deverão ser pagos às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos lançados no ativo não circulante ou no passivo não circulante decorrem de diferenças temporárias originadas entre receitas e despesas lançadas no resultado, entretanto, adicionadas ou excluídas temporariamente na apuração do lucro real e da contribuição social.

3.17 Mensuração do valor justo

A Companhia mensura instrumentos financeiros ao valor justo em cada data de reporte.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; e,
- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível para a Companhia.

O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações contábeis são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita a seguir, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração;

Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável; e

Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

Para fins de divulgações do valor justo, a Companhia determinou classes de ativos e passivos com base na natureza, características e riscos do ativo ou passivo e o nível da hierarquia do valor justo, conforme acima explicado. As correspondentes divulgações ao valor justo de instrumentos financeiros e ativos não financeiros mensurados ao valor justo ou no momento da divulgação dos valores justos são resumidas nas respectivas notas.

3.18 Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação na data das demonstrações contábeis como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja exigida para liquidar a obrigação; e o valor foi estimado de maneira confiável.

As provisões são mensuradas pela melhor estimativa do valor exigido para liquidar a obrigação na data das demonstrações contábeis. Quando o efeito do valor do dinheiro no tempo é material, o valor da provisão é o valor presente do desembolso que se espera que seja exigido para liquidar a obrigação.

3.19 Apuração do Resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil da competência dos exercícios, tanto para o reconhecimento de receitas quanto de despesas.

3.20 Valor Recuperável de Ativos (“Impairment”)

O imobilizado e outros ativos não circulantes são submetidos ao teste de recuperabilidade para se identificar perdas por “impairment” anualmente ou quando eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. A perda por “impairment” é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa o valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.

3.21 Ativos Financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja mantê-los para recebimentos de fluxos de caixa contratuais. Os termos contratuais dos ativos financeiros tiveram origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

São ativos financeiros mantidos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros, e que os termos contratuais do ativo financeiro tiverem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

c) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, a menos que sejam mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Um ativo financeiro é classificado nessa categoria se foi adquirido, principalmente, para fins de venda no curto prazo. Os ativos financeiros dessa categoria são classificados como ativos circulantes.

Reconhecimento e mensuração:

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação-data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são subseqüentemente, contabilizados pelo valor justo.

Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado são apresentados na demonstração do resultado no período em que ocorrem.

A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está desvalorizado (impairment).

A Companhia não opera com instrumentos derivativos.

3.22 Reconhecimento da Receita de Vendas

A receita de vendas compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

As receitas por natureza de atividade estão demonstradas abaixo:

Venda de produtos - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores.

A Companhia reconhece a receita quando for possível atender os critérios:

- i) Identificar o contrato com o cliente;
- ii) Identificar as obrigações de desempenho no contrato;
- iii) Determinar o preço das transações;
- iv) Alocar o preço da transação às obrigações de desempenho; e
- v) Reconhecer a receita quando cumpridas as obrigações de desempenho.

3.23 Dividendos

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações contábeis ao final do exercício, com base no Estatuto Social.

3.24 Juros sobre o capital próprio

Foram calculados de acordo com a legislação vigente, respeitando o limite de variação da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, aplicada sobre o patrimônio líquido ajustado.

3.25 Julgamento e Uso de Estimativas Contábeis

A preparação de demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a administração da Companhia se baseie em estimativas para o registro de certas transações que afetam os ativos e passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. Os resultados finais dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem diferir dessas estimativas.

As políticas contábeis e áreas que requerem um maior grau de julgamento e uso de estimativas na preparação das demonstrações contábeis, são:

- a) Créditos de liquidação duvidosa que são inicialmente provisionados e posteriormente lançados para perda quando esgotadas as possibilidades de recuperação;
 - b) Vida útil e valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis;
 - c) Impairment dos estoques, ativos imobilizados e intangíveis;
 - d) As taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de certos ativos e passivos;
 - e) Passivos contingentes que são provisionados de acordo com a expectativa de êxito, obtida e mensurada em conjunto a assessoria jurídica da Companhia.
- A Companhia revisa as estimativas e premissas pelo menos anualmente.

NOTA 04 – INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativos Financeiros				
Mensurado ao Custo Amortizado				
Caixa e Equivalente de Caixa	976.992	1.663.596	27.886.302	26.206.451
Contas a Receber de Clientes	1.233.442	1.140.351	238.620.549	177.645.764
Partes Relacionadas	50.000	445.084	50.000	445.084
Investimentos - Parte Quota Capital	69.039	43.013	473.136	449.033
Dividendos Provisionados e JSCP	1.039.615	2.886.001	-	-
Outros Créditos	31.364	973.019	645.917	1.038.570
Total Ativos Financeiros	3.400.452	7.151.064	267.675.904	205.395.652
Passivos Financeiros				
Mensurado ao Custo Amortizado				
Fornecedores	790.433	714.973	201.091.943	208.831.142
Empréstimos e Financiamentos	-	-	93.463.342	12.805.665
Passivo de Arrendamento	1.849.928	208.485	15.521.190	13.210.749
Dividendos Provisionados e JSCP	2.920.919	3.201.768	2.920.919	3.201.768
Outras Obrigações	755.600	755.600	8.208.209	7.040.960
Partes Relacionadas	2.269.220	604.220	-	-
Total Passivos Financeiros	8.586.100	5.485.046	321.205.603	245.090.284

NOTA 05 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa	-	324	-	17.227
Banco Conta Movimento	375.876	770.852	26.116.198	24.068.065
Aplicação Financeira	601.116	892.420	1.770.104	2.121.159
Total de Caixas e Equivalentes de Caixa	976.992	1.663.596	27.886.302	26.206.451

NOTA 06 – CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contas a Receber	1.233.442	1.140.351	238.849.675	177.023.778
Outras Contas a Receber	-	-	519.137	1.286.534
(-) Despesas Financeiras a Apropriar	-	-	(48.238)	(104.494)
(-) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)	-	-	(700.025)	(560.054)
Total das Contas a Receber	1.233.442	1.140.351	238.620.549	177.645.764

Aging List Contas a Receber

Vencidos acima de 90 dias	64.794	10.204	824.859	1.823.495
Vencidos até 90 dias	21.159	62.997	1.689.974	2.379.889
A vencer até 30 dias	315.239	137.475	126.735.764	90.534.450
A vencer de 31 a 90 dias	153.000	209.200	106.548.247	81.416.707
A vencer de 91 a 180 dias	140.625	178.675	3.005.158	1.596.960
A vencer de 181 a 365 dias	250.525	152.550	255.746	169.561
A vencer acima de 365 dias	288.100	389.250	288.100	389.250
Juros a Transcorrer	-	-	(27.274)	(104.494)
(-) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-	-	(700.025)	(560.054)
Contas a Receber	1.233.442	1.140.351	238.620.549	177.645.764

Contas a Receber por Tipo de Moeda

Reais	1.233.442	1.140.351	238.620.549	177.645.764
Contas a Receber	1.233.442	1.140.351	238.620.549	177.645.764
Parcela Circulante	945.342	751.101	238.332.449	177.256.514
Parcela Não Circulante	288.100	389.250	288.100	389.250
Contas a Receber	1.233.442	1.140.351	238.620.549	177.645.764

NOTA 07 – ESTOQUES (CONSOLIDADO)

	2024	2023
Mercadorias para Revenda	158.114.551	136.049.113
Peças em Garantia Fornecedor	2.707.082	2.440.137
Provisão para Desvalorização	(4.244.273)	(4.372.090)
Adiantamento p/ Compra de Estoque	202.226	-
Total dos Estoques	156.779.586	134.117.160

NOTA 08 – IMPOSTOS A RECUPERAR (CONSOLIDADO)

	2024	2023
PIS a Recuperar	282.839	239.028
COFINS a recuperar	1.300.254	1.094.109
ICMS a Recuperar (a)	604.424	153.587
IRRF a Recuperar	-	43.206
IRPJ - Saldo Negativo	3.399.138	2.121.808
CSLL - Saldo negativo	1.547.533	1.069.152
IRPJ a Recuperar	429.109	887.313
CSLL a Recuperar	145.333	383.338
Total de Impostos a Recuperar	7.708.630	5.991.541

(a) A implementação do Regime Especial (e-PTA-RE N°: 45.000036727-35) trouxe mudanças significativas na apuração e recolhimento do ICMS-ST na Rede Ancora - MG, impactando tanto o ICMS-ST a recolher quanto o ICMS a recuperar.

NOTA 09 – PARTES RELACIONADAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
9.1 Ativo				
Partes Relacionadas a Receber (i)	50.000	445.084	50.000	445.084
Dividendos Provisionados e JSCP (iii)	1.039.615	2.886.001		
Total	1.089.615	3.331.085	50.000	445.084

Composição Analítica das Partes Relacionadas

Rede Ancora - BA	50.000	50.000	50.000	50.000
Rede Ancora - SP	-	395.084	-	395.084
Partes Relacionadas a Receber	50.000	445.084	50.000	445.084

Parcela Circulante	1.039.615	2.886.001	-	-
Parcela Não Circulante	50.000	445.084	50.000	445.084
Total de Partes Relacionadas a Receber	1.089.615	3.331.085	50.000	445.084

	2024	2023	2024	2023
9.2 Passivo				
Partes Relacionadas a Pagar (ii)	2.269.220	604.220	-	-
Dividendos Provisionados e JSCP	2.920.919	3.201.768	2.920.919	3.201.768
Total	5.190.139	3.805.988	2.920.919	-

Composição Analítica das Partes Relacionadas

Rede Ancora - SC	1.665.000	-	-	-
Rede Ancora - MT	604.220	604.220	-	-
Partes Relacionadas a Pagar	2.269.220	604.220	-	-

Parcela Circulante	2.920.919	3.201.768	2.920.919	3.201.768
Parcela Não Circulante	2.269.220	604.220	-	-
Total de Partes Relacionadas a Pagar	5.190.139	3.805.988	2.920.919	3.201.768

(i) Valores a receber enviados para subsídio das operações das Rede Ancora BA e SP.

(ii) Valores a pagar para SC e MT para aquisição de ativo imobilizado.

(iii) Dividendos e JSCP a receber das controladas Rede Ancora AL, MS, PR, MG e SC.

NOTA 10 – INVESTIMENTOS

CONTROLADORA

Empresas Investidas	Patrimônio Líquido	Result. Líquido (i)	% Participação	Equivalência Patrimonial	2024	2023
					Valor Investimento	Valor Investimento
Rede Ancora AL	4.629.916	38.705	100,000%	38.705	4.629.916	4.463.397
Rede Ancora DF	5.504.448	(609.740)	100,000%	(609.740)	5.504.448	6.114.187
Rede Ancora ES	18.485.509	3.832.850	100,000%	3.832.850	18.485.509	14.652.659
Rede Ancora GO	5.837.013	935.948	100,000%	935.948	5.837.013	4.901.065
Rede Ancora MG	16.541.388	1.455.179	100,000%	1.455.179	16.541.388	14.558.237
Rede Ancora MS	5.761.737	812.688	100,000%	812.688	5.761.737	5.126.226
Rede Ancora MT	34.727.028	8.134.231	100,000%	8.134.231	34.727.028	26.592.797
Rede Ancora PA	2.054.850	(439.149)	100,000%	(439.149)	2.054.850	2.548.419
Rede Ancora PE	1.995.892	(261.144)	100,000%	(261.144)	1.995.892	2.397.611
Rede Ancora PR	10.142.294	572.384	100,000%	572.384	10.142.294	9.496.162
Rede Ancora RJ	5.022.170	(777.560)	100,000%	(777.560)	5.022.170	5.680.274
Rede Ancora SC	15.325.758	1.498.370	100,000%	1.498.370	15.325.758	13.621.210
Outros Investimentos (ii)	-	-	-	-	202.743	95.453
Total	126.028.003	15.192.762		15.192.762	126.230.746	110.247.697

(i) Os outros investimentos são:

Investimentos	2024	2023
	Valor Investimento	Valor Investimento
Rede Ancora - AL Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - DF Participações S/A	3.400	3.400
Rede Ancora - GO Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - ES Participações S/A	16.630	16.630
Rede Ancora - MG Participações S/A	3.660	3.660
Rede Ancora - MT Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - MS Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - PA Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - PE Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - PR Participações S/A	47.882	2.860
Rede Ancora - RJ Participações S/A	3.010	3.010
Rede Ancora - SP Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - SC Participações S/A	39.102	2.860
Investimentos - Parte Quota Capital	69.039	43.013
Total	202.743	95.453

Os investimentos nas empresas acima são registrados pelo método de custo de aquisição.

CONSOLIDADO

	2024	2023
Investimentos	Valor	Valor
	Investimento	Investimento
Rede Ancora - AL Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - DF Participações S/A	3.400	3.400
Rede Ancora - GO Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - ES Participações S/A	16.630	16.630
Rede Ancora - MG Participações S/A	3.660	3.660
Rede Ancora - MT Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - MS Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - PA Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - PE Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - PR Participações S/A	47.882	2.860
Rede Ancora - RJ Participações S/A	3.010	3.010
Rede Ancora - SP Participações S/A	2.860	2.860
Rede Ancora - SC Participações S/A	39.102	2.860
Investimentos - Parte Quota Capital	473.136	449.033
Total	606.840	501.473

	Controladora	Consolidado
Movimentação	R\$	R\$
Saldo Inicial	110.247.697	501.473
Outros Investimentos (i)	107.290	105.367
(-) Equivalência Patrimonial	15.192.762	-
Reversão de Dividendos Propostos em anos anteriores	2.007.423	-
(-) Juros sobre Capital Próprio	(284.811)	-
(-) Dividendos Provisionados/Recebidos	(1.039.615)	-
Saldo Final	126.230.746	606.840

NOTA 11 – IMOBILIZADO
CONTROLADORA

	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Computadores e Periféricos	Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Total
Taxas de Depreciação	10,00%	10,00%	20,00%	20,00%	20,00%	
Em 31 de dezembro de 2022						
Custo	1.500	18.840	479.793	146.420	4.066	650.619
Depreciação Acumulada	(811)	(6.071)	(113.404)	(10.859)	-	(131.145)
Valor contábil líquido	689	12.769	366.389	135.561	4.066	519.474
Adições	-	39.138	144.393	-	-	183.531
Depreciação	(152)	(5.355)	(113.987)	(14.846)	-	(134.340)
Saldo Final	537	46.552	396.795	120.715	4.066	568.665
Em 31 de dezembro de 2023						
Custo	1.500	57.978	624.186	146.420	4.066	834.150
Depreciação Acumulada	(963)	(11.426)	(227.391)	(25.705)	-	(265.485)
Valor contábil líquido	537	46.552	396.795	120.715	4.066	568.665
Adições	-	539.463	196.443	-	946.871	1.682.777
Baixas	(1.500)	(17.982)	(18.654)	-	-	(38.136)
Depreciação	(102)	(38.919)	(141.375)	(13.666)	-	(194.062)
Baixa da Depreciação	1.065	6.756	15.969	-	-	23.790
Saldo Final	-	535.870	449.178	107.049	950.937	2.043.034
Em 31 de dezembro de 2024						
Custo	-	579.459	801.975	146.420	950.937	2.478.791
Depreciação Acumulada	-	(43.589)	(352.797)	(39.371)	-	(435.757)
Valor contábil líquido	-	535.870	449.178	107.049	950.937	2.043.034

CONSOLIDADO

	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Computadores e Periféricos	Instalações	Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Total
Taxas de Depreciação	10,00%	10,00%	20,00%	4,00%	20,00%	20,00%	
Em 31 de dezembro de 2022							
Custo	1.500	18.840	479.793	-	146.420	4.066	650.619
Depreciação Acumulada	(811)	(6.071)	(113.404)	-	(10.859)	-	(131.145)
Valor contábil líquido	689	12.769	366.389	-	135.561	4.066	519.474
Adições	968.347	5.248.498	922.144	80.391	94.500	2.021.444	9.335.324
Depreciação	(124.885)	(598.484)	(326.711)	(12.994)	(49.063)	-	(1.112.137)
Saldo Final	844.151	4.662.783	961.822	67.397	180.998	2.025.510	8.742.661
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	969.847	5.267.338	1.401.937	80.391	240.920	2.025.510	9.985.943
Depreciação Acumulada	(125.696)	(604.555)	(440.115)	(12.994)	(59.922)	-	(1.243.282)
Valor contábil líquido	844.151	4.662.783	961.822	67.397	180.998	2.025.510	8.742.661
Adições	894.654	3.581.012	727.886	267.499	79.000	1.160.255	6.710.306
Baixas	(1.500)	(248.702)	(18.654)	-	-	-	(268.856)
Depreciação	(167.677)	(809.580)	(397.851)	(54.403)	(44.273)	(902.090)	(2.375.874)
Baixa da Depreciação	1.065	176.704	15.969	-	-	-	193.738
Saldo Final	1.570.693	7.362.217	1.289.172	280.493	215.725	2.283.675	13.001.975
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	1.863.001	8.599.648	2.111.169	347.890	319.920	3.185.765	16.427.393
Depreciação Acumulada	(292.308)	(1.237.431)	(821.997)	(67.397)	(104.195)	(902.090)	(3.425.418)
Valor contábil líquido	1.570.693	7.362.217	1.289.172	280.493	215.725	2.283.675	13.001.975

NOTA 12 – DIREITO DE USO

CONTROLADORA

Direito de Uso	Arrendamentos	Total
Prazo médio de vigência dos contratos/vida útil (anos)	2,5 a 5	
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	-
Adoção inicial CPC 06	420.462	420.462
Saldos em 1º de janeiro de 2023	420.462	420.462
Depreciações	(214.908)	(214.908)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	205.554	205.554
Adições	1.903.366	1.903.366
Depreciações	(262.289)	(262.289)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.846.631	1.846.631

Passivo de arrendamento	Arrendamento mercantil	AVP – Ajuste a valor presente	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	-	-
Adoção inicial CPC 06	452.388	(31.925)	420.463
Saldos em 1º de janeiro de 2023	452.388	(31.925)	420.463
Pagamentos	(227.489)	15.511	(211.978)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	224.899	(16.414)	208.485
Adições	2.249.889	(346.523)	1.903.366
Pagamentos	(273.185)	11.262	(261.923)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.201.603	(351.675)	1.849.928
Parcela classificada no circulante	511.131	(116.284)	394.847
Parcela classificada no não circulante	1.690.472	(235.391)	1.455.081

CONSOLIDADO

Direito de Uso	Arrendamentos	Total
Prazo médio de vigência dos contratos/vida útil (anos)	1 a 5	
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	-
Adoção inicial CPC 06	16.409.473	16.409.473
Saldos em 1º de janeiro de 2023	16.409.473	16.409.473
Depreciações	(3.584.424)	(3.584.424)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	12.825.049	12.825.049
Adições	8.070.226	8.070.226
Baixas	(447.089)	(447.089)
Depreciações	(5.557.173)	(5.557.173)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	14.891.013	14.891.013

Passivo de arrendamento	Arrendamento mercantil	AVP – Ajuste a valor presente	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	-	-
Adoção inicial CPC 06	20.041.470	(3.631.993)	16.409.477
Saldos em 1º de janeiro de 2023	20.041.470	(3.631.993)	16.409.477
Pagamentos	(4.189.666)	990.938	(3.198.728)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15.851.804	(2.641.055)	13.210.749
Adições	9.125.165	(1.046.701)	8.078.464
Baixas	(507.913)	22.943	(484.970)
Pagamentos	(6.398.476)	1.115.423	(5.283.053)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	18.070.580	(2.549.390)	15.521.190
Parcela classificada no circulante	6.414.516	(1.037.362)	5.377.154
Parcela classificada no não circulante	11.683.235	(1.539.199)	10.144.036

NOTA 13 – FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contas a Pagar a Fornecedores Nacionais	790.433	714.973	201.426.362	208.831.142
Total das Contas a Pagar a Fornecedores	790.433	714.973	201.426.362	208.831.142
Aging List Contas a Pagar a Fornecedores				
Vencidos acima de 90 dias	53.561	-	536.277	1.586.283
Vencidos até 90 dias	-	400	1.382.825	2.172.571
A vencer até 30 dias	371.669	507.733	124.265.701	131.054.631
A vencer de 31 a 90 dias	56.916	21.466	72.549.475	68.494.457
A vencer de 91 a 180 dias	2.944	-	2.376.912	5.223.860
A vencer de 181 a 365 dias	305.343	53.744	315.172	167.710
A vencer acima de 365 dias	-	131.630	-	131.630
Contas a Pagar a Fornecedores	790.433	714.973	201.426.362	208.831.142
Contas a Pagar por Tipo de Moeda				
Reais	790.433	714.973	201.426.362	208.831.142
Contas a Pagar a Fornecedores	790.433	714.973	201.426.362	208.831.142
Parcela Circulante	790.433	583.343	201.426.362	208.699.512
Parcela Não Circulante	-	131.630	-	131.630
Contas a Pagar	790.433	714.973	201.426.362	208.831.142

- (a) R\$ 341.646 (R\$ 1.144.259 em 2023) dos valores vencidos acima de 90 dias, são valores a pagar da Rede Ancora – ES para a Rede Ancora – BA, pela compra dos estoques no advento do fechamento de tal unidade. Os valores foram acordados por contratos, e grande parte dos pagamentos foram realizados em 2024.

NOTA 14 – EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONSOLIDADO)

	2024	2023
Sicoob - Empréstimos	8.000.000	4.565.377
Banco Itaú - Conta Garantida	30.000.000	7.942.827
Banco Itaú - Empréstimos	5.500.000	312.976
Banco Itaú - Giro	23.000.000	-
Banco Safra - Conta Garantida	26.963.342	-
(-) Juros a Apropriar - Itaú	-	(15.515)
Total de Empréstimos e Financiamentos	93.463.342	12.805.665
Parcela Circulante	93.463.342	12.805.665
Total	93.463.342	12.805.665
Aging List Empréstimos e Financiamentos		
2024	-	12.805.665
2025	93.463.342	-
Total	93.463.342	12.805.665
Empréstimos e Financiamentos por Tipo de Moeda		
Reais	93.463.342	12.805.665
Total	93.463.342	12.805.665
Taxas		
Empréstimos - Sicoob	CDI+0,3% a.m.	1,10% a.m.
Conta Garantida - Itaú	CDI+0,42% a.m	CDI+0,32% a.m.
Empréstimos - Itaú	CDI+0,34% a.m	1,15% a.m.
Conta Garantida - Safra	CDI+0,25 a 0,28% a.m	-

Os empréstimos são respaldados pelos títulos a receber como garantia.

NOTA 15 – OBRIGAÇÕES SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários a Pagar	314.764	414.884	1.208.854	1.242.240
Pró labore a Pagar	26.562	26.498	26.562	31.430
Ferías a pagar	-	-	3.261	-
Pensão Alimentícia a Pagar	6.160	402	9.146	5.820
Rescisão a Pagar	-	-	3.158	959
RPA a Pagar	-	-	-	500
INSS a recolher	265.354	242.986	911.604	762.519
FGTS a recolher	95.022	58.470	263.230	181.317
Contribuição Sindical a Recolher	-	-	1.444	1.231
IRRF S/ Salários a recolher	-	-	-	12.379
Total das Obrigações Sociais	707.862	743.240	2.427.259	2.238.395

NOTA 16 – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
IRRF S/ Salários a recolher	268.882	299.541	389.715	402.506
PIS a recolher	38.212	29.952	217.403	111.944
COFINS a recolher	176.115	138.611	1.006.618	520.386
IRPJ a recolher	-	-	-	30.987
CSLL a recolher	-	-	-	12.904
PIS/COFINS/CSLL retida a recolher	9.316	2.489	15.431	25.031
IRRF a recolher	2.304	767	5.613	9.668
INSS Retido a Recolher	-	-	200	657
Parcelamentos a Recolher - Tributos Federais	-	-	82.176	15.409
ICMS a recolher	-	-	6.438.329	3.730.920
ICMS ST a recolher	-	-	7.677.832	4.948.310
Protege GO a recolher	-	-	89.596	51.674
Parcelamentos Federais e Estaduais	-	-	25.974	204.761
ISS a recolher	29.445	29.100	29.445	29.239
Total das Obrigações Tributárias	524.274	500.460	15.949.156	10.094.396
Parcela Circulante	524.274	500.460	15.949.156	10.020.954
Parcela Não Circulante	-	-	-	73.442
Obrigações Tributárias	524.274	500.460	15.949.156	10.094.396

O aumento do ICMS-ST ocorreu devido à obtenção do regime especial de substituição tributária pelas controladas Rede Âncora MG e PR, o que resultou em um incremento no valor do ICMS a recolher.

NOTA 17 – PROVISÕES

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Provisão para Férias	679.831	530.365	2.542.724	2.058.396
Provisão de INSS s/ ferias	178.795	139.485	678.047	550.736
Provisão de FGTS s/ ferias	54.330	42.384	202.355	164.236
Total das Provisões	912.956	712.234	3.423.126	2.773.368

NOTA 18 – OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamentos de Clientes	-	-	87.491	758.081
Outras Contas a pagar (a)	755.600	755.600	3.675.522	2.227.601
Devolução de clientes a compensar	-	-	4.445.196	4.055.278
Total das Outras Obrigações	755.600	755.600	8.208.209	7.040.960
Parcela Circulante	35.560	35.600	8.208.209	7.040.960
Parcela Não Circulante	720.000	720.000	-	-
Outras Obrigações	755.600	755.600	8.208.209	7.040.960

(a) Saldos pendentes a pagar para as Rede Ancora de AL, DF, GO, ES, MG, MS, MT, PA, PE, PR, RJ e SC, relativo às ações em tesouraria. O saldo consolidado refere-se, em grande parte, a valores a pagar às franquias pelas metas atingidas e devolução de clientes a compensar.

NOTA 19 – PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS (CONSOLIDADO)

A Companhia possui um montante de R\$ 19.015 classificado como "provável" para perda, relacionado a Rede Ancora PR, o qual está provisionado nas demonstrações contábeis e possuem ações de natureza trabalhista como ré, envolvendo probabilidade de perda classificadas pela administração como "possível" com base na avaliação dos consultores jurídicos, sendo que em 31 de dezembro de 2024 essa contingência representa um montante de R\$ 443.187 (R\$ 296.437 em 2023).

NOTA 20 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

O Capital Social integralizado pertencente a acionistas domiciliados no País é de R\$ 98.855.000 formado de 98.855.000 (Noventa e oito milhões, oitocentos e cinquenta e cinco mil) ações ordinárias nominativas com direito a voto, com valor nominal de R\$ 1 (um Real) cada uma.

b) Distribuição de Dividendos e Reserva Legal

A política de distribuição de dividendos está estabelecida no Estatuto Social, sendo de 25% no mínimo do lucro líquido, após a constituição da Reserva Legal, salvo deliberação em contrário pela totalidade dos acionistas presentes na Assembleia Geral Ordinária.

c) Ações em Tesouraria

As ações em tesouraria são referentes as transações de compra de ações da Rede Ancora de AL, DF, GO, ES, MG, MS, MT, PA, PE, PR, RJ e SC e também BA, RS e SP.

d) Reserva de Incentivos Fiscais

A companhia constituiu Reserva de Incentivos Fiscais, reflexo da Rede Ancora ES, GO, MT e PR, com base na Lei Complementar 160/17, referente a incentivos fiscais de ICMS sobre créditos presumidos e diferimento parcial aplicados nas saídas internas. Esses valores transitaram pelo resultado do exercício e foram segregados no patrimônio líquido, devido à vedação de sua distribuição.

	Reservas Constituídas	Reserva Util. p/ Aumento de Capital	Reserva Incentivo Fiscal	Reserva Incentivos Fiscais Necessária	Reserva a Constituir em Exercícios Futuros
Rede Ancora PR	282.213	-	282.213	-	-
Rede Ancora ES	6.144.979	1.093.178	5.051.801	38.542.578	32.397.599
Rede Ancora GO	1.459.626	-	1.459.626	8.603.356	7.143.730
Rede Ancora MT	21.421.246	7.471.882	13.949.364	29.566.664	8.145.418
	29.308.064	8.565.060	20.743.004	76.712.598	47.686.747

NOTA 21 – RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Vendas de mercadorias em geral	-	-	1.587.828.640	1.070.780.394
Prestação de Serviços	18.757.990	17.594.216	18.757.990	17.594.216
Total Receita Bruta de Vendas	18.757.990	17.594.216	1.606.586.630	1.088.374.610
(-) Impostos sobre Vendas	(2.114.105)	(1.986.341)	(250.772.766)	(132.771.422)
Devoluções de Vendas Mercado Interno	-	-	(10.755.660)	(8.320.054)
Total de Deduções e Impostos	(2.114.105)	(1.986.341)	(261.528.426)	(141.091.476)
Receita Operacional Líquida	16.643.885	15.607.875	1.345.058.204	947.283.134

NOTA 22 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Amortização de Direito de Uso	(262.289)	(214.908)	(5.557.173)	(3.584.424)
Honorários e Consultorias	(2.881.935)	(3.033.749)	(5.264.846)	(5.306.585)
Manutenções	(1.147.933)	(100.267)	(2.831.606)	(918.010)
Luz, Água, Telefone e Internet	(99.103)	(82.227)	(1.133.055)	(753.515)
Materiais de Expediente, Embalagens e Uso e Consumo	(102.468)	(100.673)	(2.714.812)	(1.632.161)
Despesas com Veículos	(153)	(3.589)	(23.114)	(16.047)
Brindes e Doações	(17.424)	-	(31.063)	-
Serviços de Terceiros	(115.855)	(11.695)	(3.338.270)	(1.180.357)
Despesas com Pessoal	(68.956)	(58.243)	(409.749)	(190.931)
Despesas com Software	(2.847.841)	(2.777.901)	(5.765.937)	(4.431.851)
Despesas com Viagens	(1.119.264)	(606.865)	(1.425.956)	(747.994)
Marketing e Eventos	(1.550.651)	(501.854)	(1.637.182)	(514.601)
Locações de Equipamentos	(566.307)	(179.353)	(1.144.714)	(506.814)
Depreciações e Amortizações	(194.062)	(134.340)	(2.376.404)	(1.112.137)
Outros Gastos	(170.419)	(152.383)	(926.454)	(482.033)
Despesas Gerais e Administrativas	(11.144.660)	(7.958.047)	(34.580.335)	(21.377.460)

NOTA 23 – OUTRAS RECEITAS E DESPESAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Verbas de Marketing recebidas (i)	-	107.143	664.476	157.232
Verbas Comerciais recebidas (i)	7.887.903	4.762.986	13.767.129	7.308.495
Receita com recuperação de sinistro	-	-	35.168	18.525
Alienação de bens do ativo imobilizado	1.310	-	216.351	75.876
Lucros / dividendos auferidos	-	-	96.804	119.176
Provisão para desvalorização dos estoques	-	-	127.815	(1.568.379)
Provisão para devedores e duvidosos	-	-	(139.972)	81.982
Bonificações recebidas	-	-	2.801.893	2.126.804
Indenizações Recebidas	-	-	2.032	26.324
Receitas Eventuais	780	-	141.414	46.056
Lucros / dividendos auferidos	19.996	-	19.996	-
Total das Outras Receitas e Despesas	7.909.989	4.870.129	17.733.106	8.392.091

I. Verbas de Marketing e Comerciais recebidas das fábricas fornecedoras.

NOTA 24 – RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas Financeiras				
Juros Recebidos	96.340	75.070	368.625	248.962
Descontos Recebidos	1.717	1.064	54.214	6.797
Receitas de Aplicações Financeiras	49.803	92.934	121.646	109.787
Juros Ativos s/ Atualizações de Impostos	-	55.513	278.328	336.463
Dividendos Auferidos	-	-	-	4.248
Total Receitas Financeiras	147.860	224.581	822.813	706.257
Despesas Financeiras				
Despesas Bancárias	(30.672)	(20.030)	(710.847)	(423.256)
Descontos Concedidos	(107.362)	(242.630)	(139.664)	(250.801)
Juros s/ Empréstimos e Financiamentos	-	-	(6.520.547)	(697.394)
Encargos financeiros - duplicata descontada	-	-	(384.819)	(435.710)
Juros Passivos	(544)	(1.436)	(60.748)	(30.885)
Multa e Juros sobre Impostos	-	-	(70.774)	(33.663)
IOF	(213)	(492)	(1.269.546)	(283.803)
Encargos financeiros - Direito de uso	-	(2.931)	(1.084.953)	(385.700)
Total Despesas Financeiras	(138.791)	(267.519)	(10.241.898)	(2.541.212)
Resultado Financeiro Líquido	9.069	(42.938)	(9.419.085)	(1.834.955)

NOTA 25 – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado antes dos Imposto de Renda e Contribuição Social	12.298.608	13.481.129	18.385.847	15.284.148
Adições do período	2.931	2.931	5.844.197	2.415.239
Exclusões do período	15.192.762	14.474.401	21.125.099	53.690.085
Prejuízo Fiscal	-	-	1.505.580	64.642
Resultado ajustado (Lalur)	(2.891.223)	(990.341)	1.599.365	(36.055.340)
Provisão para o Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	(6.087.239)	(1.803.019)

O Imposto de Renda e Contribuição Social são apurado pelo lucro real anual.

NOTA 26 - COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADO)

Os bens da Companhia estão segurados conforme discriminado a seguir:

Empresa	Modalidade	Objeto	Valor Cobertura R\$	Vigência
Rede Ancora AL	Seguro Empresarial	Estoques	5.800.000	De 25/11/2024 à 25/11/2025
Rede Ancora DF	Seguro Empresarial	Estoques	7.000.000	De 25/03/2024 à 25/03/2025
Rede Ancora EN	Seguro Empresarial	Veículos	720.000	De 30/05/2024 à 30/05/2025
Rede Ancora ES	Seguro Empresarial	Estoques	34.339.000	De 03/05/2024 à 03/05/2025
Rede Ancora GO	Seguro Empresarial	Estoques	14.000.000	De 28/03/2024 à 28/03/2025
Rede Ancora MG	Seguro Empresarial	Estoques	23.000.000	De 04/10/2024 à 04/10/2025
Rede Ancora MS	Seguro Empresarial	Estoques	10.500.000	De 01/11/2024 à 01/11/2025
Rede Ancora MT	Seguro Empresarial	Estoques	37.000.000	De 26/10/2024 à 26/10/2025
Rede Ancora PA	Seguro Empresarial	Estoques	5.500.000	De 14/10/2024 à 14/10/2025
Rede Ancora PE	Seguro Empresarial	Estoques	12.250.000	De 15/01/2024 à 15/12/2025
Rede Ancora PR	Seguro Empresarial	Estoques	19.600.000	De 11/03/2024 à 11/03/2025
Rede Ancora RJ	Seguro Empresarial	Estoques	13.000.000	De 18/10/2024 à 18/10/2025
Rede Ancora SC	Seguro Empresarial	Estoques	23.000.000	De 18/01/2024 à 18/01/2025

As premissas de análise de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, conseqüentemente não foram auditadas pelos nossos auditores independentes.

SAID RAIDAN DE SALES
Diretor Presidente Executivo

HENRIQUE BENATTO CASERO
Contador CRC/PR 047667/O-9

* * *