

# ***Laticínios São João S.A.***

***Demonstrações financeiras em  
31 de dezembro de 2024***

## Relatório da Administração - 2024

### Histórico e Panorama dos Negócios:

A Laticínios São João S.A. ("Companhia") foi fundada em 23 de maio de 1984, com sede na cidade de São João do Oeste, no oeste do Estado de Santa Catarina. A Companhia atua principalmente nas áreas de indústria e comércio de laticínios, comércio de insumos agropecuários, comércio de máquinas e equipamentos de uso agropecuário e agrícola, além de atividades de apoio à agropecuária leiteira.

Em 28 de abril de 2018, a Agro Talent Participações S.A. ("Agro Talent") assumiu o controle societário da Companhia, adquirindo 70% de seu capital social, conforme o Acordo de Investimentos com os demais acionistas. A partir dessa transação, a Companhia passou a integrar o grupo de empresas controladas pelo Fundo de Private Equity Aqua Capital, focado no investimento no agronegócio.

A expansão da Companhia teve início com a aquisição de outras empresas do setor de laticínios, visando ampliar sua gama de produtos e aumentar a produção. As aquisições começaram em 4 de dezembro de 2018 com o controle integral das operações da Laticínios Cruziliense Ltda. ("Cruzília"), localizada em Cruzília, Minas Gerais. Seguiram-se a aquisição do controle da Laticínio Búfalo Dourado Ltda. ("Búfalo Dourado"), em 17 de fevereiro de 2020, e a aquisição do controle da Laticínios Oscar Salgado Ltda. ("Itacolomy") em 19 de fevereiro de 2021.

Em 30 de abril de 2024, a Laticínios Oscar Salgado Ltda. foi incorporada à Companhia, consolidando ainda mais as operações do Grupo.

### Destaques de 2024:

Em 2024, a Laticínios São João teve mais um ano de grandes conquistas. A Companhia continuou a se destacar no setor de queijos, com 30 medalhas recebidas em concursos internacionais e nacionais, totalizando 118 medalhas em sua história, sendo 57 mundiais e 61 nacionais. Essas premiações refletem o compromisso contínuo da Companhia com a excelência na produção de seus produtos.

Outro grande destaque foi a obtenção da medalha de bronze na certificação EcoVadis 2024, reconhecendo a Companhia por suas práticas de sustentabilidade. A EcoVadis é uma plataforma global de avaliação de desempenho de fornecedores em áreas como meio ambiente, direitos humanos, ética e práticas de compras responsáveis. A conquista da medalha de bronze reforça o compromisso da Companhia com a responsabilidade social e ambiental.

Além disso, a Laticínios São João foi novamente certificada pela Great Place To Work® Brasil, reforçando o compromisso com a criação de um excelente ambiente de trabalho, baseado em confiança, respeito, colaboração e inclusão. Esta certificação é um reconhecimento à gestão de pessoas e à cultura organizacional da Companhia, que busca proporcionar o crescimento profissional e pessoal dos colaboradores.

### Destaques de Sustentabilidade e ESG 2024:

A Companhia seguiu avançando em suas práticas de sustentabilidade e governança corporativa, com a continuidade das iniciativas iniciadas em 2023. Entre os principais projetos de ESG, destacam-se a homologação de fornecedores, controle de qualidade dos produtos, segurança alimentar e a gestão de transporte.

Em 2024, a Laticínios São João também reforçou seu compromisso com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), realizando ações concretas em várias frentes para contribuir com o desenvolvimento sustentável.

**Resultados:**

Em 2024, a Companhia obteve um faturamento líquido de R\$ 814 milhões, marcando um crescimento consistente em relação ao ano anterior. O EBITDA foi de R\$ 73,6 milhões.

Em linha com os esforços estratégicos de fortalecimento da estrutura financeira, a Companhia encerrou o exercício de 2024 com capital circulante líquido positivo de aproximadamente R\$ 15 milhões. Esse resultado reflete ações concretas da administração voltadas à recomposição do equilíbrio de curto prazo, com destaque para a bem-sucedida renegociação de financiamentos no valor de R\$ 170 milhões e a estruturação de captações adicionais em linhas de crédito pré-aprovadas, no montante de R\$ 215 milhões, com alta probabilidade de efetivação.

Complementarmente, a Companhia segue comprometida com a geração sustentável de caixa operacional, conduzindo um plano consistente de reestruturação e expansão industrial, que inclui o início das operações de duas novas unidades de produção de leite concentrado em 2025, além de iniciativas focadas na redução de custos e na rentabilidade comercial por meio de reprecificação de seus produtos.

Diante disso, a administração entende que as medidas já implementadas, somadas à maturação dos projetos em curso, asseguram a capacidade da Companhia de seguir operando normalmente ao longo do próximo exercício, sem depender de novos aportes de capital por parte dos acionistas — o que representa um avanço significativo frente aos ciclos anteriores e reforça a confiança na estratégia adotada.

No entanto, a reestruturação das linhas de crédito será uma prioridade contínua em 2025 para garantir uma estrutura financeira saudável e uma dívida bem distribuída entre curto e longo prazo.

**Conclusão:**

Em 2024, a Laticínios São João manteve sua trajetória de crescimento, com foco em qualidade, inovação e otimização operacional. A Companhia continuou a expandir suas operações, fortalecer sua posição no mercado e obter reconhecimentos importantes, como a certificação EcoVadis e a Great Place to Work® Brasil. A evolução das práticas de ESG, os resultados e os avanços em sustentabilidade foram destaques importantes do ano.

Agradecemos a todos os colaboradores, acionistas, parceiros e clientes pela confiança e parceria. Em 2025, seguimos comprometidos em entregar qualidade e inovação, consolidando a Laticínios São João como uma das principais referências no setor de laticínios.



# Laticínios São João S.A.

**Demonstrações financeiras em  
31 de dezembro de 2024  
e relatório do auditor independente**



## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas  
Laticínios São João S.A.

### Abstenção de opinião

Fomos contratados para examinar as demonstrações financeiras da Laticínios São João S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Não expressamos opinião sobre as demonstrações financeiras da Companhia pois, devido à relevância do assunto descrito na seção a seguir, intitulada "Base para abstenção de opinião", não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações financeiras.

### Base para abstenção de opinião

#### Base para abstenção de opinião - múltiplas incertezas

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia registrou um prejuízo de R\$ 3.698 mil e acumulou prejuízos no montante de R\$ 62.559 mil. Conforme descrito na nota explicativa 30.2(b) às demonstrações financeiras, as projeções de fluxos de caixa elaboradas pela diretoria indicam que a capacidade de a Companhia honrar seus compromissos financeiros dependem da implementação bem-sucedida de seu plano de reestruturação financeira, o qual considera, entre outras medidas, o êxito na renegociação de dívidas já contratadas, a confirmação da captação de novos recursos financeiros junto à terceiros, e o sucesso na execução de atividades planejadas para incrementar a geração de caixa operacional. A efetivação desse plano está sujeita a eventos futuros que estão considerados pela Companhia em suas projeções de fluxo de caixa e que podem ser realizados por valores e em momento distinto dos esperados pela Companhia.

Considerando esse conjunto de elementos e a pervasividade envolvida no contexto das demonstrações financeiras da Companhia, que inclusive remete à um cenário de múltiplas incertezas, não foi possível, neste momento, reunir evidência de auditoria apropriada e suficiente para concluir sobre a adequação do uso, pela administração, do pressuposto de continuidade como base para a elaboração de suas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.



Laticínios São João S.A.

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras**

A diretoria da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossa responsabilidade é a de conduzir uma auditoria das demonstrações financeiras da Companhia de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e emitir um relatório de auditoria. Contudo, devido ao assunto descrito na seção intitulada "Base para abstenção de opinião", não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações financeiras.

Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Ribeirão Preto, 9 de junho de 2025

  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP027654/F-4

DocuSigned by  
Assinado por: Luis Fernando de Souza Maranhã 2631167897  
CPF: 2631167897  
Data/Hora de Assinatura: 09 de junho de 2025 15:25 BRT  
© ICP-Brasil. OU: Certificado Digital PF A1  
Emissor: AC Sygnatur@ICP-Brasil  
ICP-Brasil

Luis Fernando de Souza Maranhã  
Contador CRC 1SP201527/O-5

**Índice:**

Balanço patrimonial	2
Demonstração do resultado	3
Demonstração do resultado abrangente	4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	5
Demonstração dos fluxos de caixa	6
Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras	
1 Contexto operacional	7
2 Base de preparação	8
3 Resumo das políticas contábeis materiais	12
4 Reapresentação das cifras comparativas	23
5 Caixa e equivalentes de caixa	24
6 Contas a receber	25
7 Outros Ativos	26
8 Estoques	26
9 Impostos a recuperar	26
10 Impostos diferidos	28
11 Transações com partes relacionadas	29
12 Investimentos em controladas	31
13 Imobilizado	33
14 Intangível	34
15 Fornecedores	36
16 Empréstimos e financiamentos	36
17 Obrigações sociais e trabalhistas	41
18 Impostos e contribuições a recolher	41
19 Provisões para contingências	42
20 Passivo de arrendamento	43
21 Patrimônio líquido	43
22 Receita operacional líquida	46
23 Custo dos produtos vendidos	47
24 Despesas com vendas, por natureza	47
25 Despesas administrativas, por natureza	48
26 Outras (despesas) receitas operacionais	48
27 Resultado financeiro	48
28 Imposto de renda e contribuição social	49
29 Prejuízo básico e diluído por ação	49
30 Instrumentos financeiros	49
31 Cobertura de seguros	54

## Laticínios São João S.A.

### Balanço patrimonial em Em milhares de reais

Ativo	Notas	Controladora			Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora			Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023 (reapresentado)	01/01/2023 (reapresentado)	31/12/2023 (reapresentado)	01/01/2023 (reapresentado)			31/12/2024	31/12/2023 (reapresentado)	01/01/2023 (reapresentado)	31/12/2023 (reapresentado)	01/01/2023 (reapresentado)
<b>Circulante</b>							<b>Circulante</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	5	77.261	54.623	28.592	60.706	31.918	Fornecedores	15	94.077	63.876	57.242	76.164	68.696
Contas a receber	6	60.030	85.374	87.154	117.949	106.326	Empréstimos e financiamentos	16	135.969	101.452	116.710	110.414	125.367
Estoques	8	64.245	38.302	43.461	42.894	48.367	Obrigações sociais e trabalhistas	17	11.866	16.581	15.657	17.717	16.735
Impostos a recuperar	9	44.337	18.137	24.560	25.940	41.851	Impostos e contribuições a recolher	18	4.134	2.236	4.361	3.400	5.885
Partes relacionadas	11	479	32.092	4.664	479		Adiantamentos de clientes		2.004	2.182	824	2.354	931
Adiantamentos a empregados		755	292	185	302	202	Partes relacionadas	11	5.979	11.437	2.106	8.327	1.922
Adiantamentos a fornecedores		737	5.031	6.624	5.364	6.664	Passivo de arrendamento	20	7.155	3.622	3.722	3.622	3.722
Outros ativos	7	28.055	2.903	362	3.184	393							
		<u>275.899</u>	<u>236.754</u>	<u>195.603</u>	<u>256.818</u>	<u>235.721</u>			<u>261.184</u>	<u>201.388</u>	<u>200.624</u>	<u>221.999</u>	<u>223.257</u>
<b>Não circulante</b>							<b>Não circulante</b>						
Realizável a longo prazo							Empréstimos e financiamentos	16	175.910	159.257	101.733	161.691	109.786
Contas a receber	6		1.307	337	1.618	337	Impostos e contribuições a recolher	18	5.340	3.373	3.364	3.373	3.364
Impostos a recuperar	9	35.016	5.999	1.633	20.407	1.672	Provisões para contingências	19	713	713	1.439	713	1.460
Impostos diferidos	10	8.210	8.893	10.234			Impostos diferidos	10				5.472	4.131
Partes relacionadas	11	2.703	6.129	7.289	2.703	2.703	Partes relacionadas	11		4.800			4.800
Outros ativos	7	6.041	15.557	2.985	16.900	4.329	Passivo de arrendamento	20	3.849	1.813	4.102	1.813	4.102
		<u>51.970</u>	<u>37.885</u>	<u>22.478</u>	<u>41.628</u>	<u>9.041</u>			<u>185.812</u>	<u>165.156</u>	<u>115.438</u>	<u>173.063</u>	<u>127.643</u>
Investimentos em controladas	12	-	69.366	66.330			<b>Total do passivo</b>		<u>446.996</u>	<u>366.544</u>	<u>316.062</u>	<u>395.062</u>	<u>350.900</u>
Imobilizado	13	200.589	126.540	107.692	160.723	142.257	<b>Patrimônio líquido</b>						
Intangível	14	131.418	83.467	81.505	123.361	121.427	Capital social		245.585	216.474	162.426	216.474	162.426
		<u>332.008</u>	<u>279.373</u>	<u>255.527</u>	<u>284.084</u>	<u>263.684</u>	Reserva de capital		43.101	43.101	43.101	43.101	43.101
		<u>383.978</u>	<u>317.257</u>	<u>278.005</u>	<u>325.712</u>	<u>272.725</u>	Prejuízos acumulados		(62.559)	(58.861)	(34.735)	(58.861)	(34.735)
							Ajuste de avaliação patrimonial		(13.246)	(13.246)	(13.246)	(13.246)	(13.246)
<b>Total do ativo</b>		<u>659.877</u>	<u>554.012</u>	<u>473.608</u>	<u>582.530</u>	<u>508.446</u>	Total do patrimônio líquido		<u>212.881</u>	<u>187.468</u>	<u>157.546</u>	<u>187.468</u>	<u>157.546</u>
							<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<u>659.877</u>	<u>554.012</u>	<u>473.608</u>	<u>582.530</u>	<u>508.446</u>

As notas explicativas da diretoria são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Laticínios São João S.A.**
**Demonstração do resultado**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	Notas	Controladora		Consolidado
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Receita operacional líquida	22	813.992	704.205	885.288
Custos dos produtos vendidos	23	(641.172)	(563.323)	(696.693)
<b>Lucro bruto</b>		<b>172.821</b>	<b>140.883</b>	<b>188.595</b>
Despesas comerciais	24	(97.231)	(82.103)	(101.265)
Despesas administrativas	25	(31.859)	(30.882)	(37.015)
Resultado de equivalência patrimonial	10	187	4.757	
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	26	10.137	(2.523)	(2.236)
<b>Lucro operacional</b>		<b>54.054</b>	<b>30.132</b>	<b>48.078</b>
Receitas financeiras	27	5.467	2.959	3.673
Despesas financeiras	27	(76.901)	(55.876)	(74.599)
<b>Resultado financeiro</b>		<b>(71.434)</b>	<b>(52.917)</b>	<b>(70.926)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto e contribuição social</b>		<b>(17.380)</b>	<b>(22.786)</b>	<b>(22.848)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	28			62
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28	13.682	(1.341)	(1.341)
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(3.698)</b>	<b>(24.127)</b>	<b>(24.127)</b>
<b>Prejuízo básico e diluído por ação – em R\$</b>	29	<b>(0,16)</b>	<b>(1,31)</b>	<b>(1,31)</b>

As notas explicativas da diretoria são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Laticínios São João S.A.****Demonstração do resultado abrangente**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

---

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Prejuízo do exercício	(3.698)	(24.127)
Outros resultados abrangentes		
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>(3.698)</b>	<b>(24.127)</b>

As notas explicativas da diretoria são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Laticínios São João S.A.****Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**  
Em milhares de reais

	Notas	Capital social			Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
		Capital social	Capital a integralizar	Reservas de capital			
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>		162.426		43.101		(34.735)	170.792
Ajustes de exercícios anteriores					(13.246)		(13.246)
<b>Saldo de abertura ajustado</b>		162.426		43.101	(13.246)	(34.735)	157.546
Aumento de capital		54.049					54.049
Prejuízo do exercício						(24.127)	(24.127)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)</b>		216.475		43.101	(13.246)	(58.862)	187.468
Aumento de capital	19.1	33.911	(4.800)				29.111
Prejuízo do exercício						(3.698)	(3.698)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		250.386	(4.800)	43.101	(13.246)	(62.559)	212.881

As notas explicativas da diretoria são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Laticínios São João S.A.****Demonstração dos fluxos de caixa**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro**  
**Em milhares de reais**

	<u>31/12/2024</u>	<u>Controladora</u> <u>31/12/2023</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2023</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Prejuízo antes do imposto e contribuição social	(17.380)	(22.786)	(22.848)
<b>Ajustes do resultado:</b>			
Depreciação e amortização	19.551	13.502	14.221
Perda na alienação de imobilizado	2.051	3.021	3.456
Reversão de contingências		(725)	(747)
Resultado de equivalência patrimonial	(187)	(4.757)	
Provisão para devedores duvidosos	30		
Provisão para perdas nos estoques	(10)	12	68
Juros sobre empréstimos e financiamentos	52.364	42.048	44.272
Juros sobre arrendamento	1.199	841	841
<b>Variações nos ativos e passivos</b>			
Contas a receber	64.762	810	(12.904)
Estoques	(12.865)	5.147	5.405
Impostos a recuperar	(22.446)	2.057	(2.824)
Partes relacionadas	(32.864)	(22.896)	1.126
Adiantamentos e outros ativos	(25.152)	(13.626)	(14.163)
Fornecedores	(799)	6.634	7.469
Obrigações sociais e trabalhistas	(6.092)	924	982
Impostos e contribuições a pagar	3.821	(2.117)	(2.414)
Outras obrigações	(6.713)	1.338	1.267
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<u>19.268</u>	<u>9.427</u>	<u>23.209</u>
Juros sobre arrendamento	(1.199)	(841)	(841)
Juros pagos	(57.789)	(37.424)	(40.123)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<u>(58.988)</u>	<u>(38.265)</u>	<u>(40.964)</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>			
Adições de ativo imobilizado	(47.467)	(29.461)	(31.824)
Adições de ativo intangível	27.984	(4.167)	(4.167)
Caixa recebido na venda de ativo imobilizado		807	842
Mútuo com controladas	1.993	1.160	(0)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades investimentos</b>	<u>(17.490)</u>	<u>(31.661)</u>	<u>(35.149)</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Captações de empréstimos	211.824	119.991	123.991
Pagamentos de principal	(157.253)	(82.350)	(91.187)
Pagamento de passivo de arrendamento	(9.074)	(5.160)	(5.160)
Aumento de capital	29.111	54.049	54.049
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos</b>	<u>74.608</u>	<u>86.530</u>	<u>81.693</u>
<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	17.399	26.031	28.788
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	54.623	28.592	31.918
<b>Caixa incorporado na aquisição de investimento</b>	5.239		
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<u>77.261</u>	<u>54.623</u>	<u>60.706</u>

# Laticínios São João S.A.

## Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

### 1 Contexto operacional

A Laticínios São João S.A. (“Companhia” ou “Lac Lélo”) foi fundada em 23 de maio de 1984, com sede na cidade de São João do Oeste, no oeste do Estado de Santa Catarina, e tem como objeto social, indústria e comércio de laticínios; comércio de insumos agropecuários; comércio de máquinas e equipamentos de uso agropecuário e agrícola; atividades de apoio e suporte a agropecuária leiteira e transporte rodoviário de cargas.

Em 28 de abril de 2018, a Agro Talent Participações S.A. (“Agro Talent”) assumiu o controle societário da Companhia, por meio da aquisição de 70% do capital social, nos termos definidos no Acordo de Investimentos com os demais acionistas. Em decorrência desta transação, a Companhia passou a integrar o grupo de empresas controladas pelo Fundo Aqua Capital, que tem como foco o investimento em empresas do Agronegócio.

A partir desta transação, iniciou-se um processo de expansão de capacidade nas instalações industriais da Companhia, com o objetivo de ampliar sua captação diária de leite e expandir o volume de produção das suas principais linhas de produtos.

Em 4 de dezembro de 2018, a Companhia adquiriu o controle integral das operações da Laticínios Cruziliense Ltda. (“Cruzília”), fundada em 8 de janeiro de 1990, com sede na cidade de Cruzília, estado de Minas Gerais, e que tem como objeto a produção e comercialização de queijos finos e comércio de insumos e máquinas ligadas agropecuária leiteira; comércio de gêneros alimentícios. Em 28 de fevereiro de 2020, a controlada Laticínios Cruziliense Ltda. foi incorporada pela Laticínios São João S.A. e, conseqüentemente, foi extinta.

Em 17 de fevereiro de 2020, a Companhia adquiriu o controle integral das operações da Laticínio Búfalo Dourado Ltda., (“Búfalo Dourado”), com sede na cidade de Dourado, estado de São Paulo, e que tem como objeto a produção e comercialização da tradicional mozzarella de búfala. Ainda nessa data, a Companhia também adquiriu o controle integral das operações da Laticínio Fazenda Sesmaria Ltda., (“Sesmaria”), com sede na cidade de Amparo, estado de São Paulo, e que tem como objeto a produção e comercialização de queijos finos e exclusivos. Em 31 de julho de 2021, a controlada Laticínios Búfalo Dourado Ltda. foi incorporada pela Companhia, e conseqüentemente, foi extinta. Em 30 de novembro de 2022, a controlada Laticínio Fazenda Sesmaria Ltda., (“Sesmaria”), foi incorporada pela Companhia, e conseqüentemente, foi extinta.

Em 27 de fevereiro de 2020, a Companhia efetuou a cisão parcial de acervo líquido ao valor de livros contábeis relacionada a operação Compost Barn, promovendo a transmissão de bens dessa atividade para a nova controlada Milk Farm, realizando assim o aumento do capital social da referida controlada. Em 1º de dezembro de 2021, a Laticínios São João S.A. vendeu a totalidade das suas quotas da Milk Farm. A operação deveu-se a estratégia da Companhia em focar na sua atividade core e teve seu valor amparado por laudo independente.

Em 19 de fevereiro de 2021, a Companhia adquiriu o controle da Laticínios Oscar Salgado Ltda. (“Itacolomy”), pela aquisição de 100% da participação societária da investida. Em 22 de fevereiro de 2021, ocorreu um evento presencial na fábrica da Itacolomy em Trindade-GO, com todos os colaboradores e diretores, com o intuito de promover a integração entre os times e posse das operações. Com essa aquisição, a Companhia objetivou ganhar exposição relevante nas regiões Norte, Nordeste e Centro Oeste, regiões onde a Itacolomy tem presença relevante e considerável de mercado. A Itacolomy foi incorporada pela Companhia em 30 de abril de 2024 (Nota 3.22) e, conseqüentemente, foi extinta.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 28 de maio de 2025.

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

#### **2 Base de preparação**

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela diretoria na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da diretoria da Companhia no processo de aplicação das suas políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 2.4.

#### **2.1 Demonstrações financeiras individuais**

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Até 31 de dezembro de 2023, essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas até 30 de abril de 2024, quando a Companhia incorporou sua última entidade controlada e, conseqüentemente, em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC 36 – Demonstrações Consolidadas, não mais apresenta demonstrações financeiras consolidadas.

As demonstrações financeiras consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentadas como demonstrações financeiras correspondentes, de forma comparativa, foram apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), conforme práticas descritas na Nota 2.2.

#### **2.2 Consolidação**

A Companhia consolidava todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Controlada é toda entidade na qual a Companhia tem o poder de determinar as políticas financeiras e operacionais, geralmente acompanhada de uma participação de mais do que metade dos direitos a voto (capital votante). A controlada é totalmente consolidada a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir do momento em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações entre companhias, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

Em 31 de dezembro de 2023, as demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Controladora e da Laticínios Oscar Salgado Ltda., incorporada em 30 de abril de 2024 (Nota 3,22), sobre a qual a Companhia mantinha participação de 100%.

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

#### **2.3 Conversão de moeda estrangeira**

##### **(a) Moeda funcional e moeda de apresentação**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

##### **(b) Operações e saldos em moedas estrangeiras**

Transações em outras moedas são convertidas para a moeda funcional conforme determinações do Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Financeiras. Os itens monetários são convertidos pelas taxas de fechamento e os itens não-monetários pelas taxas da data da transação.

#### **2.4 Estimativas contábeis críticas**

As estimativas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais.

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

- a) Créditos de liquidação duvidosa: provisionamento inicial e posterior lançamento para perda quando esgotadas as possibilidades de recuperação;
- b) Vida útil e valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis;
- c) Impairment dos ativos imobilizados e intangíveis, incluindo ágio gerado nas combinações de negócios;
- d) Imposto de renda (IRPJ) e contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) diferidos: cálculo e registro com base nas alíquotas efetivas vigentes, reconhecidos quando seja provável que existirá base tributável das diferenças temporárias e prejuízos fiscais.

#### **2.5 Julgamentos contábeis críticos**

Os julgamentos contábeis também são continuamente avaliados e se baseiam em fatores como a experiência histórica e as condições futuras esperadas. Eles envolvem decisões subjetivas e interpretações das normas contábeis, impactando diretamente a apresentação das demonstrações financeiras. O principal julgamento contábil crítico é como segue:

##### **Demonstrações financeiras preparadas sob o pressuposto de continuidade operacional**

As demonstrações financeiras, do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia, com base na avaliação da diretoria sobre a probabilidade de ter êxito (i) na renegociação dos prazos de pagamento de seus financiamentos, (ii) na realização de novas captações; e (iii) na execução de atividades planejadas para incrementar a geração de caixa operacional, conforme divulgado na Nota 30.2 (b).

As incertezas ainda remanescentes quanto ao êxito no cumprimento dos requerimentos necessários para o sucesso desse plano, que incluem eventos futuros que estão considerados pela Companhia em suas projeções de fluxo de caixa e que podem ser realizados por valores e em momento distinto dos esperados, resultando em

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

potenciais mudanças significativas dos valores projetados de fluxo de caixa, indicam a existência de incertezas relevantes que poderão prejudicar os planos da Companhia.

#### Demais julgamentos contábeis críticos

Os demais julgamentos contábeis críticos, são como segue:

- a) Passivos contingentes: provisionados de acordo com a expectativa de perda, obtida e mensurada em conjunto com os assessores jurídicos da Companhia; e
- b) Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário: utilizada para a mensuração dos passivos de arrendamento da Companhia.

#### 2.6 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024, sem impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia:

- **CPC 16 (R1) - Estoques: Revisão de critérios de custo de reposição**  
A revisão do CPC 16 introduziu maior clareza sobre o conceito de custo de reposição, especialmente em cenários de alta volatilidade de preços. A norma passou a exigir que as empresas avaliem mais rigorosamente a relevância e a confiabilidade das informações utilizadas na mensuração de estoques, considerando práticas que refletem melhor as condições de mercado.
- **CPC 06 (R3) - Arrendamentos: Atualização nos critérios de desconto de passivos de arrendamento**  
A alteração no CPC 06 trouxe orientações adicionais sobre a taxa incremental de juros utilizada para descontar passivos de arrendamento, considerando cenários econômicos com taxas de juros elevadas. Isso resultou em ajustes no valor presente das obrigações de arrendamento reconhecidas pela Companhia.
- **CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro**  
A atualização introduziu definições mais precisas sobre distinções entre mudanças em estimativas contábeis e alterações em políticas contábeis, bem como a aplicação prospectiva ou retrospectiva dos efeitos. Essa revisão foi especialmente relevante para a reavaliação de estimativas relacionadas à vida útil de ativos e provisões.
- **CPC 27 - Ativo Imobilizado: Alteração na definição de custos de substituição**  
A revisão incluiu orientações detalhadas sobre a contabilização de custos de substituição, especificando critérios mais rigorosos para a ativação de componentes substituídos em bens do ativo imobilizado. A Companhia revisou os processos de controle e mensuração de ativos fixos para aderir a essa alteração.
- **CPC 32 - Tributos sobre o Lucro: Atualização para mensuração de créditos tributários diferidos**  
A norma revisada passou a exigir maior detalhamento na avaliação da realização de créditos tributários diferidos, considerando mudanças nas condições econômicas e nas projeções de lucro tributável. Isso resultou em ajustes nos cálculos da Companhia e divulgação aprimorada sobre a realização desses ativos.

#### 2.7 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2024

##### (a) Conflito Rússia-Ucrânia em continuidade

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

O conflito entre Rússia e Ucrânia, que perdura desde fevereiro de 2022, continua gerando impactos significativos no comércio global, especialmente no setor de commodities como grãos e energia. A Diretoria está acompanhando atentamente as implicações nos custos de insumos e transporte, além dos potenciais reflexos nos mercados internacionais de laticínios.

#### (b) El Niño

O fenômeno El Niño, em 2024, afetou de maneira significativa o clima no Brasil, com aumento de temperaturas e secas prolongadas no sul do país. Essas condições climáticas adversas impactaram a produção de leite e a disponibilidade de insumos agrícolas na região, exigindo ajustes nas operações para mitigar os efeitos no abastecimento.

#### (c) Oscilações no preço do leite e insumos

A volatilidade nos preços do leite no mercado interno e internacional foi um fator marcante ao longo de 2024. Além disso, o custo elevado de insumos como milho e soja, essenciais para a alimentação bovina, pressionou as margens operacionais. A Diretoria implementou medidas para reduzir os custos e melhorar a eficiência.

#### (d) Regulações sobre sustentabilidade

Em 2024, novas regulamentações ambientais e padrões de sustentabilidade no setor de laticínios foram implementados, exigindo adequações nos processos produtivos da Companhia. Investimentos foram direcionados para atender às exigências de controle de emissão de carbono e práticas mais sustentáveis na produção e distribuição.

#### (e) Taxa de Juros e inflação no Brasil

A manutenção de altas taxas de juros e a persistência de uma inflação significativa no Brasil durante 2024 afetaram diretamente o custo do crédito e o poder de compra dos consumidores. Esses fatores impactaram as vendas e exigiram estratégias para preservar a competitividade e a saúde financeira da Companhia.

### 2.8 Mensuração do valor justo

A determinação do valor justo (“*fair value*”) dos instrumentos financeiros quando contratados pela Companhia é efetuada com base em informações obtidas junto às instituições financeiras e preço cotado em mercado ativo, utilizando metodologia usual padrão de precificação no mercado, que compreende avaliação do valor nominal até a data do vencimento e desconto a valor presente às taxas de mercado futuro.

A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está registrado por valor acima de seu valor recuperável (*impairment*).

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*), estejam próximos de seus valores justos, especialmente considerando prazo e natureza.

### 2.9 Reforma Tributária sobre o consumo

O PLP 68/2024, recentemente aprovado pelo Congresso Nacional, estabelece a regulamentação da Reforma Tributária sobre o consumo. O projeto prevê a substituição dos tributos atuais pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS). A nova legislação mantém imunidade para exportações e cria regimes diferenciados para setores estratégicos, como saúde, educação e agropecuário.

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

Entre os principais pontos, estão a uniformização da tributação, com alíquotas fixadas pelos entes federativos. Há ainda regras específicas para plataformas digitais, energia elétrica, telecomunicações e benefícios fiscais.

O setor agropecuário e de alimentos foi contemplado com redução de alíquota para produtos agropecuários, aquícolas e pesqueiros in natura, além de insumos agropecuários. Especificamente para laticínios e queijos, o texto inclui a cesta básica nacional de alimentos, que terá redução de 60% a 100% das alíquotas, garantindo que produtos essenciais tenham carga tributária menor.

A transição ocorrerá entre 2026 e 2033, com extinção gradual do PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI. O novo modelo visa simplificar a tributação e reduzir distorções na cadeia produtiva, garantindo maior transparência e competitividade para as empresas.

### **3 Resumo das políticas contábeis materiais**

As principais políticas contábeis descritas em detalhes a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras, salvo disposição em contrário.

#### **3.1 Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como “Empréstimos”, no passivo circulante.

#### **3.2 Instrumentos financeiros**

A Companhia classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado, mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente e ao custo amortizado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. Em 31 de dezembro de 2024 e no período comparativo, não há instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado ou por meio do resultado abrangente.

Os ativos financeiros são apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço.

##### **(i) Ativos e passivos financeiros não derivativos - reconhecimento e não reconhecimento**

Os instrumentos financeiros ativos e passivos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, e os custos da transação são debitados à demonstração do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado em "Resultado financeiro" no período em que ocorrem.

##### **(ii) Compensação de instrumentos financeiros**

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### (iii) *Impairment de ativos financeiros*

A Companhia avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos instrumentos financeiros registrados ao custo amortizado. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

Para as contas a receber de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo CPC 48 e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

O montante da perda por *impairment* é mensurada como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, a Companhia pode mensurar o *impairment* com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

### 3.3 Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no decurso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para créditos de liquidação duvidosa ("PCLD" ou "*impairment*").

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou em *impairment* é avaliada mediante referências às classificações externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes. A provisão para créditos de liquidação duvidosa (*impairment*) foi estimada com base na análise da carteira de clientes, em montante considerado suficiente pela diretoria para fazer frente a eventuais perdas esperadas na realização dos créditos. Para os demais títulos vencidos e à vencer relacionados a clientes com risco verificado, é efetuada uma análise individualmente e a diretoria mantém os procedimentos de cobrança e provisão quando pertinentes.

As contas a receber também são baixadas quando cedidas à terceiros de forma incondicional, sem direito de retorno para a Companhia, e com a transferência de todos os riscos e benefícios relacionados ao referido título de crédito cedido.

### 3.5 Estoques

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado usando-se o método da média ponderada móvel. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende os custos de matérias-primas, mão de obra direta e indireta, outros custos diretos e indiretos e as respectivas despesas diretas e indiretas de produção (com base na capacidade operacional normal). O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidos os custos de execução e as despesas de venda. As importações em andamento são registradas ao custo acumulado de cada importação.

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos, quando aplicáveis, são constituídas em montante considerado suficiente pela diretoria para cobrir prováveis perdas na realização e obsolescência dos estoques.

#### **3.6 Investimentos em controladas**

Em 2023, nas demonstrações financeiras da Controladora, os investimentos em sociedades controladas são registrados e avaliados pelo método de equivalência patrimonial, reconhecido no resultado do exercício como receita (ou despesa) operacional.

Em 2024, o resultado da sociedade controlada foi avaliado pelo método da equivalência patrimonial até a data de sua incorporação.

#### **3.7 Imobilizado**

##### **(a) Reconhecimento e mensuração**

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, se aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela diretoria, os custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados e, quando relevantes, custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis. O software comprado que for parte integrante da funcionalidade de um equipamento é capitalizado como parte daquele equipamento.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado.

##### **(b) Custos subsequentes**

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

##### **(c) Depreciação**

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que melhor reflete o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Os valores residuais são revistos a cada encerramento de

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis. As vidas úteis do imobilizado são apresentadas na Nota 11.

#### **3.8 Ativos intangíveis**

##### **(a) Reconhecimento e mensuração**

Gastos em atividades de pesquisa, realizados com a possibilidade de ganho de conhecimento e entendimento científico ou tecnológico, são reconhecidos no resultado quando incorridos.

Atividades de desenvolvimento envolvem um plano ou projeto visando à produção de produtos novos ou substancialmente aprimorados. Os gastos de desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo forem técnica e comercialmente viáveis, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e a Companhia tiver a intenção e os recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os gastos capitalizados incluem o custo de materiais, mão de obra direta, custos de fabricação que são diretamente atribuíveis à preparação do ativo para seu uso proposto, e custos de empréstimo dos ativos qualificáveis. Outros gastos de desenvolvimento são reconhecidos no resultado quando incorridos.

Os gastos de desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável quando aplicável.

O ágio (“goodwill”) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida, sendo registrado como "Ativo intangível" nas demonstrações financeiras consolidadas. O ágio é subsequentemente mensurado pelo custo, deduzido pelas perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. O ágio não está sujeito à amortização, sendo anualmente testado para verificar se o respectivo valor contábil não supera o seu valor de recuperação.

##### **(b) Custos subsequentes**

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os futuros benefícios econômicos incorporados nos ativos específicos aos quais se relacionam. Todos os outros gastos são reconhecidos no resultado quando incorridos.

##### **(c) Amortização**

Amortização é calculada sobre o custo de um ativo com vida útil definida, pelo método linear. A amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

#### **3.9 Arrendamentos**

A norma CPC 06 (R2) aplicada a partir de 1º de janeiro de 2019, tem como objetivo unificar o modelo de contabilização do arrendamento, exigindo dos arrendatários o reconhecimento dos passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso para todos os contratos de arrendamento em que estiverem no escopo da norma, definida pela metodologia contábil da Companhia em linha com as premissas da norma vigente.

##### **Direito de uso**

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

A mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor nominal dos contratos em escopo, acrescidas a taxa de atualização projetada dos contratos, trazida a valor presente no momento da adoção inicial. A diretoria optou por revisitar o cálculo e a mensuração de valores anualmente de acordo com as correções reais a ocorrerem nos contratos relacionados. A Companhia aluga imóveis onde estão instaladas suas lojas e sede administrativas, bem como áreas de armazenamento de produtos. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de dois a cinco anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contêm uma ampla gama de termos e condições diferenciadas. Os contratos de arrendamento não contêm cláusulas restritivas, mas os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.

Os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia.

#### **Passivo de arrendamento**

Dos contratos que foram escopo da norma, a diretoria da Companhia considerou como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, nos quais consideram-se as renovatórias de acordo com a política interna da Companhia, cujo prazo ocorre normalmente até o vencimento do contrato, quando identificado a razoável certeza da renovação. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa de desconto.

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

#### **3.10 Impairment de ativos não financeiros**

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de venda e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment do ágio e ativos sem vida útil definida*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGC)), representadas pelas unidades operacionais da Companhia (Lac-Lélo, Cruzília, Búfalo Dourado e Itacolomy). Os ativos não financeiros que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço.

#### **3.11 Ajuste a valor presente**

Os elementos integrantes do ativo e do passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de curto prazo quando existem efeitos relevantes, são ajustados a valor presente com base em taxas de desconto que reflitam as melhores avaliações do mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo e do passivo em suas datas originais.

#### **3.12 Fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar aos fornecedores são apresentadas como passivo não circulante.

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

São inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

#### **3.13 Empréstimos e financiamentos**

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores líquidos captados e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Os empréstimos e financiamentos com vencimento em 12 meses são classificados no passivo circulante, sendo os demais vencimentos classificados no não circulante.

#### **3.14 Imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos**

##### **(a) Impostos correntes**

A provisão para o imposto de renda é determinada conforme a sistemática do lucro real trimestral, com base no lucro tributável de cada exercício ajustado conforme a legislação vigente. Aplica-se a alíquota de 15%, acrescida de um adicional de 10% para o valor que exceder R\$ 240 mil. Já a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre a base tributável.

O cálculo do lucro tributável, evidenciado na demonstração do resultado, exclui receitas e despesas que sejam tributáveis ou dedutíveis em exercícios diferentes, além de itens permanentemente não tributáveis ou não dedutíveis.

Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia incluía em sua apuração o benefício fiscal de subvenção governamental de ICMS concedido pelos estados de Santa Catarina e de Goiás, nas formas de diferimento do pagamento do imposto e de crédito outorgado, respectivamente e, a partir de 1º de janeiro de 2024, com base nos efeitos da Medida Provisória 1.185/2023, aprovada pela Lei 14.789/23, a qual revogou a isenção das subvenções para investimento, a Companhia não mais exclui os referidos benefícios das bases de cálculo dos tributos sobre o lucro.

##### **(b) Impostos diferidos**

Os impostos diferidos são constituídos sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social, mais-valias (ágio) e diferenças temporariamente indedutíveis, quando aplicável. Nessas situações, são registrados os ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos com base na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros.

No entanto, não foram constituídos diferidos ativos em sua totalidade, mas sim, limitada a expectativa de geração de lucro tributável futuro, pois, de acordo com as normas contábeis e tributárias, a constituição de impostos diferidos, como o IRPJ e a CSLL, deve ser fundamentada em uma expectativa razoável de lucros futuros que permitam a realização dos créditos tributários derivados de prejuízos fiscais.

Na ausência de projeções que indiquem a geração de resultados positivos em exercícios futuros, a constituição desses tributos diferidos se torna inviável, visto que não há evidência suficiente para assegurar sua recuperação. Essa prática está alinhada com o princípio contábil da prudência, que orienta o reconhecimento de ativos apenas quando há alta probabilidade de sua realização econômica.

Assim, em cenários de ausência de perspectivas de lucros futuros, a empresa não constitui IRPJ e CSLL diferidos sobre prejuízos fiscais, evitando o registro de ativos tributários que não poderão ser efetivamente utilizados.

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

O passivo de imposto diferido decorre de diferenças temporárias identificadas na data do balanço entre as bases fiscais e os valores contábeis de passivos. Esses passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, salvo nos casos em que se originem do reconhecimento inicial de ágio ou de ativos e passivos em transações que não representem uma combinação de negócios, desde que não afetem o lucro contábil ou fiscal no momento da transação.

Impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado, exceto quando vinculados a itens registrados em "Outros resultados abrangentes" ou diretamente no patrimônio líquido.

#### **3.15 Provisões**

As provisões são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultante de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício apresentado, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidá-los, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa (em que o efeito do valor temporal do dinheiro é relevante). Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

#### **3.16 Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes**

Os outros ativos estão demonstrados pelos valores de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias e cambiais auferidos. Os outros passivos estão demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, encargos e as variações monetárias e cambiais incorridas.

#### **3.17 Capital social, reserva de capital e dividendos mínimos obrigatórios**

As ações ordinárias e preferenciais são classificadas como patrimônio líquido.

Os dividendos mínimos obrigatórios, conforme definido em estatuto, são reconhecidos como passivo. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

A reserva de capital refere-se à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendo cumulativo a ações preferenciais.

As transações realizadas entre a Companhia e seu acionista controlador, na condição de proprietário, são reconhecidas como uma Transação de Capital, em contrapartida da conta de Ajuste de Avaliação Patrimonial no Patrimônio líquido.

#### **3.18 Receita operacional**

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

A Companhia reconhece a receita quando seu valor pode ser mensurado com segurança, é provável que

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir.

#### ***Venda de mercadorias***

A receita com venda de produtos é reconhecida quando todas as seguintes condições são atendidas:

- A Companhia e o comprador aprovaram a transação e estão comprometidas em cumprir suas respectivas obrigações;
- A Companhia pode identificar os direitos de cada parte em relação aos bens a serem transferidos;
- A Companhia pode identificar os termos de pagamento para os bens ou serviços a serem transferidos;
- A transação possui substância comercial (ou seja, espera-se que o risco à época ou o valor dos fluxos de caixa futuros da entidade se modifiquem como resultado do contrato); e
- É provável que a Companhia receberá a contraprestação à qual terá direito em troca dos bens ou serviços que serão transferidos ao cliente.

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, das despesas contratuais de comercialização e dos abatimentos concedidos. A receita é reconhecida quando seu valor puder ser mensurado com segurança, e quando o controle dos bens e produtos são transferidos para o cliente. Os produtos da Companhia são caracterizados por estarem prontos para consumo e uso, portanto, a transferência do controle se dá no momento da entrega dos produtos aos clientes.

#### **3.19 Receitas e despesas financeiras**

As receitas e despesas financeiras são reconhecidas conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

#### **3.20 Apuração do resultado**

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios, tanto para o reconhecimento de receitas quanto de despesas.

#### **3.21 Resultado por ação**

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias no exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados, nos termos do CPC 41 - Resultado por Ação.

#### **3.22 Benefícios a empregados**

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado.

O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago sob os planos de bonificação em dinheiro ou participação nos lucros de curto prazo se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

#### **3.23 Incorporação da controlada**

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Conforme a Nota 1, em 30 de abril de 2024 ocorreu a incorporação da controlada Laticínio Oscar Salgado Ltda. Os montantes que foram incorporados pela Companhia são como segue:

	<b>2024</b>		
	<b>Saldos em 30/04/2024</b>	<b>Incorporação de Laticínios Oscar Salgado</b>	<b>Saldos após movimentações societárias</b>
<b>Ativo</b>			
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	19.852	5.239	25.091
Contas a receber	115.845	35.192	151.038
Estoques	40.221	9.282	49.503
Impostos a recuperar	26.070	25.423	51.493
Partes relacionadas			
Adiantamentos a empregados	1.444	0	1.444
Adiantamentos a fornecedores	15.407	1.327	16.733
Outros ativos	4.967	607	5.575
	<u>223.807</u>	<u>77.070</u>	<u>300.877</u>
<b>Não circulante</b>			
Realizável a longo prazo			
Contas a receber	422	310	732
Impostos a recuperar		39	39
Partes relacionadas	23.902		23.902
Outros ativos	3.026	1.343	4.369
	<u>27.349</u>	<u>1.693</u>	<u>29.042</u>
Investimentos em controladas	136.153		136.153
Imobilizado	91.279	12.491	103.770
Intangível	6.492	140	6.632
	<u>233.924</u>	<u>12.631</u>	<u>246.555</u>
Total do ativo não circulante	<u>261.273</u>	<u>14.324</u>	<u>275.597</u>
<b>Total do ativo</b>	<u>485.080</u>	<u>91.394</u>	<u>576.474</u>

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<b>2024</b>		
	<b>Saldos em 30/04/2024</b>	<b>Incorporação de Laticínios Oscar Salgado</b>	<b>Saldos após movimentações societárias</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>			
<b>Circulante</b>			
Fornecedores	51.166	30.999	82.166
Empréstimos e financiamentos	86.519	7.647	94.166
Obrigações sociais e trabalhistas	18.380	1.377	19.756
Impostos e contribuições a recolher	2.426	49	2.475
Adiantamentos de clientes	2.684	36	2.720
Dividendos mínimos e obrigatórios	322		322
Partes Relacionadas	473	21.805	22.279
Passivo de arrendamento	2.764		2.764
Outras obrigações	3	3.426	3.429
	<u>164.737</u>	<u>65.339</u>	<u>230.077</u>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	130.284	3.836	134.121
Impostos e contribuições a recolher	4.976		4.976
Provisões para contingências	1.543		1.543
Impostos diferidos	631		631
Partes Relacionadas	6.400		6.400
Passivo de arrendamento	2.783		2.783
Outras contas a pagar	4		4
	<u>146.621</u>	<u>3.836</u>	<u>150.457</u>
<b>Total do passivo</b>	<u>311.359</u>	<u>69.175</u>	<u>380.534</u>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	160.566		160.566
Reserva de capital	43.101		43.101
Reserva legal	(297)		(297)
Reserva de lucros			
Prejuízos acumulados	(29.648)		(29.648)
Total do patrimônio líquido	<u>173.722</u>		<u>173.722</u>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<u>485.080</u>	<u>69.175</u>	<u>554.256</u>

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No período de 4 meses compreendido entre 1º de janeiro e 30 de abril de 2024, as operações da Controlada, as quais estão apresentadas como resultado de equivalência patrimonial na demonstração do resultado do exercício da Companhia, são como segue:

	<b>Período de 4 meses</b>
Receita operacional líquida	59.149
Custos dos produtos vendidos	<u>(49.215)</u>
<b>Lucro bruto</b>	<b><u>9.935</u></b>
Despesas comerciais	(5.378)
Despesas administrativas	(1.583)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	<u>1.298</u>
<b>Lucro operacional</b>	<b><u>4.272</u></b>
Receitas financeiras	112
Despesas financeiras	<u>(4.196)</u>
<b>Resultado financeiro</b>	<b><u>(4.085)</u></b>
<b>Lucro antes do imposto e contribuição social</b>	<b>187</b>
Tributos correntes e diferidos sobre o lucro	<u>                    </u>
<b>Lucro do período</b>	<b><u>187</u></b>

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 4 Reapresentação das cifras comparativas

Em 2024, a diretoria da Companhia procedeu à análise detalhada de determinados adiantamentos mantidos com seus acionistas e verificou que o registro contábil original estava incorreto, haja vista que tais adiantamentos decorrem das operações de compra de controladas realizadas entre 2018 e 2020, cujos pagamentos foram feitos até o ano de 2022, e não haviam sido capturados quando dos registros das referidas combinações de negócios. O montante identificado totalizou R\$20.349, sendo R\$ 1.432 referentes ao exercício de 2022 e R\$ 18.916 referentes a exercícios anteriores, especificamente no período entre 2018 e 2021. Nesse contexto, a diretoria da Companhia está reapresentando as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, para corrigir os efeitos contábeis que foram identificados após o encerramento e aprovação das demonstrações financeiras originalmente emitidas. Os ajustes identificados e registrados nessas demonstrações financeiras têm a seguinte natureza:

- i. Reclassificação dos registros originalmente classificados como "Adiantamentos a fornecedores", no montante de R\$ 1.433, e como "Partes relacionadas", no montante de R\$ 7.018, para o saldo de "Goodwill", o qual está apresentado como "Intangível", nas demonstrações financeiras da Controladora e no Consolidado, respectivamente. Esses pagamentos referem-se à contraprestação apurada no momento de combinações de negócio realizadas em exercícios anteriores (2018 a 2020), mas cuja obrigação de pagamento não havia sido identificada no momento do registro contábil inicial dessas operações. Conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios, o valor excedente ao valor justo dos ativos e passivos identificados no momento da transação pode ser mantido como *Goodwill*, se sua recuperação for suportada por expectativa de rentabilidade futura.
- ii. Reclassificação de registros originalmente classificados no ativo da Companhia, sob a conta de "Partes relacionadas", no montante de R\$ 13.246, que foram originados em acordos de compras da determinadas controladas da Companhia em exercícios anteriores, entre 2018 e 2020. O referido montante, foi baixado para a conta "Ajuste de Avaliação Patrimonial", no patrimônio líquido, como uma transação de capital, entre a Companhia e seu acionista controlador, na condição de proprietário.

Os impactos desses ajustes nos balanços patrimoniais em 1º de janeiro de 2023 e em 31 de dezembro de 2023, são como segue:

Balanço patrimonial	31 de dezembro de 2023			Controladora 01 de janeiro de 2023		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
Ativo						
Circulante						
Adiantamento a fornecedores	6.464	(1.433)	5.031	8.057	(1.433)	6.624
Outros ativos circulantes	231.724		231.724	188.979		188.979
Não Circulante						
Partes relacionadas	26.393	(20.264)	6.129	27.553	(20.264)	7.289
Intangível	75.016	8.451	83.467	73.054	8.451	81.505
Outros ativos não circulantes	227.661	-	227.661	189.211		189.211
Total do ativo	<u>567.258</u>	<u>(13.246)</u>	<u>554.012</u>	<u>486.854</u>	<u>(13.246)</u>	<u>473.608</u>
Passivo e patrimônio líquido						
Circulante						
	201.388	-	201.388	200.624	-	200.624
Não circulante						
Patrimônio líquido	165.156	-	165.156	115.438	-	115.438
	<u>200.714</u>	<u>(13.246)</u>	<u>187.468</u>	<u>170.792</u>	<u>(13.246)</u>	<u>157.546</u>
Total do passivo e patrimônio líquido	<u>567.258</u>	<u>(13.246)</u>	<u>554.012</u>	<u>486.854</u>	<u>(13.246)</u>	<u>473.608</u>

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Balço patrimonial	31 de dezembro de 2023			Consolidado 01 de janeiro de 2023		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
Ativo						
Circulante						
Adiantamento a fornecedores	6.797	(1.433)	5.364	8.097	(1.433)	6.664
Outros ativos circulantes	251.455		251.455	229.057		229.057
Não Circulante						
Partes relacionadas	22.967	(20.264)	2.703	22.967	(20.264)	2.703
Intangível	114.910	8.451	123.361	112.976	8.451	121.427
Outros ativos não circulantes	199.647	-	199.647	148.595		148.595
Total do ativo	595.776	(13.246)	582.530	521.692	(13.246)	508.446
Passivo e patrimônio líquido						
Circulante	221.999	-	221.999	223.257	-	223.257
Não circulante	173.063	-	173.063	127.643	-	127.643
Patrimônio líquido	200.714	(13.246)	187.468	170.792	(13.246)	157.546
Total do passivo e patrimônio líquido	595.776	(13.246)	582.530	521.692	(13.246)	508.446

Os referidos ajustes não resultaram em qualquer alteração nas demonstrações do resultado, do resultado abrangente e dos fluxos de caixa do exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A demonstração das mutações do patrimônio líquido foi alterada conforme apresentadas na página 4 dessas demonstrações financeiras.

## 5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2023
Caixa	34	30	30
Bancos conta movimento	19.499	9.629	12.431
Aplicações financeiras	57.727	44.965	48.245
	77.261	54.623	60.706

As aplicações financeiras referem-se, substancialmente, a certificados de depósitos bancários - CDB, os quais são remunerados com base na variação de aproximadamente 97% do CDI (2024 – 95 % do CDI), possuem liquidez imediata e são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, sujeitos a risco insignificante de mudança de valor.

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**6 Contas a receber**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Clientes nacionais	99.159	96.136	130.304
Cheques clientes	123	190	190
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(6.431)	(6.401)	(6.431)
(-) Adiantamento Fdic	(32.751)	(3.174)	(4.427)
(-) Ajuste a valor presente	(70)	(70)	(70)
	<u>60.030</u>	<u>86.682</u>	<u>119.567</u>
Circulante	<u>(60.030)</u>	<u>(83.941)</u>	<u>(116.516)</u>
Não circulante		<u>1.307</u>	<u>1.618</u>

A movimentação dos saldos de PCLD ocorreu da seguinte forma:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Saldo no início do exercício	(6.401)	(6.401)	(6.431)
Adição do período			
Incorporação Itacolomy	<u>(30)</u>		
Saldo ao final do exercício	<u>(6.431)</u>	<u>(6.401)</u>	<u>(6.431)</u>

A composição das contas a receber de clientes, por idade de vencimento, é como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
A vencer	84.510	74.442	104.848
Vencidos a 30 dias	2.381	3.105	4.913
Vencidos de 31 a 60 dias	2.230	689	900
Vencidos de 61 a 90 dias	139	483	698
Vencidos de 91 a 120 dias	3	510	551
Vencidos de 121 a 150 dias	1	395	403
Vencidos de 151 a 180 dias		426	530
Vencidos de 181 a 365 dias	4.368	3.771	4.260
Vencidos a mais de 365 dias	<u>5.650</u>	<u>12.505</u>	<u>13.391</u>
	<u>99.282</u>	<u>96.326</u>	<u>130.495</u>

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia reconheceu uma provisão para créditos de liquidação duvidosa em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, no valor de R\$ 6.401 e R\$ 6.431, respectivamente, mantendo-se o valor em 2024. A diretoria não espera incorrer em perdas superiores ao valor registrado em 31 de dezembro de 2024.

#### 7 Outros Ativos

	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2023
Cessão de ativos (Nota 11 (v))	20.000	-	-
Adiantamentos a fornecedores de leite	8.055	8.583	8.583
Outros	6.041	9.878	11.503
	<u>34.096</u>	<u>18.461</u>	<u>20.086</u>
Circulante	<u>28.055</u>	<u>2.903</u>	<u>3.186</u>
Não circulante	<u>(6.041)</u>	<u>(15.557)</u>	<u>(16.900)</u>

#### 8 Estoques

	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2023
Produto acabado	18.377	15.614	16.859
Produto em processo	12.188	3.671	3.671
Matéria-prima	4.899	3.053	3.106
Embalagens	9.307	4.939	7.438
Material de manutenção	3.220	1.846	2.006
Almoxarifado e outros	2.588	1.433	1.921
Material em poder de terceiros	7.955	2.818	3.020
Provisão para perda de estoques	<u>(478)</u>	<u>(489)</u>	<u>(544)</u>
Indústria	<u>58.055</u>	<u>32.886</u>	<u>37.478</u>
Agropecuário	<u>4.016</u>	<u>3.713</u>	<u>3.713</u>
Máquinas	<u>2.175</u>	<u>1.703</u>	<u>1.703</u>
	<u>64.245</u>	<u>38.302</u>	<u>42.894</u>

Os estoques encontram-se livres e desembaraçados de qualquer ônus ou gravames.

#### 9 Impostos a recuperar

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
ICMS - Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (i)	37.124	9.389	17.409
PIS - Programa de Integração Social (ii)	7.897	3.132	4.774
COFINS - Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (ii)	31.627	9.581	21.859
IRPJ - Imposto de Renda Pessoa Jurídica	2.008	1.396	1.607
CSLL - Contribuição Social sobre Lucro Líquido	697	639	697
IPI - Imposto sobre Produtos Industrializados	1	1	1
	<u>79.353</u>	<u>24.136</u>	<u>46.347</u>
Circulante	<u>(44.337)</u>	<u>(18.137)</u>	<u>(25.940)</u>
Não circulante	<u>35.016</u>	<u>5.999</u>	<u>20.407</u>

- (i) Refere-se à créditos de ICMS que foram gerados substancialmente, pelas transações mercantis da Companhia. As projeções demonstram a expectativa de recuperabilidade dos tributos desta natureza, conforme demonstrado no cronograma abaixo.
- (ii) No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu créditos tributários de PIS e COFINS sobre suas despesas financeiras. O reconhecimento contábil foi com base na opinião os assessores jurídicos contratados pela diretoria, que identificaram argumentos favoráveis para a apropriação desses créditos.

A expectativa de realização dos créditos tributários no ativo não circulante, é como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2023</b>
2025		5.999	20.407
2026	35.016		
	<u>35.016</u>	<u>5.999</u>	<u>20.407</u>

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**10 Impostos diferidos**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
<b>Ativo de imposto diferido sobre:</b>			
Prejuízo fiscal e base negativa para contribuição social	18.045	18.045	18.045
Provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa	2	52	52
	<u>18.047</u>	<u>18.097</u>	<u>18.097</u>
<b>Passivo de imposto diferido sobre:</b>			
Imposto de renda sobre mais valia	(5.283)	(5.283)	(15.845)
Contribuição social sobre mais valia	(1.902)	(1.902)	(5.705)
Depreciação	(657)	(1.120)	(1.120)
PPR - Provisão pagamentos bônus sobre resultados		(579)	(579)
Arrendamentos - CPC 06	(739)	(475)	(475)
Juros sobre arrendamentos - CPC 06		155	155
Outros	(1.256)		
	<u>(9.837)</u>	<u>(9.204)</u>	<u>(23.569)</u>
<b>Ativo de impostos diferidos, líquido</b>	<b><u>8.210</u></b>	<b><u>8.893</u></b>	
<b>Passivo de impostos diferidos, líquido</b>			<b><u>(5.472)</u></b>

A diretoria da Companhia projeta resultados positivos futuros, permitindo a compensação de créditos tributários nos próximos anos. No entanto, o imposto diferido sobre prejuízo fiscal na base negativa para contribuição social foi constituído até o limite de projeção de lucros tributáveis futuros.

A expectativa de realização dos tributos diferidos ativos, é como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2023</b>
2024		52	52
2025	2.285	2.285	2.285
2026	3.244	3.244	3.244
2027	4.237	4.237	4.237
2028	5.358	5.358	5.358
2029	2.923	2.921	2.921
	<u>18.047</u>	<u>18.097</u>	<u>18.097</u>

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**11 Transações com partes relacionadas**

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas às operações com partes relacionadas, profissionais-chave da diretoria e outras partes relacionadas, decorrem de transações com a Companhia, as quais foram realizadas em condições estabelecidas entre as partes.

**(a) Saldos**

	<u>2024</u>	<u>Controladora</u> <u>2023</u> <i>(reapresentado)</i>	<u>Consolidado</u> <u>2023</u> <i>(reapresentado)</i>
<b>Ativo circulante</b>			
Contas a receber (i)		31.613	
Outros ativos (v)	20.000		
Transações com acionistas (iv)	479	479	479
	<u>20.479</u>	<u>32.092</u>	<u>479</u>
<b>Ativo não circulante</b>			
Mútuos com Controladas (ii)		3.426	
Transações com acionistas (iii)	2.703	6.129	2.703
	<u>2.703</u>	<u>9.555</u>	<u>2.703</u>
<b>Passivo circulante</b>			
<b>Contas a pagar</b>			
Contas a pagar		3.110	
Transações com acionistas (iv)	5.979	8.327	8.327
	<u>5.979</u>	<u>11.437</u>	<u>8.327</u>

**(b) Transações**

	<u>2024</u>	<u>Controladora</u> <u>2023</u>
<b>Vendas</b>		
Laticínios Oscar Salgado Ltda	43.512	87.471
	<u>43.512</u>	<u>87.471</u>
<b>Compras</b>		
Laticínios Oscar Salgado Ltda	(8.591)	(22.347)
	<u>(8.591)</u>	<u>(22.347)</u>

- (i) Em 2024, não há saldos de contas a receber com partes relacionadas, em virtude da incorporação da Itacolomy. (2023 -R\$ 31.613);
- (ii) Saldos relacionados a mútuos com partes relacionadas. Com a incorporação da Itacolomy (Nota 1), não há saldo de mútuos com controladas em 31 de dezembro de 2024 (2023 – R\$ 3.426);

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

- (iii) Refere-se a adiantamentos e outros valores a receber dos sócios minoritários, assumidos como parte dos contratos de compra e venda da Companhia e das antigas controladas Laticínios Cruziliense Ltda., Laticínio Búfalo Dourado Ltda., Laticínio Fazenda Sesmária Ltda. e Laticínios Oscar Salgado Ltda., incorporadas nos últimos exercícios sociais. O referido montante é mantido pela Companhia no ativo não circulante porque não há um prazo definido para a liquidação dessa obrigação pela contraparte. A Diretoria da Companhia mantém avaliação da recuperabilidade do referido ativo e entende não haver risco relacionado ao não recebimento do ativo.
- (iv) Refere-se ao saldo remanescente a pagar referente a compra da controlada Itacolomy, a qual foi incorporada em 2024.
- (v) Em 2024, a Companhia vendeu créditos não recebidos em anos anteriores, para a parte relacionadas Agro São João Car Ltda., pelo montante de R\$ 20.000, a ser pago até o final de 2025. Até a data de aprovação dessas demonstrações financeiras, o montante de R\$ 17.000 já havia sido recebido pela Companhia e o valor remanescente tem recebimento contratado para 30 de dezembro de 2025. A transação teve como objetivo a transferência definitiva, irrevogável e irretroatável dos referidos créditos à parte relacionada, conferindo-lhe autonomia para conduzir, de forma independente, eventuais ações de cobrança e execução dos títulos. Com isso, a Companhia buscou concentrar seus esforços na expansão de suas atividades operacionais e estratégicas.

#### **Remuneração do pessoal chave da administração**

O pessoal-chave da diretoria inclui os membros da diretoria executiva e do Conselho de Administração. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a remuneração paga ou a pagar a esses profissionais montou a R\$ 3.912 (2023 – R\$ 2.359).

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 12 Investimentos em controladas

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia mantinha investimento em uma única controlada, a qual foi incorporada em 30 de abril de 2024 (Nota 1). Nesse contexto, essas demonstrações financeiras individuais da Companhia para os anos de 2023, contemplam o registro desses investimentos pelo método de equivalência patrimonial, como segue.

#### (a) Informações sobre os investimentos em controladas

As informações financeiras das controladas estão apresentadas de forma sumária abaixo:

	País	2024			2023		
		Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Participação direta	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Participação direta
<b>Empresa</b>							
Laticínios Oscar Salgado Ltda.	Brasil		187	100%	22.031	4.757	100%

(i) Resultado da Laticínio Oscar Salgado Ltda. (“Itacolomy”) corresponde ao período de 1º de janeiro a 30 de abril de 2024, quando houve a incorporação da Empresa.

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Movimentação dos investimentos em controlada**

	<u><b>Itacolomy</b></u>
<b>Em 1º de janeiro 2024</b>	<b>69.366</b>
Resultado de equivalência patrimonial	187
Amortização da mais valia	(3.611)
Incorporação de controlada (i)	(22.218)
Incorporação - transferência para imobilizado (i)	(19.532)
Incorporação - transferência para intangível (i)	(38.557)
Efeito Tributário	14.365
<b>Em 31 de dezembro 2024</b>	<b><u><u>(o)</u></u></b>

(i) Em 30 de abril de 2024, foi realizada a incorporação da Itacolomy. O patrimônio líquido incorporado foi de R\$ 22.218. No processo de incorporação, foram transferidos R\$ 19.532 para os ativos imobilizados e R\$ 24.192 para o intangível.

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 13 Imobilizado

	Terrenos	Prédios e construções	Instalações (i)	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos (i)	Computadores e periféricos	Veículos (i)	Imobilizado em andamento	Adiantamento a fornecedores imobilizado	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	3.008	29.346	11.167	2.216	40.158	886	2.303	18.609	107	107.799
Adições		0	754	92	1.822	325	1.283	27.957		32.232
Baixas			(0)	(9)	(728)	(23)		(2.970)	(107)	(3.837)
Transferências		596	988	74	4.136	6		(5.801)		(0)
Depreciação		(778)	(4.319)	(280)	(2.825)	(273)	(1.264)			(9.739)
Baixas da depreciação		(0)	0	4	65	16				85
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.008</b>	<b>29.164</b>	<b>8.591</b>	<b>2.097</b>	<b>42.628</b>	<b>936</b>	<b>2.321</b>	<b>37.794</b>	<b>(0)</b>	<b>126.539</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>										
Custo	3.008	36.380	21.753	3.804	63.435	2.086	6.749	37.794		175.008
Depreciação acumulada		(7.216)	(13.161)	(1.707)	(20.807)	(1.150)	(4.427)			(48.469)
<b>Valor contábil, líquido</b>	<b>3.008</b>	<b>29.164</b>	<b>8.591</b>	<b>2.097</b>	<b>42.628</b>	<b>936</b>	<b>2.321</b>	<b>37.794</b>		<b>126.539</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	3.008	29.164	8.591	2.097	42.628	936	2.321	37.794		126.539
Adições	5.514		23.849	914	7.572	501	883	48.113		87.347
Incorporação IT	405	5.708	887	258	9.915	306	74	1.286		18.841
Outros		(1.014)	3	(272)	(1.528)	(45)	(14)			(2.869)
Impostos a Recuperar sobre Ativo Imobilizado								(7.309)		(7.309)
Baixas		(262)	(530)	(65)	(552)	(28)	(366)			(1.803)
Transferências		40.199	2.968	237	9.853	238		(53.495)		(0)
Depreciação		(1.009)	(5.980)	(611)	(6.537)	(412)	(161)			(14.711)
Baixas da depreciação		3	243	44	284	21	308			903
Depreciação acumulada Incorporação IT		(1.624)	(142)	(177)	(4.121)	(212)	(74)			(6.350)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>8.927</b>	<b>71.167</b>	<b>29.889</b>	<b>2.427</b>	<b>57.515</b>	<b>1.305</b>	<b>2.971</b>	<b>26.390</b>		<b>200.589</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>										
Custo	8.927	81.012	48.930	4.877	88.696	3.057	7.327	26.390		269.215
Depreciação acumulada		(9.845)	(19.041)	(2.451)	(31.181)	(1.753)	(4.355)			(68.626)
<b>Valor contábil, líquido</b>	<b>8.927</b>	<b>71.167</b>	<b>29.889</b>	<b>2.427</b>	<b>57.515</b>	<b>1.305</b>	<b>2.971</b>	<b>26.390</b>		<b>200.589</b>
<b>Taxa anual média de depreciação</b>		1%	12%	13%	7%	13%	2%			

(i) Em 31 de dezembro de 2024, R\$ 6.030 de Instalações (2023 – R\$ 2.825), R\$ 465 de Máquinas e equipamentos (2023 – R\$ 1.458) e R\$ 532 de Veículos (2023 – R\$ 1.924) correspondem a direito de uso de ativos relacionados a contratos de arrendamento no escopo do CPC 06 (R2) – Arrendamentos.

# Laticínios São João S.A.

## Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 14 Intangível

	<b>Controladora</b>					
	<b>Softwares</b>	<b>Softwares em desenvolvimento</b>	<b>Mais valia marca (i)</b>	<b>Mais valia carteira de clientes (i)</b>	<b>Goodwill (i)</b>	<b>Total</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	1.780	5.641	17.445	3.544	53.095	81.505
Adições		4.167				4.167
Baixas		(182)				(182)
Transferências	200	(200)				
Amortização	(485)			(1.538)		(2.023)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	1.495	9.426	17.445	2.006	53.095	83.467
Custo	2.390	9.425	17.445	6.541	53.095	88.896
Amortização acumulada	(894)			(4.535)		(5.429)
<b>Valor contábil líquido</b>	<b>1.496</b>	<b>9.425</b>	<b>17.445</b>	<b>2.006</b>	<b>53.095</b>	<b>83.467</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	1.496	9.425	17.445	2.006	53.095	83.467
Adições		10.573				10.573
Incorporação Itacolomy	249		11.636	4.590	23.056	39.531
Baixas	(73)	(1.079)				(1.152)
Transferências	14.727	(14.727)		171	(171)	
Amortização	(1.875)			1.848		(27)
Incorporação Itacolomy	(109)			(865)		(974)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	14.416	4.192	29.081	7.750	75.980	131.418
Custo	17.294	4.192	29.081	11.302	75.980	137.848
Amortização acumulada	(2.878)			(3.552)		(6.430)
<b>Valor contábil líquido</b>	<b>14.416</b>	<b>4.192</b>	<b>29.081</b>	<b>7.750</b>	<b>75.980</b>	<b>131.418</b>
<b>Taxa anual média de amortização</b>	<b>11%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>-16%</b>	<b>0%</b>	
	<b>Consolidado</b>					
	<b>Softwares</b>	<b>Softwares em desenvolvimento</b>	<b>Mais valia marca (i)</b>	<b>Mais valia carteira de clientes (i)</b>	<b>Goodwill (i)</b>	<b>Total</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	1.983	5.545	29.081	8.838	75.980	121.427
Adições		4.167				4.167
Baixas		(182)				(182)
Transferências	200	(200)				
Amortização	(513)			(1.538)		(2.051)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	1.670	9.330	29.081	7.300	75.980	123.361
Custo	2.614	9.330	29.081	13.333	75.980	130.338
Amortização acumulada	(944)			(6.033)		(6.977)
<b>Valor contábil líquido</b>	<b>1.670</b>	<b>9.330</b>	<b>29.081</b>	<b>7.300</b>	<b>75.980</b>	<b>123.361</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	1.670	9.330	29.081	7.300	75.980	123.361
Adições		10.573				10.573
Baixas	(73)	(2.416)				(2.489)
Transferências	14.727	(14.727)				
Amortização	(1.875)			1.848		(27)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	14.450	2.759	29.081	9.148	75.980	131.418
Custo	17.269	2.759	29.081	13.333	75.980	138.422
Amortização acumulada	(2.819)			(4.185)		(7.004)
<b>Valor contábil líquido</b>	<b>14.450</b>	<b>2.759</b>	<b>29.081</b>	<b>9.148</b>	<b>75.980</b>	<b>131.418</b>
<b>Taxa anual média de amortização</b>	<b>11%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>-14%</b>	<b>0%</b>	

(i) Refere-se aos ágios apurados e mais valias identificadas nas combinações de negócios decorrente das aquisições das empresas Laticínios Cruziliense, adquirida em dezembro de 2018 e incorporada em fevereiro

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de 2020, Búfalo Dourado e Fazenda Sesmaria, adquiridas em fevereiro de 2020, e Itacolomy adquirida em fevereiro de 2021 e incorporadas, respectivamente, em julho de 2021, novembro de 2022 e abril de 2024, respectivamente (Nota 1).

Laticínios Cruziliense	34.479
Laticínios Búfalo Dourado	18.784
Itacolomy	22.717
	<b>75.980</b>

### Testes do ágio para verificação de *impairment*

Ao determinar a data base para realização do teste anual de redução ao valor recuperável em 31 de dezembro, a Companhia utilizou as seguintes premissas:

- A Companhia efetuou o teste de redução ao valor recuperável de ativos baseado no seu valor em uso que foi determinado com base nas projeções de fluxo de caixa descontado, conforme o nível de alocação dos ágios e ativos intangíveis aos grupos de unidades geradoras de caixa;
- O Grupo apresenta quatro unidades geradoras de caixa que são representadas pelas operações da Companhia, com unidades geradoras de caixa localizadas em São João do Oeste – SC (Lac Lélo), Cruzília – MG (Cruzília) e Trindade – GO (Itacolomy); Laticínios Cruziliense Ltda – MG e Laticínio Búfalo Dourado – MG (Cruzília e Búfalo Dourado), com operações avaliadas como uma única unidade geradora de caixa;
- Lac Lélo, Cruzília, Búfalo Dourado e Itacolomy, em virtude da distinção nas características dos produtos, nicho de mercado e operações entre os sites produtivos localizados em São João do Oeste – SC, Cruzília – MG e Trindade – GO, foram consideradas unidades geradoras de caixa distintas, embora sejam unidades da mesma entidade jurídica;
- As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2024 para as UGCs foram as seguintes: Taxa de desconto pre-tax 15,69%, Taxa de crescimento na perpetuidade 4,45%, e Taxa de crescimento composta anual estimado para resultado operacional: (i) Lac Lélo (de 2025 -2033) 10,55 %, (ii) Cruzília ( de 2025 -2033) 12,66% (iii) Búfalo (De 2025-2033) 12,23% (iv) Itacolomy (De 2024 -2032) 15,14%.
- As projeções do fluxo de caixa foram trazidas a valor presente com base na taxa WACC calculada pela diretoria, antes do imposto de renda e da contribuição social, e é nominal e considerou a inflação anual média esperada para o período de projeção de 2,10% a.a. para inflação dos Estados Unidos (Fonte Investing) e de 3,45% a.a. para o Brasil (Fonte: Banco Central – Boletim Focus).
- Margem bruta: Para a apuração da margem foram considerados os planos de expansão de acordo com o plano de negócios do Grupo, baseadas nos históricos e projeções, curvas de câmbio, mudança nos preços e ganhos de sinergia nas operações;
- Taxas de crescimento: As taxas de crescimento consideraram o horizonte de 10 anos, levando em consideração a abertura de novos mercados, nacionais e internacionais, o ganho no preço de venda ao consumidor, a variação da moeda para as vendas no mercado externo e a capacidade produtivas das unidades fabris;
- Atualização dos custos e despesas: Atualização dos custos e despesas baseados em dados históricos e projeções macroeconômicas disponíveis na data do teste, como por exemplo a inflação (IGP-M e IPCA);

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

- A projeção do fluxo de caixa contemplou o período de 10 anos mais perpetuidade e as taxas de desconto utilizadas foram elaboradas levando em consideração informações de mercado disponíveis da data do teste;

Com base nas análises da diretoria, efetuadas em 31 de dezembro de 2024, não foram identificadas perdas do valor contábil do ativo.

#### 15 Fornecedores

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Fornecedores	94.077	63.876	76.164
	94.077	63.876	76.164

#### 16 Empréstimos e financiamentos

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Modalidade	Taxa de juros média	Controladora		Consolidado
		2024	2023	2023
<b>Capital de Giro - Moeda Nacional</b>				
Pós fixado	CDI e 1,00% a.a. a 10,00% a.a.	182.563	168.389	176.358
	CDI e 10,01% a.a. a 20,00% a.a.		10.594	10.594
<b>CRA e CRI</b>				
Pós fixado	CDI e 5% a.a.	102.780	64.961	64.961
<b>Risco sacado (i)</b>				
Pós fixado	CDI e 4,20% a.a. a 23,80% a.a.	9.497	-	-
		<u>294.840</u>	<u>243.944</u>	<u>251.913</u>
<b>Investimento - Moeda Nacional</b>				
Pré fixado	1,00% a.a. a 10,00% a.a.	6.938		3.427
	10,01% a.a. a 20,00% a.a.	9.811	15.174	15.174
	20,01% a.a. a 30,00% a.a.	289	1.592	1.592
		<u>17.038</u>	<u>16.765</u>	<u>20.193</u>
		311.878	260.709	272.106
Circulante		<u>(135.969)</u>	<u>(101.452)</u>	<u>(110.414)</u>
Não circulante		<u>175.910</u>	<u>159.257</u>	<u>161.691</u>

- (i) A Companhia concede aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado por meio de uma instituição bancária. Considerando a natureza financeira dessa operação, com incorrência de juros, estas transações estão sendo apresentadas no grupo de empréstimos e financiamentos.

Os montantes exigíveis a longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento dos contratos:

Por vencimento	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2023
2025		97.158	97.981
2026	79.455	33.112	33.446
2027	46.036	28.986	30.265
Após 2027	50.418		
	<u>175.910</u>	<u>159.257</u>	<u>161.691</u>

#### 16.1 Compromissos (“covenants”)

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

A Companhia possui contratos de empréstimo junto ao Banco do Brasil, Banco BTG Pactual, bem como, contratos de emissões de CRA e CRI, que preveem a manutenção da relação de Dívida Financeira Líquida / EBITDA de 2,75 até 4,00 vezes até o final da vigência dessas operações. Os índices são apurados anualmente e o não cumprimento desses *covenants*, confere às referidas instituições financeiras o direito de considerar vencidas antecipadamente de pleno direito todas as demais parcelas a vencer.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não atingiu o indicador de 2,75x, mas obteve o *waiver* formal junto à instituição financeira credora antes do encerramento do exercício social, dispensando a Companhia de cumprir o referido indicador, e concordando com o cumprimento da relação de até 4x, em linha com os demais *covenants* financeiros da Companhia. Dessa forma, os índices requeridos foram integralmente atendidos.

Adicionalmente, a Companhia possui contratos de dívida, que estabelecem o cumprimento de obrigações adicionais, tais como, a entrega das demonstrações financeiras auditadas em até 90 dias após o encerramento do exercício social. Os efeitos dessas cláusulas foram avaliados pela diretoria na preparação dessas demonstrações financeiras.

#### 16.2 Operações de mercado (CRA e CRI)

Em maio de 2023, a Companhia realizou sua primeira emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para colocação privada, que serviu de lastro para a securitização de direitos creditórios do agronegócio. Este processo resultou na emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA), de série única, vinculados à quinquagésima segunda emissão da True Securitizadora S.A. Os CRAs foram distribuídos a investidores profissionais. A captação dos recursos, no montante de R\$ 64.572, foi concluída em 22 de maio de 2023 e os valores foram destinados ao financiamento das atividades operacionais e de capital de giro do agronegócio da Companhia, conforme especificado no termo de emissão.

Em novembro de 2023, a Companhia emitiu sua segunda série de notas comerciais escriturais, também em série única, para colocação privada, que serviu como lastro para a securitização de créditos imobiliários, resultando na emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI), de série única, vinculados à ducentésima vigésima segunda emissão da True Securitizadora S.A. Esses CRIs foram distribuídos a investidores profissionais. A captação dos recursos, no valor de R\$ 37.485, foi concluída em 10 de novembro de 2023, e os recursos foram alocados para o pagamento de despesas operacionais e custos diretamente relacionados à construção, expansão, desenvolvimento, manutenção, reforma, e aluguel de imóveis, além de reembolsos de gastos já incorridos pela Companhia, conforme estabelecido no termo de emissão, com o limite de 24 meses antes do encerramento da emissão.

#### 16.3 Garantias

As garantias existentes para empréstimos e financiamento são apresentadas a seguir:

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>2024</u>	<u>Controladora</u> <u>2023</u>	<u>Consolidado</u> <u>2023</u>
Alienação fiduciária	175.341	66.134	66.200
Avais dos sócios	2.029	2.020	2.020
Cash Collateral	9.636		
Garantia Fundo reserva	6.074		
Alienação fiduciária maq. E equip.	10.319		
Garantia de duplicatas	55.442	158.847	167.925
Hipoteca	22.000	33.708	35.961
Sem Garantia	31.037		
	<u>311.878</u>	<u>260.709</u>	<u>272.106</u>

**16.4 Movimentação da dívida líquida**

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<b>Controladora</b>		
	<b>Empréstimos bancários</b>	<b>Passivos de arrendamento</b>	<b>Dívida líquida</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	218.443	7.824	197.676
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa			
Captação de empréstimos	119.991		119.991
Pagamento de empréstimos	(82.350)		(82.350)
Pagamento de juros	(37.424)		(37.424)
Pagamento passivos de arrendamento		(6.001)	(6.001)
Caixa e equivalente de caixa			(26.031)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa			
Novos contratos de arrendamento		2.771	2.771
Juros sobre arrendamento		841	841
Juros sobre empréstimos e financiamentos	42.048		42.048
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>260.709</b>	<b>5.435</b>	<b>211.521</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	260.709	5.435	211.521
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa			
Captação de empréstimos	211.824		211.824
Pagamento de empréstimos	(157.253)		(157.253)
Pagamento de juros	(57.789)	(1.199)	(58.988)
Pagamento passivos de arrendamento		(9.074)	(9.074)
Caixa e equivalente de caixa			(22.638)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa			
Incorporação de empréstimos Oscar Salgado	11.483		11.483
Custos de transação	(9.461)		
Novos contratos de arrendamento		14.643	14.643
Juros sobre arrendamento		1.199	1.199
Juros sobre empréstimos e financiamentos	52.364		52.364
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>311.878</b>	<b>11.004</b>	<b>255.083</b>

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 17 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2023
Salários e encargos a pagar	2.169	2.350	2.475
Provisão de férias e PPR	6.580	11.016	11.695
INSS a recolher	2.467	2.186	2.413
FGTS a recolher	567	663	735
IRRF salários a recolher	83	366	399
	<u>11.866</u>	<u>16.581</u>	<u>17.717</u>

#### 18 Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
IRPJ a recolher	518	518	518
Contribuição social a recolher	183	183	183
ICMS a recolher	1.121	550	550
FUNRURAL a recolher	399	295	296
Fundo Social a Recolher	76	49	49
Fundo Protege Goiás	105		201
ICMS-ST a recolher	98	264	1.213
PIS/COFINS/CSLL a recolher	74	64	69
Outros Tributos	36	42	46
ICMS Prodec a recolher	(iii) 2.838	2.751	2.751
Parcelamentos tributários Estado de Santa Catarina	(i) 2.922		
Parcelamentos tributários Estado de São Paulo	(i)	69	69
Parcelamentos tributários Federais	(i) 333	393	393
Parcelamentos previdenciários	(i) 137	179	179
Parcelamentos tributários Estado de Minas Gerais	(ii) 634	251	251
	9.474	5.609	6.768
Circulante	<u>(4.134)</u>	<u>(2.236)</u>	<u>(3.400)</u>
Não circulante	<u>5.340</u>	<u>3.373</u>	<u>3.369</u>

- (i) Refere-se a parcelamento de tributos com pagamentos em atrasos.
- (ii) Refere-se a denúncia espontânea sobre preço de transferência.
- (iii) O Programa de Desenvolvimento da Empresa Catarinense (PRODEC) busca conceder incentivo à implantação ou expansão de empreendimentos industriais e comerciais, que vierem produzir e gerar emprego e renda no Estado de Santa Catarina. Trata-se de incentivo equivalente a um percentual pré-determinado sobre o valor do ICMS a ser gerado pelo novo projeto, cujo pagamento é diferido a longo prazo, com baixo custo para a Companhia.

O cronograma dos vencimentos dos impostos e contribuições a recolher classificados no não circulante é demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2023</b>
2025		1.907	1.907
2026	3.163	1.096	1.096
2027	1.097	370	366
Após 2028	1.080		
	<b>5.340</b>	<b>3.373</b>	<b>3.369</b>

#### 19 Provisões para contingências

A Companhia, no âmbito normal de suas operações, vem discutindo determinadas questões fiscais, trabalhistas e cíveis, tanto na esfera administrativa como na esfera judicial, para as quais, quando aplicável, são amparadas por depósitos judiciais. A diretoria, com base na opinião de seus assessores jurídicos e baseado nos processos avaliados por esses como risco provável, mantém provisão para contingências:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Cível		259	259
Trabalhista	713	454	454
Tributária			
	<b>713</b>	<b>713</b>	<b>713</b>

A movimentação da provisão para contingências ocorreu da seguinte forma:

	<b>Controladora</b>			<b>Total</b>
	<b>Cível</b>	<b>Trabalhista</b>	<b>Tributária</b>	
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>640</b>	<b>90</b>	<b>709</b>	<b>1.439</b>
Adições		365		365
Reversões	(381)		(709)	(1.091)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>259</b>	<b>454</b>		<b>713</b>
Adições		259		259
Reversões	(259)			(259)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>713</b>		<b>713</b>

A Companhia é parte envolvida em processos judiciais cuja probabilidade de perda é considerada possível. As ações avaliadas pelos assessores jurídicos como de risco possível totalizaram o montante de R\$ 84.633 no exercício de 2024 (2023 - R\$ 76.935).

Os contratos de compra e venda firmados para aquisição das empresas Laticínios Cruziliense, Laticínio Búfalo Dourado Ltda, Laticínio Sesmaria Ltda e Laticínios Oscar Salgado preveem que perdas incorridas pela Companhia em processos judiciais de demandas de períodos anteriores às aquisições devem ser reembolsadas por seus respectivos vendedores. Neste contexto, em 31 de dezembro de 2024 possui um ativo no valor de R\$ 1.316, referente aos processos judiciais de probabilidade de perda provável, que são de responsabilidade das antigas gestões.

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Podem existir obrigações eventuais gerais, relativas às questões tributárias do exercício, ou exercícios anteriores (últimos cinco anos), uma vez que não é possível conseguir aceitação final e definitiva desses itens no Brasil. Adicionalmente, as leis fiscais em geral são, sob certos aspectos, vagas e suscetíveis de sofrerem modificações imprevistas em sua interpretação. Também podem existir obrigações de naturezas trabalhista ou cível que, no presente momento, não são conhecidas pela diretoria da Companhia. Entretanto, com base na opinião de seus consultores legais, a diretoria da Companhia é de opinião que todos os tributos e demais obrigações assumidas pela Companhia têm sido pagas ou provisionadas adequadamente e, em 31 de dezembro de 2023, não eram conhecidas ações de vulto formalizadas contra a Companhia que implicassem a constituição de provisão para cobrir eventuais perdas.

#### 20 Passivo de arrendamento

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Obrigações com arrendamento	11.807	6.112	6.112
Ajuste a valor presente	(803)	(677)	(677)
	11.004	5.435	5.435
Circulante	7.155	(3.622)	(3.622)
Não circulante	3.849	1.813	1.813

A movimentação dos passivos de arredamento durante o exercício ocorreu da seguinte forma:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
<b>Em 1º de janeiro</b>	5.435	7.824	7.824
Reconhecimento inicial	14.643	2.771	2.771
Pagamentos	(9.074)	(5.160)	(5.160)
Encargos financeiros pagos	(1.199)	(841)	(841)
Encargos financeiros apropriados	1.199	841	841
<b>Em 31 de dezembro</b>	11.004	5.435	5.435
Circulante	7.155	3.622	3.622
Não circulante	3.849	1.813	1.813

#### 21 Patrimônio líquido

##### 21.1 Capital social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social de R\$ 250.385 (2023 – R\$ 216.474), estava representado por 32.784.782 (Em 2023 – 24.382.072) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, os acionistas aprovaram os seguintes aumentos de capital social:

- Em 08 de fevereiro de 2023, aumento de R\$ 22.622 mediante a emissão de 4.352.909 novas ações, ordinárias e sem valor nominal, integralmente integralizados em espécie durante o exercício.
- Em 29 de março de 2023, aumento de R\$ 664 mediante a emissão de 127.767 novas ações, ordinárias e sem valor nominal, as quais foram integralizadas integralmente em espécie.
- Em 26 de dezembro de 2023, aumento de R\$ 30.763 mediante a emissão de 5.919.438 novas ações, ordinárias e sem valor nominal, das quais R\$ 2.000 foram integralizados em espécie e o restante capitalizado de crédito/mútuo devido perante a própria Companhia.
- Em 30 de abril de 2024, o capital social da Companhia foi aumentado em R\$ 5.383.434,30, por meio da emissão de 1.035.885 novas ações ordinárias, sem valor nominal, que foram integralmente subscritas. Contudo, uma parte desse valor, especificamente R\$ 4.800, não foi integralizada em caixa no exercício de 2024, permanecendo como capital social a integralizar até o momento de sua efetiva realização.
- Em 27 de dezembro de 2024, foi realizado um novo aumento de capital no montante de R\$ 28.527, por meio da emissão de 7.366.825 novas ações ordinárias, sem valor nominal, também integralmente subscritas e integralizadas em espécie em 2024.

#### **21.2 Destinação dos resultados**

O lucro líquido do exercício da Companhia, após compensação de prejuízos acumulados, tem a seguinte destinação, conforme determina o estatuto social:

- 5% para reserva legal, até atingir o montante de 20% do capital social;
- Dividendos mínimos obrigatórios de 5% sobre o lucro líquido ajustado nos termos da legislação vigente;
- O saldo remanescente do lucro líquido de cada exercício, após atendidas as disposições legais, será transferida para reserva de retenção de lucros e terá a destinação proposta pela diretoria e deliberada pela Assembleia Geral.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não apurou lucro líquido.

#### **21.3 Reserva de capital**

Refere-se a ágios e mais valia de ativos identificados pela alocação do preço pago na aquisição do controle das empresas Laticínios Cruziliense Ltda., Laticínio Búfalo Dourado Ltda., Laticínio Fazenda Sesmaria Ltda e Laticínios Oscar Salgado Ltda.

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

#### **21.4 Reserva de incentivos fiscais**

A Companhia possui programa de incentivo fiscal estadual de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços), em suas 3 (Três) unidades fabris nos estados de Santa Catarina, Minas Gerais e Goiás, sendo eles:

- SC: Crédito Presumido nas saídas internas e interestaduais;
- MG: Diferimento nas saídas internas de transferências entre filiais e Crédito Presumido nas saídas interestaduais para o estado do Rio de Janeiro e São Paulo;
- GO: Crédito Outorgado nas saídas interestaduais e Pró-Goiás.
- A fruição dos benefícios fiscais está condicionada ao cumprimento integral das obrigações estabelecidas nos programas de cada UF, cujas exigências estão sob controle da Companhia.
- Os valores de Crédito Presumido e Crédito Outorgado são apurados com base nas saídas tributadas relacionadas ao respectivo ato concessório no estado, mediante a aplicação da alíquota prevista no incentivo fiscal.
- O valor da subvenção apurado em cada período é reconhecido na demonstração do resultado sob a rubrica 'Receita com Benefícios Fiscais', reduzindo a conta 'ICMS a Recolher'. Dada a impossibilidade de sua distribuição como dividendos, deve ser constituída reserva para incentivos fiscais, em contrapartida à conta de Lucros Acumulados, no montante apurado da subvenção, conforme disposto no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014.

Devido à insuficiência de lucro, a reserva não foi constituída. No entanto, a Companhia não pretende distribuir os valores de incentivo aos acionistas. Caso haja distribuição de dividendos, a tributação será aplicada conforme a legislação fiscal vigente.

Conforme descrito na Nota 3.14, partir de 1º de janeiro de 2024, a Companhia deixou de constituir a reserva de incentivo fiscal, uma vez que as receitas de subvenção para investimentos passaram a ser tributadas pelo imposto de renda e pela contribuição social.

#### **21.5 Ajuste de avaliação patrimonial**

A Companhia realizou transações com seus acionistas controladores, na condição de proprietários da Companhia e registrou o valor dessas operações como transações de capital, no Patrimônio líquido.

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**22 Receita operacional líquida**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Venda mercado interno	950.336	837.404	1.037.893
Venda mercado externo	846	801	801
Receita bruta de vendas	<u>951.182</u>	<u>838.205</u>	<u>1.038.693</u>
Descontos comerciais - rapel	(22.874)	(21.375)	(24.987)
Devoluções de vendas	(54.656)	(51.642)	(58.293)
ICMS	(43.838)	(47.730)	(56.859)
ISS	(3)	(8)	(14)
PIS	(2.690)	(2.250)	(2.251)
COFINS	(12.388)	(10.362)	(10.369)
IPI	(47)	(26)	(26)
FUNDO SOCIAL	<u>(694)</u>	<u>(606)</u>	<u>(606)</u>
Deduções sobre a receita bruta	<u>(137.190)</u>	<u>(134.000)</u>	<u>(153.405)</u>
Receita operacional líquida	<u><u>813.992</u></u>	<u><u>704.205</u></u>	<u><u>885.288</u></u>

Conforme divulgado na Nota 1, a Itacolomy foi incorporada em 30 de abril de 2024, e o resultado de suas operações até a data da incorporação estão sendo tratadas como resultado de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras da Companhia em 2024. Nesse contexto, a Diretoria da Companhia entende ser importante apresentar a receita total sob o controle da Companhia no exercício de 2024, as quais são comparáveis com as receitas apresentadas nas demonstrações financeiras consolidadas em 2023, como segue:

	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
	<b>Controladora</b>	<b>Itacolomy</b>	<b>Consolidado</b>	<b>Consolidado</b>
Venda mercado interno	950.336	69.365	1.019.701	1.037.893
Venda mercado externo	846		846	801
Receita bruta de vendas	<u>951.182</u>	<u>69.365</u>	<u>1.020.546</u>	<u>1.038.693</u>
Descontos comerciais - rapel	(22.874)	(1.529)	(24.404)	(24.987)
Devoluções de vendas	(54.656)	(4.316)	(58.972)	(58.293)
ICMS	(43.838)	(4.368)	(48.205)	(56.859)
ISS	(3)	(1)	(4)	(14)
PIS	(2.690)	(0)	(2.690)	(2.251)
COFINS	(12.388)	(1)	(12.390)	(10.369)
IPI	(47)		(47)	(26)
FUNDO SOCIAL	<u>(694)</u>		<u>(694)</u>	<u>(606)</u>
Deduções sobre a receita bruta	<u>(137.190)</u>	<u>(10.215)</u>	<u>(147.405)</u>	<u>(153.405)</u>
Receita operacional líquida	<u><u>813.992</u></u>	<u><u>59.149</u></u>	<u><u>873.141</u></u>	<u><u>885.288</u></u>

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**23 Custo dos produtos vendidos**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Matéria-prima	(524.575)	(457.499)	(565.562)
Fretes	(10.450)	(10.450)	(13.461)
Embalagens	(30.832)	(30.832)	(42.868)
<b>Custo diretos</b>	<b>(565.857)</b>	<b>(498.781)</b>	<b>(621.891)</b>
Mão-de-obra	(42.684)	(36.060)	(42.300)
Depreciação	(5.826)	(3.810)	(4.460)
Energia elétrica	(5.776)	(5.220)	(5.840)
Outros custos indiretos	(21.029)	(19.452)	(22.203)
<b>Custos indiretos</b>	<b>(75.315)</b>	<b>(64.542)</b>	<b>(74.803)</b>
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>(641.172)</b>	<b>(563.323)</b>	<b>(696.693)</b>

**24 Despesas com vendas, por natureza**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Comissão de vendas	(10.723)	(9.478)	(13.119)
Frete sobre vendas - terceiros	(41.034)	(31.863)	(43.458)
Descontos comerciais	(1.800)	(2.469)	(3.248)
Provisão para devedores duvidosos	2.994	(153)	(153)
Manutenção de caminhões	(343)	(209)	(209)
Despesa com pessoal	(26.872)	(21.660)	(22.681)
Propaganda e publicidade	(516)	(965)	(1.011)
Promotores de vendas	(4.265)	(3.591)	(3.631)
Verbas comerciais	(5.239)	(3.562)	(4.491)
Outras despesas	(9.432)	(8.153)	(9.265)
	<b>(97.231)</b>	<b>(82.103)</b>	<b>(101.265)</b>

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 25 Despesas administrativas, por natureza

	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2023
Assessoria e consultoria	(7.873)	(8.612)	(9.995)
Despesa com pessoal	(6.414)	(9.250)	(12.457)
Depreciação e amortização	(12.485)	(8.658)	(8.694)
Despesas com veículos	(43)	(150)	(187)
Despesas de viagens	(798)	(774)	(913)
Arrendamento e aluguel	(61)	(27)	(43)
Impostos e taxas estaduais	(191)	(132)	(171)
Software	(1.280)	(1.108)	(1.474)
Outras despesas	(2.714)	(2.170)	(3.080)
	<u>(31.859)</u>	<u>(30.882)</u>	<u>(37.015)</u>

#### 26 Outras (despesas) receitas operacionais

Em 2024, a Companhia aproveitou créditos de PIS e COFINS conforme a legislação vigente, aplicáveis a aquisições de bens do ativo imobilizado e despesas com aluguel de imóveis utilizados em suas operações. Além disso, foi identificado o pagamento indevido desses tributos sobre a venda de leite, o que resultou no estorno dos créditos de PIS e COFINS, conforme as Leis nº 10.833/2003 e nº 10.637/2002. Todos os créditos e ajustes foram devidamente registrados, com a conformidade tributária e contábil.

#### 27 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2023
Rendimento de aplicações	3.619	1.902	2.577
Juros recebidos	578	996	996
Descontos obtidos	1.270	61	100
<b>Receitas financeiras</b>	<b>5.467</b>	<b>2.959</b>	<b>3.673</b>
Descontos concedidos	(2.435)	(3.565)	(3.599)
Despesas contratuais	(4.779)	(4.738)	(6.231)
I.O.F.	(954)	(399)	(648)
Juros financeiros	(68.724)	(45.579)	(62.267)
Multas indedutíveis	(92)	(1.511)	(1.750)
Variacão cambial líquida	82	(85)	(105)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(76.901)</b>	<b>(55.876)</b>	<b>(74.599)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(71.434)</b>	<b>(52.917)</b>	<b>(70.926)</b>

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 28 Imposto de renda e contribuição social

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa acumulados de R\$ 158.911 (R\$ 117.000 em 2023). A Companhia não constituiu impostos diferidos no ano de 2024 sobre o prejuízo fiscal, devido à expectativa de projeção de lucro que suporte a constituição do diferido do exercício.

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Prejuízo antes dos impostos	(17.380)	(22.786)
Alíquota fiscal combinado do IRPJ e CSLL	34%	34%
	5.909	7.747
Equivalência patrimonial	64	1.617
Subvenção de investimento		8.661
Prejuízos fiscais apurados e não reconhecidos	(3.064)	(19.320)
Baixa de tributos diferidos sobre mais valias, pela incorporação de controlada (Nota 3.23)	14.365	
Outras diferenças permanentes	(3.592)	(47)
<b>Tributo no resultado</b>	<b>13.682</b>	<b>(1.341)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13.682	(1.341)
<b>Tributos no resultado</b>	<b>13.682</b>	<b>(1.341)</b>

#### 29 Prejuízo básico e diluído por ação

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O prejuízo diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não apresenta efeitos diluidores, motivo pelo qual o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Prejuízo do exercício atribuído aos acionistas da Companhia	(3.698)	(24.127)
Média ponderada do número de ações ordinárias no exercício - lotes de mil	23.604	18.420
Prejuízo básico por ação (em reais)	(0,16)	(1,31)

#### 30 Instrumentos financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado, mensurados ao valor justo por meio de resultados abrangentes e mensurados ao custo amortizado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A diretoria determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. Em 31 de dezembro de 2023 e 2024, a Companhia apresenta apenas ativos financeiros classificados como mensurados ao custo

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

amortizado.

As atividades da Companhia à expõe a riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros, sendo eles respectivamente risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. Sendo que tais riscos são mitigados pela gerência e diretoria da Companhia, buscando minimizar e projetar possíveis efeitos adversos que no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela gerência financeira e diretoria da Companhia. Sendo que a tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege a sociedade contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais.

As operações realizadas pela Companhia através de instrumentos financeiros são demonstradas abaixo:

#### 30.1 Ativos e passivos financeiros

Os ativos financeiros da Companhia são classificados como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Custo amortizado</b>		<i>(reapresentado)</i>	<i>(reapresentado)</i>
Caixa e equivalentes de caixa	77.261	54.623	60.706
Contas a receber	60.030	86.682	119.567
Partes relacionadas	3.182	38.221	3.182
Outros ativos	34.096	18.460	20.084
<b>Ativos financeiros</b>	<b>174.569</b>	<b>197.986</b>	<b>203.539</b>
	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Custo amortizado</b>			
Fornecedores	94.077	63.876	76.164
Empréstimos e financiamentos	311.878	260.709	272.106
Partes relacionadas	5.657	11.115	8.005
Passivo de arrendamento	11.004	5.435	5.435
<b>Passivos financeiros</b>	<b>422.616</b>	<b>341.253</b>	<b>361.827</b>

Os saldos classificados como instrumentos financeiros referem-se a:

- **Caixa e equivalentes de caixa** - Incluem o caixa, os saldos em conta corrente e em aplicações financeiras, com valores disponíveis para realização na data de elaboração das demonstrações financeiras.
- **Contas a receber de clientes/fornecedores** - Decorrem diretamente das operações da Companhia, registrados pelo seu valor original, deduzido de provisões para eventuais perdas.
- **Empréstimos e financiamentos** - Contratações realizadas junto a instituições financeiras, registradas pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais.

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

- **Outros ativos** - Saldos decorrentes de outras transações com terceiros e partes relacionadas;
- **Partes relacionadas** – Saldos com partes relacionadas da Companhia.

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são nos respectivos vencimentos, demonstrados pelo valor amortizado. Para os demais ativos e passivos financeiros, por se tratar de operações de curto prazo, o custo amortizado corresponde substancialmente ao valor justo das operações na data das demonstrações financeiras.

#### 30.2 Gerenciamento de risco financeiro

Os valores de mercado estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. O gerenciamento, controle e gestão dos riscos são de responsabilidade das áreas de Tesouraria. Identificado o risco o responsável pela Tesouraria precifica e atua de forma a zerar possíveis impactos no resultado da Companhia. Os riscos são mensurados analisando as tendências de mercado e especialmente para as commodities são considerados a expectativa de plantio e realização da produção e as expectativas futuras de preços, o que determinará possíveis posições compradas.

A Companhia demonstra as seguintes exposições aos riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e,
- Risco de mercado

Essa nota apresentará informações sobre a exposição a cada um dos riscos supracitados, descrevendo os objetivos, as práticas e os processos de mensuração e gerenciamento dos mesmos.

##### (a) **Risco de crédito**

Risco de crédito é o risco de a contraparte de um instrumento financeiro não conseguir cumprir com suas obrigações contratuais, que podem surgir principalmente junto aos recebíveis de clientes.

Quanto aos recebíveis junto a instituições financeiras, a Companhia possui operações de empréstimos e financiamentos com saldos devedores significativamente superior aos em conta corrente ou em aplicações financeiras.

A diretoria considera que a concentração de risco de crédito das contas a receber é minimizada devido a pulverização da carteira de clientes junto aos produtores rurais. A Companhia avalia o crédito do cliente considerando o histórico de bom relacionamento, indicadores de liquidez, bem como a capacidade de pagamento à Companhia, bem como a solicitação de garantias.

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações financeiras era a seguinte:

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2023</b>
Caixa e equivalentes de caixa	77.261	54.623	60.706
Contas a receber	60.030	85.374	117.949
	<b>137.291</b>	<b>139.998</b>	<b>178.656</b>

#### (b) **Risco de liquidez**

O risco de liquidez é o risco de escassez de recursos para liquidar obrigações. O gerenciamento do risco de liquidez é efetuado com o objetivo de garantir que a sociedade tenha recursos necessários para liquidar seus passivos financeiros na data de vencimento.

O gerenciamento do risco de liquidez é efetuado pela diretoria Financeira e monitorado pela gerência Financeira. O gerenciamento do risco de liquidez é elaborado tendo-se em vista as necessidades de captação e a gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequados recursos financeiros disponíveis em caixa e equivalentes de caixa e por meio de linhas de crédito para captação de empréstimos, com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais por no mínimo 12 meses.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento:

	<b>Controladora</b>		
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	
	<b>Até 12 meses</b>	<b>2 a 3 anos</b>	<b>2 a 3 anos</b>
Fornecedores	110.587		
Empréstimos e financiamentos	159.831	253.090	229.138
Passivo de arrendamento	8.411	5.538	2.609
	<b>278.829</b>	<b>258.628</b>	<b>231.747</b>

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentou capital circulante líquido positivo em, aproximadamente, R\$ 15.000, refletindo os esforços da diretoria no equilíbrio de suas obrigações exigíveis nos próximos 12 meses. Esses esforços compreendem (i) a renegociação no prazo de pagamento de seus financiamentos, no montante de R\$ 170.000 mil, junto a instituições financeiras parceiras, para os quais já obteve êxito no início do exercício de 2025, (ii) a captação de novos recursos ainda em 2025, a serem obtidos nas linhas de crédito pré-aprovadas, no montante de R\$ 215.000 mil, e para as quais a diretoria entende haver altas probabilidades de serem efetivadas, bem como (iii) a melhoria na geração de caixa operacional. Esses planos da diretoria relacionados às referidas renegociações e novas captações, buscam o alongamento do prazo de pagamento do endividamento bancário da Companhia para os próximos 3 anos, adequando o seu fluxo de pagamentos de dívidas ao seu fluxo de caixa operacional projetado.

Adicionalmente, referente a melhoria na geração de caixa operacional, a diretoria está trabalhando para melhorar a eficiência de suas operações, que inclui o início das atividades de duas unidades para a produção de leite concentrado, previsto para abril e junho de 2025, bem como iniciativas voltadas à redução de custos

## **Laticínios São João S.A.**

### **Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

operacionais, os quais foram consideradas nas projeções de resultados futuros preparadas pela diretoria para a avaliação de sua capacidade de continuar operando (Nota 2.5). Dentre essas iniciativas, destacam-se a expectativa de redução no custo da principal matéria-prima (leite), reflexo de negociações comerciais e da melhora no cenário de oferta, e a ampliação da capacidade produtiva da unidade localizada em Cruzília/MG, além da adoção de uma nova estratégia comercial voltada à reprecificação dos produtos da Companhia, com foco em rentabilidade, as quais também são importantes para reequilibrar o fluxo de caixa de suas operações.

Dessa forma, a diretoria da Companhia entende que a negociação de operações já contratadas, a concretização de novas captações de recursos em estágio avançado na data de aprovação dessas demonstrações financeiras, bem como o êxito já obtido nas negociações para o alongamento do vencimento de parte de sua dívida no início de 2025, combinado com a implementação de sua estratégia de redução dos custos operacionais, e o início das operações das novas unidades de leite concentrado, são fundamentais para que a Companhia continue operando no decorrer do próximo exercício social, sem a dependência de novos aportes de recursos por parte de seus acionistas, conforme realizado nos últimos exercícios sociais.

#### **(c) Risco de mercado**

##### **Risco de taxa de juros**

O risco de taxa de juros da Companhia decorre, substancialmente, de aplicações financeiras e de empréstimos e financiamentos.

Como política, as aplicações e parte significativa dos empréstimos e financiamentos são indexados a taxas pós-fixadas (Certificado de Depósito Interbancário – CDI), representando um *hedge* natural entre os saldos.

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas aos empréstimos e financiamentos. Além disso, a diretoria monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Ademais, a Companhia tem parte de sua dívida bancária atualizada por taxas de juros pré-fixadas e também pela variação da taxa de juros para as quais busca ter como referência o Certificado de Depósito Interbancário – CDI médio previsto para o prazo de vigência das operações.

#### **(d) Risco operacional**

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia, buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à diretoria. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a diretoria de riscos operacionais nas seguintes áreas:

- exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações;
- cumprimento de exigências regulatórias e legais;
- desenvolvimento de planos de contingência;
- treinamento e desenvolvimento profissional;

## Laticínios São João S.A.

### Notas explicativas da diretoria às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- padrões éticos e comerciais; e
- mitigação de risco, incluindo seguro quando eficaz.

A existência de sistemas de informação integrados e íntegros apoia a diretoria na mitigação dos riscos da operação por meio da implementação de processos padronizados e automatizados.

### 30.3 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de garantir a existência de recursos suficientes para investimentos necessários para a continuidade do seu negócio e de garantir a liquidez necessária para suas atividades.

Os recursos administrados para os investimentos nos ativos fixos da Companhia, requeridos para seu constante crescimento e renovação, são obtidos de recursos captados em linhas de financiamento de longo prazo e de geração de caixa da Companhia.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total corresponde à soma do patrimônio líquido.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 são assim sumarizados:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2023</b>
Total dos empréstimos e financiamentos	311.878	260.709	272.106
Passivo de Arrendamento	11.004	5.435	5.435
Menos: caixa e equivalentes de caixa	(77.261)	(54.623)	(60.706)
Dívida líquida	245.622	211.521	216.835
Total do patrimônio líquido	226.127	200.714	200.714
Total do capital	471.749	412.236	417.549
Índice de alavancagem financeira	52,07%	51,31%	51,93%

### 31 Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, considerando a natureza de sua atividade. A Companhia possui seguros na modalidade Compreensivo Empresarial com cobertura para todos os riscos operacionais até o limite de R\$ 205.000.

**Laticínios São João S.A.****Notas explicativas da diretoria às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Descrição da cobertura	LMI (R\$)	Controladora	
		2024	
		Franquia	
Incêndio (inclusive decorrente de tumultos), queda de raio (dentro do terreno segurado), explosão e implosão.	205.000	25% dos prej c franquia min de R\$ 250.000,00	
Impacto de veículos terrestres e queda de aeronaves	50	10% dos prej c franquia min de R\$ 1.000,00	
Vendaval, furacão, ciclone, tornado, chuva de granizo e fumaça.	5.000	20% dos prej c franquia min de R\$ 150.000,00	
Danos elétricos	2.000	20% dos prej c franquia min de R\$ 50.000,00	
Quebra de vidros, mármore e espelhos	10	15% dos prej c franquia min de R\$ 1.000,00	
Tumultos, greves, lockout e atos dolosos	10	20% dos prej c franquia min de R\$ 10.000,00	
Roubo e/ou furto qualificado de bens mediante arrombamento	70	20% dos prej c franquia min de R\$ 5.000,00	
Deterioração de mercadorias em ambientes refrigerados	3.000	20% dos prej c franquia min de R\$ 50.000,00	
Perda ou pagamento de aluguel	50	não há	
Responsabilidade civil - operações (excluído competições e jogos esportivas)	2.000	15% dos prej c franquia min de R\$ 2.000,00	
	<b>217.190</b>		

\* \* \*

## Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 3E66BA19-FAAE-42BB-B09F-F43A2D278D40  
 Assunto: Complete com o Docusign: LATICINIOSSAOJOAOSADEZ24.pdf  
 LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)  
 Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables  
 Envelope fonte:  
 Documentar páginas: 61  
 Assinar páginas: 2  
 Assinatura guiada: Ativado  
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado  
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:  
 Joelye Oliveira  
 Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132  
 joelye.oliveira@pwc.com  
 Endereço IP: 201.56.5.228

## Rastreamento de registros

Status: Original 09 de junho de 2025   15:01	Portador: Joelye Oliveira joelye.oliveira@pwc.com	Local: DocuSign
Status: Original 09 de junho de 2025   15:25	Portador: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	Local: DocuSign

## Eventos do signatário

Luis Fernando de Souza Maranha  
 luis.maranha@pwc.com  
 Partner  
 PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

### Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP Smart Card  
 Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**  
 Não oferecido através da Docusign

## Assinatura



Adoção de assinatura: Imagem de assinatura carregada  
 Usando endereço IP: 201.56.164.188

## Registro de hora e data

Enviado: 09 de junho de 2025 | 15:02  
 Reenviado: 09 de junho de 2025 | 15:21  
 Visualizado: 09 de junho de 2025 | 15:23  
 Assinado: 09 de junho de 2025 | 15:25

## Eventos do signatário presencial

## Assinatura

## Registro de hora e data

## Eventos de entrega do editor

## Status

## Registro de hora e data

## Evento de entrega do agente

## Status

## Registro de hora e data

## Eventos de entrega intermediários

## Status

## Registro de hora e data

## Eventos de entrega certificados

## Status

## Registro de hora e data

## Eventos de cópia

## Status

## Registro de hora e data

Joelye Oliveira  
 joelye.oliveira@pwc.com  
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

**Copiado**

Enviado: 09 de junho de 2025 | 15:25  
 Visualizado: 09 de junho de 2025 | 15:25  
 Assinado: 09 de junho de 2025 | 15:25

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**  
 Não oferecido através da Docusign

## Eventos com testemunhas

## Assinatura

## Registro de hora e data

## Eventos do tabelião

## Assinatura

## Registro de hora e data

<b>Eventos de resumo do envelope</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
Envelope enviado	Com hash/criptografado	09 de junho de 2025   15:02
Envelope atualizado	Segurança verificada	09 de junho de 2025   15:21
Envelope atualizado	Segurança verificada	09 de junho de 2025   15:21
Entrega certificada	Segurança verificada	09 de junho de 2025   15:23
Assinatura concluída	Segurança verificada	09 de junho de 2025   15:25
Concluído	Segurança verificada	09 de junho de 2025   15:25

<b>Eventos de pagamento</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
-----------------------------	---------------	-----------------------------