

**PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 28.102.128/0001-85**  
**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**PERÍODO 31/12/2024 E 31/12/2023 (MILHARES DE R\$)**

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	AJUSTES ACUMULADOS	TOTAL P.L.
<b>SALDO BALANÇO 31/12/2022</b>	<b>3.699</b>	<b>341</b>	<b>5.608</b>	<b>0</b>	<b>-11</b>	<b>9.637</b>
Distribuição de Lucros	0	0	-1.573	0	0	-1.573
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	2.221	0	2.221
Transferências para reservas	0	111	2.110	-2.221	0	0
Lucros e Dividendos a Pagar	0	0	-1.340	0	0	-1.340
Ajuste de Conversão	0	0	0	0	-71	-71
<b>SALDO BALANÇO 31/12/2023</b>	<b>3.699</b>	<b>452</b>	<b>4.805</b>	<b>0</b>	<b>-82</b>	<b>8.874</b>
Distribuição de Lucros	0	0	-970	0	0	-970
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	2.926	0	2.926
Transferências para reservas	0	146	2.780	-2.926	0	0
Lucros e Dividendos a Pagar	0	0	968	0	0	968
Ajustes acumulados	0	0	0	0	292	292
<b>SALDO BALANÇO 31/12/2024</b>	<b>3.699</b>	<b>598</b>	<b>7.583</b>	<b>0</b>	<b>210</b>	<b>12.090</b>

Paulo de Souza Alves Filho  
Diretor Presidente

Fernanda Milanezi Betini Santos  
CRC 1SP327618/O-9