

**PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 28.102.128/0001-85**  
**RELATÓRIO DA DIRETORIA**

**Senhores Acionistas,**

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2024. Colocamo-nos a inteira disposição de V.S.as. para esclarecimentos que se fizerem necessários.

Tiete, 31 de Dezembro de 2024

**A Diretoria**

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2024 e 31/12/2023**  
**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2024 e 31/12/2023 (EM MILHARES DE REAIS)**

<b>ATIVO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Circulante</b>			<b>Passivo não Circulante</b>		
<b>Disponível</b>			Credores		
Bens Numerários	9	7	Lucros a Distribuir	3.249	4.217
	9	7		3.249	4.217
<b>Direitos Realizáveis</b>			<b>Total Passivo não Circulante</b>	<b>3.249</b>	<b>4.217</b>
Bens destinados a venda	284	284			
Contas a Receber	3.248	4.216	<b>Patrimônio Líquido</b>		
	3.532	4.500	Capital Social	3.699	3.699
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>3.541</b>	<b>4.507</b>	Reservas de Lucros	8.181	5.257
<b>Ativo não Circulante</b>			Ajustes Acumulados Conversão Reflexo	210	(82)
<b>Investimentos</b>				12.090	8.874
Participação Em Outras Empresas	11.798	8.584	<b>Total Patrimônio Líquido</b>	<b>12.090</b>	<b>8.874</b>
	11.798	8.584			
<b>Total do Ativo não Circulante</b>	<b>11.798</b>	<b>8.584</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>15.339</b>	<b>13.091</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.339</b>	<b>13.091</b>			

Paulo de Souza Alves Filho  
Diretor Presidente

Fernanda Milanezi Betini Santos  
CRC 1SP327618/O-9