

**J.HELENA-PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 10.813.596/0001-00**  
**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**PERÍODO 31/12/2024 E 31/12/2023 (MILHARES DE R\$)**

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	AJUSTES ACUM. DE CONVERSAO	TOTAL P.L.
<b>SALDO BALANÇO EM 31/12/2022</b>	<b>8.634</b>	<b>1.726</b>	<b>20.714</b>	<b>0</b>	<b>614</b>	<b>31.688</b>
Ajuste Acumulado de Conversão	0	0	0	0	49	49
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	7.555	0	7.555
Lucros e Dividendos a Pagar	0	0	-1.816	0	0	-1.816
Transferências para reservas	0	0	7.555	-7.555	0	0
Distribuição de Dividendos aos Acionistas	0	0	-3.361	0	0	-3.361
<b>SALDO BALANÇO 31/12/2023</b>	<b>8.634</b>	<b>1.726</b>	<b>23.092</b>	<b>0</b>	<b>663</b>	<b>34.115</b>
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	9.376	0	9.376
Lucros e Dividendos a Pagar	0	0	1.311	0	0	1.311
Transferências para reservas	0	0	9.376	-9.376	0	0
Distribuição de Dividendos aos Acionistas	0	0	-1.913	0	0	-1.913
Ajuste Acumulado de Conversão	0	0	0	0	93	93
Ajuste Acumulado AVP Coligadas	0	0	0	0	197	197
<b>SALDO BALANÇO 31/12/2024</b>	<b>8.634</b>	<b>1.726</b>	<b>31.866</b>	<b>0</b>	<b>953</b>	<b>43.179</b>

José Pilon  
Diretor Presidente

José Roberto Pilon  
Diretor Vice-Presidente

Juliano Mendes Rodrigues  
CRC: 1SP 250620/O-3