

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024

Senhores Acionistas,

Em cumprimento ao disposto no artigo 133, inciso I, da Lei nº 6.404/76 (“Lei das Sociedades por Ações”), apresentamos aos senhores o relatório da administração relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhado das demonstrações financeiras correspondentes, e demais documentos pertinentes à ordem do dia da próxima Assembleia Geral Ordinária.

1. Contexto Operacional

A Companhia atravessa, durante o presente exercício, processo de recuperação judicial, cuja tramitação ocorre nos termos da Lei nº 11.101/2005. Esse regime jurídico excepcional foi requerido com o objetivo de preservar a empresa, sua função social e os interesses dos credores, acionistas e demais stakeholders.

Desde o deferimento do processamento da recuperação judicial, todos os atos da Companhia vêm sendo regularmente praticados sob supervisão do administrador judicial designado pelo Juízo competente, o que confere adicional transparência e legalidade à condução das operações.

2. Continuidade das Operações e Conformidade

Apesar do cenário adverso, a Companhia manteve a condução de suas atividades no curso ordinário dos negócios, buscando preservar receitas, honrar compromissos operacionais e assegurar a integridade de sua base de ativos.

Todas as decisões relevantes foram tomadas em observância às deliberações da Assembleia Geral, às disposições estatutárias e à legislação aplicável, sendo que a atuação da administração se pautou pelos princípios da boa-fé, da legalidade, da transparência e da preservação do valor da Companhia.

3. Fatos Relevantes do Exercício

Durante o exercício de 2024, destacam-se:

A manutenção do regular funcionamento da estrutura corporativa, incluindo os órgãos estatutários;

A elaboração e entrega, dentro dos prazos legais, dos relatórios periódicos e das informações exigidas pelo Juízo da recuperação judicial;

O cumprimento das obrigações fiscais e trabalhistas em caráter prioritário, dentro das possibilidades de caixa da Companhia;

A condução responsável das negociações com credores, com vistas à construção de um plano viável e sustentável de recuperação (caso ainda não aprovado), ou, se for o caso, o cumprimento inicial do plano já aprovado judicialmente.

4. Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2024 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em consonância com os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, e com as disposições da Lei nº 6.404/76.

Os referidos documentos refletem, com clareza e fidedignidade, a posição patrimonial e financeira da Companhia, bem como o resultado de suas operações no período. O parecer dos auditores independentes (se houver) acompanha este relatório.

5. Considerações Finais

A administração da Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a integridade na gestão dos negócios sociais e o respeito aos direitos dos acionistas.

Agradecemos a confiança dos senhores acionistas e submetemos à sua apreciação as contas da administração e as demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2024, reafirmando que todas as decisões foram tomadas com base em critérios técnicos, legais e de boa governança, em contexto excepcional e sob permanente supervisão judicial, com o único propósito de assegurar a superação da crise econômico-financeira da Companhia.

São Paulo, 27 de junho de 2025

A Administração

Brasil Steel Investimentos e Participações S.A. – Em recuperação judicial