

# **Novonor Serviços e Participações S.A. – Em Recuperação Judicial**

## **Relatório da Administração**

---

Senhores Acionistas

Agradecemos a confiança e o apoio dos Senhores Acionistas, bem como a dedicação e o empenho de todos, colocando-nos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

As demonstrações financeiras da Companhia do período findo em 31 de dezembro de 2024 encontram-se na sede da Companhia e estão disponibilizadas no endereço eletrônico:

<https://novonor.com/pt/relacoes-institucionais/central-de-documentos>

Atenciosamente,

Novonor Serviços e Participações S.A. – Em Recuperação Judicial