

# Bairro Novo Empreendimentos Imobiliários S.A.

## Relatório da Administração

---

Senhores Acionistas

Agradecemos a confiança e o apoio dos Senhores Acionistas, bem como a dedicação e o empenho de todos, colocando-nos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

As demonstrações financeiras da Companhia encontram-se na sede da Companhia e estão disponibilizadas no site:

<https://www.novonor.com/pt/relacoes-institucionais/central-de-documentos>

Atenciosamente,

 *Francisco Novis*  
Fast4Sign - Assinante

**Francisco Ferreira Santos Novis**

Diretor – Presidente

## Certificado de assinatura de documento entre as partes

### Relatório da Administração.pdf

Código do documento: lt9sEre6hRQEYYG0Wkca1750973346

### Assinaturas



Francisco Novis( [fnovis@odebrecht.com](mailto:fnovis@odebrecht.com) ) - CPF: 677.636.695-00

Assinou o documento, veja a imagem da assinatura:

<https://app.fast4sign.com.br/evidence/LJ9NmmOefOu3AIthN7rB1750973363>

*Francisco Novis*

### Eventos do documento

- **26/06/2025 18:29** - Arquivo **criado** por [Juliana Nascimento De Faria\( julianafaria@odebrecht.com \)](mailto:julianafaria@odebrecht.com) - DATE\_ATOM: 2025-06-26T18:29:06-03:00
- **26/06/2025 18:29** - [Juliana Nascimento De Faria\( julianafaria@odebrecht.com \)](mailto:julianafaria@odebrecht.com) **Adicionou** um pedido de assinatura para [fnovis@odebrecht.com](mailto:fnovis@odebrecht.com) - DATE\_ATOM: 2025-06-26T18:29:32-03:00
- **26/06/2025 18:29** - Solicitação de assinatura enviada por email para [fnovis@odebrecht.com](mailto:fnovis@odebrecht.com) - DATE\_ATOM: 2025-06-26T18:29:34-03:00
- **27/06/2025 08:59** - Email de solicitação para [fnovis@odebrecht.com](mailto:fnovis@odebrecht.com) lido - DATE\_ATOM: 2025-06-27T08:59:41-03:00
- **27/06/2025 09:00** - [Francisco Novis\( fnovis@odebrecht.com \)](mailto:fnovis@odebrecht.com) - CPF: 677.636.695-00 **Assinou** o documento. 18.228.23.81, Windows 10, Edge - DATE\_ATOM: 2025-06-27T09:00:19-03:00

### Hash do documento Original

**SHA256:** 669e5cb4f2c215e1ef6b0913def0237990aced501ce5837624ef3cca4306d2ba

**SHA512:**

7a1ee2ce0df0bd29f7e0f9e67e3a02fe618fac65e792132958c8011a1fe455980eada0beaeac7f95d98d8571e74f766f114decfcd1516748f6b32d69f77b522f

Este log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima. Este documento está certificado pela **Fast4sign**.

<https://app.fast4sign.com.br/validator?key=lt9sEre6hRQEYYG0Wkca1750973346>

