

Novonor Defesa e Tecnologia S.A.

Relatório da Administração

Senhores Acionistas

Agradecemos a confiança e o apoio dos Senhores Acionistas, bem como a dedicação e o empenho de todos, colocando-nos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

As demonstrações financeiras da Companhia encontram-se na sede da Companhia e estão disponibilizadas no site:

<https://www.novonor.com/pt/relacoes-institucionais/central-de-documentos>

Atenciosamente,

 *Francisco Ferreira Santos Novis*
Fast4Sign - Assinante

Francisco Ferreira Santos Novis

Diretor – Presidente

Certificado de assinatura de documento entre as partes

Relatório da Administração.pdf

Código do documento: 8nGzeH1QSFsQ0DvMzkl81750862816

Assinaturas



Francisco Ferreira Santos Novis(fnovis@odebrecht.com) - CPF: 677.636.695-00
Assinou o documento, veja a imagem da assinatura:
<https://app.fast4sign.com.br/evidence/C8s38ZYPmBtwFkUM8E9O1750862830>

Francisco Ferreira Santos Novis

Eventos do documento

- **25/06/2025 11:46** - Arquivo **criado** por [Juliana Nascimento De Faria\(julianafaria@odebrecht.com \)](mailto:julianafaria@odebrecht.com) - DATE_ATOM: 2025-06-25T11:46:56-03:00
- **25/06/2025 11:47** - [Juliana Nascimento De Faria\(julianafaria@odebrecht.com \)](mailto:julianafaria@odebrecht.com) **Adicionou** um pedido de assinatura para fnovis@odebrecht.com - DATE_ATOM: 2025-06-25T11:47:20-03:00
- **25/06/2025 11:47** - Solicitação de assinatura enviada por email para fnovis@odebrecht.com - DATE_ATOM: 2025-06-25T11:47:23-03:00
- **25/06/2025 11:48** - [Francisco Ferreira Santos Novis\(fnovis@odebrecht.com \)](mailto:fnovis@odebrecht.com) - CPF: 677.636.695-00 **Assinou** o documento. 189.39.39.163, Windows 10, Edge - DATE_ATOM: 2025-06-25T11:48:35-03:00

Hash do documento Original

SHA256: 3c493111249db2b910cf5c23f164b1560427bb42ce982b1f3e6e90e032bf1766

SHA512: 89521d60958ce738d0bd8885f3e48121985053dbdd2bb321650d571fb61830bd9fb1996b4f9dfdbc03c550f3dc2422cfbde9cad5befc7dba2f491e024463ae6

Este log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima. Este documento está certificado pela **Fast4sign**.

<https://app.fast4sign.com.br/validator?key=8nGzeH1QSFsQ0DvMzkl81750862816>

