

**Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A. (anteriormente denominada
Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A. - Em Recuperação Judicial)**

Relatório da Administração

Senhores Acionistas

Agradecemos a confiança e o apoio dos Senhores Acionistas, bem como a dedicação e o empenho de todos, colocando-nos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

As demonstrações financeiras da Companhia encontram-se na sede da Companhia e estão disponibilizadas no site:

<https://www.novonor.com/pt/relacoes-institucionais/central-de-documentos>

Atenciosamente,

 *Francisco Ferreira Santos Novis*
Fast4Sign - Assinante

Francisco Ferreira Santos Novis

Diretor – Presidente

Certificado de assinatura de documento entre as partes

Relatório da Administração.pdf

Código do documento: bMmXMxExJv4USuZlnChV1750165855

Assinaturas



Francisco Ferreira Santos Novis(fnovis@odebrecht.com) - CPF: 677.636.695-00

Assinou o documento, veja a imagem da assinatura:

<https://app.fast4sign.com.br/evidence/y2LI68noF79vzoFHm3um1750165869>

Francisco Ferreira Santos Novis

Eventos do documento

- **17/06/2025 10:10** - Arquivo **criado** por [Juliana Nascimento De Faria\(julianafaria@odebrecht.com \)](mailto:julianafaria@odebrecht.com) - DATE_ATOM: 2025-06-17T10:10:55-03:00
- **17/06/2025 10:11** - [Juliana Nascimento De Faria\(julianafaria@odebrecht.com \)](mailto:julianafaria@odebrecht.com) **Adicionou** um pedido de assinatura para fnovis@odebrecht.com - DATE_ATOM: 2025-06-17T10:11:22-03:00
- **17/06/2025 10:15** - Solicitação de assinatura enviada por email para fnovis@odebrecht.com - DATE_ATOM: 2025-06-17T10:15:23-03:00
- **17/06/2025 15:22** - Email de solicitação para fnovis@odebrecht.com lido - DATE_ATOM: 2025-06-17T15:22:43-03:00
- **17/06/2025 15:23** - [Francisco Ferreira Santos Novis\(fnovis@odebrecht.com \)](mailto:fnovis@odebrecht.com) - CPF: 677.636.695-00 **Assinou** o documento. 54.232.133.26, Windows 10, Edge - DATE_ATOM: 2025-06-17T15:23:17-03:00

Hash do documento Original

SHA256: b8313f902061548370920b04c5186ac015b1b6cae9e6e2d1ada331d2a221a8d4

SHA512: 0fff272c69672338c4fd5cb2205e9b8148c4ee4b078b729c42fbc97290bb272411467809956859ca9e25b19ea6f0a91fe97529a55947e4a6fbf413f96f8cbb09

Este log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima. Este documento está certificado pela **Fast4sign**.

<https://app.fast4sign.com.br/validator?key=bMmXMxExJv4USuZlnChV1750165855>

