

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Giraffas Administradora de Franquias S.A. apresenta-lhes o Relatório da Administração e as demonstrações financeiras da Companhia. Os documentos foram elaborados com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas de auditoria aplicáveis no Brasil (NBC TA 580), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76) e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são efetivas para as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

### 1. Mensagem da Administração

A Administração da Companhia tem adotado diversas iniciativas visando à continuidade e sustentabilidade de seu negócio e tem focado na melhoria de seus processos e controles internos, de forma a reduzir seus custos operacionais, na melhoria da gestão de seu contas a receber, além de potencializar suas atividades logísticas e de suprimentos, aprimorando com a força de sua **marca sua relação com** seus clientes, franqueados, fornecedores e demais parceiros.

Nosso plano estratégico é baseado nos seguintes pilares:

#### **Do ponto de vista de negócio e fortalecimento da marca**

**Expansão contínua da Rede Giraffas:** Em setembro de 2022 foi feito o direcionamento estratégico da companhia para os próximos cinco anos. Entre os pontos definidos está a expansão da rede entre os anos de 2023 e 2027 que considera a inauguração de 40 novas lojas por ano nesse período, assim ao final de 2027 teríamos 500 lojas. Uma das estratégias adotadas pela área seguirá sendo intensificar a abertura em cidades com grande força do agronegócio na sua economia, tanto que mesmo com a redução do número de lojas que tínhamos no fim de 2019, agora temos presença em um maior número de cidades, saltando de 136 para 170 municípios. Em 2024, tivemos a abertura de 24 novas lojas.

**Renovação constante do cardápio a preços acessíveis às classes C e B:** Nosso *ticket* médio aumentou 5% de 2023 para 2024, saindo de R\$ 45,55 para R\$ 47,71. Mas essas alterações de preços não são feitas sem antes pesquisa nas praças de alimentação e sempre tendo opções para atender todos os perfis de nossa demanda. Tanto que seguimos com investimentos em pratos com bom custo-benefício e para o nosso público compartilhar com uma pessoa e até mesmo mais de uma. O churrasquito para dois segue sendo o principal faturamento da rede desde seu lançamento. Depois de um crescimento de 9% de TM de 2022 para 2023, reduziu para 5% de 2023 para 2024, parte disso se explica na necessidade de aumentar o portfólio de produtos com um *ticket* médio

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

mais baixo, para não perder o cliente que está sofrendo mais com o período de pressão inflacionária. Com isso em vista, foi lançado em março de 2024 a linha de espetinhos. No final do ano as vendas dessa linha já representaram 2% do total da rede. O fundo de *marketing* cooperado desembolsou aproximadamente 23 milhões de reais em investimento no ano. A Companhia está sempre preocupada com o resultado financeiro dos nossos franqueados e para isso é feito um controle do custo de mercadoria vendida por eles. Estamos sempre em negociação com nossos fornecedores, mas também ajustando os preços quando necessário, sem abdicar de uma constante melhoria no desenvolvimento dos produtos. Continuamos a parceria com a *Best Beef* (Frigorífico Silva), de Santa Maria – RS, que possui alto padrão de qualidade nos cortes bovinos, o que, inclusive, ajudou no forte crescimento da marca na região Sul do Brasil. O custo de mercadoria vendida ideal das lojas de rede, em 2024, fechou o ano em 32%, enquanto em 2023 estava em 33%.

**Negociação com fornecedores e desenvolvimento contínuo de novos fornecedores:** com o objetivo de melhorar continuamente a qualidade de nossos produtos e ao mesmo tempo diminuir o custo do produto para a nossa rede de franqueados, visando a melhoria de suas margens, negociamos continuamente os preços com os fornecedores da rede, que são todos homologados pela Companhia, e desenvolvemos novos fornecedores com o objetivo de encontrar o melhor custo-benefício para nossos insumos.

**Foco nas operações logísticas:** todos os preços são tabelados e os controles de estoques são ligados aos pedidos dos franqueados através de um sistema de controle, de modo a evitar estocagem ineficiente dos produtos e aumento de custos. Para bebidas, trabalhamos com a empresa Coca-Cola, cuja distribuição é própria, bem como com a *Heineken*.

**Programa de regularização tributária:** Em agosto de 2017 a Companhia optou pela regularização dos seus débitos tributários por meio de adesão ao Programa de regularização Tributária (PERT) e em continuidade ao processo de reconhecimento e quitação dos débitos tributários em abertos, em outubro de 2018, firmou nova adesão ao parcelamento ordinário junto a RFB, concluindo a renegociação da dívida a empresa junto a Fazenda Pública Federal.

Em 2021 a Companhia aderiu ao Parcelamento Extraordinário, para regularizar os débitos referentes aos anos de 2020 e 2021, de Tributos Federais e Previdenciários, que ficaram pendentes em decorrência da Pandemia.

Em 2022 a Companhia parcelou todos os débitos devidos juntos a RFB e PGFN, por meio de Parcelamentos Extraordinários.

No final de 2023 a empresa renegociou os parcelamentos com a PGFN, o que ocorreu em uma redução de Juros e Encargos muito significativos para a Companhia.

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

O saldo dos parcelamentos em 31 de dezembro de 2024 provenientes do Programa Especial de Regularização Tributária – PERT e dos parcelamentos ordinários e extraordinários correspondem a R\$ 22 milhões, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Principal	Multa	Juros	Total
Déb. Prev. - PGFN	311.290	59.129	367.092	737.512
Déb. Prev. - RFB	222.730	22.273	148.466	393.468
Demais D - RFB	3.871.659	387.166	2.719.401	6.978.226
Parc. Ex.Demais D-PGFN	6.637.083	4.425.078	1.286.118	12.348.279
Parc. Ex.Prev.-PGFN	938.254	178.861	608.544	1.725.659
<b>Total</b>	<b>11.981.015</b>	<b>5.072.507</b>	<b>5.129.622</b>	<b>22.183.144</b>

Em 2024, em uma tentativa de diminuir o passivo tributário, a Companhia contratou um escritório de advocacia especializado em revisão tributária para renegociar sua dívida junto a PGFN. A negociação foi feita direto com a PGFN e para aderir aos novos parcelamentos a Companhia teria que desistir dos parcelamentos existentes à época, inclusive o REFIS. Feito todas as tratativas junto ao Órgão, foram pagas as primeiras parcelas dos parcelamentos, só que um tempo depois a negociação não foi homologada pela PGFN, obrigando então a Companhia a fazer outros parcelamentos da dívida, que gerou alongamento, mas com incidência de mais juros e encargos financeiros, conforme apresentado no balanço e resultado.

## 2. Resumo das Demonstrações Financeiras

Para fins de identificação, as demonstrações contábeis de 2024/2023, apresentam os seguintes valores básicos (em milhares de Reais,):

	31/12/2024	31/12/2023
Total do ativo circulante	29.477	25.259
Total do ativo não circulante	7.318	8.175
<b>Total do Ativo</b>	<b>36.795</b>	<b>33.434</b>
Total do passivo circulante	15.724	14.230
Total do passivo não circulante	19.807	18.309
Total do Patrimônio líquido	1.264	895
<b>Total do Passivo e Patrimonio Líquido</b>	<b>36.795</b>	<b>33.434</b>
<b>Lucro do exercício</b>	<b>18.714</b>	<b>23.057</b>

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

### 3. Desempenho Econômico-Financeiro

#### 3.1. Receita líquida de vendas

	Giraffas	
	2024	2023
<b>Receita da Atividade</b>	<b>44.824</b>	<b>40.537</b>
<i>Royalties</i>	43.054	38.699
Taxa de Franquia	1.713	1.737
Serviços Prestados	57	101
<b>Outras Receitas Operacionais</b>	<b>22.735</b>	<b>23.853</b>
Bonificação (i)	22.735	23.853
Outras Receitas Comerciais	-	-
<b>Receita bruta</b>	<b>67.559</b>	<b>64.390</b>
Impostos sobre vendas	(3.362)	(3.161)
<b>Total</b>	<b>64.197</b>	<b>61.229</b>

#### 3.2. Despesas operacionais

##### 3.2.1. Despesas Gerais e Administrativas

	Giraffas	
	2024	2023
Despesas com Pessoal	(20.259)	(18.758)
Despesas com Serviços de Terceiros	(6.555)	(5.871)
Despesas com Aluguéis	(1.687)	(1.595)
Outras Despesas	(564)	(487)
Depreciação e Amortização	(575)	(584)
<b>Total</b>	<b>(29.640)</b>	<b>(27.295)</b>

##### 3.2.2. Outras Despesas / Receitas Operacionais

	Giraffas	
	2024	2023
<b>Outras Despesas</b>		
Perda efetiva de Ativos	(34)	(697)
PDD	440	227
Multas sobre Obrigações	(514)	(63)
Outras Despesas (i)	(6.841)	(4.813)
<b>Total</b>	<b>(6.949)</b>	<b>(5.346)</b>
<b>Outras Receitas</b>		
Recup. Contr. Tributária	-	198
Recup. Despesas	1.140	1.524
Outras Receitas (ii)	200	1.832
<b>Total</b>	<b>1.340</b>	<b>3.554</b>
<b>Total líquido</b>	<b>(5.609)</b>	<b>(1.792)</b>

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

- (i) Ao longo de 2024, foram realizados parcelamentos que resultaram na atualização de multas, o que provocou um aumento expressivo no saldo da conta.
- (ii) O saldo da conta Outras Despesas é composto por valores relativos a: Despesas Diversas (Deslocamento, Indenizações, Contingências, Reversões de Tributos, Custas Processuais, Propaganda e Publicidade, Doações Concedidas, Baixas com Alienação de Imobilizado e Outras Despesas e Custos). As variações mais significativas em 2024 ocorreram nas contas de Contingências, Reversões de Impostos e Doações destinadas ao Rio Grande do Sul.
- (iii) A conta Outras Receitas é composto por: Receitas com Indenizações e Reversões de Riscos Contingentes.

### 3.3. Resultado financeiro líquido

	Giraffas	
	2024	2023
<b>Receitas Financeiras</b>		
Juros recebidos	1.257	1.125
Outras Receitas Financeiras	21	1
<b>Total</b>	<b>1.278</b>	<b>1.126</b>
<b>Despesas Financeiras</b>		
Juros sobre Financiamentos (i)	(2.746)	(2.795)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(43)	(37)
AVP	6	6
Outras Despesas Financeiras (ii)	(967)	(22)
<b>Total</b>	<b>(3.750)</b>	<b>(2.848)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>(2.472)</b>	<b>(1.722)</b>

- (i) A variação da conta juros sobre financiamentos é decorrente do aumento no pagamento e provisões de juros sobre encargos com obrigações com pessoal, fornecedores, empréstimos e impostos e taxas.
- (ii) O valor refere-se a descontos aplicados sobre determinados ativos e a despesas financeiras adicionais. A variação na conta de despesas financeiras decorre, principalmente, dos encargos gerados pelos parcelamentos realizados ao longo de 2024. Conforme explicado no item 2-Plano de Continuidade Operacional, subitem Programa de regularização tributária.

#### 3.3.1. Instrumentos Financeiros

A Companhia opera apenas com instrumentos financeiros não derivativos que incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas, cujos valores não diferem significativamente dos respectivos valores de mercado.

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada a seguir, e não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas. Os valores que compõe o demonstrativo abaixo podem ser identificados no Balanço Patrimonial.

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

	Giraffas	
	2024	2023
Ativos Financeiros		
Empréstimos e Recebíveis		
Caixa e Equivalentes de Caixa	11.113	10.555
Contas a Receber	14.603	11.835
Depósitos Judiciais	205	154
<b>Total</b>	<b>25.921</b>	<b>17.588</b>
Empréstimos e Financiamentos	-	(407)
Fornecedores	(1.605)	(1.593)
<b>Total</b>	<b>(1.605)</b>	<b>(2.000)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>24.316</b>	<b>20.544</b>

A Administração da Companhia é da opinião que os instrumentos financeiros, os quais estão reconhecidos nas demonstrações pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em data próxima à dos balanços.

A rubrica 'Empréstimos e Financiamentos' não apresenta saldo devedor na data de encerramento do exercício de 2024, uma vez que todos os empréstimos foram integralmente quitados ao longo do ano. Antes da quitação, os valores eram atualizados monetariamente com base em índices pactuados, conforme as condições de mercado, o que fazia com que o saldo devedor registrado se aproximasse do valor de mercado.

A Companhia efetua a avaliação da recuperabilidade das contas a receber, constituindo a provisão para créditos de liquidação duvidosa em montante suficiente para cobrir eventuais perdas.

A Companhia não possui operações de derivativos de qualquer natureza.

### 3.3.2 Resultado Líquido do Exercício

DRE	Giraffas	
	2024	2023
Receita Operacional Líquida	64.197	61.229
Despesas operacionais	(35.249)	(29.085)
<b>Resultado antes das despesas e receitas financeiras</b>	<b>28.948</b>	<b>32.144</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(2.472)</b>	<b>(1.722)</b>
<b>Resultado equivalência Patrimonial</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>26.475</b>	<b>30.421</b>
Imposto de renda e contribuição social	(7.761)	(7.364)
<b>Resultado do exercício</b>	<b>18.714</b>	<b>23.057</b>

**GIRAFFAS**®

A vida é um prato cheio

### 3.3.3 Geração de Caixa

#### 3.3.3.1. Disponibilidades Líquidas

Caixa e Equivalentes	Giraffas	
	2024	2023
Caixa	5	4
Bancos conta movimento (i)	4.219	1.183
<b>Total de Caixa e Equivalentes</b>	<b>4.224</b>	<b>1.187</b>
<b>Aplicações Financeiras</b>		
Giraffas	6.889	9.368
<b>Total</b>	<b>6.889</b>	<b>9.368</b>
<b>Total de Caixa e Equivalentes</b>	<b>11.113</b>	<b>10.555</b>

## 4. Declaração da Diretoria

Na qualidade de administradores da empresa, estamos cientes de nossa responsabilidade sobre o conjunto das demonstrações contábeis e das notas explicativas por nós apresentadas para o exame de Vossas Senhorias. Assim, na preparação do referido conjunto, atentamos para o fato de que ele deve apresentar, adequadamente, a posição patrimonial e financeira, o desempenho das operações e todas as divulgações necessárias, segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicados de maneira uniforme e em cumprimento à legislação pertinente.

claudio@giraffas.com

Assinado



CLAUDIO LUIZ MICCIELI DOS SANTOS

D4Sign

---

**Claudio Luiz Miccieli dos Santos**  
**Diretor de Gestão e Finanças**

## RELATORIO ADMINISTRAÇÃO 2024 GIRAFFAS

Código do documento 5ab1e4ca-8c03-4805-9f7e-7966c0e6a39c



### Assinaturas



CLAUDIO LUIZ MICCIELI DOS SANTOS  
claudio@giraffas.com  
Assinou como parte

### Eventos do documento

#### 11 Jun 2025, 14:58:53

Documento 5ab1e4ca-8c03-4805-9f7e-7966c0e6a39c **criado** por REGINA BATISTA VILAS-BÔAS (797a7bc4-de31-49d1-8b3b-a3c596f719d2). Email:contabilidade@giraffas.com. - DATE\_ATOM: 2025-06-11T14:58:53-03:00

#### 11 Jun 2025, 15:03:33

Assinaturas **iniciadas** por REGINA BATISTA VILAS-BÔAS (797a7bc4-de31-49d1-8b3b-a3c596f719d2). Email:contabilidade@giraffas.com. - DATE\_ATOM: 2025-06-11T15:03:33-03:00

#### 11 Jun 2025, 15:40:42

CLAUDIO LUIZ MICCIELI DOS SANTOS **Assinou como parte** (dbb03f57-e11c-4e54-a2b3-2c331000d335) - Email:claudio@giraffas.com - IP: 179.191.87.22 (hermes.gocil.com.br porta: 11080) - **Geolocalização: -23.5597341 -46.6567596** - Documento de identificação informado: 437.425.727-68 - DATE\_ATOM: 2025-06-11T15:40:42-03:00

### Hash do documento original

(SHA256):448d4e0411373327bfe127e749c394acf79bca62299b12f622e0b53e9e4d7283

(SHA512):9b8ad457043e4ef91e786e291c166c0f28dee6853f67db84fda4caa999a787242e87e69ddcde32311c12916d3a5d9793e83c0126bcf7e05584c40e84bd922269

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.