



ZAPAY SERVIÇOS DE PAGAMENTOS S.A.

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
31 DE DEZEMBRO DE 2024**

Com o relatório dos auditores independentes

ZAPAY SERVIÇOS DE PAGAMENTOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

31 DE DEZEMBRO DE 2024

CONTEÚDO

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	3
Demonstrações financeiras	
Balancos patrimoniais	6
Demonstrações dos resultados	8
Demonstrações dos resultados abrangentes	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa	11
Notas explicativas às demonstrações financeiras	12

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Administradores e quotistas
Zapay Serviços de Pagamentos S.A.
Brasília – DF

Opinião com ressalvas

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Zapay Serviços e Pagamentos S.A. (“Companhia”), identificadas como “Controladora” e “Consolidado”, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalvas” as demonstrações financeiras acima referidas, apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Zapay Serviços e Pagamentos S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas.

Base para opinião com ressalvas

Pagamento a pessoas jurídicas

A Companhia realizou pagamentos a pessoas jurídicas decorrentes de prestação de serviços que podem gerar passivos contingentes fiscais e trabalhistas, para os quais não foram reconhecidas provisões. Não foi possível apurarmos os montantes dessas contingências. Como consequência, não conseguimos obter evidências de auditoria apropriadas e suficientes para determinar os possíveis efeitos desse assunto nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

Adiantamento a fornecedores

Conforme demonstrado na nota explicativa nº 7, em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possuía adiantamentos nos montantes de R\$ 536 mil (R\$ 472 mil em 2023) na Controladora e no Consolidado, realizados à fornecedores para os quais os serviços já foram prestados, sendo que tais montantes não foram devidamente considerados no resultado do exercício de sua competência. Dessa forma, o ativo encontra-se superavaliado e o resultado do exercício e o patrimônio líquido subavaliados nesses montantes em 31 de dezembro de 2024.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossa responsabilidade em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no código de ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de

acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e sua controlada continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada.

- Avaliamos a adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 8 de abril de 2025.

Crowe Macro Auditores Independentes
CRC-2SP033508/O-1



Diego Del Mastro Monteiro
Contador – CRC1SP302957/O-3



Rogério Guimarães
Contador – CRC1SP336932/O-3

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro

Em milhares de reais (R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	31.331	17.782	31.331	17.782
Contas a receber	4	10.293	4.033	10.293	4.033
Partes relacionadas	5	2.005	-	2.005	-
Tributos a recuperar	6	2.662	909	2.662	910
Outros créditos	7	643	557	643	557
Despesas antecipadas		-	6	-	6
		46.934	23.287	46.934	23.288
Não circulante					
Aplicações financeiras	8	1.059	-	1.059	-
Partes relacionadas	5	4.001	516	4.001	516
Outros créditos	7	48	48	48	48
Investimentos	9	-	1	-	-
Imobilizado	10	700	631	700	631
Intangível	11	6.401	-	6.401	-
		12.209	1.196	12.209	1.195
Total do ativo		59.143	24.483	59.143	24.483

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro

Em milhares de reais (R\$)

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Circulante					
Fornecedores	12	5.306	3.060	5.306	3.060
Obrigações sociais e trabalhistas	13	373	235	373	235
Obrigações tributárias	14	1.827	348	1.827	348
Adiantamento de clientes	15	24.184	14.879	24.184	14.879
Outras obrigações	16	567	65	567	65
Ações em tesouraria	17	461	961	461	961
		32.718	19.548	32.718	19.548
Não circulante					
Obrigações tributárias	14	61	135	61	135
Ações em tesouraria	17	-	447	-	447
Provisão para contingências	18	7	-	7	-
		68	582	68	582
Patrimônio líquido					
Capital social	19	6.842	6.842	6.842	6.842
Reserva legal		742	21	742	21
Reserva de capital		4.965	-	4.965	-
Ações em tesouraria		(288)	(2.914)	(288)	(2.914)
Reserva de lucros		14.096	404	14.096	404
		26.357	4.353	26.357	4.353
Total de passivo e patrimônio líquido		59.143	24.483	59.143	24.483

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Demonstrações dos resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais (R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita líquida operacional	20	129.177	87.892	129.177	87.892
Custo dos serviços prestados	21	(48.016)	(39.024)	(48.016)	(39.024)
Lucro bruto		81.161	48.868	81.161	48.868
Despesas comerciais	22	(29.956)	(14.733)	(29.956)	(14.733)
Despesa com pessoal	23	(22.601)	(20.795)	(22.601)	(20.795)
Despesa administrativas	24	(13.543)	(8.014)	(13.543)	(8.014)
Outras receitas (despesas) operacionais	25	4.621	(1.493)	4.620	(1.543)
Equivalência patrimonial	9	(1)	(45)	-	-
		(61.480)	(45.080)	(61.480)	(45.085)
Resultado antes do resultado financeiro e dos impostos		19.681	3.788	19.681	3.783
Resultado financeiro, líquido	26	677	(1.184)	677	(1.179)
Resultado antes dos impostos		20.358	2.604	20.358	2.604
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	27	(5.945)	(693)	(5.945)	(693)
Lucro líquido do exercício		14.413	1.911	14.413	1.911

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes dos exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais (R\$)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro líquido do exercício	14.413	1.911	14.413	1.911
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício	14.413	1.911	14.413	1.911

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Em milhares de reais (R\$)

Descrição	Capital social	Reserva legal	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva de lucros	Patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2022	6.842	90	-	(1.017)	(1.576)	4.339
Abatimento do valor de reserva legal para diminuição do prejuízo acumulado	-	(90)	-	-	90	-
Ações em tesouraria	-	-	-	(1.897)	-	(1.897)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.911	1.911
Constituição de reserva legal	-	21	-	-	(21)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	6.842	21	-	(2.914)	404	4.353
Venda de ações em tesouraria	-	-	-	2.626	-	2.626
Ganho apurado na venda de ações em tesouraria	-	-	4.965	-	-	4.965
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	14.413	14.413
Constituição de reserva legal	-	721	-	-	(721)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.842	742	4.965	(288)	14.096	26.357

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.Demonstrações dos fluxos de caixa dos exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais (R\$)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	14.413	1.911	14.413	1.911
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com os recursos provenientes das atividades operacionais				
Depreciação	182	137	182	137
Amortização	613	-	613	-
Provisão para contingências	7	-	7	-
Provisão "chargeback"	(272)	272	(272)	272
PIS - Créditos extemporâneos	(319)	-	(319)	-
COFINS - Créditos extemporâneos	(1.469)	-	(1.469)	-
Equivalência patrimonial	1	45	-	-
Juros sobre empréstimos	-	25	-	25
	13.156	2.390	13.155	2.345
Varição em ativos e passivos operacionais				
(Aumento) redução em contas a receber	(5.988)	1.738	(5.988)	1.738
(Aumento) redução em tributos a recuperar	35	(705)	36	(705)
(Aumento) redução em outros créditos	(86)	(98)	(86)	(48)
(Aumento) redução em despesas antecipadas	6	(6)	6	(6)
Aumento (redução) em fornecedores	2.246	1.683	2.246	1.683
Aumento (redução) em obrigações sociais e trabalhistas	138	27	138	27
Aumento (redução) em obrigações tributárias	1.405	(187)	1.405	(188)
Aumento (redução) em adiantamento de clientes	9.305	9.586	9.305	9.586
Aumento (redução) em outras obrigações	502	(18)	502	(18)
	20.719	14.410	20.719	14.414
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisições de ativo imobilizado	(251)	(357)	(251)	(357)
Aquisições de ativo intangível	(7.014)	-	(7.014)	-
Lucros recebidos	-	42	-	-
Aplicações financeiras de longo prazo	(1.059)	-	(1.059)	-
	(8.324)	(315)	(8.324)	(357)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos	-	(1.028)	-	(1.028)
Mútuos com partes relacionadas	(5.490)	-	(5.490)	-
Pagamentos de ações em tesouraria	(947)	(489)	(947)	(489)
Venda de ações em tesouraria	7.591	-	7.591	-
	1.154	(1.517)	1.154	(1.517)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa				
	13.549	12.578	13.549	12.540
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	17.782	5.204	17.782	5.242
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	31.331	17.782	31.331	17.782
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa				
	13.549	12.578	13.549	12.540

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

A Zapay Serviços de Pagamentos S.A. (“Zapay” ou “Companhia”) é uma startup de tecnologia que está revolucionando a experiência de pagamentos de débitos para proprietários de veículos.

Fundada no final do ano de 2017, a Zapay é especialista em monitoramento e pagamento de débitos veiculares do Brasil, atuando em uma estrutura multiplataforma, em 26 Estados do país, com o objetivo de facilitar, desburocratizar e ajudar no bolso dos mais de 60 milhões de motoristas no Brasil, no momento do monitoramento e pagamento de seus débitos veiculares. A Companhia atua como uma sub adquirente, funcionando como intermediária direta das adquirentes, o que possibilita e facilita o serviço de pagamento e parcelamento de débitos veiculares.

Em 30 de junho de 2021 a Zapay assinou contrato de investimento no valor de R\$ 5.000.000 (cinco milhões de reais) com a Domo Invest com o objetivo expandir sua penetração no mercado e construir um time de talentos.

A estratégia da Administração da Companhia em 2022, avaliando esse cenário e as necessidades da Companhia e do mercado foi focada em:

- Lançamento do aplicativo Zapay: Canal que possibilitou melhor alcance da marca com usuários de dispositivos móveis, estimulando um aumento de novos usuários e novos clientes. Além disso, o aplicativo permitiu a Zapay criar um ecossistema com maior número de produtos focados na melhoria da retenção e aumento de receita por parte dos usuários;
- Melhorias nos times de negócios e motores de marketing: Inicialmente com a contratação do CMO, Adalberto Da Pieve, former- Groupon/Peixe Urbano e, seguindo, com a estruturação de um time mais robusto e especializado em cada um dos motores de aquisição e conversão: SEM, SEO, CRM e Growth.
- Melhoria dos canais de relacionamento com parceiros, resultando em melhor compartilhamento de informações a respeito do *business* de pagamento e parcelamento de débitos com parceiros, permitindo criação de réguas de comunicação e campanhas *co-branding* com os parceiros que alavancaram a penetração dos produtos Zapay em suas bases.
- Melhoria no Core tecnológico da Companhia, através da criação de *squads* divididos por área de atuação e a reformação de diversos sistemas e serviços que aumentaram a confiabilidade e a eficiência tecnológica. Essas melhorias vieram com a chegada do novo CTO, Rafael Humberto, *former Be Blue*.

Para o exercício de 2024 o objetivo foi se utilizar da maior penetração e retenção de usuários dentro das plataformas Zapay para prosseguir alavancando os resultados. Além de focar no desenvolvimento de novos produtos que agregam valor para os clientes reduzindo *churn* e, conseqüentemente aumento as receitas da Zapay.

Em 1 de março de 2024 foi anunciada a aquisição majoritária, equivalente a 70% da Companhia pela Corpay, grupo americano, socio controlador do Sem Parar, pelo “valuation” de R\$ 465.000.000

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

(quatrocentos e sessenta e cinco milhões de reais). A Aquisição faz parte da estratégia de ampliar a oferta de serviços para o setor de mobilidade, com suporte da tecnologia.

Na nova estrutura societária, a Zapay manterá a autonomia e marca, com a atual equipe na liderança das operações. Como socio controlador, o Sem Parar ajudará com seu conhecimento sobre o setor para impulsionar a criação de novas soluções.

2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis para pequenas e médias empresas (*NBC TG 1000 – R1 – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas*).

A administração declara que revisou, discutiu e concorda com estas demonstrações financeiras, autorizando sua emissão em 8 de abril de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

2.1 Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas em conformidade com os critérios de consolidação previstos pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis para pequenas e médias empresas (*NBC TG 1000 – R1*), abrangendo as demonstrações financeiras da Companhia e de sua controlada, conforme quadro a seguir:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Zsoftware Desenvolvimento e Licenciamento e Software Ltda.	100%	100%

2.1.1 Principais procedimentos de consolidação

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, foram utilizadas demonstrações encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis descritas nas Notas Explicativas. O processo de consolidação contempla os seguintes procedimentos:

- (a) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos com a companhia consolidada.
- (b) Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados da Companhia controlada.
- (c) Eliminação dos saldos de receitas, custos e despesas decorrentes de negócios entre as Companhias.

2.2 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos instrumentos financeiros não derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado.

2.3 Moeda funcional

A moeda funcional da Companhia é a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia operara; as principais fontes geradoras de caixa e despesas são originadas em R\$ (reais), desta forma considera-se como moeda funcional a moeda local (real).

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Todas as informações financeiras estão apresentadas em milhares de R\$ (reais) e foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.4 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas financeiras são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

2.5 Resumo das principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração dessas demonstrações financeiras são as descritas abaixo:

(a) Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo princípio da competência dos exercícios. As receitas e despesas são reconhecidos no resultado quando os riscos e benefícios inerentes aos serviços são transferidos para o contratante.

(b) Instrumentos financeiros

A Companhia opera com instrumentos financeiros, com destaque para disponibilidades, incluindo aplicações financeiras (Notas 3 e 8), contas a receber (Nota 4) e fornecedores (Nota 12), todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender as suas necessidades operacionais e a reduzir a exposição de riscos de crédito, de taxa de juros e de moeda, quando possível e aplicável. Os instrumentos financeiros estão classificados como mensurados subsequentemente ao custo amortizado.

Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a 12 meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

(c) Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com o propósito de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos ou outras finalidades. A Companhia considera equivalentes de caixa um investimento de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeito a insignificante risco de mudança de valor. Assim um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, aqui considerado de três meses da data da contratação.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

(d) Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de prestações de serviços no curso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a provisão para perda esperada com “chargeback”.

A perda esperada com “chargeback” é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização desses valores.

(e) Imobilizado

Demonstrado ao custo histórico de aquisição, deduzidos da depreciação acumulada. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com as taxas divulgadas na nota 10.

Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são incluídos no resultado.

Reparos e manutenção são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais renovações é incluído no valor contábil do ativo quando for provável que os benefícios econômicos futuros que ultrapassem o padrão de desempenho inicialmente avaliado para o ativo existente fluirão para a Companhia.

(f) Intangível

Reconhecimento e mensuração – Ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e que tem vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável;

Desenvolvimento – Gastos de desenvolvimento são reconhecidos como “ativo intangível” somente se os custos puderem ser mensurados de maneira confiável e se os benefícios econômicos futuros forem prováveis. Todos os demais gastos são contabilizados como despesas à medida que são incorridos.

Gastos subsequentes – Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados de ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos são reconhecidos no resultado conforme incorridos;

Amortização – Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo.

(g) Investimento

O investimento em controlada é avaliado pelo método de equivalência patrimonial após, inicialmente, serem reconhecidos pelo seu valor de custo.

(h) Redução ao valor recuperável de ativos

O imobilizado e outros ativos não circulantes são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são agrupados no menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente.

Não houve constituição de estimativa para redução ao valor recuperável de ativos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

(i) Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

(j) Obrigações trabalhistas e encargos sociais

Obrigações com pessoas e os encargos trabalhistas são valores devidos por conta de serviços prestados por pessoal interno, inclusive diretores e/ou administradores, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano.

(k) Empréstimos e financiamentos

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Subsequentemente, são mensurados pelo custo amortizado, ou seja, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Os custos dos empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a Companhia e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Quando não relacionado a ativo qualificável, os custos são reconhecidos como despesa no exercício em que são incorridos.

(l) Impostos de renda e contribuição social - corrente

O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados pelas alíquotas regulares de 15%, acrescidos de adicional de 10% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social. Conforme facultado pela legislação tributária, a Companhia e sua controlada optaram pelo regime de lucro real.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

(m) Outros ativos e passivos circulante e não circulantes

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações monetárias ou cambiais incorridas e dos ajustes a valor presente. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando é provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

(n) Ativos e passivos contingentes

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (i) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito de processos em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos.

(o) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu valor presente no registro inicial da transação, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita, dos respectivos ativos e passivos e as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes. Subsequentemente, estes juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado, por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais.

A Companhia avalia periodicamente o efeito deste procedimento e, nas demonstrações financeiras referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, não transacionou operações que se qualificassem a serem ajustadas.

(p) Capital social

A Companhia classifica instrumentos financeiros emitidos como passivo ou patrimônio de acordo com a substância dos termos contratuais de tais instrumentos. As ações emitidas, conforme detalhado na Nota 19, somente são resgatáveis à escolha da Companhia. Desta forma, estão classificadas no patrimônio líquido.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

(q) Reconhecimento de receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos. Geralmente, o montante de receitas brutas é equivalente ao valor das notas fiscais emitidas. A Companhia reconhece a receita quando: (i) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (ii) é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a Companhia e (iii) o serviço tenha sido entregue para o comprador.

A receita da Zapay divide-se em B2C (negociações direto com consumidor final) e B2BC e B2B (parcerias com outras Companhias).

3. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Banco conta corrente –Administrativo	8	16
Banco conta corrente – Operacional	7.110	12.905
Aplicações financeiras (i)	24.213	4.861
	31.331	17.782

(i) As aplicações financeiras incluem certificados de depósitos bancários e títulos emitidos e compromissados de instituições financeiras de primeira linha, cujo rendimento está atrelado à variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”). Estão sendo classificadas no caixa e equivalentes caixa por serem aplicações automáticas, com possibilidade de resgate imediato, e não haver risco de mudança de valor caso o mesmo ocorra.

4. Contas a receber

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Adquirentes	5.377	4.005
Parceiros	4.916	300
Provisão “chargeback”	-	(272)
	10.293	4.033

As perdas com créditos de liquidação duvidosa (“Chargeback”) são reconhecidos mensalmente pela Companhia com base nos relatórios mensais das adquirentes. Foi realizada a reversão da provisão devido as perdas (“Chargeback”) em 2024 terem representado apenas 0,1010% do montante total transacionado no ano.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

5. Partes relacionadas

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Callebe Araujo de Medeiros Mendes	1.634	71
Victor Ribeiro Mac Mahon	2.176	445
Adalberto Silveira Da Pieve	226	-
Alan Bittar Prado	575	-
Aline Juliana Vicentin Rodrigues	32	-
Gustavo Carvalho Paraiso	36	-
Jéssica De Oliveira Prudêncio Vanat	3	-
Rafael Silva Humberto	92	-
Rafael Silva Júlio Rodrigues	8	-
Pedro Gandra De Carvalho	1	-
Pedro Henrique Ferreira Vogado	801	-
Nicolas Gonçalves Martin	422	-
	6.006	516
<i>Circulante</i>	2.005	-
<i>Não circulante</i>	4.001	516

Montantes devidos pelos sócios à Zapay pela aquisição de ações em fevereiro de 2024, conforme instrumentos formalizados.

6. Tributos a recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
IRPJ	290	331	290	331
CSLL	103	123	103	123
IRRF terceiros	56	55	56	55
IRRF sobre aplicações financeiras	43	43	43	44
COFINS	304	286	304	286
PIS	70	61	70	61
ISS	-	2	-	2
PCC	8	8	8	8
PIS - Créditos extemporâneos	319	-	319	-
COFINS - Créditos extemporâneos	1.469	-	1.469	-
	2.662	909	2.662	910

7. Outros créditos

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Adiantamento a fornecedores	536	472
Adiantamento de salários	8	9
Adiantamento de férias	1	12
Adiantamento de plano de saúde	97	63
Adiantamento de aluguéis	1	1
Caução aluguel	48	48
	691	605
<i>Circulante</i>	643	557
<i>Não circulante</i>	48	48

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

8. Aplicações financeiras de longo prazo

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Santander DI Progressivo	1.059	-
	1.059	-

O CDB Progressivo do Santander é um investimento de renda fixa que aumenta a rentabilidade à medida que o dinheiro fica aplicado por mais tempo. É uma opção para quem busca rentabilidade a longo prazo. Tal aplicação está vinculada a garantia exigida pela GetNet, adquirente vinculada ao Banco Santander.

9. Investimentos

Descrição	Controladora	
	2024	2023
Zsoftware Desenvolvimento e Licenciamento de Software Ltda.	-	1
	-	1

A tabela a seguir resume a movimentação de investimentos em 2024 e de 2023:

Zsoftware (i)	Controladora	
	2024	2023
Saldo inicial	1	88
Resultado de equivalência patrimonial	(1)	(45)
Lucros distribuídos	-	(42)
Saldo final	-	1

(i) A Companhia detém participação de 100% de participação na Zsoftware Desenvolvimento e Licenciamento de Software Ltda.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

10. Imobilizado

Descrição	Taxa	Custo	Depreciação acumulada	Controladora e Consolidado	
				2024	2023
				Líquido	Líquido
Computadores e periféricos	20%	1.031	(415)	616	568
Móveis e utensílios	10%	110	(57)	53	63
Benfeitorias imóveis terceiros	10%	31	-	31	-
		1.172	(472)	700	631

Movimentação do ativo imobilizado – controladora e consolidado 2024:

Descrição	2023	Adições	Baixas	2024
Custo				
Computadores e periféricos	811	220	-	1.031
Móveis e utensílios	110	-	-	110
Benfeitorias imóveis terceiros	-	31	-	31
	921	251	-	1.172
Depreciação acumulada				
Computadores e periféricos	(243)	(172)	-	(415)
Móveis e utensílios	(47)	(10)	-	(57)
	(290)	(182)	-	(472)
	631	69	-	700

Movimentação do ativo imobilizado – controladora e consolidado 2023:

Descrição	2022	Adições	Baixas	2023
Custo				
Computadores e periféricos	466	345	-	811
Móveis e utensílios	98	12	-	110
	564	357	-	921
Depreciação acumulada				
Computadores e periféricos	(116)	(127)	-	(243)
Móveis e utensílios	(37)	(10)	-	(47)
	(153)	(137)	-	(290)
	411	220	-	631

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

11. Intangível

Descrição	Taxa	Custo	Depreciação acumulada	Controladora e Consolidado	
				2024	2023
				Líquido	Líquido
Software	20%	7.014	(613)	6.401	-
		7.014	(613)	6.401	-

Refere-se aos gastos com mão de obra incorridos no desenvolvimento do software “usezapay”. As despesas incorridas nessas etapas são incluídas no custo de desenvolvimento do software e reconhecido como um ativo intangível, uma vez que os gastos podem ser diretamente atribuídos ou alocados de forma razoável e consistente à preparação do software para a finalidade pretendida. A Companhia implantou os controles sobre os custos para desenvolvimento do software no exercício de 2024.

Movimentação do ativo intangível – controladora e consolidado 2024:

Descrição	2023	Adições	Baixas	2024
Custo				
Software	-	7.014	-	7.014
	-	7.014	-	7.014
Amortização acumulada				
Software	-	(613)	-	(613)
	-	(613)	-	(613)
	-	6.401	-	6.401

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

12. Fornecedores

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Google Brasil Internet	2.756	1.776
Compass / Amazon Serviços	450	226
Sem Parar Instituição de Pagamento	362	179
Datacube Serviço de Informação Via Web	257	48
Dell Computadores do Brasil Ltda	176	176
Carise Participações Eireli	87	-
Insider Brasil Licenciamento e Serviços	75	-
Appflyer	68	-
New Relic	67	18
Facebook Serviços Online do Brasil	59	65
Serviço Federal Serpro	56	-
Apple Search Ads	51	-
Onesignal	49	-
Stelo S.A.	48	33
Banco Digio	48	-
PCI	47	-
Pagueveloz Serviços de Pagamento	42	-
Zendesk Inc	35	32
Incognia Tecnologia da Informação	30	-
Mtix Tecnologia	29	-
Paypro Global	27	25
Microsoft do Brasil Import. e Com. Software	1	57
Carbigdata Tecnologia e Inteligência	-	36
Conectcar	-	30
Cipher S.A.	-	29
Gol Linhas Aéreas S.A.	-	24
Outros	486	306
	5.306	3.060

13. Obrigações sociais e trabalhistas

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
INSS	73	48
FGTS	24	17
IRRF	6	2
Provisão de férias	201	125
Provisão de INSS sobre férias	53	33
Provisão de FGTS sobre férias	16	10
	373	235

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

14. Obrigações tributárias

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
IRPJ	670	-
CSLL	291	-
COFINS	394	136
ISS	243	92
PIS	85	29
IRRF terceiros	10	7
ISS retido	2	1
PCC retido	9	5
Parcelamento COFINS	17	19
Parcelamento IRPJ	122	142
Parcelamento CSLL	45	52
	1.888	483
<i>Circulante</i>	1.827	348
<i>Não circulante</i>	61	135

15. Adiantamento de clientes

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Boletos não liquidados	5.386	8.361
Parceria – PICPAY	10.066	5.463
Parceria – Credits	352	1.055
Parceria – Nubank	8.371	-
Parceria - Banco Votorantim	9	-
	24.184	14.879

Valores de adiantamento devem-se às antecipações realizadas pelas operadoras de cartão e instituições que a Companhia mantém operações. O aumento na posição do exercício refere-se a nova parceria com a Nubank e o crescimento no volume de transações no exercício corrente.

16. Outras obrigações

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Bônus	540	-
Processos judiciais	27	54
Estabelecimentos comerciais	-	11
	567	65

17. Ações em tesouraria

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Ações em tesouraria	461	1.408
	461	1.408
<i>Circulante</i>	461	961
<i>Não circulante</i>	-	447

Em 5 de julho de 2023 o conselho de administração deliberou a recompra de 148.750 ações, pelo valor de R\$ 12,42 cada ação. Foi deliberada a destinação de tais ações para a tesouraria da Companhia.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

18. Contingências

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Provisão para contingências	7	-
	<u>7</u>	<u>-</u>

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais.

O critério utilizado para estimativa de perda baseia-se na legislação aplicável, nos precedentes jurisprudenciais, assim como no entendimento, a juízo dos consultores jurídicos, da melhor doutrina e estão classificadas como:

- Provável – os eventos futuros que provavelmente ocorrerão (eventos provisionados);
- Possível – os eventos futuros que possivelmente ocorrerão, mas com menos chances que os prováveis e mais chances que os remotos (eventos apenas divulgados);
- Remoto – os eventos futuros com menos chances de ocorrerem (nenhuma provisão e/ou divulgação realizada).

Perdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras

A Companhia é parte em ações de natureza cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e sua assessoria jurídica como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não há provisão constituída. Tais processos representam o montante de R\$ 207 mil em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 120 mil em 31 de dezembro de 2023).

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

19. Patrimônio líquido

Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 o capital social é representado por 3.368.944 ações e R\$ 6.842 mil, totalmente subscritas e integralizadas, da seguinte maneira:

Quadro de acionistas em 31 de dezembro de 2024:

Sócios	Ações	Valor em R\$	Percentual
AAPL Participações Societárias Eireli	26.250	53.678	0,78%
Callebe Araujo de Medeiros Mendes	43.915	89.803	1,31%
Pedro Henrique Ferreira Vogado	43.914	89.801	1,31%
Victor Ribeiro Mac Mahon	43.915	89.803	1,31%
Ricardo Xavier	11.587	23.695	0,35%
Eduardo Scarceli	11.587	23.695	0,35%
Kairon Vellozo Brito	6.375	13.036	0,19%
Praxis BSB Serviços de Marketing	650.000	1.329.203	19,43%
Domo Ventures	101.068	206.677	3,02%
Nicolas Gonçalves Martin	16.301	33.334	0,49%
Alan Bittar Prado	12.128	24.801	0,36%
Aline Juliana Vicentin Rodrigues	1.348	2.757	0,04%
Gustavo Carvalho Paraíso	1.348	2.757	0,04%
Adalberto Silveira Da Pieve	9.626	19.684	0,29%
Rafael Silva Humberto	3.947	8.071	0,12%
Sem Parar	2.362.472	4.831.086	70,61%
Ações em tesouraria	23.163	-	0,00%
	3.368.944	6.841.881	100,00%

Quadro de acionistas em 31 de dezembro de 2023:

Sócios	Ações	Valor em R\$	Percentual
AAPL Participações Societárias Eireli	87.500	211.229	3,09%
Callebe Araujo de Medeiros Mendes	590.890	1.426.437	20,85%
PMVB Holding Participações Ltda.	587.805	1.418.990	20,74%
Ricardo Xavier	38.625	93.243	1,36%
Eduardo Scarceli	38.625	93.243	1,36%
Kairon Vellozo Brito	21.250	51.299	0,75%
Victor Ribeiro Mac Mahon	482.605	1.165.031	17,03%
Praxis BSB Serviços de Marketing	650.000	1.569.131	22,93%
Domo Ventures	336.894	813.278	11,89%
Ações em tesouraria	534.750	-	0%
	3.368.944	6.841.881	100%

Em 5 de julho de 2023 o conselho de administração deliberou a recompra de 148.750 ações, pelo valor de R\$ 12,42 cada ação. Foi deliberada a destinação de tais ações para a tesouraria da Companhia.

O valor do aumento de capital foi distribuído entre os sócios em conformidade com sua participação no capital social da Companhia.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Reserva legal

Constituída nos termos da legislação societária, na base de 5% do lucro líquido, observando-se o limite de 20% do capital social realizado.

Reserva de capital

Constituída com base no ganho auferido na venda de ações em tesouraria pelo total de R\$ 7.591 mil e custo de R\$ 2.626 mil.

20. Receita operacional líquida

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Receita de serviços prestados	139.905	94.360
(-) Impostos sobre a receita	(10.728)	(6.468)
	129.177	87.892

21. Custos dos serviços prestados

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Custos com MDR - Adquirência	(15.315)	(11.248)
Custos com antecipação - Adquirência	(29.057)	(24.950)
Comissões	(723)	(833)
Antifraude	(1.004)	(602)
Enriquecimento de dados	(1.917)	(1.391)
	(48.016)	(39.024)

22. Despesas comerciais

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Publicidade e comunicação	(22.964)	(10.375)
Comissão parceiros	(6.858)	(4.233)
Relações públicas	(134)	(125)
	(29.956)	(14.733)

23. Despesas com pessoal

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Prestadores de serviços	(17.088)	(16.400)
Salários	(2.022)	(1.489)
Vale alimentação, refeição e transporte	(914)	(1.384)
Assistência médica	(904)	(582)
INSS	(663)	(431)
Férias	(275)	(153)
FGTS	(215)	(134)
13º salário	(191)	(126)
Comissões	(175)	-
Autônomos	(76)	(49)
Rescisões	(44)	(19)
Pró-labore	(34)	(28)
	(22.601)	(20.795)

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

24. Despesa administrativas

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Despesas de software	(7.877)	(4.889)
Consultoria	(1.285)	(1.023)
Despesas com viagens	(871)	(432)
Bônus	(540)	-
Aluguel e condomínio	(539)	(530)
Despesas indedutíveis	(429)	(94)
Assessores jurídicos	(403)	(241)
Depreciação	(182)	(137)
Amortização	(613)	-
Feiras e eventos	(231)	(105)
Pesquisa	(146)	-
Reformas	(5)	(178)
Internet	(68)	(70)
Correios	(19)	(28)
Materiais de escritório	(8)	(15)
Despesas de informática	(20)	(14)
Seguros	(7)	(13)
Higiene e limpeza	(17)	(13)
Energia elétrica	(4)	(3)
Contabilidade	-	(1)
Outras despesas gerais	(279)	(228)
	(13.543)	(8.014)

25. Outras receitas (despesas) operacionais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Créditos de PIS e COFINS	4.994	2.303	4.994	2.303
PIS - Créditos extemporâneos	319	-	319	-
COFINS - Créditos extemporâneos	1.469	-	1.469	-
Indenizações judiciais	(22)	(158)	(22)	(158)
Contingências judiciais	(7)	-	(7)	-
Juros sobre boletos	(543)	(28)	(543)	(28)
Perdas relatório fiscal	(148)	(173)	(148)	(173)
Perdas B2B	(95)	(67)	(96)	(117)
Boletos pagos em duplicidade	(114)	(922)	(114)	(922)
"Chargeback" realizado	(1.340)	(2.088)	(1.340)	(2.088)
Adquirência	(147)	(88)	(147)	(88)
Cancelamentos	(17)	-	(17)	-
Provisão "Chargeback"	272	(272)	272	(272)
	4.621	(1.493)	4.620	(1.543)

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

26. Resultado financeiro, líquido

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Rendimento de aplicações	1.799	180	1.799	188
Descontos obtidos	211	40	211	40
IOF	(258)	(113)	(258)	(113)
Juros e multas	(161)	(471)	(161)	(472)
Despesas bancárias	(914)	(820)	(914)	(822)
	677	(1.184)	677	(1.179)

27. Imposto de renda e contribuição social

Descrição	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Lucro contábil	20.358	2.604
Adições	10.182	410
Exclusões	(10.254)	-
Lucro real	20.286	3.014
Compensação prejuízo	(2.572)	(904)
Base de apuração	17.714	2.110
IRPJ - 15%	(2.657)	(317)
IRPJ adicional - 10%	(1.747)	(186)
IRPJ diferença temporária	39	-
CSLL - 9%	(1.594)	(190)
CSLL diferença temporária	14	-
Valor apurado	(5.945)	(693)
<i>Taxa Efetiva</i>	29%	27%

28. Gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a administração pretende cobrir. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade da Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Para mitigar estes riscos, a Companhia possui contratos que lastreiam os ativos e passivos financeiros, mediante a aplicação de taxas pré-fixadas.

Risco de liquidez

Decorre da possibilidade de redução dos recursos destinados para pagamentos de dívidas. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infra-estrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento da Companhia. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia. O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a administração de riscos operacionais nas seguintes áreas:

- Exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações;
- Exigências para a reconciliação e monitoramento de operações;
- Cumprimento com exigências regulatórias e legais;
- Documentação de controles e procedimentos;
- Exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados;
- Exigências de reportar prejuízos operacionais e as ações corretivas propostas;
- Desenvolvimento de planos de contingência;
- Treinamento e desenvolvimento profissional;
- Padrões éticos e comerciais;
- Mitigação de risco, incluindo seguro quando eficaz.

A Companhia também está sujeita a sofrer contestações "Chargeback", que ocorre quando o titular de um cartão alega não ter realizado a transação e o valor deve ser devolvido. A Companhia possui um time de especialistas antifraudes, investe em ferramentas de análise que possibilitem realizar a verificação de que o pedido está sendo realizado pelo titular do cartão antes de proceder com a aprovação do pagamento e a prestação do serviço. Os especialistas também realizam procedimentos para recuperar parte das perdas a fim de minimizar impactos de tais contestações na operação.

29. Cobertura de seguros

Os valores segurados são determinados e contratados em bases técnicas que se estimam suficientes para a cobertura de eventuais perdas decorrentes de sinistros com bens do ativo não circulante e mantêm cobertura de responsabilidade civil e dano moral a terceiros.

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada pela administração da Companhia e que a considera suficiente para cobrir eventuais sinistros.

30. Eventos subsequentes

Aumento de capital social

Em 27 de fevereiro de 2025 o conselho de administração deliberou sobre a homologação do aumento do capital social da Companhia, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 20 de fevereiro de 2025. O aumento de capital social da Companhia foi realizado mediante a emissão de 3.998.421 (três milhões, novecentas e noventa e oito mil, quatrocentas e vinte e uma) novas ações ordinárias, ao preço de emissão de R\$ 240,30 (duzentos e quarenta reais e trinta centavos) por ação ordinária, fixado nos termos do artigo 170, parágrafo 1º, inciso I da Lei nº 6.404/76, totalmente subscritas e integralizadas pelo acionista Sem Parar Instituição de Pagamento Ltda., em moeda corrente nacional, totalizando R\$ 960.828.849,36 (novecentos e sessenta milhões, oitocentos e vinte e oito mil, oitocentos e quarenta e nove reais e trinta e seis centavos), do qual a totalidade foi destinado ao capital social da Companhia ("Aumento de Capital").

Em decorrência do Aumento de Capital ora homologado, o capital social da Companhia passou de R\$ 6.841.881,00 (seis milhões, oitocentos e quarenta e um mil, oitocentos e oitenta e um reais), dividido em 3.368.945 (três milhões, trezentas e sessenta e oito mil, novecentas e quarenta e cinco) ações, nominativas e sem valor nominal, sendo 3.296.872 (três milhões, duzentas e noventa e seis mil, oitocentas e setenta e duas) ações ordinárias e 72.073 (setenta e duas mil e setenta e três) ações preferenciais classe "B" para R\$ 967.670.730,36 (novecentos e sessenta e sete milhões, seiscentos e setenta mil, setecentos e trinta reais e trinta e seis centavos), dividido em 7.367.366 (sete milhões, trezentas e sessenta e sete mil, trezentas e sessenta e seis) ações, nominativas e sem valor nominal, sendo 7.295.293 (sete milhões, duzentas e noventa e cinco mil, duzentas e noventa e três) ações ordinárias e 72.073 (setenta e duas mil e setenta e três) ações preferenciais classe "B".

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 Em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Aquisição Gringo

Em 28 de fevereiro de 2025 a Companhia efetivou a aquisição do super app Gringo pelo montante de R\$ 951.246.378, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) aprovou, de forma irrestrita a transação, que se tornou pública em 20 de janeiro de 2025 e marca a ampliação do portfólio de soluções da empresa.

Com a aquisição, a Companhia acrescenta mais de 2,5 milhões de clientes mensais do Gringo à sua base. Fundado em 2019, o Gringo inclui um conjunto de serviços relacionados a veículos, como documentação, pagamento de débitos (multas, IPVA e licenciamento) e até crédito e seguros. A incorporação do Gringo Parar impulsiona nossa expansão no segmento de mobilidade e fortalece nossa oferta de soluções integradas para milhões de motoristas.

Além disso, a Administração em conformidade com as normas brasileiras de contabilidade fez suas avaliações e chegou à conclusão de que não ocorreram outros fatos relevantes a serem divulgados entre a data base do encerramento das demonstrações financeiras e a data de sua respectiva aprovação.

* * * * *