

Enseada Indústria Naval Participações S.A.

---

ENSEADA INDÚSTRIA NAVAL PARTICIPAÇÕES S.A.  
(Em Recuperação Judicial)  
CNPJ 15.427.668/0001-97

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO  
2024

## Enseada Indústria Naval Participações S.A.

---

Rio de Janeiro-RJ, 10 de junho de 2025.

Aos

Acionistas da ENSEADA INDÚSTRIA NAVAL PARTICIPAÇÕES S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE OS NEGÓCIOS SOCIAIS E OS PRINCIPAIS FATOS ADMINISTRATIVOS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024.

### 1 – Mensagem aos Acionistas

No ano de 2024, a ENSEADA INDÚSTRIA NAVAL PARTICIPAÇÕES S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL ("ENSEADA PARTICIPAÇÕES" ou "COMPANHIA"), através da sua controlada ENSEADA INDÚSTRIA NAVAL S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL ("ENSEADA"), trabalhou em diversas frentes, buscando inserir a Companhia em um novo ciclo de retomada de operações.

As principais prioridades da gestão foram: (i) assinatura de alguns contratos para a prestação de serviços portuários de armazenagem e movimentação de cargas para a execução de operações de exportação e importação de graneis sólidos e carga geral; (ii) constituição do Consórcio Enseada-Tenenge que firmou contrato para construção de embarcações do tipo barcaças graneleiras destinadas ao transporte de minério de ferro e manganês, com produção a ser iniciada a partir de 2025; (iii) entrega de propostas comerciais para projetos e segmentos referidos no Plano de Negócios da Enseada, além da diversificação do uso dos ativos, em projetos relacionados a atividades logísticas e industriais; (iv) severo controle de custos; (v) gestão restritiva do caixa; e (vi) viabilização do Plano de Recuperação Judicial ("PRJ").

Com a reestruturação ordenada dos passivos do Grupo Enseada através do PRJ, seguimos performando nossas operações portuárias no Terminal de Uso Privativo ("TUP") localizado no município de Maragojipe-BA e continuamos firmes em nossa estratégia de nos transformar no "COMPLEXO PORTUÁRIO NAVAL E INDUSTRIAL ENSEADA", em busca de abarcar novos negócios industriais e de logística, sem deixar a nossa vocação natural de construção naval & *offshore*.

Apesar do processo ser árduo, temos a certeza de que estamos no caminho certo para a consolidação do complexo industrial e logístico como polo atrator de novas oportunidades de negócios e gerador de emprego e renda, contribuindo para o desenvolvimento regional sustentável.

## Enseada Indústria Naval Participações S.A.

---

### 2 – Contexto operacional

A Enseada Participações é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na cidade do Rio de Janeiro, estado do Rio de Janeiro, que tem como objeto social a participação no capital social de outras sociedades como sócia, acionista ou quotista. A Companhia e suas controladas atuam (i) na realização de atividades de construção naval e de engenharia, dentre elas a construção de plataformas marítimas de perfuração; plataformas marítimas de produção fixa e móvel; de navios e/ou embarcações, especialmente para empresas do setor petrolífero e de gás natural; (ii) na prática de prestação de serviços portuários dentro do seu terminal portuário de uso privado com recinto alfandegado de 750 mil metros quadrados; e (iii) no exercício de outras atividades correlatas.

A Companhia é controlada pela NOVONOR PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL que detém 97,25% do seu capital. Os demais 2,75% pertencem a CERTHA INVESTIMENTOS S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

Em termos de operações, ao longo de 2024, a Enseada assinou alguns contratos para a prestação de serviços portuários de armazenagem e movimentação de cargas para a execução de operações de exportação e importação de granéis sólidos e carga geral, através do seu terminal portuário de uso privado, localizado no município de Maragojipe-BA e também um contrato para a construção de até 80 barcaças graneleiras.

### 3 – Recuperação Judicial do Grupo Enseada

Os principais eventos relacionados às fases processuais da Recuperação Judicial são os seguintes:

- 4 de outubro de 2019 – Ajuizamento do pedido de recuperação judicial da Enseada Participações, em conjunto com a sua subsidiária integral direta Enseada.
- 9 de outubro de 2019 – Deferimento do pedido de recuperação judicial.
- 13 de dezembro de 2019 – O Grupo Enseada protocolou o PRJ, no qual foram estabelecidos os termos e condições para reestruturação do endividamento.
- 14 de setembro de 2021 – Aprovação, pelos credores do Grupo Enseada, da nona versão do PRJ.
- 28 de outubro de 2021 – Homologação do PRJ e concessão da recuperação judicial ao Grupo Enseada, publicada em 16 de novembro de 2021.
- 18 de dezembro de 2023 – Constituição das três sociedades - Unidades Produtivas Isoladas ("UPIs"): PORTO ENSEADA S.A., ENSEADA INDUSTRIAL S.A. e ESTALEIRO NOVA ENSEADA S.A.

## Enseada Indústria Naval Participações S.A.

---

No âmbito do andamento da recuperação judicial, os eventos de destaque foram:

No exercício de 2024 – Em busca da adesão da parcela extraconcursal ao concurso de credores, em 17 de agosto de 2024, a Enseada e a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL (“CEF”) assinaram o Termo Particular de Transação, cujo acordo contempla condições de eficácia que, quando atingidas, resultarão na adesão da parcela extraconcursal ao PRJ.

### 4 – Reestruturação operacional

O exercício de 2024 apresentou cenário de prejuízo decorrente, basicamente, do efeito negativo provocado pela reversão parcial do ajuste a valor justo das dívidas do PRJ e de um nível de atividade operacional ainda baixo da controlada Enseada. Entretanto, o Grupo continua implementando medidas em busca do seu reposicionamento estratégico e conquista de novos contratos com vistas à manutenção e ampliação de suas operações. Dentre as medidas adotadas pela Administração estão:

- i. Adoção de medidas mais restritivas à gestão do fluxo de caixa, associada a uma forte e contínua redução dos custos administrativos e operacionais.
- ii. Prospecção de oportunidades de negócios para a utilização dos ativos já concluídos, além do monitoramento das condições dos mercados nacional e internacional com vistas à viabilidade de conquista de novos contratos e para decidir sobre o momento oportuno de retomada de eventuais obras residuais do estaleiro.
- iii. Diversificação dos negócios da Enseada com base na análise de oportunidades no setor de logística e industrial, visando a utilização adicional e um melhor aproveitamento das instalações na Bahia, proporcionando a geração de receita incremental.

A Enseada possui um Plano de Negócios com ações definidas para conquista de determinada quantidade de contratos para construção e integração de módulos de FPSOs e de outros tipos de embarcações ao longo dos próximos anos. Além disto, faz parte desse Plano de Negócios a diversificação do uso das instalações industriais na Bahia, que deverá contribuir como fonte de receita nos próximos anos, assim como também foram contemplados os potenciais impactos do PRJ. Tomando por base a expectativa de captação desses novos negócios, a Administração da Enseada preparou análise detalhada com a projeção de resultados até 2048, de modo a consubstanciar as premissas de continuidade operacional da Enseada.

## Enseada Indústria Naval Participações S.A.

---

A Enseada entregou diversas propostas comerciais para diferentes clientes, tendo sido conquistados alguns contratos de serviços portuários de armazenagem e movimentação de cargas para a execução de operações de exportação e importação de graneis sólidos e de importação de cargas gerais em 2023 e 2024. Adicionalmente, houve em 2024 a conquista de um importante contrato para a construção de até 80 barcas graneleiras, o qual proporcionará a retomada das atividades de construção naval do estaleiro Enseada e um significativo crescimento das receitas da Companhia em 2025.

A Administração da Companhia entende que as premissas deste plano são factíveis, estando fundadas em estudos de mercado e demanda anunciada e projetada pelo setor, mas reconhece que o seu eventual insucesso poderá ter impacto em sua premissa de continuidade.

### 5 – Capital circulante líquido

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta excesso de passivos sobre ativos circulantes (consolidado) no montante de R\$ 357.242 mil (2023 – R\$ 303.770 mil). Comparativamente, este excesso se manteve em elevado patamar, basicamente, em função da parcela extraconcursal da dívida com a CEF que não foi reestruturada no âmbito do PRJ e permanece classificada no passivo circulante. A Administração tem mantido tratativas com a CEF buscando a adesão da parcela extraconcursal ao concurso de credores, tendo as partes assinado em 17 de agosto de 2024, o Termo Particular de Transação, o qual contempla condições de eficácia que, quando atingidas, resultarão na adesão da parcela extraconcursal ao PRJ e, conseqüentemente, a reclassificação deste passivo para o longo prazo, o que ocasionará a reversão do capital circulante líquido negativo. Além disso, o desequilíbrio no capital de giro continua impactado, principalmente, pelo inadimplemento no âmbito dos contratos para a construção de 6 navios-sonda (“CONTRATOS EPC SONDAS”) celebrados com as Subsidiárias Sete Brasil, bem como pela crise no mercado de construção naval e *offshore* que interrompeu a demanda por novas embarcações.

Para superar os efeitos destes eventos, a Administração, de forma a conciliar o fluxo de pagamentos ao de seus potenciais ingressos operacionais, está buscando reposicionamento estratégico com foco na obtenção de novas fontes de receita para a Enseada.

### 6 – Resultado consolidado da Companhia

O resultado do exercício social de 2024 da Companhia foi impactado pela participação no prejuízo da controlada Enseada, o qual decorre, substancialmente, de:

## Enseada Indústria Naval Participações S.A.

---

- 1) **Impairment de ativo imobilizado e intangível da controlada:** totalizando o montante líquido de ganho de R\$ 427.239 mil – (i) baseada na premissa de que o valor justo dos ativos fixos deve ser equivalente ao valor presente das dívidas reestruturadas pelo PRJ, a Enseada testou o valor contábil do seu ativo imobilizado, que resultou, em 31 de dezembro de 2024, na reversão parcial da perda por *impairment* no montante de R\$ 516.704 mil; e (ii) apesar da empresa manter em seu Plano de Negócios a expectativa de firmar Contratos ligados ao *core business* de construção naval, para os quais haverá a possibilidade de uso dos bens e direitos do intangível, a Administração tomou a decisão, em 31 de dezembro de 2024, de registrar uma perda por *impairment* no montante de R\$ 89.465 mil.
  
- 2) **Perda na realização de contas a receber de clientes da controlada:** baseada na análise de risco dos créditos com as 6 subsidiárias da Sete Brasil Participações S.A. e, em conjunto com sua controladora a Sete Brasil Participações S.A. – em Recuperação Judicial, que leva em consideração a situação econômico-financeira das referidas empresas, a Enseada conduziu o teste de redução ao valor recuperável para o referido contas a receber que resultou, em 31 de dezembro de 2024, no complemento da perda por *impairment* no montante de R\$ 23.469 mil.
  
- 3) **Resultado financeiro consolidado da controlada:** efeito líquido totaliza uma despesa de R\$ (392.282) mil, substancialmente, demonstrado da seguinte forma:
  - a. R\$ (66.597) mil - efeito negativo da variação cambial passiva decorrente do aumento nas taxas de câmbio de 2023 para 2024, ocasionado pela atualização dos títulos em moeda estrangeira dos fornecedores, bem como do impacto da variação cambial do ajuste a valor justo dos títulos da dívida do PRJ;
  - b. R\$ (19.643) mil - complemento da provisão dos encargos do crédito concursal da Classe III, atualizado com base nas condições do PRJ;
  - c. R\$ (39.377) mil - juros e multa de mora provenientes de impugnações instauradas por alguns credores quirografários do PRJ;
  - d. R\$ (129.043) mil - relativo ao complemento da provisão dos encargos, juros e multa de mora do crédito extraconcursal da CEF, atualizado com base nas condições originais do contrato, bem como dos encargos do crédito concursal da Classe II, atualizado com base nas condições do PRJ; e
  - e. R\$ (128.746) mil - realização do ajuste a valor presente dos créditos quirografários, com garantia real e com ME e EPP listados no PRJ.

Enseada Indústria Naval Participações S.A.

---

Além disto, a captura de novos negócios tem sido prejudicada pela conjuntura adversa ainda vivenciada pelo setor de construção naval e *offshore* no Brasil.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, bem como, o Relatório de Administração que demonstra a performance da Companhia e suas controladas encontram-se na sede da Companhia e estão disponibilizados no site, através do link <https://www.enseada.com/central-de-documentos/>.

Atenciosamente,

A Administração

DocuSigned by:  


---

**Ricardo Ricardo** F67B53G1F94F4C2...

Diretor Presidente

ENSEADA INDÚSTRIA NAVAL PARTICIPAÇÕES S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL