

# Thurgau Participações S.A.

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2024

Ref.: Relatório nº 255FG-034-PB



# Índice

|  | <b>Página</b> |
|--|---------------|
| Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras   | 3             |
| Demonstrações financeiras  | 6             |
| Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras referentes aos exercícios findos em <b>31</b> de dezembro de <b>2024 e 2023</b> | 12            |

# Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

---

**Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -  
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)  
Brasil  
T +55 11 3886-5100  
[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Acionistas e Administradores da  
**Thurgau Participações S.A.**  
São Paulo – SP

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Thurgau Participações S.A. (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Thurgau Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Outros assuntos

### Auditoria dos valores correspondentes

As demonstrações financeiras correspondentes ao exercício findo em **31** de dezembro de **2023**, apresentadas para fins de comparação, não foram auditadas por nós ou outro auditor independente.

## Responsabilidades da administração e da governança sobre as demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

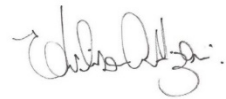
- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, **28** de março de **2025**

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1



**Edinilson Attizani**  
Contador CRC 1SP-293.919/O-7

# Thurgau Participações S.A.

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

### Ativo

|  | Notas    | 31/12/2024     | 31/12/2023<br>(Não auditado) |
|--|----------|----------------|------------------------------|
| <b>Ativo circulante</b>                  |          | <b>75.291</b>  | <b>59.230</b>                |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 3        | 60.574         | 18.457                       |
| Tributos a recuperar                     | -        | 1.840          | 1.324                        |
| Partes relacionadas                      | 4        | 12.524         | 38.359                       |
| Adiantamentos                            | -        | 4              | 150                          |
| Outros créditos                          | 5        | 349            | 899                          |
| Despesas antecipadas                     | -        | -              | 41                           |
| <b>Ativo não circulante</b>              |          | <b>655.401</b> | <b>531.090</b>               |
| <b>Realizável a longo prazo</b>          |          | <b>16.450</b>  | <b>17.925</b>                |
| Partes relacionadas                      | 4        | 3.038          | 541                          |
| Depósitos judiciais                      | -        | 315            | 315                          |
| Outros créditos                          | 5        | 13.412         | 17.069                       |
| <b>Investimentos</b>                     | <b>6</b> | <b>612.154</b> | <b>483.917</b>               |
| Participações em controladas em conjunto |          | 602.064        | 474.535                      |
| Outros investimentos                     |          | 8.639          | 8.483                        |
| Obras e antiguidades                     |          | 1.451          | 899                          |
| Imobilizado                              | 7        | 26.798         | 29.248                       |
| <b>Total do ativo</b>                    |          | <b>730.692</b> | <b>590.320</b>               |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Thurgau Participações S.A.

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

### Passivo e patrimônio líquido

|  | Notas | 31/12/2024     | 31/12/2023<br>Não auditado |
|--|-------|----------------|----------------------------|
| <b>Passivo circulante</b>                    |       | <b>92.771</b>  | <b>65.900</b>              |
| Fornecedores                                 | -     | 401            | 208                        |
| Obrigações tributárias                       | -     | 96             | 16                         |
| Obrigações trabalhistas                      | -     | 42             | 65                         |
| Outras obrigações                            | -     | 8              | 52                         |
| Partes relacionadas                          | 4     | 92.224         | 65.559                     |
| <b>Passivo não circulante</b>                |       | <b>3.093</b>   | <b>21.874</b>              |
| Perdas em investimentos                      | 6     | 630            | 5.119                      |
| Outras obrigações                            | -     | 5              | 5                          |
| Partes relacionadas                          | 4     | 2.458          | 16.750                     |
| <b>Patrimônio líquido</b>                    |       | <b>634.828</b> | <b>502.546</b>             |
| Capital social                               | 8.1   | 89.691         | 89.691                     |
| Reservas de capital                          | -     | 2.748          | 2.748                      |
| Reservas de reavaliação                      | 8.2   | -              | 1.078                      |
| Retenção de lucros                           | 8.3   | 517.334        | 383.980                    |
| Reserva legal                                | -     | 17.938         | 17.938                     |
| Adiantamento para futuro aumento de capital  | -     | 7.117          | 7.111                      |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> |       | <b>730.692</b> | <b>590.320</b>             |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Thurgau Participações S.A.

Demonstrações do resultado para os  
exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

|   |          | 31/12/2024     | 31/12/2023<br>(Não auditado) |
|---|----------|----------------|------------------------------|
|   | Notas    |                |                              |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                       | <b>9</b> | <b>(7.469)</b> | <b>(5.579)</b>               |
| Despesas gerais e administrativas                             |          | (7.574)        | (5.645)                      |
| Outras receitas operacionais                                  |          | 105            | 66                           |
| <b>Resultado sobre participações societárias</b>              |          | <b>178.315</b> | <b>245.017</b>               |
| <b>Resultado na alienação dos investimentos</b>               |          | <b>162</b>     | <b>8</b>                     |
| <b>Resultado na alienação do imobilizado</b>                  |          | <b>433</b>     | <b>103</b>                   |
| <b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b>    |          | <b>171.441</b> | <b>239.549</b>               |
| Resultado financeiro  |          | 6.364          | 958                          |
| Receitas financeiras  | 10       | 8.148          | 1.512                        |
| Despesas financeiras  | 10       | (1.784)        | (554)                        |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                         |          | <b>177.805</b> | <b>240.507</b>               |
| Número de ações   | -        | 1.547.080      | 1.547.080                    |
| <b>Resultado líquido básico e diluído por ação (em reais)</b> |          | <b>114,93</b>  | <b>36,68</b>                 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Thurgau Participações S.A.

Demonstrações do resultado abrangente para os  
exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

|  | 31/12/2024     | 31/12/2023<br>(Não auditado) |
|--|----------------|------------------------------|
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                | <b>177.805</b> | <b>240.507</b>               |
| <b>Total dos resultados abrangentes do exercício</b> | <b>177.805</b> | <b>240.507</b>               |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Thurgau Participações S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

|  | Notas    | Capital social<br>subscrito | Reservas<br>de capital | Reserva<br>de lucros | Reserva<br>legal | Adiantamento<br>futuro para<br>aumento do<br>capital | Reservas de<br>reavaliação | Ajuste de<br>avaliação<br>patrimonial | Patrimônio<br>líquido |
|--|----------|-----------------------------|------------------------|----------------------|------------------|--|----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2022 (Não auditado)</b>   |          | <b>89.691</b>               | <b>2.748</b>           | <b>205.486</b>       | <b>15.423</b>    | <b>6.963</b>   | <b>1.078</b>               | <b>783</b>                            | <b>322.172</b>        |
| Adiantamento para futuro aumento do capital              |          | -                           | -                      | -                    | -                | 148  | -                          | -                                     | 148                   |
| Resultado líquido do exercício                           |          | -                           | -                      | 240.507              | -                | -  | -                          | -                                     | 240.507               |
| Reserva legal  |          | -                           | -                      | (2.515)              | 2.515            | -  | -                          | -                                     | -                     |
| Distribuição de lucros - dividendos mínimos obrigatórios |          | -                           | -                      | (59.498)             | -                | -  | -                          | -                                     | (59.498)              |
| Ajuste de avaliação patrimonial                          |          | -                           | -                      | -                    | -                | -  | -                          | (783)                                 | (783)                 |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Não auditado)</b>   | <b>8</b> | <b>89.691</b>               | <b>2.748</b>           | <b>383.980</b>       | <b>17.938</b>    | <b>7.111</b>   | <b>1.078</b>               | <b>-</b>                              | <b>502.546</b>        |
| Adiantamento para futuro aumento do capital              |          | -                           | -                      | -                    | -                | 6  | -                          | -                                     | 6                     |
| Resultado líquido do exercício                           |          | -                           | -                      | 177.805              | -                | -  | -                          | -                                     | 177.805               |
| Distribuição de lucros - dividendos mínimos obrigatórios |          | -                           | -                      | (44.451)             | -                | -  | -                          | -                                     | (44.451)              |
| Reservas de reavaliação                                  |          | -                           | -                      | -                    | -                | -  | (1.078)                    | -                                     | (1.078)               |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                  | <b>8</b> | <b>89.691</b>               | <b>2.748</b>           | <b>517.334</b>       | <b>17.938</b>    | <b>7.117</b>   | <b>-</b>                   | <b>-</b>                              | <b>634.828</b>        |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Thurgau Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixas para os  
exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

|   | 31/12/2024      | 31/12/2023<br>Não auditado |
|---|-----------------|----------------------------|
| <b>Atividades operacionais</b>  |                 |                            |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>                              | <b>177.805</b>  | <b>240.507</b>             |
| <b>Ajuste para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:</b> |                 |                            |
| Depreciação   | 2.248           | 2.104                      |
| (Ganhos) custo na alienação de investimentos  | 838             | -                          |
| Custo na alienação do imobilizado   | 1.092           | 442                        |
| Provisão (reversão) de contingências  | -               | (10)                       |
| Equivalência patrimonial  | (178.315)       | (245.017)                  |
| <b>Resultado ajustado</b>   | <b>3.668</b>    | <b>(1.974)</b>             |
| <b>Variações no ativo</b>   | <b>4.193</b>    | <b>(405)</b>               |
| Tributos a recuperar  | (516)           | (415)                      |
| Depósitos   | -               | 110                        |
| Adiantamentos   | 146             | (141)                      |
| Outros créditos   | 4.524           | 40                         |
| Despesas antecipadas  | 41              | 1                          |
| <b>Variações no passivo</b>   | <b>(5.069)</b>  | <b>(8.135)</b>             |
| Fornecedores  | 193             | (90)                       |
| Obrigações trabalhistas   | (23)            | (68)                       |
| Obrigações tributárias  | 80              | 6                          |
| Perdas em investimentos   | (5.275)         | (7.569)                    |
| Outras obrigações   | (44)            | (414)                      |
| <b>Caixa líquido pelas atividades operacionais</b>  | <b>2.792</b>    | <b>(10.514)</b>            |
| <b>Atividades de investimento</b>   |                 |                            |
| Transações com partes relacionadas  | 23.338          | (36.720)                   |
| Participações societárias   | 5.275           | 6.248                      |
| Aumento do capital e integralização de cotas  | (6.038)         | -                          |
| Adiantamento para futuro aumento de capital   | (201)           | -                          |
| Dividendos recebidos  | 50.620          | 63.920                     |
| Outros investimentos  | (707)           | (95)                       |
| Aquisição de imobilizado  | (890)           | (1.396)                    |
| <b>Caixa líquido das atividades de investimento</b>   | <b>71.397</b>   | <b>31.957</b>              |
| <b>Atividades de financiamento</b>  |                 |                            |
| Transações com partes relacionadas  | 12.373          | 37.137                     |
| Recebimento para Afac   | 6               | 148                        |
| Pagamento de dividendos   | (44.451)        | (59.498)                   |
| <b>Caixa líquido das atividades de financiamento</b>  | <b>(32.072)</b> | <b>(22.213)</b>            |
| <b>Acréscimo (decréscimo) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                        | <b>42.117</b>   | <b>(770)</b>               |
| Caixa e equivalente de caixa no início do exercício   | 18.457          | 19.227                     |
| Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício  | 60.574          | 18.457                     |
| <b>Acréscimo (decréscimo) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                        | <b>42.117</b>   | <b>(770)</b>               |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## 1. Contexto operacional

A Thurgau Participações S.A. (Companhia) é uma sociedade por ações de capital nacional fechado, com sede e foro localizada na Rua Funchal, nº 551 – 10º andar, parte, CEP 04551-060, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

Fundada em 27 de agosto de 2004, a Companhia tem por objeto a administração de bens próprios e a participação no capital social de outras sociedades, como quotista ou acionista.

### 1.1. Principais eventos ocorridos

Em 31 de janeiro de 2024 a Comporte Participações S.A. controlada em conjunto, cede e transfere para a Companhia as quotas da Ingá Turismo e Serviços Ltda.

Em 31 de julho de 2024 a Companhia cede e transfere as quotas que detém no capital social da Expresso Nossa Senhora da Penha Ltda, para a controlada em conjunto Comporte Participações S.A.

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras

A aprovação e autorização para a publicação destas demonstrações financeiras ocorreu na reunião do Conselho da Administração realizada no dia 28 de março de 2025.

As principais práticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

### 2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações apresentadas em reais foram arredondadas para o milhar mais próximo possível, exceto quando indicado de outra forma.

A demonstração dos fluxos de caixa pelo método indireto foi preparada e está apresentada de acordo com o Pronunciamento Contábil CPC 03 (R2) – Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e reflete as modificações no caixa que ocorreram nos exercícios apresentados.

### 2.2. Estimativas e premissas contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base em diversos métodos de avaliação que utilizam estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação dessas demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras.

### 2.3. Políticas contábeis

Aplicamos de modo consistente as principais políticas contábeis nos exercícios apresentados nas notas explicativas.

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

#### 3.1. Política contábil

O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atenderem a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros propósitos. Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos financeiros de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor de mercado.

Entretanto, saldos bancários a descoberto, decorrentes de empréstimos obtidos por meio de instrumentos como contas correntes garantidas que são liquidados em curto lapso temporal compõem parte integral da gestão de caixa da Companhia. Nessas circunstâncias, saldo bancários a descoberto são classificados no passivo circulante e incluídos como componentes de caixa e equivalentes de caixa, na demonstração dos fluxos de caixa, em cumprimento as especificações do Pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração dos fluxos de caixa do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

#### 3.2. Composição

|                            | 31/12/2024    | 31/12/2023<br>(Não auditado) |
|----------------------------|---------------|------------------------------|
| Caixa e bancos             | 4             | 2                            |
| Aplicações financeiras (a) | 60.570        | 18.455                       |
| <b>Totais</b>              | <b>60.574</b> | <b>18.457</b>                |

(a) Durante o exercício de 31 de dezembro de 2024 e 2023 as aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, são representadas por títulos privados – Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e remuneradas por taxas pós-fixadas que variam em média 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). As remunerações compromissadas iniciam em 90% e o Invest Plus remunera a uma taxa de 30% do CDI.

### 4. Partes relacionadas

#### 4.1. Resumo dos saldos patrimoniais e das transações entre partes relacionadas

##### 4.1.1. Política contábil

Os principais saldos de ativos e passivos com partes relacionadas decorrem de transações com empresas relacionadas com o grupo controlado, onde haja a negociação em condições que não sejam as de independência, caracterizando as transações com terceiros alheios à Companhia. As transações foram realizadas em condições comerciais negociadas entre as empresas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**4.1.2. Composição**

| Ativo                                 | Relacionamentos        | Dividendos    |                | Mútuos (a) |                | Total Geral   |                |
|---------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|------------|----------------|---------------|----------------|
|                                       |                        | 31/12/2024    | 31/12/2023     | 31/12/2024 | 31/12/2023     | 31/12/2024    | 31/12/2023     |
|                                       |                        |               | (Não auditado) |            | (Não auditado) |               | (Não auditado) |
| Comporte Participações S/A.           | Controlada em conjunto | -             | 5.214          | -          | 17.000         | -             | 22.214         |
| Amide Empreendimentos Ltda.           | Coligada               | 34            | 31             | -          | -              | 34            | 31             |
| Moobie Soluções em Mobilidade Ltda.   | Coligada               | -             | -              | 563        | 541            | 563           | 541            |
| Patrimony Administradora de Bens S/A. | Coligada               | 14.965        | 14.545         | -          | -              | 14.965        | 14.545         |
| União Administradora de Bens Ltda.    | Coligada               | -             | 1.569          | -          | -              | -             | 1.569          |
| <b>Total</b>                          |                        | <b>14.999</b> | <b>21.359</b>  | <b>563</b> | <b>17.541</b>  | <b>15.562</b> | <b>38.900</b>  |
| Circulante                            |                        | 12.524        | 21.359         | -          | 17.000         | 12.524        | 38.359         |
| Não circulante                        |                        | 2.475         | -              | 563        | 541            | 3.038         | 541            |
| <b>Total</b>                          |                        | <b>14.999</b> | <b>21.359</b>  | <b>563</b> | <b>17.541</b>  | <b>15.562</b> | <b>38.900</b>  |

| Passivo                                | Relacionamentos        | Dividendos    |                | Cessão (b)   |                | Outras obrigações (c) |                | Total geral   |                |
|--|------------------------|---------------|----------------|--------------|----------------|-----------------------|----------------|---------------|----------------|
|  |                        | 31/12/2024    | 31/12/2023     | 31/12/2024   | 31/12/2023     | 31/12/2024            | 31/12/2023     | 31/12/2024    | 31/12/2023     |
|  |                        |               | (Não auditado) |              | (Não auditado) |                       | (Não auditado) |               | (Não auditado) |
| Comporte Participações S/A.            | Controlada em conjunto | 37.995        | 1.335          | 7.609        | 11.601         | -                     | -              | 45.604        | 12.936         |
| Ariel Gestão Imobiliária Ltda.         | Coligada               | -             | -              | -            | -              | 48                    | 48             | 48            | 48             |
| Durban LLC                             | Coligada               | -             | -              | -            | -              | 13.960                | 12.748         | 13.960        | 12.748         |
| Expresso Nossa Senhora da Penha Ltda.  | Coligada               | -             | -              | -            | 12             | -                     | -              | -             | 12             |
| Viação Piracicabana S/A                | Coligada               | -             | -              | 817          | 1.332          | -                     | 3.334          | 817           | 4.666          |
| Patrimony Administradora de Bens S/A.  | Coligada               | -             | -              | -            | -              | -                     | 1.833          | -             | 1.833          |
| União Administradora de Bens Ltda.     | Coligada               | -             | -              | -            | -              | 125                   | 125            | 125           | 125            |
| Sunset Investimentos Imobiliários S/A. | Coligada               | -             | -              | -            | -              | -                     | 186            | -             | 186            |
| Henrique Constantino                   | Coligada               | -             | -              | -            | -              | 1.891                 | 878            | 1.891         | 878            |
| Ricardo Constantino                    | Coligada               | -             | -              | -            | -              | 1.891                 | 878            | 1.891         | 878            |
| Constantino de Oliveira Junior         | Coligada               | -             | -              | -            | -              | 1.891                 | 879            | 1.891         | 879            |
| Joaquim Constantino Neto               | Controlador            | 26.544        | 46.241         | -            | -              | 1.911                 | 879            | 28.455        | 47.120         |
| <b>Total</b>                           |                        | <b>64.539</b> | <b>47.576</b>  | <b>8.426</b> | <b>12.945</b>  | <b>21.717</b>         | <b>21.788</b>  | <b>94.682</b> | <b>82.309</b>  |
| Circulante                             |                        | 64.539        | 37.049         | 8.426        | 12.945         | 19.259                | 15.565         | 92.224        | 65.559         |
| Não circulante                         |                        |               | 10.527         | -            | -              | 2.458                 | 6.223          | 2.458         | 16.750         |
| <b>Total</b>                           |                        | <b>64.539</b> | <b>47.576</b>  | <b>8.426</b> | <b>12.945</b>  | <b>21.717</b>         | <b>21.788</b>  | <b>94.682</b> | <b>82.309</b>  |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Mútuos: A Companhia mantém operações de mútuos sem prazo de vencimento e sem incidência de juros;
- (b) Cessão: Trata-se de Cessões de ações e quotas entre as empresas do mesmo grupo econômico; e
- (c) Outras obrigações: Compartilhamento de custos de despesas e serviços administrativos entre as empresas da Companhia.

**4.2. Transações com partes relacionadas com efeitos no resultado do exercício**

A seguir, demonstramos o reflexo no resultado do período proveniente das operações com partes relacionadas:

| Tipo de operação                  | Resultado financeiro |                              |
|-----------------------------------|----------------------|------------------------------|
|                                   | 31/12/2024           | 31/12/2023<br>(Não auditado) |
| Durban LLC Juros/variação cambial | (8.120)              | (6.906)                      |
| <b>Total</b>                      | <b>(8.120)</b>       | <b>(6.906)</b>               |

**5. Outros créditos**

|                              | 31/12/2023    |                |
|------------------------------|---------------|----------------|
|                              | 31/12/2024    | (Não auditado) |
| Alienação de bens (a)        | 229           | 8              |
| Adiantamentos a funcionários | 7             | 29             |
| Cessão de crédito (b)        | 13.096        | 16.914         |
| Seguros                      | -             | 41             |
| Outras contas a receber      | 113           | 976            |
| <b>Total</b>                 | <b>13.445</b> | <b>17.968</b>  |
| Circulante                   | 349           | 899            |
| Não circulante               | 13.096        | 17.069         |
| <b>Total</b>                 | <b>13.445</b> | <b>17.968</b>  |

(a) O valor apresentado em 31 de dezembro de 2023 é oriundo da venda de imóveis e foi recebido no exercício de 2024.

(b) O saldo corresponde a empresa investida Ideale (baixado o CNPJ) referente a cessão de crédito de processos judiciais.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 6 Investimentos

### 6.1. Política contábil

Na Companhia os investimentos são avaliados com base no método da equivalência patrimonial. Os investimentos em controladas são reconhecidos inicialmente ao custo, que inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Controladora.

Os resultados de participação societária são apresentados na demonstração de resultado da Controladora como equivalência patrimonial na proporção do resultado atribuível aos acionistas ou cotistas.

Todos os investimentos são controlados em conjunto, motivo pela qual não estão sendo apresentadas demonstrações financeiras consolidadas.

### 6.2. Movimentação dos investimentos

| Investimento em controladas em conjunto        | Investimento              | Perda de investimento     | Resultado de equivalência | Dividendos recebidos | Adiantamento para futuro aumento do capital | Aumento do capital e integralização de cotas | Outras movimentações | Investimento 31/12/2024 | Perda de investimento 31/12/2024 | Participação % | Patrimônio líquido em 31/12/2024 |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|---|--|----------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|
|  | 31/12/2023 (não auditado) | 31/12/2023 (não auditado) |                           |                      |   |  |                      |                         |                                  |                |                                  |
| Amide Empreendimentos Ltda.                    | 1.767                     | -                         | 544                       | (628)                | -   | -  | -                    | 1.683                   | -                                | 12,50%         | 12.580                           |
| Ariel Gestão Imobiliária Ltda.                 | 3.151                     | -                         | -                         | -                    | -   | -  | -                    | 3.151                   | -                                | 15,00%         | 21.004                           |
| Breda Logística Ltda.                          | 4.063                     | -                         | (716)                     | -                    | -   | -  | -                    | 3.347                   | -                                | 25,00%         | 13.390                           |
| CMP Empreendimentos Imobiliários Ltda.         | 10.361                    | -                         | 3.950                     | (1.925)              | -   | -  | -                    | 12.386                  | -                                | 25,00%         | 49.543                           |
| Expresso Nossa Senhora da Penha Ltda.          | -                         | (5.101)                   | 706                       | -                    | -   | 5.500  | (1.105)              | -                       | -                                | -              | -                                |
| Ingá Turismo e Serviços Ltda.                  | -                         | -                         | (7)                       | -                    | -   | 538  | -                    | 531                     | -                                | 12,50%         | 4.248                            |
| Mapa Com. Loc. E Manut. de Veículos Ltda.      | 363                       | -                         | -                         | -                    | -   | -  | -                    | 363                     | -                                | 12,50%         | 2.402                            |
| MI Consultoria e Serviços Ltda.                | -                         | (18)                      | (55)                      | -                    | 65  | -  | -                    | -                       | (8)                              | 25,00%         | (32)                             |
| Mobifácil Serviços, tec. e Participações Ltda. | 3.126                     | -                         | 4.389                     | (2.313)              | -   | -  | -                    | 5.202                   | -                                | 23,13%         | 22.492                           |
| Moobie Soluções em Mobilidade Ltda.            | 130                       | -                         | (63)                      | -                    | -   | -  | -                    | 67                      | -                                | 21,25%         | (1.136)                          |
| Paládio Administração e Participações Ltda.    | 1.069                     | -                         | 336                       | (350)                | -   | -  | -                    | 1.055                   | -                                | 25,00%         | 4.220                            |
| Quality Bus Com. de Veículos Ltda.             | 8.677                     | -                         | 1.140                     | (250)                | -   | -  | -                    | 9.567                   | -                                | 25,00%         | 38.268                           |
| Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A. | 678                       | -                         | (1.300)                   | -                    | -   | -  | -                    | -                       | (622)                            | 14,33%         | (4.332)                          |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Investimento em controladas em conjunto               | Investimento 31/12/2023 (não auditado) | Perda de investimento 31/12/2023 (não auditado) | Resultado de equivalência | Dividendos recebidos | Adiantamento para futuro aumento do capital | Aumento do capital e integralização de cotas | Outras movimentações | Investimento 31/12/2024 | Perda de investimento 31/12/2024 | Participação % | Patrimônio líquido em 31/12/2024 |
|---|--|---|---------------------------|----------------------|---|--|----------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|
| Titanium Administração Imobiliária Ltda.              | 2.770                                  | -   | 297                       | (375)                | -   | -  | -                    | 2.692                   | -                                | 25,00%         | 10.769                           |
| Turb Transp. Urbano S.A.                              | 4.636                                  | -   | (564)                     | -                    | -   | -  | -                    | 4.072                   | -                                | 25,00%         | 16.287                           |
| União Administradora de Bens Ltda.                    | 7.455                                  | -   | 106                       | (883)                | -   | -  | -                    | 6.678                   | -                                | 7,06%          | 94.584                           |
| Comporte Participações S.A.                           | 240.238                                | -   | 123.476                   | (29.325)             | -   | -  | (811)                | 333.578                 | -                                | 25,00%         | 1.334.311                        |
| Patrimony Administradora de Bens S.A.                 | 171.719                                | -   | 43.384                    | (10.846)             | -   | -  | -                    | 204.257                 | -                                | 25,00%         | 817.028                          |
| Sunset Investimentos Imobiliários S.A.                | 4.088                                  | -   | 589                       | (636)                | -   | -  | -                    | 4.041                   | -                                | 25,00%         | 16.162                           |
| Mira Participações S.A.                               | 3.591                                  | -   | (496)                     | -                    | 136   | -  | -                    | 3.231                   | -                                | 25,00%         | 12.923                           |
| Rental Express Transportes e Serviços S.A.            | 3.494                                  | -   | (5)                       | (525)                | -   | -  | -                    | 2.964                   | -                                | 25,00%         | 11.859                           |
| Mobitrans Administração e Participações S.A.          | 3.159                                  | -   | 2.604                     | (2.564)              | -   | -  | -                    | 3.199                   | -                                | 9,69%          | 33.548                           |
| <b>Total de investimentos controladas em conjunto</b> | <b>474.535</b>                         | <b>(5.119)</b>                                  | <b>178.315</b>            | <b>(50.620)</b>      | <b>201</b>                                  | <b>6.038</b>                                 | <b>(1.916)</b>       | <b>602.064</b>          | <b>(630)</b>                     | <b>-</b>       | <b>-</b>                         |

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**6.3. Saldos patrimoniais e de resultado das investidas**

| <b>Investimento em investidas em conjunto</b>        | <b>Ativos circulante</b> | <b>Ativo não circulante</b> | <b>Passivo circulante</b> | <b>Passivo não circulante</b> | <b>Patrimônio líquido</b> | <b>Receitas líquidas</b> | <b>Custos e despesas</b> | <b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b> |
|--|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| Amide Empreendimentos Ltda.                          | 1.814                    | 13.448                      | (2.682)                   | -                             | (12.580)                  | (4.975)                  | 4.975                    | -  |
| Ariel Gestão imobiliária Ltda.                       | 17.776                   | 3.228                       | -                         | -                             | (21.004)                  | -                        | 2                        | 2  |
| Breda Logística Ltda.                                | 16.053                   | 16.272                      | (9.502)                   | (9.433)                       | (13.390)                  | (4.048)                  | 6.912                    | 2.864                                      |
| CMP Empreendimentos Imobiliários Ltda.               | 36.523                   | 15.338                      | (1.150)                   | (1.168)                       | (49.543)                  | (19.283)                 | 3.484                    | (15.799)                                   |
| Comporte Participações S/A.                          | 188.472                  | 2.064.494                   | (187.798)                 | (730.857)                     | (1.334.311)               | -                        | (493.906)                | (493.906)                                  |
| Ingá Turismo e Serviços Ltda.                        | 262                      | 5.474                       | -                         | (1.488)                       | (4.248)                   | -                        | 60                       | 60   |
| Mapa Com.Loc. e Manut. de Veículos Ltda.             | 1.802                    | 656                         | -                         | (56)                          | (2.402)                   | -                        | -                        | -  |
| MI Consultoria e Serviços Ltda.                      | 7                        | -                           | (39)                      | -                             | 32                        | -                        | 218                      | 218  |
| Mira Participações S/A.                              | -                        | 20.530                      | -                         | (7.607)                       | (12.923)                  | -                        | 1.986                    | 1.986                                      |
| Mobifácil Serviços, Tecnologia e Participações Ltda. | 31.100                   | 269                         | (8.414)                   | (463)                         | (22.492)                  | (22.252)                 | 3.277                    | (18.975)                                   |
| Mobitrans Administração e Participações S/A.         | 33.834                   | 19.226                      | (13.727)                  | (5.785)                       | (33.548)                  | (32.606)                 | 5.722                    | (26.884)                                   |
| Moobie Soluções em Mobilidade Ltda.                  | 1.778                    | 517                         | (1.079)                   | (2.352)                       | 1.136                     | -                        | 298                      | 298  |
| Paládio Administração e Participações Ltda.          | 4.379                    | -                           | (159)                     | -                             | (4.220)                   | (1.499)                  | 154                      | (1.345)                                    |
| Patrimony Administradora de Bens S/A.                | 22.651                   | 917.850                     | (74.319)                  | (49.154)                      | (817.028)                 | (59.584)                 | (113.953)                | (173.537)                                  |
| Quality Bus Com. de Veículos Ltda.                   | 40.027                   | 328                         | (34)                      | (2.053)                       | (38.268)                  | (7.959)                  | 3.401                    | (4.558)                                    |
| Rental Express Transportes e Serviços S/A.           | 16.263                   | -                           | (4.404)                   | -                             | (11.859)                  | 9                        | 9                        | 18   |
| Sunset Investimentos Imobiliários S/A.               | 1.610                    | 14.772                      | (78)                      | (142)                         | (16.162)                  | (2.645)                  | 289                      | (2.356)                                    |
| Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A.       | 279.883                  | 59.942                      | (48.318)                  | (295.839)                     | 4.332                     | -                        | 9.069                    | 9.069                                      |
| Titanium Administração Imobiliária Ltda.             | 10.846                   | -                           | (77)                      | -                             | (10.769)                  | (1.352)                  | 163                      | (1.189)                                    |
| Turb Transp. Urbano S/A.                             | 17.326                   | 10.717                      | (2.408)                   | (9.348)                       | (16.287)                  | -                        | 2.259                    | 2.259                                      |
| União Administradora de Bens Ltda.                   | 29.129                   | 151.640                     | (1.391)                   | (84.794)                      | (94.584)                  | (3.984)                  | 2.490                    | (1.494)                                    |

## 7. Imobilizado

### 7.1. Política contábil

Os bens integrantes do ativo imobilizado são registrados ao custo histórico de aquisição ou formação, deduzido da depreciação acumulada e quaisquer perdas por redução do valor recuperável.

A depreciação é iniciada quando os bens estão disponíveis para uso, sendo calculada e reconhecida na demonstração do resultado pelo método linear ao longo da vida útil estimada dos bens.

As taxas médias de depreciação ano, que levam em consideração a vida útil econômica estimada dos bens, são apresentadas conforme a seguir:

|   | Vida útil % ao ano |                              |
|---|--------------------|------------------------------|
|   | 31/12/2024         | 31/12/2023<br>(Não auditado) |
| Benfeitorias em propriedades de terceiros | 10%                | 10%                          |
| Equipamentos de processamento de dados    | 20%                | 20%                          |
| Edificações e melhoramentos               | 4%                 | 4%                           |
| Embarcações                               | 5%                 | 5%                           |
| Veículos                                  | 20%                | 20%                          |
| Máquinas, aparelhos e equipamentos        | 10%                | 10%                          |
| Móveis e utensílios                       | 10%                | 10%                          |
| Equipamentos de comunicação               | 10%                | 10%                          |

Um item de imobilizado é baixado ou transferido para ativos disponíveis para venda, quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso. Eventual ganho ou perda resultante da transferência de titularidade do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor líquido contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado na rubrica “Resultado na alienação de imobilizado”, no exercício que o ativo ocorrer a baixa.

### Revisão do valor recuperável dos ativos

O valor residual do ativo imobilizado é analisado anualmente para verificar possível perda no seu valor recuperável.

Os valores residuais não são atribuídos aos itens integrantes do ativo imobilizado, uma vez que, quando realizados por venda, possuem valores residuais irrelevantes.

Para os exercícios findos 31 de dezembro de 2024 e 2023 (não auditado), a Companhia não constatou a existência de indicadores de que determinados ativos imobilizados poderiam estar acima do valor recuperável e, conseqüentemente, nenhuma provisão para perda de valor recuperável (*impairment*) dos ativos imobilizados é necessária.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**7.2. Demonstração do valor contábil líquido do imobilizado**

| Imobilizado de uso                     | 31/12/2023<br>(Não auditado) |                       |                       |                 |                |                 | 31/12/2024          |               |                       |
|--|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------------------|
|  | Custo                        | Depreciação acumulada | Saldo inicial líquido | Adições de Bens | Depreciação    | Baixa de Ativos | Saldo final líquido | Custo         | Depreciação acumulada |
| Terrenos                               | 2.678                        | -                     | 2.678                 | -               | -              | -               | 2.678               | 2.678         | -                     |
| Edificações e melhoramentos - Próprios | 35.194                       | (11.383)              | 23.811                | -               | (1.412)        | -               | 22.399              | 34.988        | (12.589)              |
| Veículos de apoio                      | 4.491                        | (1.990)               | 2.501                 | 882             | (772)          | (1.092)         | 1.519               | 3.087         | (1.568)               |
| Máquinas, aparelhos e equipamentos     | 13                           | (13)                  | -                     | -               | -              | -               | -                   | 13            | (13)                  |
| Equipamentos de processamento de dados | 3                            | (3)                   | -                     | -               | -              | -               | -                   | 3             | (3)                   |
| Móveis e utensílios                    | 524                          | (440)                 | 84                    | 8               | (54)           | -               | 38                  | 532           | (494)                 |
| Embarcações                            | 197                          | (23)                  | 174                   | -               | (10)           | -               | 164                 | 197           | (33)                  |
| <b>Total</b>                           | <b>43.100</b>                | <b>(13.852)</b>       | <b>29.248</b>         | <b>890</b>      | <b>(2.248)</b> | <b>(1.421)</b>  | <b>26.798</b>       | <b>41.498</b> | <b>(14.700)</b>       |

## 8. Patrimônio líquido

### 8.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social subscrito da Companhia é no valor de R\$89.690.686 (R\$ 89.690.686 em 31 de dezembro de 2023-não auditado) é composto por 1.547.080 ações, possuída por pessoa jurídica residentes no País, sendo assim distribuídas.

| Acionista                | %           | Quantidade de ações |                              |
|--------------------------|-------------|---------------------|------------------------------|
|                          |             | 31/12/2024          | 31/12/2023<br>(Não auditado) |
| Joaquim Constantino Neto | 100%        | 1.547.080           | 1.547.080                    |
| <b>Total</b>             | <b>100%</b> | <b>1.547.080</b>    | <b>1.547.080</b>             |

### 8.2. Reserva de reavaliação

A reserva de reavaliação reflete, de forma equivalente, a diferença entre o valor de ativo fixo no balanço patrimonial e seu valor estimado de mercado.

|  | 31/12/2024 | 31/12/2023<br>(Não auditado) |
|--|------------|------------------------------|
| Comporte Participações S.A. (a)          | -          | 811                          |
| Expresso Nossa Senhor da Penha Ltda. (b) | -          | 267                          |
| <b>Total</b>                             | <b>-</b>   | <b>1.078</b>                 |

(a) O saldo refere-se a Ingá Turismo e Serviços Ltda, onde em 31 de janeiro de 2024 a Comporte Participações S.A retira-se da sociedade.

(b) Em 31 de julho de 2024 a Companhia, cede e transfere a totalidade das quotas que detém no capital social da Expresso Nossa Senhora da Penha Ltda, para a sócia ingressante Comporte Participações S.A, conforme consta na Nota Explicativa nº 1.1.

### 8.3. Retenção de lucros e Reserva legal

#### a) Reserva de lucros

A Reserva de lucros foi constituída dentro dos preceitos legais, está representada a seguir:

|                         | 31/12/2024     | 31/12/2023 (Não auditado) |
|-------------------------|----------------|---------------------------|
| Retenção de Lucros      | 383.980        | 205.486                   |
| Reserva legal (b)       | -              | (2.515)                   |
| Distribuição dividendos | (44.451)       | (59.498)                  |
| Resultado do exercício  | 177.805        | 240.507                   |
| <b>Total</b>            | <b>517.334</b> | <b>383.980</b>            |

#### b) Reserva legal

Em 31 de dezembro de 2024, a reserva legal é constituída com a destinação de 5% do lucro do exercício, até alcançar 20% do capital social, e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos, após terem sido absorvidos os saldos de lucros acumulados e das demais reservas de lucros e ao aumento do capital social a qualquer momento a critério dos acionistas da Companhia.

## 9. Receitas (despesas) operacionais

Apresentamos a seguir, as receitas, e despesas da Companhia para o exercício findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

|   | 31/12/2024     | 31/12/2023 (Não auditado) |
|---|----------------|---------------------------|
| <b>Despesas gerais e administrativas</b>  |                |                           |
| Prestação de serviços                     | (1.180)        | (667)                     |
| Pessoal                                   | (1.011)        | (714)                     |
| Outras despesas administrativas           | (2.776)        | (1.817)                   |
| Despesas tributárias                      | (418)          | (339)                     |
| Depreciação e amortização                 | (2.248)        | (2.104)                   |
| Arrendamento mercantil e locação de bens  | (120)          | (4)                       |
| Provisão e reversão de contingências      | 179            | -                         |
| <b>Total despesas administrativas</b>     | <b>(7.574)</b> | <b>(5.645)</b>            |
| <b>Outras receitas operacionais</b>       |                |                           |
| Recuperações eventuais                    | 105            | -                         |
| Outras receitas operacionais              | -              | 66                        |
| <b>Total outras receitas operacionais</b> | <b>105</b>     | <b>66</b>                 |

## 10. Resultado financeiro

|   | 31/12/2024     | 31/12/2023 (Não auditado) |
|---|----------------|---------------------------|
| <b>Receitas financeiras</b>                       | <b>8.148</b>   | <b>1.512</b>              |
| Receitas de aplicações financeiras                | 4.375          | 1.437                     |
| Juros sobre empréstimos                           | 3.694          | -                         |
| Variações monetárias ativas                       | 79             | 75                        |
| <b>Despesas financeiras</b>                       | <b>(1.784)</b> | <b>(554)</b>              |
| IOF   | (8)            | (13)                      |
| Juros passivos                                    | -              | (2)                       |
| Tarifas bancárias                                 | (4)            | (3)                       |
| Juros/encargos sobre empréstimos e financiamentos | (1.214)        | (441)                     |
| Variações monetárias passivas                     | -              | (25)                      |
| Outras despesas financeiras                       | (558)          | (70)                      |
| <b>Total</b>                                      | <b>6.364</b>   | <b>958</b>                |

## 11. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros utilizados pela Companhia correspondem a caixa e equivalentes de caixa, fornecedores e saldos com partes relacionadas. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos, classificados como instrumentos financeiros avaliados ao valor justo por meio do resultado.

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores financeiros se aproximam dos valores justos.

## **Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A Companhia adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

### **a) Política de gestão de riscos financeiros**

A Companhia possui e segue a política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito.

A Companhia está exposta aos riscos de mercado relacionados às atividades, à flutuação das taxas de juros com o intuito de minimizar os efeitos, a Companhia utiliza instrumentos de acordo com a política de gerenciamento de risco estabelecida, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos adequadamente a cada circunstância e riscos inerentes para suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

### **b) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)**

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora e gerência permanentemente os níveis de endividamento de acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

### **c) Risco de liquidez**

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

### **d) Risco com taxas de juros**

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

### **e) Valorização dos instrumentos financeiros**

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

#### **Caixa e equivalentes de caixa**

O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas informações financeiras. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.

#### **Outros créditos, outras obrigações e fornecedores**

Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Ativos, conforme balanço patrimonial | Ativos ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | 31/12/2024    |       | Ativos ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | 31/12/2023 (Não auditado) |       |
|--------------------------------------|---|------------------|---------------|-------|---|------------------|---------------------------|-------|
|                                      |   |                  | Total         | Total |   |                  | Total                     | Total |
| Caixa e equivalentes de caixa        | -   | 60.574           | 60.574        |       | -   | 18.457           | 18.457                    |       |
| Partes relacionadas                  | -   | 15.562           | 15.562        |       | -   | 38.900           | 38.900                    |       |
| Outros créditos                      | -   | 349              | 349           |       | -   | 1.053            | 1.053                     |       |
| <b>Total</b>                         | -   | <b>76.485</b>    | <b>76.485</b> |       | -   | <b>58.410</b>    | <b>58.410</b>             |       |

| Passivos, conforme balanço patrimonial | Passivos ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | 31/12/2024    |       | Passivos ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | 31/12/2023 (Não auditado) |       |
|--|---|------------------|---------------|-------|---|------------------|---------------------------|-------|
|  |   |                  | Total         | Total |   |                  | Total                     | Total |
| Fornecedores                           | -   | 400              | 400           |       | -   | 208              | 208                       |       |
| Partes relacionadas                    | -   | 94.682           | 94.682        |       | -   | 78.795           | 78.795                    |       |
| Outras obrigações                      | -   | 13               | 13            |       | -   | 57               | 57                        |       |
| <b>Total</b>                           | -   | <b>95.095</b>    | <b>95.095</b> |       | -   | <b>95.810</b>    | <b>95.810</b>             |       |

## f) Gestão de capital

A Companhia busca a otimização de sua estrutura de capital com a finalidade de satisfazer suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura que considera parâmetros adequados para os custos financeiros.

O quadro a seguir demonstra a evolução da estrutura de capital da Companhia com o financiamento por capital próprio e por capital de terceiros.

|                                       | 31/12/2024       | 31/12/2023<br>(Não auditado) |
|---------------------------------------|------------------|------------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa         | 60.574           | 18.457                       |
| <b>Dívida líquida</b>                 | <b>60.574</b>    | <b>18.457</b>                |
| <b>Patrimônio Líquido</b>             | <b>(634.828)</b> | <b>(502.546)</b>             |
| <b>Total do capital (*)</b>           | <b>(574.254)</b> | <b>(484.089)</b>             |
| Índice de alavancagem financeira (**) | (10,5)%          | (3,8)%                       |

(\*) Total do capital é determinado por meio da somatória da dívida líquida com o patrimônio líquido.

(\*\*) Índice de alavancagem financeira é determinado pela divisão da dívida líquida pelo capital total.

## 12. Imposto de renda e contribuição social

### 12.1. Política contábil

Empresas tributadas com base no Lucro Real - Imposto de Renda (IR) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) correntes e diferidos

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 por ano para o imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido e consideram, quando aplicável, a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro, limitada a 30% do lucro real.

A despesa do Imposto de Renda (IR) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro corrente e diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido na conta de Ajustes de avaliação patrimonial.

### Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativos e passivos)

Impostos diferidos são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis na medida em que é provável a existência de lucro tributável futuro contra o qual possa ser utilizado, a não ser que o ativo fiscal diferido surja do reconhecimento inicial do ativo ou passivo na transação que:

- Não é uma combinação de negócios;
- No momento da transação não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

Os créditos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social são registrados com base na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros da Controladora e de suas controladas, observadas as limitações legais.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis, exceto:

- Quando o imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro/prejuízo fiscal;
- Impostos diferidos (IR e CSLL) estão reconhecidos no passivo circulante para as diferenças temporárias de curto prazo e não circulante para as diferenças em que há segregação de curto e longo prazo. São mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o passivo será liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) vigentes na data do balanço; e
- Impostos diferidos (IR e CSLL) relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido em conta de ajuste de avaliação patrimonial também são registrados no patrimônio líquido e não na demonstração do resultado.

**12.2. Análise da alíquota efetiva do Imposto de renda e a contribuição social**

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro, calculados pela aplicação da alíquota fiscal, combinada com as despesas debitadas ao resultado, estão assim apresentados:

|   | 31/12/2024      | 31/12/2023 (Não auditado) |
|---|-----------------|---------------------------|
| <b>Resultado antes do IRPJ e da CSLL</b>          | <b>177.805</b>  | <b>244.471</b>            |
| Alíquota  | 34%             | 34%                       |
| <b>IRPJ e CSLL pela alíquota fiscal combinada</b> | <b>(60.454)</b> | <b>(83.120)</b>           |
| <b>Ajustes para refletir a alíquota efetiva</b>   |                 |                           |
| Provisões temporária                              | 61              | -                         |
| Despesas não dedutíveis ou tributáveis            | (1)             | (18)                      |
| Exclusões permanentes                             | (257)           | (192)                     |
| Equivalência patrimonial                          | 60.627          | 83.306                    |
| Parcela Isenta do Adicional de 10%                | 24              | 24                        |
| <b>IRPJ e CSLL apurados</b>                       | <b>-</b>        | <b>-</b>                  |
| Corrente  | -               | -                         |
| Diferido  | -               | -                         |
| <b>IRPJ e CSLL no resultado do exercício</b>      | <b>-</b>        | <b>-</b>                  |
| <b>Alíquota efetiva</b>                           | <b>-</b>        | <b>-</b>                  |

\* \* \*