

HOSPITAL SÃO RAFAEL S.A.
CNPJ nº 41.952.659/0001-25
NIRE 31300141284

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores Acionistas

Com relação ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, vimos, através do presente relatório, para cumprimento da exigência legal voltada à realização de assembleia geral ordinária, bem como para formalizar aos acionistas os fatos relevantes ocorridos na persecução do objeto social da Companhia, relatar o que se segue.

O Hospital São Rafael S.A. – HSR, sociedade anônima de capital fechado, iniciou suas atividades operacionais em 13/06/2022 com o objetivo de ser reconhecido como um dos principais hospitais cirúrgicos eletivos do Brasil.

A constituição e principalmente a entrada em operação da Companhia só ocorreu porque houve um grande foco, direcionamento e principalmente estruturação para tornar sua atividade empresarial possível. Essa estruturação ocorreu em frentes amplas e concomitantes, tais como capacitação de pessoas, investimentos em processos, estrutura hospitalar e tecnologia, medidas que a curto e médio prazo darão à Companhia os resultados que dela se espera.

Atualmente, a Companhia se consolida como hospital de referência em cirurgias eletivas multiespecialidades, oferecendo infraestrutura de alto padrão com 13 salas cirúrgicas, 29 leitos de internação, serviço de terapia hiperbárica, hotel com 10 apartamentos e um corpo clínico com mais de 140 especialistas.

No exercício anterior, o resultado consistiu em prejuízo de R\$1.813.743,36 (um milhão, oitocentos e treze mil, setecentos e quarenta e três reais e trinta e seis centavos), justificado pelo início da fase operacional do empreendimento e pelas peculiaridades do exercício de atividade econômica na área da saúde, como a sazonalidade do volume de pacientes e os entraves burocráticos.

Neste exercício, com fim em 31 de dezembro de 2023, a Companhia captou novos médicos, iniciou negociações com seguradoras e operadoras de planos de saúde, buscou a implementação de novas especialidades cirúrgicas e deu início a um projeto de ampliação estrutural para disponibilização de novos leitos e de inauguração do Centro de Tratamento de Feridas e Medicina Hiperbárica.

Contudo, não se pode olvidar que a Companhia ainda está nos primeiros anos de sua operação e que projetos estruturais implementados normalmente não geram resultados imediatos, mas a médio e longo prazo.

Pelo exposto, o resultado do exercício foi de prejuízo de R\$814.397,92 (oitocentos e catorze mil trezentos e noventa e sete reais e noventa e dois centavos), o que se justifica, exatamente, pelas razões expostas neste relatório.

Por sua vez, a redução substancial do prejuízo deste exercício, em comparação com o exercício anterior, deu-se pelo aumento da receita bruta, que atingiu R\$6.913.493,19 (seis milhões novecentos e treze mil quatrocentos e noventa e três reais e dezenove centavos), tendo quase triplicado em relação à

receita bruta do exercício passado, e pela diminuição das despesas operacionais, que foram de R\$4.618.988,26 (quatro milhões seiscentos e dezoito mil novecentos e oitenta e oito reais e vinte e seis centavos).

Considerando o prazo de operação da Companhia, a receita bruta acima apontada mostrou-se satisfatória e alinhada com o plano de negócios inicial.

As despesas operacionais também se deram em valor dentro do esperado, considerando as peculiaridades burocráticas da área de atuação da Companhia.

Em assembleia, será deliberada a destinação do prejuízo para a conta de prejuízos acumulados, em cumprimento às determinações legais e estatutárias.

Sendo o que importa para o momento, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários, subscrevendo-nos com as homenagens de praxe.

Atenciosamente,

Flávia Nápoles de Oliveira Borges
Diretora-Presidente