

# Sequor Automação e Sistemas S.A

**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes  
ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e relatório de  
revisão dos auditores independentes**

# **Sequor Automação e Sistemas S/A**

Demonstrações Financeiras

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

## Conteúdo

<b>Relatório de revisão dos auditores independentes</b>	<b>3</b>
<b>Balanço patrimonial</b>	<b>5</b>
<b>Demonstração do resultado</b>	<b>6</b>
<b>Demonstração do resultado abrangente</b>	<b>7</b>
<b>Demonstração das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>8</b>
<b>Demonstração dos fluxos de caixa</b>	<b>9</b>
<b>Notas explicativas às demonstrações financeiras</b>	<b>10</b>



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Paraíba, 550 - 12º andar - Bairro Funcionários  
30130-141 - Belo Horizonte/MG - Brasil  
Caixa Postal 3310 - CEP 30130-970 - Belo Horizonte/MG - Brasil  
Telefone +55 (31) 2128-5700  
kpmg.com.br

## RELATÓRIO DE REVISÃO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Administradores e Quotistas da  
**Sequor Automação e Sistemas S.A**  
Canoas – RS

Revisamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **Sequor Automação e Sistemas S.A.** (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações no patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

### **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e pela adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

### **Responsabilidade dos auditores independentes**

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas com base em nossa revisão, conduzida de acordo com a norma brasileira e a norma internacional de revisão de demonstrações financeiras individuais e consolidadas (NBC TR 2400 e ISRE 2400). Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas e que seja apresentada conclusão se algum fato chegou ao nosso conhecimento que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a estrutura de relatório financeiro aplicável.

Uma revisão de demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as referidas normas é um trabalho de asseguarção limitada. Os procedimentos de revisão consistem, principalmente, de indagações à administração e outros dentro da entidade, conforme apropriado, bem como execução de procedimentos analíticos e avaliação das evidências obtidas.

Os procedimentos aplicados na revisão são substancialmente menos extensos do que os procedimentos executados em auditoria conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



### **Conclusão**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **Sequor Automação e Sistemas S.A.** não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Empresa em 31 de Dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data de acordo com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil.

Belo Horizonte, 05 de Maio de 2025

KPMG Auditores Independentes  
CRC SP-014428/O-6 F-MG

Fabrício Cristiano Viana  
Contador CRC MG-090199/O-2

**Sequor Automação e Sistemas S.A.**

Balancos Patrimoniais  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado		Controladora		Nota	Consolidado		Controladora		
		2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023	
<b>Ativo</b>						<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	273	482	209	286	Fornecedores	11	1.135	940	1.064	912
Contas a receber de clientes	5	802	1.242	446	490	Arrendamentos		228	59	228	59
Estoques		12	-	12	-	Tributos a recolher	13	2.104	2.400	2.104	2.400
Impostos a recuperar	6	1.095	979	1.095	979	Salários e encargos sociais	14	509	701	509	701
Outros créditos	7	1.027	1.174	393	1.178	Adiantamentos de clientes		809	147	809	147
		3.209	3.877	2.155	2.933	Outras obrigações	15	18.835	16.412	18.683	16.292
								23.620	20.659	23.397	20.511
Depósitos judiciais		11	11	11	11	<b>Não circulante</b>					
Impostos diferidos		377	377	377	377	Arrendamentos		502	293	502	293
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>388</b>	<b>388</b>	<b>388</b>	<b>388</b>			502	293	502	293
								502	293	502	293
Investimentos	8	-	-	831	796	<b>Patrimônio líquido</b>					
Imobilizado	9	423	644	423	644	Capital social	16	190	190	190	190
Intangível	10	8.115	10.156	8.115	10.156	Reserva de capital		3.910	3.910	3.910	3.910
Direito de uso		658	320	658	320	Ajuste variação patrimonial		258	48	258	48
		9.196	11.120	10.027	11.916	Prejuízos acumulados		(15.687)	(9.715)	(15.687)	(9.715)
								(11.329)	(5.567)	(11.329)	(5.567)
<b>Total do ativo</b>		<b>12.793</b>	<b>15.385</b>	<b>12.570</b>	<b>15.237</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>12.793</b>	<b>15.385</b>	<b>12.570</b>	<b>15.237</b>

**Sequor Automação e Sistemas S.A.**

Demonstração do Resultado do Exercício

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida	17	14.425	15.766	14.425	14.770
Custos dos serviços prestados	18	(9.353)	(11.637)	(9.353)	(11.637)
<b>Lucro bruto</b>		<b>5.072</b>	<b>4.129</b>	<b>5.072</b>	<b>3.133</b>
Receitas (despesas) operacionais		-	-	-	-
Gerais e administrativas	18	(10.543)	(7.715)	(10.543)	(7.715)
Resultado de equivalência Patrimonial	8	-	-	(174)	585
Outras despesas operacionais líquidas		(174)	92	-	503
<b>Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro e tributos sobre o lucro</b>		<b>(5.645)</b>	<b>(3.494)</b>	<b>(5.645)</b>	<b>(3.494)</b>
<b>Resultado financeiro:</b>					
Receitas financeiras	19	73	104	73	104
Despesas financeiras	19	(399)	(558)	(399)	(558)
<b>Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro</b>		<b>(5.971)</b>	<b>(3.948)</b>	<b>(5.971)</b>	<b>(3.948)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social:</b>	20				
Despesa com IR e CSLL Corrente		-	-	-	-
Despesa com IR e CSLL Diferido		-	-	-	-
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(5.971)</b>	<b>(3.948)</b>	<b>(5.971)</b>	<b>(3.948)</b>

**Sequor Automação e Sistemas S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	<b>Capital Social</b>	<b>Reserva de Capital</b>	<b>Reserva de Avaliação patrimonial</b>	<b>Prejuízos Acumulados</b>	<b>Total</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>190</b>	<b>3.910</b>	<b>13</b>	<b>(5.767)</b>	<b>(1.654)</b>
Ajuste de conversão			<b>35</b>		<b>35</b>
Prejuízo do exercício	-	-		<b>(3.948)</b>	<b>(3.948)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>190</b>	<b>3.910</b>	<b>48</b>	<b>(9.715)</b>	<b>(5.567)</b>
Ajuste de conversão			<b>210</b>		<b>210</b>
Prejuízo do exercício	-	-		<b>(5.971)</b>	<b>(5.971)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>190</b>	<b>3.910</b>	<b>258</b>	<b>(15.687)</b>	<b>(11.329)</b>

**Sequor Automação e Sistemas S.A.**

Demonstração dos resultados abrangentes

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	<u>Consolidado</u>		<u>Controladora</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>(5.971)</b>	<b>(3.948)</b>	<b>(5.971)</b>	<b>(3.948)</b>
Ajuste de conversão	<u>210</u>	<u>35</u>	<u>210</u>	<u>35</u>
<b>Resultado abrangente total do período</b>	<b><u>(5.761)</u></b>	<b><u>(3.913)</u></b>	<b><u>(5.761)</u></b>	<b><u>(3.913)</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Sequor Automação e Sistemas S.A.**

Demonstração de fluxo de caixa  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		2024	2023	2024	2023
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Resultado do período antes do IRPJ/CSLL</b>		<b>(5.971)</b>	<b>(3.948)</b>	<b>(5.971)</b>	<b>(3.948)</b>
Depreciação e amortização	9 e 10	2.262	466	2.426	466
Perdas estimadas em clientes	5	(153)	-	(153)	-
Juros sobre arrendamentos		44	44	91	44
Baixa de ativos	9	-	3.257	-	3.257
Equivalência patrimonial	8	-	-	174	(585)
Varição cambial para conversão de balanço	8	209	-	-	-
		<b>(3.609)</b>	<b>(181)</b>	<b>(3.433)</b>	<b>(766)</b>
<b>(Aumento) redução de ativos</b>					
Contas a receber de clientes	5	593	4.007	197	4.344
Impostos e contribuições a recuperar	6	(116)	1.545	(116)	1.545
Estoques		(12)	277	(12)	277
Outros créditos	7	(689)	(79)	4	(140)
<b>Aumento (redução) de passivos</b>					
Fornecedores	11	195	(434)	152	(425)
Salários e encargos sociais	14	(192)	(949)	(192)	(945)
Impostos e contribuições a recolher	13	(296)	(1.427)	(296)	(1.321)
Adiantamento de clientes		662	(413)	662	(413)
Outras contas a pagar		56	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos		-	(407)	-	(407)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais</b>		<b>(3.408)</b>	<b>1.939</b>	<b>(3.034)</b>	<b>1.749</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>					
Aquisições de ativo imobilizado	9	-	(110)	-	(110)
Aquisições de ativo intangível	10	-	(2.421)	-	(2.421)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>		<b>-</b>	<b>(2.531)</b>	<b>-</b>	<b>(2.531)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>					
Recebimentos Partes Relacionadas	12	3.539	7.204	3.567	7.202
Pagamentos Partes Relacionadas	12	(336)	(4.995)	(395)	(4.999)
Captação de empréstimos e financiamentos		-	-	-	-
Pagamentos de empréstimos e financiamentos		-	(1.897)	-	(1.897)
Pagamento de arrendamentos		(4)	(17)	(215)	(17)
<b>Caixa líquido provenientes das (aplicado nas) atividades de financiamento</b>		<b>3.199</b>	<b>295</b>	<b>2.957</b>	<b>289</b>
<b>Aumento líquido do caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(209)</b>	<b>(297)</b>	<b>(77)</b>	<b>(493)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4	482	779	286	779
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	4	273	482	209	286
<b>Aumento líquido do caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(209)</b>	<b>(297)</b>	<b>(77)</b>	<b>(493)</b>

# Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional

A Sequor Automação e Sistemas S/A (“Companhia”), com sede em Canoas-RS, é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 2005 e que tem como objetivo fornecer soluções de TI para o segmento de automação industrial e indústria 4.0. Seus softwares industriais são dedicados a fornecer informações precisas sobre todos os processos ocorridos no chão de fábrica.

Para o desenvolvimento de seus projetos, a Companhia utiliza alta tecnologia de hardware e software. Atualmente, atende a clientes dos setores automotivo, de máquinas agrícolas, de eletrônicos, de alimentos e bebidas, farmacêutico, entre outros. Além disso, a Sequor é a única Companhia do Brasil a oferecer uma solução completa de chão de fábrica em uma única plataforma de software, a qual inclui: MES (*Manufacturing Execution System*), LES (*Logistic Execution System*), SPC (*Statistical Process Control Chart*), MOM (*Manufacturing Operation Management*) e WMS (*Warehouse Management System*).

Seus principais produtos são o Sistema MÊS, capaz de organizar as demandas do chão de fábrica; o OEE (*Overall Equipment Effectiveness*), que analisa as condições de utilização dos ativos; sistemas de rastreabilidade, testes elétricos, entre outros. Além dos produtos, a Companhia oferece uma gama de serviços, como manutenção e suporte do banco de dados, customização de sistemas e consultoria industrial.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui CCL negativo na controladora, no valor de R\$ 21.242 mil (R\$17.578 mil em 2023), principalmente devido operações de mútuo com a sua a SNEF Latam. Na visão consolidada, o CCL no ano corrente foi negativo em R\$ 20.411 mil (contra um CCL negativo de R\$ R\$ 16.782 mil no período anterior). Adicionalmente, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentou prejuízo de R\$ 5.971 mil (R\$ 3.948 mil no ano anterior). A empresa vem apresentando sucessivos prejuízos acumulados, que estão deteriorando seu patrimônio líquido. No ano corrente a empresa reduziu seu patrimônio líquido para R\$ 11.329 mil negativo (R\$ 5.567 mil negativo em 2023). No período a empresa reconheceu algumas perdas na margem de alguns projetos que contribuíram para o consumo do fluxo de caixa operacional. A Companhia vem buscando de forma contínua a melhoria das suas margens operacionais e, conseqüentemente, da geração de caixa operacional e, se necessário, a SNEF Latam Engenharia Ltda e SNEF França, estão comprometidas em dar o suporte necessário para manter as operações da Companhia no seu curso normal.

## 2. Sumário das principais práticas contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos Técnicos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos na data da transação.

As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para divulgação pela Diretoria da Companhia em 05 de Maio de 2025

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Estas políticas vêm sendo aplicadas de forma consistente em todos os exercícios apresentados.

### 2.1. Principais práticas contábeis

#### a) Investimento e consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém controle, isto é, quando a Companhia possui: (i) poder sobre a investida, (ii) exposição ou direitos a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida, e (iii) capacidade de usar esse poder para afetar os retornos ao investidor.

As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. As políticas contábeis das controladas estão alinhadas com as políticas contábeis adotadas pela Companhia.

Nas demonstrações financeiras individuais da Controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. Na consolidação foram eliminadas as participações da controladora no patrimônio líquido (ou passivo a descoberto, quando aplicável) das controladas, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de operações efetuadas entre as empresas.

A parcela relativa aos não controladores no patrimônio líquido das controladas é apresentada destacadamente no patrimônio líquido consolidado.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e da seguinte controlada:

	<u>Sede</u>	<u>% Participação</u>
Sequor USA LLC ("Sequor USA")	Estados unidos	100%

A Sequor USA adota como moeda funcional o Dólar Americano, dessa forma, para fins das demonstrações financeiras consolidadas, os valores foram convertidos para moeda de apresentação Real, que é a moeda funcional da Companhia.

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### b) Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa a aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido e sujeito a insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

### c) Contas a receber de clientes

Estão apresentados a valores de realização vigentes na data das demonstrações financeiras. A Companhia constitui provisão para perdas estimadas, quando a administração possui indicativos de perda na realização destes ativos.

### d) Imobilizado

O ativo imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido dos impostos compensáveis, quando aplicável, e da depreciação acumulada e econômica.

A Companhia utiliza o método de depreciação linear definida com base na avaliação da vida útil de cada ativo, estimada com base na expectativa de geração de benefícios econômicos futuros. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário.

As médias de vida útil das principais classes de ativos imobilizados estão descritas abaixo:

Computadores e periféricos	5 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Veículos	5 anos

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo, resultante da diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo, é incluído nas demonstrações do resultado do exercício em que ocorre a baixa do ativo.

### e) Intangível

Ativos intangíveis são mensurados ao custo de aquisição. O saldo de intangíveis da Companhia é composto de software e valor tecnológico. Os softwares são amortizados de acordo com a perda da função tecnológica, enquanto o valor tecnológico não é amortizado, já que possui vida útil indefinida. Os ativos intangíveis são avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo.

O método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida é revisado no mínimo ao final de cada exercício social. A mudança na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis.

### f) Tributação

#### i) *Imposto de renda e contribuição social - correntes*

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O grupo determinou que os juros e multas relacionados ao imposto de renda e à contribuição social, incluindo tratamentos fiscais incertos, não atendem a definição de imposto de renda e, portanto, foram contabilizados de acordo com o CPC 25/IAS 37 provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.

#### ii) *Imposto de renda e contribuição social - diferidos*

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

– Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;

– Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos sob controle conjunto, na extensão que o Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e

– Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço, e reflete a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

### iii) *Impostos Indiretos – diferidos*

A empresa utiliza o modelo de reconhecimento de receita ao longo do tempo para os contratos vigentes e utiliza-se do custo incorrido versus orçado para determinação do montante de receita bruta a ser reconhecida. Considerando o regime de competência contábil das despesas, a empresa tem por prática o diferimento das despesas tributárias que serão devidas ao fisco apenas no momento do fato gerador dos impostos, especificamente ICMS e ISS, o que ocorre no momento dos respectivos faturamentos.

### iv) *Imposto sobre vendas*

Despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto: quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso; quando os valores a receber e a pagar forem apresentados junto com o valor dos impostos sobre vendas; e quando o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

### g) Reconhecimento de receita

A receita de prestação de serviços é reconhecida na medida em que produzir benefícios econômicos para a Companhia, com base na relação do custo incorrido versus custo orçado para cada projeto.

A receita de venda de licenças é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas.

A receita do contrato compreende o valor inicial acordado no contrato acrescido de variações decorrentes de aditivos, as reclamações e os pagamentos de incentivos contratuais, na condição em que seja provável que eles resultem em receita e possam ser mensuradas de forma confiável.

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Quando o resultado de um contrato de prestação de serviço não puder ser estimado com confiabilidade, sua receita é reconhecida até o montante dos custos incorridos cuja recuperação seja provável. Os custos de cada contrato são reconhecidos como despesas no período em que são incorridos.

Os valores recebidos antes da realização do correspondente trabalho são registrados no balanço patrimonial como um passivo, na rubrica “Adiantamentos de clientes”.

A diferença entre as receitas reconhecidas pelo estágio de avanço da execução do projeto e os montantes fiscais faturados são reconhecidos como ativo, na rubrica de “Receitas a faturar”. No encerramento do exercício, para fins da melhor apresentação das informações contábeis, os saldos de receita faturada que excederem ao montante de receita líquida reconhecida pela aplicação da POC são reclassificados para o passivo no grupo de “Receitas a apropriar”.

### h) Moeda estrangeira

Os ativos e passivos de operações no exterior são convertidos para real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para real às taxas de câmbio média do período apurado.

### i) Instrumentos financeiros

#### i.1) *Ativos financeiros*

#### i) Reconhecimento inicial e mensuração

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia para a gestão destes ativos financeiros.

Ativos financeiros ao custo amortizado

São classificados como ativos financeiros, os ativos mantidos para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas, de acordo com o modelo de negócios da Companhia.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado são os que não possuem definição específica quanto à manutenção para receber os

fluxos de caixa contratuais nas datas específicas ou para realizar a vendas desses ativos no modelo de negócios da Companhia.

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes são todos os outros ativos não classificados nas categorias acima.

ii) Mensuração subsequente

- O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais.
- Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto

Para os instrumentos de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, a receita de juros, a reavaliação cambial e as perdas ou reversões de redução ao valor recuperável são reconhecidas na demonstração do resultado e calculadas da mesma maneira que para os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado. As alterações restantes no valor justo são reconhecidas em outros resultados abrangentes. No momento do desreconhecimento, a mudança acumulada do valor justo reconhecida em outros resultados abrangentes é reclassificada para resultado.

Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos patrimoniais)

No reconhecimento inicial, a Companhia pode optar, em caráter irrevogável, pela classificação de seus instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando atenderem à definição de patrimônio líquido nos termos do CPC 39 - Instrumentos Financeiros: Apresentação e não forem mantidos para negociação. A classificação é determinada considerando-se cada instrumento, especificamente.

Ganhos e perdas sobre estes ativos financeiros nunca são reclassificados para resultado. Instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes não estão sujeitos ao teste de redução ao valor recuperável.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem ativos financeiros mantidos para negociação, ativos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado ou ativos financeiros a ser obrigatoriamente mensurados ao valor justo. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda ou recompra no curto prazo.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### iii) Desreconhecimento

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram.
- A Companhia transferiu seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (a) a Companhia transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

### iv) Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos de dívida não detidos pelo valor justo por meio do resultado. As perdas de crédito esperadas baseiam-se na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos de acordo com o contrato e todos os fluxos de caixa que a Companhia espera receber, descontados a uma taxa de juros efetiva que se aproxime da taxa original da transação. Os fluxos de caixa esperados incluirão fluxos de caixa da venda de garantias detidas ou outras melhorias de crédito que sejam integrantes dos termos contratuais.

### i.2) *Passivos financeiros*

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. A Companhia determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for paga, revogada, cancelada ou expirar.

### j) Demonstração de fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

### k) Provisões para riscos

As provisões são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou não formalizada) resultante de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

A Companhia avalia periodicamente os riscos aos quais está exposta em decorrência de envolvimento em contingências, seja em polo passivo ou ativo, de natureza cível, trabalhista e tributária e reconhece como provisão o valor que julga ser a melhor estimativa de desembolso financeiro em consequência da conclusão dos processos em que está envolvida.

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### l) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui a responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3 com reporte diretamente ao Diretor Financeiro.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos das normas CPC/IFRS, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças.

Se os dados usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo caem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo que o dado de nível mais baixo que é significativo para toda a medição.

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia de valor justo no final do período de relatório durante o qual a mudança ocorreu informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota Explicativa 4 – Caixa e equivalentes
- Nota Explicativa 5 – Contas a receber
- Nota Explicativa 7- Outros Créditos

### m) Arrendamentos

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A caracterização de um contrato de arrendamento mercantil está baseada em aspectos substantivos relativos ao direito de uso de um determinado ativo, na data do início de sua contratação.

A norma contábil supracitada estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos para ambas as partes de um contrato, ou seja, os clientes (arrendatários) e os fornecedores (arrendadores). O CPC 06 (R2) determina que apenas contratos de curto prazo ou que envolvam pequenos montantes estão isentos da aplicação de seus pressupostos.

A Administração optou por aplicar o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento na transição.

Isso significa que é aplicado o CPC 06(R2) a todos os contratos da empresa identificados como arrendamentos de acordo com o CPC 06(R2) e a ICPC 03 a partir da vigência da norma.

A Administração optou por utilizar o pressuposto de isenção previsto no CPC 06 para contratos de curto prazo e/ou que envolvem montantes pouco relevantes para fins de análises das informações contábeis. Desta forma, não identificamos nenhum contrato que se enquadre nos requisitos de arrendamentos. Os contratos firmados pela empresa, ou são de curto prazo, ou seus ativos arrendados não se qualificam na norma.

### n) ICPC 22 - Incerteza sobre o Tratamento do Imposto de Renda

Em 07 de dezembro de 2018, a CVM, através da Deliberação nº 804/18, aprovou a interpretação técnica ICPC 22 Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro. A interpretação entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2019 e esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração no CPC 32- Tributos sobre o Lucro, quando há incerteza sobre os tratamentos de tributos sobre o lucro. Esta interpretação trata:

- a) se a entidade deve considerar tratamentos fiscais incertos separadamente;
- b) as premissas que a entidade deve elaborar sobre o exame de tratamentos fiscais pelas autoridades fiscais;
- c) como a entidade deve determinar lucro tributável (prejuízo fiscal), base fiscal, prejuízos fiscais não utilizados, créditos fiscais não utilizados e alíquotas fiscais;
- d) créditos tributários extemporâneos e alíquotas de imposto;
- e) como a entidade deve considerar mudanças em fatos e circunstâncias.

A Empresa realizou uma análise nos procedimentos adotados para cálculo dos tributos sobre o lucro e concluiu que não existem divergências entre o tratamento fiscal de acordo com a legislação vigente e às práticas contábeis adotadas atualmente.

## 2.2. Novos pronunciamentos e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. O Grupo não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras.

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### A. IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais.

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

### B. Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7)

## 3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia.

As estimativas e julgamentos contábeis significativos preparados pela Companhia com relação ao futuro ou a outras fontes importantes de incerteza de estimativas e opinião que podem ter um risco significativo de gerar um ajuste relevante nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo exercício financeiro são:

### a) Redução a valor recuperável de ativos não financeiros

Nota explicativa 9 Imobilizado e 10 Intangível - O imobilizado e outros ativos não circulantes, inclusive os ativos intangíveis, são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

não recuperáveis, ou ainda, sempre que houver eventos ou alterações nas condições de mercado ou no ambiente de operação.

### b) Custos orçados dos projetos

A empresa usa o método de Porcentagem de Conclusão (POC) para reconhecimento da receita de serviços. O uso do método POC requer que a empresa estime os custos a serem incorridos até o término do contrato para estabelecer uma proporção em relação aos custos já incorridos. Os custos orçados totais, compostos pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encerramento dos projetos, são regularmente revisados, conforme a evolução das obras, e os ajustes com base nesta revisão são refletidos nos resultados da empresa quando determinados.

### c) Reconhecimento de ativos fiscais diferidos

Nota explicativa 20 Imposto de Renda e contribuição social - A empresa faz a estimativa de disponibilidade de lucro tributável futuro contra qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados

### d) Contas a receber

Nota explicativa 5 Contas a receber de clientes - A empresa faz a mensuração de perda de crédito esperado para contas a receber e ativos contratuais.

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
Bancos conta movimento	273	482	209	286
	<b>273</b>	<b>482</b>	<b>209</b>	<b>286</b>

## 5. Contas a receber de clientes

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
Cientes Faturados	2.161	1.650	1.746	898
Cientes – Partes relacionadas	-	-	59	-
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(87)	(240)	(87)	(240)
Cientes a faturar (a)	<u>(1.272)</u>	<u>(168)</u>	<u>(1.272)</u>	<u>(168)</u>
	<b>802</b>	<b>1.242</b>	<b>446</b>	<b>490</b>

(a) Em 2024 os projetos faturados são superiores aos produção POC, dessa forma o saldo apresentado é redutor do contas a receber.

Em 31 de dezembro de 2024, a composição da análise do vencimento de saldos de contas a

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

receber de clientes faturados é como segue:

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
A vencer	371	1.119	15	367
Vencidos:				
Até 30 dias	218	105	218	105
De 31 a 90 dias	143	43	143	43
De 91 a 180 dias	16	4	16	4
Acima de 180 dias	141	211	141	211
	<u>889</u>	<u>1.482</u>	<u>533</u>	<u>730</u>

A Administração faz avaliação periódica e individual dos montantes em aberto para determinação da necessidade de provisão para perdas esperadas.

## 6. Impostos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Imposto de renda retido na fonte	619	580
Contribuição social retida na fonte	227	258
PIS e COFINS	178	67
IPI	71	121
Outros impostos		(47)
	<u>1.095</u>	<u>979</u>

A Companhia, com base em análises e projeção orçamentária aprovada pela Administração, não prevê riscos de não realização desses créditos tributários.

## 7. Outros créditos

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamento a fornecedores	53	56	53	56
Créditos com funcionários	19	39	19	39
Outros créditos	955	243	321	243
Gastos compartilhados	-	571	-	571
Mútuo	-	265	-	269
	<u>1.027</u>	<u>1.174</u>	<u>393</u>	<u>1.178</u>

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Investimentos

A movimentação do investimento, está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	2024	2023
Saldo inicial	796	174
Aporte	-	0
Equivalência patrimonial	(174)	585
Ajuste de conversão	209	35
Outros	-	2
<b>Saldo final</b>	<b>831</b>	<b>796</b>

Os principais saldos da controlada estão apresentados a seguir:

(Em milhares de dólares americanos)	2024	2023
Contas a receber	57	155
Outros ativos circulantes	113	41
Total do ativo circulante	170	196
<b>Total do ativo</b>	<b>170</b>	<b>196</b>
Fornecedores	12	6
Salários e encargos sociais	-	1
Partes relacionadas	-	1
Outras contas a pagar	24	23
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>36</b>	<b>31</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>134</b>	<b>165</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>170</b>	<b>196</b>
Receitas líquida	-	202
Lucro (Prejuízo) do exercício	(31)	137

### 9. Imobilizado

	Controladora e Consolidado		
	2024	2023	
Custo	Depreciação acumulada	Valor residual	Valor residual
Imóveis	-	-	-
Móveis e utensílios	314	(174)	140
Veículos	-	-	-
Imóveis – obras	-	-	-
Computadores e periféricos	1.404	(1.177)	227
Outros	93	(37)	56
<b>1.811</b>	<b>(1.388)</b>	<b>423</b>	<b>644</b>

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Imóveis	Móveis e utensílios	Veículos	Imóveis - Obras	Computadores e periféricos	Outros	Total
31 de dezembro de 2022	3.380	198	21	-	592	45	4.236
Transferência	-	-	-	-	-	-	-
Adições	-	16	-	-	60	34	110
Depreciação	(157)	(39)	(18)	-	(222)	(9)	(445)
Baixas (a)	(3.223)	-	(3)	-	(25)	(6)	(3.257)
31 de dezembro de 2023	-	175	-	-	405	64	644
Transferência	-	-	-	-	-	-	-
Adições	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	(35)	-	-	(178)	(8)	(221)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-
31 de dezembro de 2024	-	140	-	-	227	56	423

- (a) Em dezembro de 2023 como forma de quitar parte da dívida que a companhia possuía com a parte relacionada Snef Latam, a Sequor celebrou contrato e cedeu os direitos a duas salas comerciais a Latam.

## 10. Intangível

	Consolidado e Controladora			2023
	2024			
	Custo	(-) Amortização Acumulada	Valor residual	Valor residual
Softwares	11.026	(2.911)	8.115	918
Softwares - em Desenvolvimento	-	-	-	9.238
	<b>11.026</b>	<b>(2.911)</b>	<b>8.115</b>	<b>10.156</b>

	Softwares	Softwares - em Desenvolvimento	Total
31 de dezembro de 2022	939	6.817	7.756
Adições	-	2.421	2.421
Alienações / Baixas	-	-	-
Amortização	(21)	-	(21)
Transferências	-	-	-
31 de dezembro de 2023	918	9.238	10.156
Adições	-	-	-
Alienações / Baixas	-	-	-
Amortização	(2.041)	-	(2.041)
Transferências (a)	9.238	(9.238)	-
31 de dezembro de 2024	8.115	-	8.115

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia iniciou em 2018 o desenvolvimento de uma linha de softwares que serão futuramente disponibilizados em uma plataforma online, também em processo de desenvolvimento pela Sequor. Todos os gastos incorridos atribuídos ao desenvolvimento destes intangíveis foram alocados no grupo de ativos em desenvolvimento. A partir de janeiro de 2024, o módulo MTC ficou pronto para a comercialização.

### 11. Fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores nacionais	1.040	912	1.040	912
Fornecedores – Partes relacionadas	24	-	24	-
Fornecedores internacionais	71	28	-	-
	<b>1.135</b>	<b>940</b>	<b>1.064</b>	<b>912</b>

### 12. Partes relacionadas

Os saldos das transações com partes relacionadas são demonstrados no quadro abaixo.

Ativo	2024	2023
Contas a receber (Nota 5)	59	-
Gastos compartilhados (Nota 7)	-	571
Mútuo (Nota 7)	-	269
	<b>59</b>	<b>840</b>
Passivo	2024	2023
Fornecedores (Nota 11)	24	-
Gastos compartilhados (Nota 15)	955	1.108
Mútuo (Nota 15)	17.693	15.172
	<b>18.672</b>	<b>16.280</b>

Abertura de transações por partes relacionadas:

Ativo	2024	2023
Contas a receber - Energ Power	54	-
Contas a receber - Snef Energia	5	-
Gastos compartilhados - Energ Power	-	571
Mútuo - Energ Power	-	265
Mútuo – Sequor USA	-	4
	<b>59</b>	<b>840</b>
Passivo	2024	2023
Fornecedores - Energ Power	13	-
Fornecedores – Snef Latam	11	-
Gastos compartilhados – Energ Power	80	-
Gastos compartilhados – Snef Energia	875	772
Gastos compartilhados - Snef Serviços	-	336
Mútuo – Snef Latam	17.693	15.172
	<b>18.672</b>	<b>16.280</b>

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>Consolidado</u>	<u>Controladora</u>
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>13.235</b>	<b>13.235</b>
Captações com partes relacionadas	7.204	7.202
Pagamentos a partes relacionadas	(4.995)	(4.999)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>15.444</b>	<b>15.438</b>
Captações com partes relacionadas	3.539	3.567
Pagamentos a partes relacionadas	(336)	(395)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>18.647</b>	<b>18.610</b>

Os saldos em aberto com partes relacionadas são relativos (i) a contrato de compartilhamento de despesas que as permitem utilizar recursos, principalmente mão de obra, contratados por outras empresas do grupo e (ii) contrato de conta corrente para melhor administração do fluxo de caixa disponível em cada Companhia. Não há cobrança de juros sobre os recursos movimentados entre as Companhias decorrentes da aplicação do contrato.

Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar envolvendo partes relacionadas.

### Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os montantes referentes à remuneração direta do pessoal-chave da Administração, os quais são considerados benefícios de curto prazo, totalizaram R\$1.208 mil em 2024 (R\$ 775 mil em 2023), a variação se deve a entrada de um novo diretor estratégico, implementando uma nova unidade de negócio visando a expansão da companhia, com o foco nessa expansão foram feitas novas contratações.

## 13. Tributos a recolher

	<u>Consolidado e Controladora</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Impostos e contribuições</b>		
IRPJ e CSLL	35	35
PIS e COFINS	142	-
ISS a recolher	38	13
Outros impostos	170	215
	<u>385</u>	<u>263</u>
<b>Parcelamentos</b>		
Simplificado	1.453	1768
INSS e PERT	201	278
IRRF	65	91
	<u>1.719</u>	<u>2.137</u>
	<b>2.104</b>	<b>2.400</b>

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Salários e encargos sociais

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
Salários	116	163	116	163
Encargos sociais	172	231	172	231
Provisões de férias	221	307	221	307
	<u>509</u>	<u>701</u>	<u>509</u>	<u>701</u>

### 15. Outras obrigações

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
Gastos compartilhados	955	1.108	955	1.108
Mútuo	17.693	15.172	17.693	15.172
Outras contas a pagar	187	132	35	12
	<u>18.835</u>	<u>16.412</u>	<u>18.683</u>	<u>16.292</u>

### 16. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

Em 2024 e 2023, o capital social é composto por 189.796 ações distribuídas da seguinte forma:

	2024	2023
SNEF Latam Engenharia Ltda.	110.746	101.466
Alpheu Pereira Cardoso	69.750	69.750
Greyson Prado Farias	9.300	9.300
Diego Arthur Driemeier	-	9.300
	<u>189.796</u>	<u>189.796</u>

#### Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída com o objetivo de suportar o plano de investimento da Companhia, principalmente, aquele relacionado ao desenvolvimento de software para comercialização a terceiros.

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Receita operacional líquida

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
Receita de serviços e venda de licenças	14.563	16.212	14.563	15.216
Outras receitas	858	823	858	823
Cancelamentos e devoluções	(17)	(319)	(17)	(319)
Impostos sobre a receita	(979)	(950)	(979)	(950)
	<u>14.425</u>	<u>15.766</u>	<u>14.425</u>	<u>14.770</u>

### 18. Custos e despesas por natureza

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
Materiais	(47)	(557)	(47)	557
Mão de obra	(4.699)	(5.615)	(4.699)	5.615
Serviços	(10.500)	(9.926)	(10.500)	9.926
Depreciação e amortização	(2.426)	(562)	(2.426)	562
Outras despesas e custos	(2.224)	(2.692)	(2.224)	2.708
	<u>(19.896)</u>	<u>(19.352)</u>	<u>(19.896)</u>	<u>(19.532)</u>
Custos dos serviços prestados	(9.353)	(11.637)	(9.353)	(11.637)
Gerais e administrativas	(10.543)	(7.715)	(10.543)	(7.715)
	<u>(19.896)</u>	<u>(19.352)</u>	<u>(19.896)</u>	<u>(19.352)</u>

### 19. Resultado financeiro

	Consolidado e Controladora	
	2024	2023
<b>Receitas financeiras:</b>		
Juros receita	20	74
Correção de créditos	34	30
Descontos financeiros obtidos	19	-
	<u>73</u>	<u>104</u>
<b>Despesas financeiras:</b>		
Juros de empréstimos ou mora	(235)	(407)
Despesa Linha de crédito Risco sacado	-	-
Multas	(37)	(76)
Juros sobre arrendamento mercantil	(97)	(44)
Outras despesas financeiras	(30)	(31)
	<u>(399)</u>	<u>(558)</u>
	<u>(326)</u>	<u>(454)</u>

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 20. Imposto de renda e contribuição social

#### a) Imposto de renda e contribuição social correntes

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultado antes dos impostos	(5.971)	(3.948)
Alíquota nominal	34%	34%
Despesa nominal	-	-
Créditos tributários não constituídos	216	69
Despesas efetiva	-	-
Alíquota efetiva	0%	0%

Em 2023 e 2024, a Administração revisou suas estimativas dos lucros tributáveis futuros e optou por não reconhecer o ativo fiscal diferido considerando a baixa expectativa de recuperação do saldo.

#### b) Imposto de renda e contribuição social diferidos (Controladora e Consolidado)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Diferenças temporárias	159	159
Prejuízo fiscal e base negativa	219	219
Ativo fiscal diferido	377	377

### 21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

#### a) Análise dos instrumentos financeiros

A Companhia participa de operações envolvendo ativos e passivos financeiros com o objetivo de gerir os recursos financeiros disponíveis gerados pelas operações. Os riscos associados a estes instrumentos são gerenciados por meio de estratégias conservadoras, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A avaliação destes ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado é feita por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Desse modo, as estimativas apresentadas podem divergir se utilizadas hipóteses e metodologias diferentes.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os valores contábeis, tais como contas a receber e a pagar, empréstimos e outros referentes aos instrumentos financeiros constantes nos balanços patrimoniais, quando comparados com os seus valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros no

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

mercado, representam efetivamente o valor justo.

	Nível	Classificação	Consolidado		Controladora	
			Valor contábil	Valo justo	Valor contábil	Valo justo
<b>2023</b>						
<b>Ativos financeiros</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	1	Custo amortizado	482	482	286	286
Contas a receber de clientes	1	Custo amortizado	1.242	1.242	490	490
Outros créditos	1	Custo amortizado	338	338	338	338
			<b>2.062</b>	<b>2.062</b>	<b>1.114</b>	<b>1.114</b>
<b>Passivos financeiros</b>						
Fornecedores	1	Custo amortizado	940	940	912	912
			<b>940</b>	<b>940</b>	<b>912</b>	<b>912</b>
<b>2024</b>						
<b>Ativos financeiros</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	1	Custo amortizado	273	273	209	209
Contas a receber de clientes	1	Custo amortizado	802	802	446	446
Outros créditos	1	Custo amortizado	1.027	1.027	393	393
			<b>2.102</b>	<b>2.102</b>	<b>1.048</b>	<b>1.048</b>
<b>Passivos financeiros</b>						
Fornecedores	1	Custo amortizado	1.135	1.135	1.064	1.064
			<b>1.135</b>	<b>1.135</b>	<b>1.064</b>	<b>1.064</b>

### b) Gestão de risco financeiro

A Companhia está exposta a riscos inerentes à natureza de suas operações. Dentre os principais fatores de risco de mercado que podem afetar o negócio da Companhia, destacam-se:

#### *Risco de taxas de juros*

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo das Companhias sujeitas a taxas de juros variáveis.

As operações com partes relacionadas não estão sujeitas a juros e o financiamento está temporariamente suspenso, assim a empresa não considera que há um risco associado a taxa de juros neste momento.

#### *Risco de crédito*

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação às contas a receber e

## Sequor Automação e Sistemas S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

notas de crédito). A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo.

A empresa busca trabalhar apenas com instituições financeiras seguras e bem avaliadas o que reduz o risco de crédito associado às operações financeiras.

### Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
<b>Consolidado</b>				
Fornecedores	1.135	-	-	1.135
<b>Total</b>	<b>1.135</b>	-	-	<b>1.135</b>
<b>Controladora</b>				
Fornecedores	1.064	-	-	1.064
<b>Total</b>	<b>1.064</b>	-	-	<b>1.064</b>

	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
<b>Consolidado</b>				
Fornecedores	940	-	-	940
<b>Total</b>	<b>940</b>	-	-	<b>940</b>
<b>Controladora</b>				
Fornecedores	912	-	-	912
<b>Total</b>	<b>912</b>	-	-	<b>912</b>

## 22. Eventos subsequentes

Em fevereiro de 2025, a empresa celebrou um contrato de prestação de serviços com a MOURA BATERIAS AUTOMOTIVAS E INDUSTRIAIS - COMERCIO, EXPORTACAO E IMPORTACAO LTDA, no valor bruto de R\$ 10.419.249,14 (Dez milhões quatrocentos e dezenove mil duzentos e quarenta e nove reais e quatorze centavos). Este contrato é considerado relevante em função do seu montante, significativamente superior aos contratos usualmente firmados pela companhia e poderá impactar positivamente a receita e os resultados futuros.

## **Sequor Automação e Sistemas S/A**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Declaramos sob as penas da lei que as informações aqui contidas são verdadeiras e nos responsabilizamos por elas.**

**Pierre Xavier Pascal Dussaud**  
**Diretor Vice-Presidente**

**Alpheu Pereira Cardoso**  
**CEO & Innovation Director**

**Rute Oliveira Prates**  
**Contador - CRC MG-125951/O-2**