

# Mutual

2024 / 2023

## *Demonstrações Financeiras*

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

MUTUAL INTERMEDIÇÃO DE NEGÓCIOS PAGAMENTOS E COBRANÇA SA

CNPJ 24.285.984/0001-62

NIRE 33.3.0033495-5



## Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S/A

Demonstrações Financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

### Índice

Relatório da Administração	1
<b>Demonstrações Financeiras</b>	
Balancos Patrimoniais	6
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	8
Demonstração dos Resultados Abrangentes	9
Demonstração das Mutações do Patrimônio Social Líquido	10
Demonstração dos Fluxos de Caixa	11
Notas Explicativas da Administração	13

# Relatório da Administração

---

Apresentamos o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras da Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S.A. (“Mutual” ou “Companhia”) relativas ao exercício findo em 31 dezembro de 2024, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com observância das normas e instruções emanadas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil (BACEN), aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar como Correspondentes Bancários.

Em 2024, a Mutual passou por uma importante transformação, reposicionando-se como uma holding com foco estratégico no setor de cobrança. Adicionalmente, a holding continua gerindo as atividades descontinuadas, como a gestão das carteiras de crédito da plataforma P2P e de crédito solar. Este relatório busca fornecer uma visão transparente e abrangente das atividades da empresa e de suas perspectivas futuras.

O ano de 2024 foi marcado por um cenário macroeconômico global com desafios e oportunidades. No Brasil, as taxas de juros e a inflação seguem impactando o mercado de crédito, exigindo da Mutual uma gestão financeira rigorosa. No setor de fintechs, a concorrência se manteve acirrada, impulsionada pela inovação e pela busca por soluções digitais. Em resposta, a Mutual adaptou sua estratégia para capitalizar oportunidades no promissor setor de cobrança, alinhando-se com as tendências de mercado no uso de tecnologias relacionadas à inteligência artificial.

Para nossas atividades, as altas taxas de juros praticadas durante todo o período produziram efeitos negativos substanciais na atividade de crédito em geral, com reflexo direto nas carteiras de crédito geridas pela Mutual.

No exercício e em período subsequente, a Companhia foi capaz de seguir o desenvolvimento de suas atividades através de liquidez obtida com transações envolvendo seu estoque de ativos.

## Principais destaques

Os exercícios de 2023 e 2024 foram marcados por iniciativas estratégicas que fortaleceram a posição da Mutual. Os principais destaques do período incluem:

### 1. Reposicionamento Estratégico:

Em 2024, a principal mudança foi o reposicionamento estratégico da Mutual como uma holding focada no setor de cobrança, com a descontinuidade das operações no setor de energia. Essa decisão reflete a visão da empresa em concentrar seus recursos em um mercado com alto potencial de crescimento e rentabilidade.

Como parte dessa transformação, a empresa optou por aceitar uma oferta de troca de participações acionárias, encerrando suas operações no setor de energia. Essa decisão permitirá à Mutual concentrar seus recursos e expertise no apoio ao desenvolvimento de soluções inovadoras e à expansão no mercado de cobrança.

## 2. **Desperta Energia: exit da Mutual**

Como parte do reposicionamento estratégico, a Mutual, em reunião de Conselho de Administração realizada em Out/23, decidiu pelo desinvestimento da empresa Desperta; e, tal decisão foi confirmada em Assembleia Geral Ordinária em Dez/23. Tal iniciativa foi desenvolvida ao longo de 2024, culminando com o recebimento e aceitação de uma proposta de permuta de suas participações acionárias na Desperta Energia, realizada pelo acionista Marciliano José Naves de Freitas Azevedo em Nov/24. A permuta consistiu na troca da totalidade das 999.000 quotas da empresa Desperta Energia, de titularidade da Mutual, por 80% (oitenta por cento) da participação acionária da empresa Mutual que o Sr. Marciliano José Naves de Freitas Azevedo detém, que representa 361.200 ações ordinárias de um total de 451.500.

Em adição à permuta, a proposta contemplou os seguintes itens:

- a) o Sr. Marciliano assume o compromisso de remunerar a Mutual, além de suas ações, no montante de R\$ 500.000;
- b) as ações ordinárias que permaneceram de titularidade do Sr. Marciliano, no montante de 90.300 serão convertidas em ações preferenciais;
- c) a cessão da totalidade do mútuo, cedido pela Mutual à Desperta Energia até novembro de 2024, ao Sr. Marciliano;
- d) o Sr. Marciliano deixa de exercer o cargo de diretor estatutário e de conselheiro na Mutual a partir de novembro de 2024.

A Mutual, através de seu Conselho de Administração, decidiu aceitar esta proposta em face de seu reposicionamento estratégico e, também, em função do plano de investimento apresentado para que esta linha de negócio da Desperta Energia lograsse atingir um superávit operacional e financeiro relevante.

## 3. **Monest: Cobrança em modelo SaaS com base em IA**

A empresa investida Monest, especializada em cobrança baseada no uso de inteligência artificial, apresentou um desempenho notável em 2024, impulsionado pelo crescimento da base de clientes e pela implementação de novas funcionalidades.

Em 2024, iniciou o desenvolvimento de funcionalidades relacionadas com uso de voz, tendo realizado seus primeiros testes no início deste ano de 2025, com grande potencial de disrupção e crescimento no mercado de cobrança nacional e internacional.

Neste ano de 2024, para fazer frente aos desafios do crescimento, a Monest focou na seniorização da equipe nas áreas de tecnologia, finanças e recursos humanos.

Com estes avanços, o faturamento da Monest atingiu R\$ 2 milhões no quarto trimestre de 2024, tendo um crescimento de mais de 174% em relação ao quarto trimestre de 2023 (R\$ 730mil).

Em 2025, os esforços estão em a) consolidar a posição da Monest como solução independente para as empresas de cobrança no mercado brasileiro, b) planejar seu caminho para a internacionalização, começando pela América Latina, e, c) começar os testes de Mia Voz com seus principais parceiros.

#### **4. Mutual Fintech:**

As atividades da Mutual Fintech em 2024 concentraram-se nas atividades de suporte para as atividades desenvolvidas nos exercícios anteriores para clientes na plataforma P2P ou para investimentos próprios com a carteira de crédito solar, inexistindo no período novas operações com impacto significativo nos resultados da Companhia. A Mutual segue avaliando oportunidades como forma de construção de valor a partir de sua base de investidores no marketplace de crédito P2P.

#### **5. Desempenho Financeiro:**

A Mutual, durante o exercício de 2024, teve na Monest o seu melhor desempenho, e, por outro lado, tendo atuado fortemente na revisão de seus custos operacionais, impactando fortemente na diminuição de necessidade de caixa para continuidade e suporte das operações.

#### **Mútuo CAF Investments Ltd**

Durante os anos de 2023 e 2024, ocorreram os seguintes eventos com relação ao mútuo concedido pela CAF Investments Ltd. à Mutual no valor de R\$ 40MM, quais sejam:

§ Em Dez/2023 ocorreu a primeira liquidação parcial do Mútuo no valor de R\$ 11.000.000,00 com a entrega de 188.761 ações de titularidade da Mutual na empresa Combate à Fraude Tecnologia da Informação S.A.;

§ Também em Dez/2023 ocorreu o segunda liquidação parcial no valor de R\$ 9.000.000,00, com a entrega das 49.159 ações de titularidade da Mutual na empresa Combate à Fraude Tecnologia da Informação S.A.;

§ Em 26/03/2024 foi celebrado o segundo aditivo ao contrato de Mútuo, que estabeleceu a cessão do crédito por parte da CAF Investments Ltd à empresa D C Green Participações Eireli;

Nesta data, a Mutual tem valores a receber no montante de R\$1,1 milhão.

#### **Proposta de Pagamento do Mútuo da Monest**

Em Jan/2025, a Mutual recebeu uma proposta de pagamento do mútuo conversível concedido à Monest S.A. em Dez/22 no valor de R\$1 milhão, com vencimento da primeira parcela no mês de Jan/2025.

A proposta consistiu em em pagamento do mútuo em quatro parcelas iguais com valor do principal corrigido por cem por cento da taxa Selic, com o primeiro pagamento em Jan/2026, acrescido de

prêmio de 180% em caso de captação no mencionado período, independentemente do valor fixado a título de valuation. A proposta foi avaliada no Conselho de Administração que a aprovou.

### **Carteira de CCBs Solar**

A carteira de créditos concedidos na atividade de financiamento de painéis fotovoltaicos, que foi descontinuada no final de 2023, possui um valor a receber de R\$1,9 milhões, com vencimentos até Mar/2032, e com média de recebimento efetivo mensal de R\$60 mil.

Entendemos, que, desta forma, a Mutual seguirá sendo sustentável na condução de seus negócios, apesar dos altos riscos.

## **6. Fortalecimento da Governança:**

A Mutual reforçou suas práticas de governança corporativa, visando garantir a transparência, a ética e a conformidade em todas as suas atividades. A empresa implementou sua página de relacionamento com seus investidores, aprimorou seus processos de gestão de riscos e fortaleceu seu relacionamento com os stakeholders.

Em vista da renúncia do Sr. Marciliano José Naves de Freitas Azevedo do Conselho de Administração, o corpo do Conselho foi recomposto com a posse do Sr. Renato de Castro Zacharias, indicação esta que seguiu os procedimentos de governança estabelecidos, através de votação via Assembleia de Acionistas. E, no âmbito da diretoria executiva e estatutária, o Sr. Chrystopher Scapin Batista tomou posse em Novembro/24, em substituição ao Sr. Marciliano.

## **Destinação de resultados e distribuição de dividendos**

De acordo com o Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório é de 0,5% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas na Lei das sociedades por ações.

Desta forma, tendo a Companhia apresentado um prejuízo líquido no exercício de 2023 de R\$ 17.623.096,25, e um prejuízo líquido no exercício de 2024 de R\$ 2.058.775,25, como consequência, não haverá distribuição de dividendos aos acionistas com relação a esses exercícios.

## **Disclaimer**

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios da Companhia, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da Administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado como um todo, logo, estando sujeitas a mudanças.

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas com base nas informações disponíveis até a data de sua emissão e refletem valores preliminares, sujeitos a ajustes. Informamos que estes números ainda não passaram pelo processo completo de auditoria independente e, portanto, poderão sofrer alterações até a conclusão dos trabalhos de auditoria.

## Agradecimentos

Agradecemos aos clientes, parceiros e investidores pela confiança e contribuições ao nosso crescimento e aos colaboradores pelo contínuo empenho.

### Diretoria Executiva

Paulo Cesar Alves Barreiros

Diretor Executivo

Chrystopher Scapin Batista

Diretor Executivo

### Conselho de Administração

Darryl Clayton Green

Diego Rondon Borin

Renato de Castro Zacharias

## Balanços Patrimoniais

(em milhares de Reais)

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	424	567
Contas a receber		1	1
Adiantamentos		-	1
Créditos com terceiros		113	113
Investimentos disponíveis para venda	7	1.560	1.570
<b>Total do Ativo Circulante</b>		<b>2.098</b>	<b>2.252</b>
Realizável a longo prazo			
Título e Valores Mobiliários	5	1.775	2.500
Créditos com terceiros	6	5.534	3.735
Depósitos judiciais		-	-
		<b>7.309</b>	<b>6.235</b>
Permanente			
Imobilizado	8	58	86
Intangível		872	1.277
		<b>930</b>	<b>1.363</b>
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>		<b>8.239</b>	<b>7.598</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>10.337</b>	<b>9.850</b>
<b>Passivo</b>			
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	9	21.122	16.245
Obrigações trabalhistas	10	73	85
Impostos a recolher	11	2.615	2.223
Contas a pagar		76	67
Adiantamento para venda de investimentos		-	5
Dividendos a pagar	13	-	-
<b>Total do Passivo Circulante</b>		<b>23.886</b>	<b>18.625</b>
Não Circulante			
Imposto diferido		2.180	2.587
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>		<b>2.180</b>	<b>2.587</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>13</b>		
Capital Social		15.071	15.071
Reservas de Capital		(4.451)	(2.144)
Reservas de lucro (Prejuízos acumulados)		(26.349)	(24.289)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>		<b>(15.729)</b>	<b>(11.362)</b>

**Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S/A**

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023

**Total do Passivo**10.3379.850

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

## Demonstração dos Resultados dos Exercícios

(em milhares de Reais)

	Nota	2024	2023
Receita Líquida de Venda	14	50	(878)
Custo dos Serviços Vendidos	16	(181)	(287)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>(131)</b>	<b>(1.165)</b>
<b>Despesas Operacionais</b>			
Despesas Comerciais	17	-	(3)
Despesas com Pessoal	17	(543)	(875)
Gerais e Administrativas	17	(1.397)	(1.622)
Despesas Patrimoniais	17	(434)	(579)
Perdas	17	(90)	(13.693)
Ajuste a Valor Justo	7	-	-
		<b>(2.464)</b>	<b>(16.772)</b>
<b>Resultado antes do efeito financeiro</b>		<b>(2.595)</b>	<b>(17.937)</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>			
Receitas Financeiras	15	1.343	980
Despesas Financeiras	15	(369)	(664)
		<b>974</b>	<b>316</b>
<b>Resultado antes do IR e CS</b>		<b>(1.621)</b>	<b>(17.621)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes		<b>(439)</b>	-
<b>Resultado do exercício</b>		<b>(2.060)</b>	<b>(17.621)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

## Demonstração dos Resultados Abrangentes

(em milhares de Reais)

	<u>Nota</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Resultado do Exercício</b>		<b>(2.060)</b>	<b>(17.621)</b>
Outros Resultado Abrangentes		-	-
<b>Resultado Líquido do Período</b>		<b>(2.060)</b>	<b>(17.621)</b>
Total de ações	13.1	3.957.994	3.546.400
Resultado por ação (em Reais)		-R\$ 0,52	-R\$ 4,97

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Social Líquido

(em milhares de Reais)

	Nota	Capital Social	Reserva de Capital	Prejuízos Acumulados	Patrimônio Líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>		<b>15.071</b>	<b>(2.112)</b>	<b>(6.668)</b>	<b>6.291</b>
Aquisição de Ações Próprias		-	(32)	-	(32)
Alienação de Ações Próprias		-	-	-	-
Resultado do Exercício		-	-	(17.621)	(17.621)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>15.071</b>	<b>(2.144)</b>	<b>(24.289)</b>	<b>(11.362)</b>
Aquisição de Ações Próprias		-	(3.059)	-	(3.059)
Alienação de Ações Próprias		-	752	-	752
Resultado do Exercício		-	-	(2.060)	(2.060)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>15.071</b>	<b>(4.451)</b>	<b>(26.349)</b>	<b>(15.729)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

(em milhares de Reais)

	2024	2023
<b>Atividades operacionais</b>		
Resultado antes dos impostos	(1.621)	(17.621)
Reconciliação resultado ao caixa líquido		
Depreciação e amortização	433	563
Baixa de Imobilizado	-	31
Juros sobre empréstimos	-	3
Juros sobre mútuos passivos	(25)	43
Variação monetária sobre mútuos	34	(84)
Juros sobre mútuos ativos	(501)	(346)
Perda com operações de crédito	84	460
Ajuste a Valor Justo	-	13.098
<b>Resultado reconciliado</b>	<b>(1.596)</b>	<b>(3.853)</b>
<b>Redução/Aumento de ativos operacionais</b>		
Contas a receber	-	-
Contas a pagar	9	(4.109)
Obrigações trabalhistas	(11)	18
Depósitos Judiciais	-	-
IRPJ e CSLL	(408)	(615)
Demais impostos	(46)	1.127
	<b>(456)</b>	<b>(3.579)</b>
<b>Caixa aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(2.052)</b>	<b>(7.432)</b>
<b>Atividades de investimento</b>		
Títulos e valores mobiliários	725	(500)
Adições de Imobilizado e Intangível	-	(3)
Concessão de mútuos	(789)	(1.540)
Recebimentos de mútuos	55	32
Contas pagas de coligadas	(3.197)	(6.833)
Compra de investimento	-	1
Adiantamento pela venda de investimento	(5)	5
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(3.211)</b>	<b>(8.838)</b>
<b>Atividades de financiamento</b>		
Captação de empréstimos	-	-
Pagamento de empréstimos	-	(69)
Captação de mútuo	5.269	3.030
Pagamento de mútuo	(149)	(973)
Aporte de capital	-	(32)
Distribuição de dividendos	-	-
<b>Caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>5.120</b>	<b>1.956</b>
<b>Aumento/Redução do caixa</b>	<b>(143)</b>	<b>(14.314)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no exercício</b>		
Disponibilidades no início do exercício	567	14.881
Disponibilidades no final do exercício	424	567

**Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S/A**  
Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023

**Aumento/Redução do caixa**

(143)

(14.314)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

## **Notas Explicativas da Administração**

(Valores em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

### **1. Contexto operacional**

A Mutual Intermediação de Negócios, Pagamentos e Cobrança S.A., transformada em S.A. em julho de 2020, evoluiu de sua origem como fintech de empréstimos P2P (peer-to-peer) para uma holding estratégica com foco predominante no setor de cobrança.

Fundada em 26 de fevereiro de 2016, a Mutual inicialmente buscou desburocratizar e democratizar o acesso ao crédito e ao investimento em crédito privado. Em 2024, a Companhia reposicionou suas operações, priorizando o setor de cobrança e descontinuando suas atividades no setor de energia, como a plataforma de crédito solar, através da troca de participações acionárias. A Mutual continua a gerir de forma eficiente as atividades descontinuadas, incluindo a gestão das carteiras de crédito da plataforma P2P e de crédito solar.

A estratégia atual da Companhia concentra-se na expansão da atuação da Monest, que utiliza técnicas avançadas de machine learning e inteligência artificial para otimizar a recuperação de ativos. Em 2024, a Monest fortaleceu sua equipe, implementou novos processos para maximizar seu desempenho e intensificar seu crescimento, e, lançou integrações com diversas empresas de grande porte, consolidando sua posição no mercado.

O sucesso futuro da Companhia está intrinsecamente ligado à performance e à inovação da Monest, à eficiência na gestão das carteiras descontinuadas e à contínua busca por eficiência nos custos da operação.

### **2. Base de preparação e apresentação das Demonstrações Financeiras**

As Demonstrações Financeiras, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pela Administração da Companhia em 16 de maio de 2025.

#### **2.1. Declaração de conformidade com as normas brasileiras de contabilidade**

As Demonstrações Financeiras são de responsabilidades da Administração e foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil que englobam as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76) e suas alterações, os pronunciamentos técnicos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), que têm, entre outras responsabilidades, o direcionamento para convergência contábil com as práticas internacionais de contabilidade (IFRS).

#### **2.2. Moeda funcional e de apresentação**

As Demonstrações Financeiras são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras foram apresentadas em Milhares de Reais (R\$ mil) e arredondadas para o valor mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### **2.3. Uso de estimativas e julgamentos**

Na elaboração das Demonstrações Financeiras, foram utilizadas estimativas para contabilizar certos ativos e passivos. As Demonstrações Financeiras da Companhia incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, provisões necessárias para passivos contingentes e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

# Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S/A

## Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023

### 3. Principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis adotadas na elaboração das Demonstrações Financeiras estão definidas a seguir: Tais práticas estão de modo consistente nos exercícios apresentados.

#### 3.1. Regime de escrituração

As Demonstrações Financeiras foram preparadas com base no custo histórico. Foi adotado o Regime de Competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no exercício. A aplicação desse regime implica no reconhecimento dos ingressos e dispêndios e das receitas, custos e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento.

#### 3.2. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

#### 3.3. Instrumentos financeiros

##### 3.3.1. Reconhecimento e mensuração

Os instrumentos financeiros são representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e contas a pagar. Os instrumentos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo acrescido dos custos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto os instrumentos financeiros classificados na categoria de instrumentos mensurados ao valor justo por meio do resultado, para os quais os custos são registrados no resultado do exercício.

##### 3.3.2. Desreconhecimento

###### Ativos financeiros

A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia e suas controladas nem transferem nem mantêm substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro. A Companhia e suas controladas realizam transações em que transferem ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantêm todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

###### Passivos financeiros

A Companhia e suas controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia e suas controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

# Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S/A

## Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023

### 3. Principais práticas contábeis adotadas (Continuação)

#### 3.4. Outros ativos circulantes

Registra os adiantamentos pagos a fornecedores nacionais e do exterior, as compras para entrega futura e os adiantamentos concedidos a funcionários, relativos a salários, férias, décimo terceiro salário e viagens.

#### 3.5. Imobilizado

O imobilizado está registrado ao custo histórico deduzido da depreciação acumulada, ajustados aos seus valores de recuperação (Nota Explicativa nº 7).

A depreciação é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo estimado de vida útil econômica dos bens, revisada anualmente, e ajustada de forma prospectiva, quando aplicável.

Um item do imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor líquido do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

A Administração efetua anualmente a análise de seus ativos e constatou que não há indicadores de desvalorização dos mesmos. Além disso, revisou a vida útil dos bens e concluiu que as taxas de depreciação utilizadas permanecem adequadas, bem como estes são realizáveis em prazos satisfatórios.

#### 3.6. Intangível

As licenças de software adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados.

As licenças de software são reconhecidas pelo custo, menos a amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Esses custos são amortizados durante sua vida estimável de cinco anos.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o valor da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

#### 3.7. Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

#### 3.8. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

**Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S/A**  
Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

# Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S/A

## Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023

### 3. Principais práticas contábeis adotadas (Continuação)

#### 3.9. Obrigações trabalhistas, previdenciárias e tributárias

As obrigações trabalhistas e previdenciárias referem-se a valores de encargos sobre folha de pagamento, todos com recolhimento no mês subsequente.

São registrados todos os tributos e contribuições a recolher originados no decurso normal das atividades da Companhia.

#### 3.10. Outras contas a pagar

As outras contas a pagar são compostas pelos adiantamentos recebidos de clientes nacionais e do exterior, lucros e dividendos a pagar, processos em curso a pagar circulantes, faturamento para entrega futura, mercadorias e produtos de terceiros em poder do estabelecimento, e, no não circulante, são registrados os mútuos a partes relacionadas.

#### 3.11. Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões para contingências passivas, são efetuadas de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento CPC 25 e consideram premissas definidas pela Administração da Companhia e seus assessores jurídicos.

As despesas, relativas a qualquer provisão, são apresentadas, na demonstração do resultado, líquidas de qualquer reembolso.

#### 3.12. Apuração do resultado

O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência.

#### 3.13. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2).

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 os saldos de caixa e equivalente de caixa e TVM são assim compostos:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Numerários em espécie	7	7
Depósitos bancários em conta corrente	2	13
Cédulas de Crédito Bancário do Banco Fidúcia <sup>(b)</sup>	412	544
Cédulas de Depósito Bancário do Itaú S/A <sup>(a)</sup>	3	3
Debêntures 2ª Série Mutual Crédito Solar	1.775	2.500
<b>Total</b>	<u><b>2.199</b></u>	<u><b>3.067</b></u>
<b>Caixa e Equivalente de Caixa</b>	<b>424</b>	<b>567</b>

# Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S/A

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023

## Títulos e Valores Mobiliários

1.775

2.500

- (a) Cédulas de Depósito Bancário do Itaú S/A, com rentabilidade atrelada ao CDI e com liquidez imediata;
- (b) Cédulas de Crédito Bancário do Banco Fidúcia de tomadores Pessoas Físicas e Jurídicas, cedidas por meio do aplicativo Mutual, com amortização mensal e com liquidez imediata.

# Mutual Intermediação de Negócios Pagamentos e Cobrança S/A

## Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023

### 5. Crédito com terceiros

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 os saldos de créditos com terceiros são compostos da seguinte forma:

	31/12/2024	31/12/2023
Monest Cobrança S.A. <sup>(a)</sup>	5.005	3.573
Mútuo Marciliano José Naves <sup>(b)</sup>	500	33
Mútuo Paulo Barreiros <sup>(c)</sup>	29	78
Mutual Solar Ltda. <sup>(d)</sup>	-	51
Empréstimos pessoas físicas – Plataforma Mutual <sup>(e)</sup>	1	1
<b>Total</b>	<b>5.535</b>	<b>3.736</b>

- (a) Contrato de mútuo com empresas investidas pela Companhia.
- (b) Valor a receber como parte da saída da Mutual do investimento realizado na Desperta Energia.
- (c) Contrato de mútuo com diretores da Companhia.
- (d) Saldo a receber referente a contas da Scora e Mutual pagas pela Companhia;
- (e) Aquisição de CCBs emitidas por tomadores pessoas físicas através da plataforma Mutual.

### 6. Investimento disponíveis para venda

Em 2021 a Companhia constituiu a Companhia Mutual Solar Ltda (“Solar”) e adquiriu ações da Monest Cobrança S/A (“Monest”) com o objetivo de negociar e vendas das mesmas.

Em 2023 a empresa Mutual Solar Ltda teve sua razão social alterada para Desperta Energia Ltda.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de investimentos disponíveis para venda é assim composto:

	31/12/2024	31/12/2023
Monest Cobrança S/A (“Monest”) <sup>(a)</sup>	1.521	1.521
Desperta Energia Ltda. (“Desperta”) <sup>(a)</sup>	-	10
<b>Total</b>	<b>1.521</b>	<b>1.531</b>

- (a) Os saldos estão registrados a valor de custo.

Segue no quadro abaixo a participação nas investidas:

	31/12/2024	31/12/2023
Monest Cobrança S/A (“Monest”)	44,55%	44,55%
Desperta Energia (“Desperta”)	0%	89,91%

## Notas Explicativas da Administração

(Valores em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

### 7. Imobilizado e Intangível

A movimentação dos ativos imobilizados e intangíveis da Companhia em 2024 e 2023 está demonstrada a seguir:

	Imobilizado				Intangível			
	Instalações e Benfeitorias	Hardwares	Móveis e Utensílios	Total Imobilizado	Softwares Próprio <sup>(a)</sup>	Softwares Adquirido	Marcas e Patentes	Total Intangível
Vida útil estimada	20 anos	5 anos	10 anos		5 anos	5 anos		
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	-	137	-	137	1.776	27	3	1.806
Adições	-	3	-	3	-	-	-	-
Depr./Amort.	-	(34)	-	(34)	(510)	(19)	-	(529)
Baixa Custo	-	(47)	-	(47)	-	-	-	-
Baixa Depr./Amort.	-	16	-	16	-	-	-	-
Trans. Custo	-	12	-	12	-	-	-	-
Trans. Depr./Amort.	-	(1)	-	(1)	-	-	-	-
Custo Histórico	-	138	-	138	2.702	93	3	2.798
Depr./Amort. Acum.	-	(52)	-	(52)	(1.436)	(85)	-	(1.521)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	-	86	-	86	1.266	8	3	1.277
Adições	-	-	-	-	-	-	-	-
Depr./Amort.	-	(28)	-	(28)	(397)	(8)	-	(405)
Custo Histórico	-	138	-	138	2.702	93	3	2.798
Depr./Amort. Acum.	-	(80)	-	(80)	(1.833)	(93)	-	(1.926)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	-	58	-	58	869	-	3	872

(a) Compreende os ativos gerados internamente pela Companhia para a formação do seu acervo tecnológico. A amortização dos ativos considerados de vida útil definida ocorre de forma linear, baseada em taxas de amortização que levam em conta a avaliação feita pela Administração dos aspectos técnico, tecnológico e comercial, para se estabelecer o tempo de obsolescência para cada produto desenvolvido.

## **Notas Explicativas da Administração**

---

(Valores em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A Companhia avalia periodicamente os bens do imobilizado e intangível com a finalidade de identificar evidências que levem a perdas de valores não recuperáveis desses ativos, ou ainda, quando eventos ou alterações significativas indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Se identificável que o valor contábil do ativo excede o valor recuperável, esta perda é reconhecida no resultado do exercício.

## Notas Explicativas da Administração

(Valores em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

### 8. Empréstimos e Financiamentos

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, os saldos de empréstimos e financiamentos são assim compostos:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
CAF Investments Ltd <sup>(a)</sup>	-	14.733
D C Green Participações Eireli <sup>(a)</sup>	20.946	-
Future View Limited <sup>(b)</sup>	-	1.481
Mútuo Marciliano Freitas <sup>(c)</sup>	176	31
<b>Total</b>	<b>21.122</b>	<b>16.245</b>

(a) Contrato de mútuo cedido pela CAF Investments Ltd. à D C Green Participações Eireli;

(b) Contrato de mútuo cedido pela Future View Limited à CAF Investments Ltd;

(c) Contrato de mútuo com juros 3% a.m. (contrato em reais).

### 9. Obrigações trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, os saldos de obrigações trabalhistas são compostos da seguinte forma:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Folha de pagamento	15	21
Provisão de férias	20	34
INSS a recolher	29	23
FGTS a recolher	3	3
IRRF sobre folha a recolher	6	4
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>85</b>

### 10. Impostos a recolher

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, os saldos de obrigações tributárias são compostos da seguinte forma:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
IRPJ e CSLL a recolher	521	83
PIS e COFINS a recolher	973	971
ISS a recolher	-	1
Impostos retidos de terceiros a recolher	1	1
Impostos Federais Parcelados	3.299	3.755
<b>Total</b>	<b>4.794</b>	<b>4.811</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.614</b>	<b>2.223</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>2.180</b>	<b>2.587</b>

## Notas Explicativas da Administração

(Valores em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

### 11. Contingências

A Administração, com base na opinião legal de seus assessores legais, declara não ter conhecimento em 31 de dezembro de 2024, de processos judiciais ou administrativos que possam trazer impactos às suas operações e as Demonstrações Financeiras ora apresentadas.

### 12. Patrimônio líquido

#### 12.1. Capital social

Na data de 09 de julho de 2020, foi aprovada a transformação da Mutual em uma Sociedade Anônima - S.A., ocasionando a conversão das cotas em ações para os seus respectivos acionistas.

Em 2020, em virtude do desdobramento das ações e dos aumentos, o capital social da Companhia passou de R\$20 para R\$6.544, divididos em 3.546.400 ações nominativas sem valor nominal, sendo 3.014.400 ações ordinárias e 532.000 ações preferenciais sem direito a voto.

Em 16 de abril de 2023, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$8.527 totalmente integralizado, mediante a emissão de 411.594 novas ações ordinárias passando o capital social para R\$15.071, dividido em 3.957.994 ações nominativas sem valor nominal, sendo 3.425.994 ações ordinárias e 532.000 ações preferenciais sem direito a voto.

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Ações ordinárias	3.425.994	3.425.994
Ações preferenciais	532.000	532.000
<b>Total de ações</b>	<b><u>3.957.994</u></b>	<b><u>3.957.994</u></b>
<b>Capital Social</b>	<b>15.071</b>	<b>15.071</b>

## Notas Explicativas da Administração

(Valores em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

### 13. Receita operacional líquida

As receitas operacionais da Companhia em 2024 e 2023 são assim compostas:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Receita de correspondente bancário <sup>(a)</sup>	54	63
Receita com taxas	-	-
<b>Receita Bruta</b>	<b>54</b>	<b>63</b>
PIS e COFINS	(2)	(936)
ISS	(2)	(3)
Devoluções	-	(2)
<b>Deduções de venda</b>	<b>(4)</b>	<b>(941)</b>
<b>Total da Receita Operacional Líquida</b>	<b>50</b>	<b>(878)</b>

(a) Receita de correspondente bancário na indicação e cadastro de novos tomadores de crédito em instituições financeiras parceiras.

### 14. Resultado financeiro

O resultado financeiro do Instituto em 2024 e 2023 são assim compostas:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rendimentos de aplicações financeiras	1.343	776
Juros sobre mútuos ativos	-	-
Impostos sobre rendimentos	-	(36)
Descontos financeiros	-	240
<b>Receitas financeiras</b>	<b>1.343</b>	<b>980</b>
Juros e sobre empréstimos	(331)	(501)
Juros sobre mútuos passivos	-	-
Imposto sobre Operações Financeiras	(1)	(4)
Atualização monetária passiva	(34)	(156)
Mora sobre pagamentos e recolhimentos	-	-
Despesas bancárias	(3)	(3)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(369)</b>	<b>(664)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>974</b>	<b>316</b>

## Notas Explicativas da Administração

(Valores em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

### 15. Custos e despesas operacionais

Os gastos operacionais da Companhia em 2024 e 2023 são assim compostos:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Salários e Ordenados	(140)	(251)
Pró-Labores	(133)	(127)
Comissão a Funcionários		
Férias e 13º Salário	(28)	(83)
Benefícios a Funcionários	(173)	(341)
INSS Patronal	(67)	(90)
FGTS	(21)	(37)
Suporte e Monitoramento de Softwares	(50)	(86)
Gastos com Ferramentas Tecnológicas	(303)	(337)
Licença de Uso de Softwares		
Depreciação e Amortização	(433)	(563)
Bens de Natureza Permanente	(1)	
Manutenção e Reparo		(1)
Aluguel de Imóveis		
IPTU		
Gastos de ocupação e utilidades	(6)	(30)
Deslocamento, Viagens e Estadias	-	(1)
Contabilidade e Auditoria	(70)	(143)
Assessoria e Consultoria	(125)	(425)
Honorários Advocatícios	(235)	(137)
Marketing e Imprensa		(3)
Perda com operações de crédito	(90)	(13.693)
Resultado na alienação de imobilizado	-	(23)
Multas		
Outros custos na prestação de serviços	(57)	(97)
Outros Serviços de Terceiros	(564)	(513)
Outros gastos com pessoal	(53)	(50)
Outras Taxas	(84)	(27)
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(12)	(1)
<b>Custos e despesas operacionais</b>	<b><u>(2.645)</u></b>	<b><u>(17.059)</u></b>
Custo dos Serviços Vendidos	<b>(181)</b>	<b>(287)</b>
Despesas Comerciais	-	<b>(3)</b>
Despesas com Pessoal	<b>(543)</b>	<b>(875)</b>
Gerais e Administrativas	<b>(1.397)</b>	<b>(1.622)</b>
Despesas Patrimoniais	<b>(434)</b>	<b>(579)</b>
Perdas	<b>(90)</b>	<b>(13.693)</b>

Os custos dos serviços prestados são despesas diretamente relacionadas à prestação dos serviços de correspondente bancário, gestão de contratos e outras linhas de negócio. Os custos são registrados no regime de competência.

## Notas Explicativas da Administração

(Valores em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

### 16. Instrumentos financeiros

Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros foram determinados com base em informações de mercado disponíveis e metodologias de valorização apropriadas. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologia de estimativa poderão ter um efeito diferente nos valores estimados de mercado. Baseada nessa estimativa, a Administração entende que o valor contábil dos instrumentos financeiros equivale, aproximadamente, a seu valor de mercado.

Em 31 de dezembro de 2024, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

Caixa e bancos: estão apresentados ao seu valor de mercado, que equivale ao seu valor contábil;

Créditos concedidos a terceiros: estão apresentados pelo valor justo, sendo os valores das contraprestações corrigidos com juros incorridos.

Empréstimos e financiamentos: estão apresentados pelo valor justo, sendo os valores das contraprestações corrigidos com juros incorridos.

Derivativos: em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possui quaisquer operações estruturadas com derivativos, contratos a termo, operações de swap, opções, futuros ou mesmo operações de derivativos embutidos em outros produtos, de forma que não há qualquer risco associado às políticas de utilização de instrumentos financeiros derivativos.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:]

- Risco de crédito
- Risco de liquidez
- Risco de mercado

As informações a seguir apresentam informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos mencionados, os objetivos da Companhia, políticas e processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital da Companhia. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas Demonstrações Financeiras.

#### 16.1. Estrutura do gerenciamento de risco

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar os riscos enfrentados pela Companhia, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderências aos limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

**Risco de crédito** - Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis da Companhia de clientes.

Historicamente, a Companhia não tem sofrido perdas relevantes decorrentes da falta de cumprimento de obrigações financeiras por parte de seus clientes.

**Risco de liquidez** - Risco de liquidez é o risco de a Companhia encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

## **Notas Explicativas da Administração**

---

(Valores em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

**Risco de mercado** - Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros têm nos ganhos e perdas da Companhia. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

### **16.2. Mensuração dos instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros da Companhia estão mensurados ao custo amortizado. Os valores justos dos instrumentos financeiros da Companhia são equivalentes aos seus valores contábeis.

As declarações de Imposto de Renda apresentadas durante os dois últimos anos estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais. Outros impostos estão igualmente sujeitos à revisão e eventual tributação, variando em cada caso o prazo de prescrição.

A Companhia não possui transações envolvendo instrumentos financeiros derivativos.

### **17. Partes relacionadas**

Partes relacionadas são as entidades pertencentes ao Grupo a qual a Companhia faz parte, os acionistas com participação relevante, empresas a eles ligadas, seus administradores, conselheiros e demais membros do pessoal-chave da administração e seus familiares. Atualmente a Companhia possui transações com partes relacionadas com as Empresas Mutual Solar Ltda, Combate à Fraude TI S/A, Scora Tecnologia Ltda e Monest Cobrança S/A na modalidade de créditos concedidos (conforme Nota Explicativa nº 5) e investimentos (conforme Nota Explicativa nº6).

### **18. Cobertura de seguros**

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não possuía nenhum contrato de seguros de qualquer natureza para seus ativos.

### **19. Eventos subsequentes**

Até a conclusão deste relatório não ocorreram eventos subsequentes a 31 de dezembro de 2024 significativos para divulgação nas Demonstrações Financeiras do exercício.

Nova Lima - MG, 16 de Maio de 2025.

---

Paulo Cesar Alves Barreiros  
Diretor  
CPF 099.762.748-40

---

Leonardo de Oliveira Silva  
Contador  
CRC 7909/O-3