

TBG INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 30.420.144/0001-68

NIRE 3530054823-0

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA PARA TOMAR AS CONTAS DOS ADMINISTRADORES E
DELIBERAR SOBRE A APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RELATIVAS AO
EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024.**

30 de maio de 2025.

TBG INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 30.420.144/0001-68

NIRE 3530054823-0

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO RELATIVO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
RELATIVAS AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024.**

Aos Senhores acionistas:

1. A Administração da TBG Investimentos e Participações S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais, vem apresentar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, bem como o relatório do auditor independente, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, nos termos da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações").

2. Descrição dos negócios: A Companhia foi constituída em 07 de maio de 2018 sob a forma de sociedade limitada, sendo transformada em sociedade anônima em janeiro de 2020, e exerce atividade de "*holdings* de instituições não-financeiras", participando como sócia/acionista em outras sociedades.

3. Investimentos em sociedades coligadas, controladas e eventuais modificações ocorridas nos exercícios: A Companhia tem como subsidiária integral a MK Solutions Criação de Software Ltda., sociedade empresária limitada com sede na cidade de Santa Cruz do Sul, Estado do Rio Grande do Sul ("MK Solutions"), sendo a única sociedade detida pela Companhia, que detém a totalidade das quotas representativas do capital social da MK Solutions. A aquisição da MK Solutions pela Companhia ocorreu em 2020.

A MK Solutions exerce atividade no setor de tecnologia para telecomunicações, sendo especializada no desenvolvimento de softwares de gestão voltados principalmente para provedores de internet, oferecendo uma gama de produtos, como o MK ERP, MK MAPS, entre outros. A Companhia tem evidenciado solidez com o passar dos anos, se destacando no mercado em que atua.

4. Pesquisa e desenvolvimento: Em razão do modelo de negócio adotado pela Companhia, chamado *Search Fund*, todos os recursos, projetos e montantes aplicados na Companhia foram realizados visando a identificação, avaliação e diligência de oportunidades

de investimento em sociedades brasileiras operacionais, que proporcionassem retorno financeiro aos sócios.

5. Demonstrações Financeiras: As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, bem como de acordo com os mecanismos de controles internos estabelecidos pela Companhia, de modo que refletem a realidade financeira da Companhia, estando livres de distorção relevante.

6. Mais uma vez renovamos nosso agradecimento a todos que contribuíram e participaram das atividades e resultados da Companhia durante o exercício de 2024, em especial aos nossos dedicados colaboradores que tiveram relevante atuação, contribuindo com os objetivos sociais da Companhia e sua controlada.

São Paulo, 30 de maio de 2025.

TBG INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
Mara Gisele Gonçalves Scarpini e Telcio Elui Cardoso
Diretores

2025.05.30_doc_TBG_Relatório da Administração 2024_v1_MBC.pdf

Documento número #d3a65acc-244c-48aa-a423-45bb67bedbd9

Hash do documento original (SHA256): ae6e0ff519cda5fc9107f6848ee074c51063badd21cdc252692833cce659417e

Hash do PADES (SHA256): 861d75aa21ca4b08ad780ba50728dba631529adcf2fc3a70b3c638760d8dfaa9

Assinaturas



Telcio Elui Cardoso

CPF: 819.964.700-00

Assinou como parte em 30 mai 2025 às 14:42:59

Emitido por AC SyngularID Multipla- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 12 mai 2026



Mara Gisele Gonçalves Scarpini

CPF: 020.621.420-05

Assinou como parte em 30 mai 2025 às 23:32:43

Emitido por AC SyngularID Multipla- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 17 dez 2025

Log

30 mai 2025, 12:43:54	Operador com email administrativo@mksolutions.com.br na Conta b322aa7f-81dd-46ff-9e89-af87cf783b96 criou este documento número d3a65acc-244c-48aa-a423-45bb67bedbd9. Data limite para assinatura do documento: 11 de julho de 2025 (11:30). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
30 mai 2025, 12:45:14	Operador com email administrativo@mksolutions.com.br na Conta b322aa7f-81dd-46ff-9e89-af87cf783b96 adicionou à Lista de Assinatura: mara.scarpini@mksolutions.com.br para assinar como parte, via E-mail. Pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Mara Gisele Gonçalves Scarpini e CPF 020.621.420-05.
30 mai 2025, 12:45:14	Operador com email administrativo@mksolutions.com.br na Conta b322aa7f-81dd-46ff-9e89-af87cf783b96 adicionou à Lista de Assinatura: telcio.cardoso@mksolutions.com.br para assinar como parte, via E-mail. Pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Telcio Elui Cardoso.
30 mai 2025, 14:42:59	Telcio Elui Cardoso assinou como parte. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 819.964.700-00. IP: 192.141.96.34. Componente de assinatura versão 1.1224.2 disponibilizado em https://app.clicksign.com .

-
- 30 mai 2025, 23:32:43 Mara Gisele Gonçalves Scarpini assinou como parte. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 020.621.420-05. IP: 177.174.202.200. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -29.71611887757416 e longitude -51.11957872690695. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1224.2 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 30 mai 2025, 23:32:44 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número d3a65acc-244c-48aa-a423-45bb67bedbd9.
-



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº d3a65acc-244c-48aa-a423-45bb67bedbd9, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.