

FLECHA PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ 30.933.938/0001-25

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2.021 E 2.020

A T I V O			P A S S I V O		
	31.12.21 R\$	31.12.20 R\$		31.12.21 R\$	31.12.20 R\$
ATIVO CIRCULANTE	496	520	PASSIVO CIRCULANTE	1.100	4.225
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	496	520	EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	1.100	4.225
Caixa e Bancos	496	520	Fornecedores	928	3.108
			Obrigações Tributárias	172	1.118
ATIVO NÃO CIRCULANTE	139.577.639	139.600.687	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.957.189	1.922.787
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	20.339.520	20.362.568	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.957.189	1.922.787
Créditos com Pessoas Ligadas	12.956.480	12.104.178	Adto para Futuro Aumento de Capital	1.957.189	1.922.787
Empréstimos	7.383.040	8.258.390			
INVESTIMENTOS	119.238.119	119.238.119	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	137.619.846	137.674.195
Participações em Outras Sociedades	119.238.119	119.238.119	CAPITAL	134.218.783	134.218.783
			Capital Social Subscrito	134.219.783	134.219.783
			Capital a Integralizar	-1.000	-1.000
			RESERVAS	3.491.178	3.491.178
			Reservas de Capital	3.491.178	3.491.178
			RESULTADOS ACUMULADOS	-90.115	-35.766
			Lucros / Prejuízos Acumulados	-90.115	-35.766
TOTAL DO ATIVO	139.578.135	139.601.207	TOTAL DO PASSIVO	139.578.135	139.601.207

LUIZ CARLOS MENDES
CALDEIRA:11623247837

Assinado de forma digital por
LUIZ CARLOS MENDES
CALDEIRA:11623247837
Dados: 2022.05.20 11:21:10 -03'00'

LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA
CPF: 116.232.478-37

LUIZ FERNANDO
MENDES
CALDEIRA:166945638
25

Assinado de forma digital por
LUIZ FERNANDO MENDES
CALDEIRA:16694563825
Dados: 2022.05.20 12:04:54
-03'00'

RAMON ANTONIO
COSTA DE
ANDRADE:00802348
874

Assinado de forma digital por
RAMON ANTONIO COSTA DE
ANDRADE:00802348874
Dados: 2022.05.20 09:27:39
-03'00'

RAMON ANTONIO C. DE ANDRADE
CONTADOR - CRC 1SP 124.348/O-2