

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos

Administradores da

INTELIT SMART GROUP PARTICIPACOES S.A

CNPJ 22.297.563/0001-26

Brasília - DF

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da **INTELIT SMART GROUP PARTICIPACOES S.A.** (“Empresa”), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **INTELIT SMART GROUP PARTICIPACOES S.A.**, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às S.A.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão escritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

▪ Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas.

Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente nossa independência.

Brasília/DF, 23 de maio de 2025

JESSICA STEPHANIE
BARRETO
AMORIM:02012745156

Assinado de forma digital por
JESSICA STEPHANIE BARRETO
AMORIM:02012745156
Dados: 2025.05.26 12:25:04
-03'00'

Jessica S. Barreto Amorim
Contadora - CRC DF 22.843/O-7
CNAI-CVM 6232

Balancos patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|-------|----------------|---------|----------------|---------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ativo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 2 | - | 13.279 | 3.829 |
| Aplicações financeiras | 5 | 118 | 493 | 15.359 | 5.330 |
| Contas a receber | 6 | - | - | 20.438 | 21.977 |
| Adiantamentos a terceiros | 7 | - | - | 5.393 | 7.661 |
| Outros créditos | - | 6 | - | 104 | 292 |
| Tributos a recuperar | 8 | 3 | - | 49.933 | 57.777 |
| Partes relacionadas | 21 | 37.495 | 21.808 | 170.243 | 121.823 |
| Total do ativo circulante | | 37.624 | 22.301 | 274.749 | 218.689 |
| Não circulante | | | | | |
| Aplicações financeiras | 5 | - | - | 407 | - |
| Partes relacionadas | 21 | 91.324 | 26.239 | 126.621 | 120.570 |
| Investimentos | 9 | 83.780 | 129.695 | - | - |
| Imobilizado | 10 | 11.004 | 11.004 | 105.173 | 66.739 |
| Total do ativo não circulante | | 186.108 | 166.938 | 232.201 | 187.309 |
| Total do ativo | | 223.732 | 189.239 | 506.950 | 405.998 |

Balancos patrimoniais **Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Em milhares de Reais)

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|-------|--------------|---------|-------------|---------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Passivo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Fornecedores e outras contas a pagar | 11 | 2 | 2.416 | 1.731 | 5.702 |
| Empréstimos e financiamentos | 12 | 10.386 | 11.738 | 18.878 | 19.250 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 13 | 1 | 7 | 10.711 | 7.035 |
| Tributos a recolher | 14 | 206 | 192 | 4.701 | 9.633 |
| Parcelamento de tributos | 15 | - | - | 36.198 | 66.683 |
| Partes relacionadas | 21 | 1.831 | - | 2.096 | 112 |
| Total do passivo circulante | | 12.426 | 14.353 | 74.315 | 108.415 |
| Não circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 12 | 51.915 | 34.137 | 96.536 | 37.905 |
| Parcelamento de tributos | 15 | - | - | 64.470 | 44.645 |
| Partes relacionadas | 21 | 122.930 | 120.582 | 131.199 | 111.887 |
| Outras obrigações | - | - | - | - | - |
| Total do passivo não circulante | | 174.845 | 154.719 | 292.205 | 194.437 |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| Capital social | 16 | 19.146 | 19.146 | 19.146 | 19.146 |
| Resultados acumulados | 16 | 17.315 | 1.021 | 17.315 | 1.021 |
| | | 36.461 | 20.167 | 36.461 | 20.167 |
| Participação de não controladores | - | - | - | 103.969 | 82.979 |
| Total do patrimônio líquido | | 36.461 | 20.167 | 140.430 | 103.146 |
| Total do passivo | | 223.732 | 189.239 | 506.950 | 405.998 |

Demonstrações de resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------|--------------|--------|-------------|-----------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Receita operacional líquida | 17 | - | - | 442.777 | 303.414 |
| Custos dos serviços prestados | 18 | - | - | (324.171) | (168.929) |
| Lucro bruto | | - | - | 118.606 | 134.485 |
| Receitas (despesas) operacionais: | | | | | |
| Despesas gerais e administrativas | 19 | (1.589) | (547) | (33.147) | (48.142) |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | - | 127 | (893) | 208 | 20.695 |
| Resultado com equivalência patrimonial | 9 | 14.366 | 54.005 | - | - |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro | | 12.904 | 52.565 | 85.667 | 107.038 |
| Resultado financeiro líquido | 20 | (596) | 2 | (6.170) | (4.242) |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | | 12.308 | 52.567 | 79.497 | 102.796 |
| Imposto de renda e contribuição social | 23 | - | - | (19.992) | (14.002) |
| Resultado de quotistas não controladores | - | - | - | (47.197) | (36.227) |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício | - | 12.308 | 52.567 | 12.308 | 52.567 |

Demonstração do resultado abrangente **Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Em milhares de Reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Resultado do exercício antes da participação de não controladores (+/-) outros resultados abrangentes | 12.308 | 52.567 | 59.505 | 88.794 |
| | - | - | - | - |
| Resultado abrangente do exercício | 12.308 | 52.567 | 59.505 | 88.794 |
| Atribuível a: | | | | |
| Controladores | 12.308 | 52.567 | 12.308 | 52.567 |
| Não controladores | - | - | (47.197) | (36.227) |
| | 12.308 | 52.567 | 12.308 | 52.567 |

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido **Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Em milhares de Reais)

| | Capital social | Reserva de lucros | Lucros acumulados | Ajuste de avaliação patrimonial | Patrimônio líquido dos controladores | Patrimônio líquido dos não controladores | Total do patrimônio líquido |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--|---|---|------------------------------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2022 | 15.146 | (1.830) | - | - | 13.316 | 72.061 | 85.377 |
| Aporte de capital | 4.000 | - | - | - | 4.000 | - | 4.000 |
| Participação de não controladores | - | - | - | - | - | 10.918 | 10.918 |
| Lucro/prejuízo líquido do exercício | - | - | 52.567 | - | 52.567 | - | 52.567 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | - | - | (41.316) | - | (41.316) | - | (41.316) |
| Distribuição de lucros | - | - | (8.400) | - | (8.400) | - | (8.400) |
| Transferência para reservas | - | 2.851 | (2.851) | - | - | - | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 19.146 | 1.021 | - | - | 20.167 | 82.979 | 103.146 |
| Aporte de capital | - | - | - | - | - | - | - |
| Participação de não controladores | - | - | - | - | - | 20.990 | 20.990 |
| Lucro/prejuízo líquido do exercício | - | - | 12.308 | - | 12.308 | - | 12.308 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajuste de exercícios anteriores | - | 3.986 | - | - | 3.986 | - | 3.986 |
| Transferência para reservas | - | 12.308 | (12.308) | - | - | - | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 19.146 | 17.315 | - | - | 36.461 | 103.969 | 140.430 |

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Atividades operacionais | | | | |
| Lucro líquido antes dos impostos sobre a renda | 12.308 | 52.567 | 79.497 | 102.796 |
| Ajustes de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro antes do imposto com o fluxo de caixa | | | | |
| Depreciação e amortização | - | - | - | - |
| Reversão (constituição) de provisões | - | - | (21.394) | (13.078) |
| Resultado de equivalência patrimonial de operações em continuidade | (14.366) | (54.005) | - | - |
| Participantes não controladores | - | - | (47.197) | (36.227) |
| Encargos financeiros sobre financiamentos | - | - | - | - |
| | (2.058) | (1.438) | 10.906 | 53.491 |
| Redução (aumento) nos ativos operacionais | | | | |
| Contas a receber | - | - | 1.539 | (1.191) |
| Demais ativos | (6) | - | 2.262 | (3.229) |
| Aumento/(redução) nos passivos operacionais | | | | |
| Fornecedores | (2.414) | (929) | (3.777) | 746 |
| Obrigações trabalhistas | (6) | (3) | 3.676 | (12.675) |
| Tributos a recolher | 11 | 376 | (21.946) | (48.892) |
| Parcelamento de tributos | - | - | (9.671) | 80.826 |
| Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades operacionais | (4.473) | (1.994) | (17.011) | 69.076 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | | | | |
| Movimentação de ativo imobilizado e intangível | - | (10.999) | (38.434) | 42.895 |
| Movimentação na participação em investimentos | 45.915 | (54.005) | - | - |
| Aplicações financeiras | 375 | 584 | (10.436) | 9.452 |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos | 46.290 | (64.420) | (48.870) | 52.347 |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos | | | | |
| Movimentação de empréstimos e financiamentos | 16.426 | 5.553 | 58.259 | 7.092 |
| Caixa líquido gerado das atividades de financiamentos | 16.426 | 5.553 | 58.259 | 7.092 |
| Das atividades de financiamento com quotistas | | | | |
| Movimentação entre partes relacionadas | (58.241) | 56.861 | 18.175 | (154.329) |
| Aporte de capital | - | 4.000 | (1.103) | 27.113 |
| Distribuição de lucros | - | - | - | - |
| Fluxo de caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades de financiamentos com quotistas | (58.241) | 60.861 | 17.072 | (127.216) |
| Aumento/(redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa | 2 | - | 9.450 | 1.299 |
| Saldo de caixa e equivalentes de caixa | | | | |
| No início do exercício | - | - | 3.829 | 2.530 |
| No final do exercício | 2 | - | 13.279 | 3.829 |
| Aumento/(redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa | 2 | - | 9.450 | 1.299 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Intelit Smart Group Participações S.A (“ISG” ou “Companhia”) é um grupo empresarial constituído em 2006, nasceu com o propósito de oferecer soluções inovadoras em Tecnologia da Informação e Serviços Especializados para o setor público e privado.

A sede da ISG está localizada no Setor Comercial Norte (SCN), Quadra 1, Lote 875, Zona Industrial em Brasília, no Distrito Federal. Desde seu início, a ISG se destacou por sua capacidade de entender a realidade operacional de seus clientes e entregar projetos com excelência técnica, agilidade e foco em resultados. Ao longo dos anos, a empresa consolidou sua atuação em diversos eixos, tornando-se uma holding composta por unidades de negócio especializadas, cada uma voltada a atender demandas específicas do mercado. Essas frentes incluem desde terceirização de mão de obra especializada, fornecimento de softwares próprios e de terceiros, até operações educacionais em larga escala, como a produção de conteúdos didáticos para programas de ensino a distância. Com forte presença em licitações públicas e projetos estratégicos de governo, a ISG desenvolveu um modelo operacional baseado em governança, compliance e gestão por resultado, buscando sempre entregar valor ao contratante final. A empresa também investe continuamente em tecnologia, automação de processos e capacitação de pessoas, reconhecendo que esses são os pilares para a sua sustentabilidade e crescimento. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia compreendem as seguintes controladas:

HF TECNOLOGIA LTDA (“Oros”): com sede na cidade de Brasília/DF, tem por objeto a Tecnologia avançada para educação de qualidade, atendendo grandes instituições e secretarias de ensino.

ESTUDOLOGIA SOLUCOES INOVADORAS PARA EDUCACAO LTDA (“Estudologia”): com sede na cidade de Brasília/DF, tem por objeto ferramentas que otimizam o desempenho escolar e promovem a integração entre estudantes, professores e familiares.

U4HERO DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE LTDA (“U4Hero”): com sede na cidade de Brasília/DF, tem por objeto ferramentas gamificadas para desenvolvimento de competências socioemocionais e identificação de problemas escolares.

TRULY TECNOLOGIA E INOVAÇÃO LTDA (“Truly”): com sede na cidade de Brasília/DF, tem por objeto prestar serviços de manutenção, reparo, assistência e suporte técnico, instalação e infraestrutura de tecnologia da informação, além de entregar soluções integradas de TI, abrangendo cloud, automação, inteligência artificial e big data.

SERVISSET TECNOLOGIA E FACILITIES LTDA (“Serviset”): com sede na cidade de Brasília/DF, tem por objeto Terceirização de mão de obra com foco em qualidade e soluções personalizadas.

BRISK SOLUCOES AGEIS LTDA (“Brisk”): com sede na cidade de Brasília/DF, tem por objeto software de solução integrada que potencializa a gestão de portfólios, projetos e processos para o sucesso da sua organização.

POTY CONSTRUTORA E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA (“Poty”): com sede na cidade de Teresina/PI, tem por objeto a construção de edifícios residenciais e comerciais de diversos tipos. Inclui também reformas, manutenções, complementações e alterações de edifícios existentes, bem como montagem de edifícios e casas pré-moldadas ou pré-fabricadas.

CONSTRUTORA SOLUÇÃO LTDA (“Solução”): com sede na cidade de Teresina/PI, tem por objeto a construção de edifícios residenciais e comerciais de diversos tipos. Inclui também reformas, manutenções, complementações e alterações de edifícios existentes, bem como montagem de edifícios e casas pré-moldadas ou pré-fabricadas.

2 Apresentação e bases de preparação das demonstrações financeiras

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que contempla o conjunto de Pronunciamentos Técnicos, Orientações e Interpretações Técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras e somente elas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão das operações da Companhia.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 23 de maio de 2025. Após a emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as demonstrações financeiras.

2.2 Base de elaboração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto quanto a determinados itens patrimoniais mensurados a valor justo, conforme destacado ao longo destas notas explicativas.

As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal dos negócios. A Administração efetuou uma avaliação da capacidade da Empresa em dar continuidade à suas atividades e não identificou dúvidas da capacidade operacional.

2.3 Moeda funcional e apresentação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. A moeda funcional foi determinada em função do ambiente econômico primário de suas operações.

2.4 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

3 Sumário das principais práticas contábeis

3.1 Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia são preparadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e compreendem as informações da Companhia e de suas sociedades controladas mencionadas na Nota 1. O exercício social das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da controladora, e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme àquelas utilizadas pela controladora e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

(i) Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obteve o controle até a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. As movimentações em reservas de capital, ou em outros itens integrantes do patrimônio líquido são reconhecidas de forma reflexa, no patrimônio líquido da Companhia.

(ii) Investimentos em entidades contabilizados pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos da Companhia em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em coligadas. As coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa, mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais. Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite a Companhia controle compartilhado da entidade e dá a Companhia direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto, e não direito aos seus ativos e passivos específicos. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da

investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, investimentos em controladas também são contabilizados com o uso desse método.

(iii) Eliminação na consolidação

Nas demonstrações financeiras consolidadas são eliminadas as contas correntes, as receitas e despesas entre as sociedades consolidadas e os resultados não realizados, bem como os investimentos, sendo destacada a participação dos não controladores nos investimentos em que a Companhia detém controle do capital da investida, com poder de governar as políticas financeiras e operacionais.

(iv) Outros investimentos

Outros investimentos que não se enquadrem nas categorias mencionadas são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

3.2 Receitas

A Empresa auferir receita por meio da prestação de serviços, compreendendo serviços de licenciamento de software, consultoria, suporte técnico, manutenção para evolução tecnológica do produto e, atendimento e relacionamento com o usuário (help desk).

3.3 Instrumentos financeiros

Reconhecimento e mensuração inicial

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado a valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, os custos de transações que são diretamente atribuíveis a sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem componente de financiamento significativo é mensurado inicialmente ao preço da operação.

Classificação e mensuração subsequente

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao VJORA – instrumento de dívida; ao VJORA – instrumento patrimonial; ou ao VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentes ao seu reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior a mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR.

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo o objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixas contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender a ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado para tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Desreconhecimento de ativos e passivos financeiros

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimentos aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação a qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada. A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

Redução ao valor recuperável (impairment)

A Companhia reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. A mensuração desta provisão é feita para perdas de crédito esperada para 12 meses para os títulos de dívida com baixo risco de crédito na data do balanço.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de créditos esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo.

Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa

A estimativa é calculada mediante a análise individual dos títulos em atraso ou a vencer, sendo esse trabalho feito com base na posição analítica por duplicatas dos clientes, na data do balanço, e em conjunto com os responsáveis pelos setores de crédito e cobrança, de forma a exercerem um julgamento adequado sobre a probabilidade de recebimento dos saldos.

3.4 Caixa e Equivalentes de caixa

Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e investimentos temporários com prazos de vencimento e carência de até 90 dias, contados da data da aplicação, ou com vencimentos acima de 90 dias, mas considerados de liquidez imediata, pois há intenção e possibilidade de serem resgatados no curto prazo, com o próprio emissor, por um montante de caixa com insignificante risco de mudança de valor.

3.5 Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a serem recebidos em decorrência das prestações de serviços no curso normal das atividades. A Companhia concede normalmente prazo médio de 30 dias para recebimentos dos clientes, sendo esse prazo considerado pela Administração como parte das condições comerciais inerentes às operações da Companhia, não sendo imputado um componente de financiamento significativo.

Conseqüentemente, as operações de serviços prestados, não estão sujeitas a ajustes a valor presente na data das demonstrações financeiras. Todos os recebíveis são mensurados subsequentemente ao reconhecimento inicial pelo custo amortizado.

3.6 Conversão de moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

3.7 Imobilizado

O ativo imobilizado é demonstrado ao custo, líquido de depreciação acumulada, pelas perdas por *impairment* e demais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se houver. Esse custo inclui os dispêndios de reposição do ativo imobilizado e de financiamentos para projetos de construção de longo prazo, desde que os critérios de reconhecimento sejam atendidos. Quando partes significativas do ativo imobilizado precisarem ser substituídas em intervalos, a Companhia as deprecia separadamente. Da mesma forma, quando for realizada uma inspeção de grande porte, e se atingidos os critérios, seu custo é reconhecido no valor contábil do ativo imobilizado como substituição.

Todos os demais custos de reparo e manutenção são reconhecidos no resultado, quando incorridos. O valor presente do custo esperado para descontinuação de um ativo após seu uso é incluído no custo do respectivo ativo, desde que atendidos os critérios de reconhecimento para uma provisão.

A depreciação é calculada com base no método linear, tendo como base as taxas de depreciação determinadas para fins de apuração do imposto de renda.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

3.8 Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido, caso exista.

Ganhos e perdas dos resultados da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração dos resultados no momento da baixa do ativo.

Softwares

As licenças de programas de computador (*softwares*) e de sistemas de gestão empresarial adquiridas são capitalizadas e amortizadas conforme as respectivas taxas de vida útil e os gastos associados à manutenção são reconhecidos como despesas quando incorridos.

3.9 Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*)

A Companhia efetua análises sobre a existência de evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifiquem tais evidências, estima-se o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (b) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos tributos) derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil.

Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, a Companhia reconhece uma redução do saldo contábil desse ativo (*impairment* ou deterioração). Para os ativos registrados pelo custo, a redução no valor recuperável é registrada no resultado do período. Se não for possível determinar o valor recuperável de um ativo individualmente, é realizada a análise do valor recuperável da unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence.

3.10 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos de transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Quando a diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

3.11 Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido somente quando for provável que seu benefício econômico futuro será gerado em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Ativos contingentes não são reconhecidos. Um passivo é reconhecido quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo.

3.12 Tributação

Impostos sobre vendas

As receitas de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições pelas seguintes alíquotas básicas:

Programa de Integração Social (PIS): 0,65% e 1,65%.

Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): 3,0% e 7,6%.

Esses encargos são contabilizados como deduções de vendas nas demonstrações de resultados.

Imposto sobre a renda e contribuição social sobre o lucro líquido correntes e diferidos

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base na alíquota de 15% sobre o lucro tributável para imposto de renda, acrescida do adicional de 10% sobre tal lucro real tributável excedente de R\$ 240, e na alíquota de 9% sobre o lucro real tributável para contribuição social sobre o lucro líquido. O imposto de renda e a contribuição social diferida ativo/passivo são calculados com base na aplicação das mesmas alíquotas acima mencionadas. O imposto de renda e a contribuição social diferida passiva são originados da reavaliação de ativos e do custo atribuído. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido.

Imposto corrente

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou o prejuízo tributável do exercício, com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de elaboração das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar em relação aos exercícios anteriores.

3.13 Novas normas

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios a partir de 2023. A Companhia não adotou essas normas e não espera que tenham impacto significativo na preparação destas demonstrações financeiras.

- Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32)
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26).
- Divulgação de Políticas Contábeis (Alterações ao CPC 26).
- Definição de Estimativas Contábeis (Alterações ao CPC 23).
- Contratos de seguro (CPC 50)

4 Caixa e equivalentes de caixa

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|----------|---------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Banco conta movimento | 2 | - | 13.279 | 3.829 |
| Aplicações financeiras de liquidez imediata (i) | - | - | - | - |
| | 2 | - | 13.279 | 3.829 |

- (i) Os recursos referem-se substancialmente a aplicações financeiras de curto prazo, indexados ao CDI, resgatáveis a qualquer momento e sem risco de mudança significativa de valor, conforme análise de sensibilidade.

5 Aplicações financeiras

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-----------|--------------|----------|---------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| CDB – DI | 118 | - | 15.359 | 5.330 |
| | 118 | - | 15.359 | 5.330 |

As aplicações financeiras que não possuem características de equivalente de caixa referem-se substancialmente a garantias de empréstimos, e possuem remuneração que varia de 95% a 100% do percentual do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

6 Clientes e outras contas a receber

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------|--------------|----------|---------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| A vencer | - | - | 9.362 | 14.843 |
| De 1 a 30 dias | - | - | 8.307 | 5.350 |
| De 31 a 60 dias | - | - | 2.769 | 1.784 |
| De 61 a 90 dias | - | - | 20.438 | 21.977 |
| | - | - | | |

7 Adiantamentos a terceiros

Os saldos de outros ativos são assim compostos:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Fornecedores | - | - | 6.862 | 4.471 |
| Funcionários | - | - | 131 | 190 |
| | - | - | 6.993 | 7.661 |

8 Tributos a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|----------|---------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Tributos federais: | | | | |
| PIS – Programa de integração social | - | - | 3.336 | 5.168 |
| COFINS – Cont. para financiamento da seguridade social | - | - | 14.968 | 23.424 |
| IRPJ – Diferido | - | - | 3.833 | 1.749 |
| CSLL – Diferido | - | - | 1.235 | 234 |
| IRPF – Retido na fonte | - | - | 16.574 | 19.277 |
| CSLL – Retido na fonte | - | - | 3.963 | 3.704 |
| INSS - Instituto Nacional do Seguro Social | - | - | 1.225 | 1.140 |
| IRRF de Aplicações financeiras | - | - | 141 | 22 |
| | - | - | 45.275 | 54.718 |
| Tributos estaduais: | | | | |
| ISS a recuperar | - | - | 3.058 | 3.059 |
| | - | - | 3.058 | 3.059 |
| | - | - | 48.395 | 57.777 |

9 Investimentos

Referem-se aos investimentos da Companhia em controladas, avaliadas pelo método de equivalência patrimonial e eliminados na consolidação:

Investimentos representados por:

| Investidas | % - Part. | 2024 | 2023 |
|--|-----------|----------------|---------|
| Truly Tecnologia e Inovação Ltda | 99,00 | 13.118 | 16.498 |
| Serviset Tecnologia e Facilities Ltda | 99,70 | 10.954 | 11.599 |
| HF Tecnologia Ltda | 98,00 | 62.312 | 56.638 |
| Brisk Soluções Ágeis Ltda | 73,48 | 92 | (1.495) |
| Estudologia Soluções Inovadoras para Educação Ltda | 70,00 | (2.537) | (1.100) |
| U4Hero Desenvolvimento de Software Ltda | 10,00 | (159) | - |
| Inkluziva Labs Ltda | 99,00 | - | (2.735) |
| Coinbridge Consultoria Ltda | 99,00 | - | 217 |
| Peercoin Ltda | 99,00 | - | 49 |
| Outros | - | - | 50.024 |
| Total | | 83.780 | 129.695 |

Movimentação dos investimentos:

| Saldos em 2024 | | | | |
|--|--------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| Investida | Investimento em 31/12/23 | Ajustes | Equivalência patrimonial | Investimento em 31/12/24 |
| Truly Tecnologia e Inovação Ltda | 16.498 | 2.484 | (5.864) | 13.118 |
| Serviset Tecnologia e Facilities Ltda | 11.599 | (857) | 212 | 10.954 |
| HF Tecnologia Ltda | 39.254 | 237 | 22.821 | 62.312 |
| Brisk Soluções Ágeis Ltda | 884 | 381 | (1.173) | 92 |
| Estudologia Soluções Inovadoras para Educação Ltda | (1.100) | 20 | (1.457) | (2.537) |
| U4Hero Desenvolvimento de Software Ltda | - | (141) | (19) | (159) |
| Inkluziva Labs Ltda | (2.735) | 2.735 | - | - |
| Coinbridge Consultoria Ltda | 217 | (217) | - | - |
| Peercoin Ltda | 49 | (49) | - | - |
| Outros | 67.408 | (67.408) | - | - |
| Total | 129.695 | (60.534) | 14.520 | 83.780 |

Seguem as informações financeiras das sociedades investidas, de forma sumarizada:

| Saldos em 2024 | | | | | |
|--|---------|---------|--------------------|---------------|------------------------|
| Investida | Ativo | Passivo | Patrimônio líquido | Receita bruta | Resultado do exercício |
| Truly Tecnologia e Inovação Ltda | 51.185 | 37.934 | 13.251 | 42.849 | (5.922) |
| Serviset Tecnologia e Facilities Ltda | 32.986 | 21.999 | 10.987 | 9.877 | 213 |
| HF Tecnologia Ltda | 127.055 | 63.470 | 63.585 | 70.866 | 23.287 |
| Brisk Soluções Ágeis Ltda | 2.500 | 2.374 | 126 | 885 | (1.596) |
| Estudologia Soluções Inovadoras para Educação Ltda | 43 | 3.668 | (3.625) | - | (2.081) |
| U4Hero Desenvolvimento de Software Ltda | 562 | 2.153 | (1.591) | - | (187) |
| Poty Construtora e Empreendimentos Imobiliários Ltda | 67.458 | 26.242 | 41.216 | 51.359 | 7.581 |
| Construtora Solução Ltda | 85.209 | 21.409 | 63.800 | 266.941 | 40.423 |

10 Imobilizado

Os detalhes do imobilizado consolidado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstrados a seguir:

| Descrição | Taxa anual de depreciação % | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Móveis e utensílios | 10% | - | - | 561 | 546 |
| Veículos | 20% | - | - | 1.493 | 1.906 |
| Máquinas e equipamentos | 10% | 5 | 5 | 93.479 | 54.661 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10% | - | - | 34 | - |
| Equipamentos eletrônicos | 25% | - | - | 1.275 | 778 |
| Aeronave | - | 11.000 | 11.000 | 11.000 | 11.000 |
| | | 11.005 | 11.005 | 107.842 | 68.891 |
| (-) Depreciação acumulada | | (1) | (1) | (2.669) | (2.152) |
| Imobilizado líquido | | 11.004 | 11.004 | 105.173 | 66.739 |

Resumo da movimentação:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Saldo inicial | 11.005 | 11.005 | 68.359 | 68.813 |
| (+) Aquisições | - | - | 39.916 | 209 |
| (-) Baixas | - | - | (433) | (131) |
| (-) Depreciação/ amortização | (1) | (1) | (2.669) | (2.152) |
| (=) Imobilizado líquido | 11.004 | 11.004 | 105.173 | 66.739 |

A Administração da Empresa e de suas controladas analisaram os efeitos de depreciação, decorrentes da análise periódica do prazo de vida útil econômica remanescente do imobilizado, concluiu quanto a não necessidade de alteração das taxas de depreciação até então utilizadas.

11 Fornecedores e outras contas a pagar

As operações de empréstimos e financiamentos podem ser assim resumidas:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Fornecedores operacionais | 2 | 2.416 | 1.731 | 5.702 |
| | 2 | 2.416 | 1.731 | 5.702 |

12 Empréstimos e financiamentos

As operações de empréstimos e financiamentos podem ser assim resumidas:

| Instituição | Tipo de operação | Moeda | Garantias | Taxa de juros | Vencimento final | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------|-------------------|-------|--------------------------|-----------------|------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | | | | | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| FINEP | Financiamento | R\$ | Seguro Garantia e Fiança | TJLP + 4,00 a.a | jul/40 | 28.699 | 20.333 | 28.699 | 20.333 |
| FINEP | Financiamento | R\$ | Seguro Garantia e Fiança | TR + 3,50 a.a | jul/40 | 22.549 | 13.246 | 22.549 | 13.246 |
| BMP Money | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,41% a.m | nov/26 | 443 | 1.296 | 443 | 1.296 |
| CEF | FGI | R\$ | Aval | 1,32% a.m | fev/26 | - | - | 324 | 840 |
| CEF | FGI | R\$ | Aval | 1,13% a.m | abr/26 | - | - | 911 | 2.000 |
| SICOOB | Capital de Giro | R\$ | Alienação Fiduciária | 2,10% a.m | jan/27 | - | - | 754 | 1.374 |
| Daycoval | Arrendamento | R\$ | CDB | 1,38% a.m | dez/28 | 10.015 | 11.000 | 10.015 | 11.000 |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | CDB | 0,22% + CDI a.m | jan/26 | - | - | 906 | 6.487 |
| SICOOB | FGI | R\$ | Alienação Fiduciária | 2,10% a.m | jan/27 | - | - | 542 | - |
| BMP Money | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,39% a.m | jan/29 | 595 | - | 595 | - |
| BRB | Capital de Giro | R\$ | Recebíveis | 1,85% a.m | jun/27 | - | - | 808 | - |
| SICOOB | Capital de Giro | R\$ | Alienação Fiduciária | 1,75% a.m | abr/29 | - | - | 414 | - |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | CDB | 0,98% + CDI a.m | jul/27 | - | - | 7.088 | - |
| SICOOB | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,75% a.m | set/29 | - | - | 939 | - |
| Banco do Nordeste | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,45% a.m | jul/27 | - | - | 1.254 | - |
| Banco do Nordeste | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,56% a.m | jul/27 | - | - | 1.349 | - |
| Banco do Nordeste | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,45% a.m | jul/27 | - | - | 1.123 | - |
| Banco do Nordeste | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,56% a.m | jul/27 | - | - | 1.093 | - |
| SICREDI | FGI | R\$ | CDB | 1,75% a.m | mai/29 | - | - | 7.911 | - |
| CEF | FGI | R\$ | CDB | 1,35% a.m | dez/27 | - | - | 1.724 | - |
| BRB | Capital de Giro | R\$ | CDB | 1,45% a.m | abr/27 | - | - | 0 | - |
| Terceiros | Mútuo conversível | R\$ | N/A | 1,00% a.m | N/A | - | - | 1.058 | - |
| Banco do Brasil | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,45% a.m | dez/29 | - | - | 45 | - |
| Banco do Nordeste | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,45% a.m | jul/26 | - | - | 9.563 | - |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,35% a.m | nov/26 | - | - | 5.241 | - |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,35% a.m | set/26 | - | - | 676 | - |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,35% a.m | mar/26 | - | - | 675 | 579 |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,35% a.m | jun/26 | - | - | 1.196 | - |
| Banco do Nordeste | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,45% a.m | dez/26 | - | - | 4.574 | - |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,35% a.m | out/26 | - | - | 422 | - |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,35% a.m | nov/26 | - | - | 1.926 | - |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,35% a.m | mai/25 | - | - | 212 | - |
| CEF | Capital de Giro | R\$ | Aval | 1,35% a.m | set/26 | - | - | 385 | - |
| Total | | | | | | 62.301 | 45.875 | 115.414 | 57.155 |

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Arrendamento | 10.015 | 11.000 | 10.015 | 11.000 |
| Empréstimos bancários | 1.038 | 1.296 | 53.093 | 12.576 |
| Financiamentos | 51.248 | 33.579 | 51.248 | 33.579 |
| Mútuo conversível em cotas | - | - | 1.058 | - |
| Total | 62.301 | 45.875 | 115.414 | 57.155 |
| Circulante | 10.386 | 11.738 | 18.878 | 19.250 |
| Não circulante | 51.915 | 34.137 | 96.536 | 37.905 |

13 Obrigações sociais e trabalhistas

Os saldos de salários e encargos a pagar são assim compostos:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|---------------------|-------------|--------------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Salário a pagar | 1 | 7 | 6.400 | 4.221 |
| Provisão de férias a pagar | - | - | 4.311 | 2.814 |
| | 1 | 7 | 10.711 | 7.035 |

14 Tributos a recolher

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|-------------|--------------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Tributos federais: | | | | |
| IRRF – Imposto de renda retido na fonte | - | - | - | - |
| PIS – Programa de integração social | - | - | 198 | - |
| COFINS – Cont. para financiamento da seguridade social | - | - | 918 | - |
| CSRF – Contribuições sociais retidas na fonte | 206 | 192 | 372 | 543 |
| IRPJ – Imposto de renda de pessoa jurídica | - | - | 1.500 | 7.124 |
| CSLL – Contribuição social sobre o lucro líquido | - | - | 1.360 | 1.482 |
| | 206 | 192 | 4.348 | 9.149 |
| Tributos estaduais: | | | | |
| ISS a recolher | - | - | 353 | 484 |
| | - | - | 353 | 484 |
| | 206 | 192 | 4.701 | 9.633 |

15 Parcelamento de tributos

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------|---------------------|-------------|--------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Parcelamentos federais | - | - | 100.630 | 110.959 |
| Parcelamentos estaduais | - | - | 38 | 369 |
| Total | - | - | 100.668 | 111.328 |
| Circulante | - | - | 36.198 | 66.683 |
| Não circulante | - | - | 64.470 | 44.645 |

16 Patrimônio líquido

Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, é de R\$ 19.146.304,00, dividido em 19.146.304 (dezenove milhões cento e quarenta e seis mil trezentos e quatro) ações ordinárias sem valor nominal:

| Sócios | 2024 | | 2023 | |
|---------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| | Cotas | % | Cotas | % |
| Carlos Jacobino Lima | 4.786.576 | 25% | 4.786.576 | 25% |
| Felipe de Santana Machado | 14.359.728 | 75% | 14.359.728 | 75% |
| Total | 19.146.304 | 100% | 19.146.304 | 100% |

17 Receita operacional líquida

A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida apresentadas nas demonstrações de resultados da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023 são como segue:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|----------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Construção e incorporação | - | - | 318.300 | 227.592 |
| Software e consultoria em gestão de projetos | - | - | 885 | 1.829 |
| Educação mediada por tecnologia | - | - | 70.866 | 55.898 |
| Serviço e desenvolvimento em sistemas de TI | - | - | 52.726 | 44.379 |
| (-) Impostos incidentes | - | - | (22.809) | (26.284) |
| | - | - | 419.968 | 303.414 |

18 Custo dos serviços prestados

Os valores dos custos dos serviços prestados reconhecidos no resultado findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estavam compostos conforme demonstrado abaixo:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|--------------|----------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Custo com pessoal | - | - | (94.050) | (21.927) |
| Custo com materiais e insumos | - | - | (207.312) | (147.002) |
| | - | - | (301.362) | (168.929) |

O aumento nos custos de um exercício para o outro está associado à elevação dos preços de insumos básicos utilizados nas atividades de pavimentação e manutenção de vias, como CBUQ, cimento, brita e aço. A alta é reflexo de pressões inflacionárias no setor da construção, reajustes nos combustíveis e fretes, além da necessidade de reposição de estoques estratégicos para garantir a continuidade das obras.

19 Despesas e outras receitas operacionais

Os montantes reconhecidos no resultado findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estavam compostos conforme demonstrado abaixo:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Pessoal | (715) | (219) | (19.070) | (25.527) |
| Ocupação | - | - | (1.694) | (2.433) |
| Utilidade e serviços | - | - | (1.709) | (2.846) |
| Despesas gerais | (842) | - | (1.931) | (1.522) |
| Serviços de terceiros | (32) | (328) | (8.052) | (14.552) |
| Honorários profissionais | - | - | (236) | (130) |
| Depreciações e amortizações | - | - | (455) | (1.132) |
| | (1.589) | (547) | (33.147) | (48.142) |

20 Resultado financeiro, líquido

| Receitas financeiras: | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|--------------|----------|-------------|------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Rendimento de aplicações | 26 | - | 572 | 250 |
| | 26 | - | 572 | 250 |

| | | | | |
|---|--------------|----------|----------------|----------------|
| Despesas financeiras: | | | | |
| Tarifas bancárias | (622) | - | (2.020) | (301) |
| Juros e multas de mora | - | - | (1.789) | (1.103) |
| Encargos sobre empréstimos e financiamentos | - | - | (2.598) | (2.757) |
| IOF | - | - | (335) | (332) |
| Outros | - | - | - | - |
| | (622) | - | (6.742) | (4.493) |
| Resultado financeiro, líquido | (596) | - | (6.170) | (4.243) |

21 Transações com partes relacionadas

A Companhia realiza operações com partes relacionadas, abrangendo sua controladora, controladas, coligadas e administradores, conforme previsto nas práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com o pronunciamento técnico CPC 05 (R1). Os acionistas controladores da Companhia são Felipe de Santana Machado e Carlos Jacobino Lima. A ISG mantém transações com as partes relacionadas listadas na nota explicativa 1.

a. Saldos patrimoniais e de resultado

Os acionistas detinham em 31 de dezembro de 2024 o saldo total das ações no valor de R\$ 19.146, dividindo-se na proporção demonstrada na nota explicativa 16. Os saldos com partes relacionadas registrados no ativo da controladora totalizavam R\$ 128.819 mil, enquanto no exercício anterior, encerrado em 31 de dezembro de 2023, somavam R\$ 48.047 mil. No consolidado, os saldos ativos com partes relacionadas alcançaram R\$ 296.864 mil em 2024, frente a R\$ 242.393 mil em 2023.

Com relação ao passivo, os saldos com partes relacionadas na controladora atingiram R\$ 124.761 mil em 2024 contra R\$ 120.582 mil em 2023. No consolidado, os saldos passivos totalizaram R\$ 133.295 mil em 2024, contra R\$ 111.997 mil em 2023.

Tais saldos referem-se, principalmente, a operações financeiras e administrativas realizadas entre empresas do grupo, como empréstimos intercompanhia, repasses e contas correntes operacionais. As condições praticadas nessas transações são compatíveis com as de mercado ou estabelecidas com base em critérios definidos entre as partes, sempre respeitando as normas vigentes e os princípios de governança corporativa.

22 Contingências

A Companhia e suas controladas não possuem demandas judiciais classificadas como prováveis ou possíveis de perda nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

23 Imposto de renda e contribuição social

a. Impostos de renda e contribuição social sobre o resultado

| | 2024 | 2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social | 79.497 | 102.796 |
| Alíquota do imposto de renda e contribuição social | 34% | 34% |
| Expectativa do imposto de renda e contribuição social | (23.869) | (14.002) |
| Expectativa do imposto de renda e contribuição social diferidos | 3.877 | - |
| Imposto (corrente) diferido, líquido | (19.992) | (14.002) |
| Alíquota combinada (IRPJ e CSLL) | 34% | 34% |