

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Fênix Participações e Negócios S.A. apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração acompanhados das Demonstrações Financeiras preparadas de acordo com a International Financial Reporting Standards (IFRS) e com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e em obediência as normas estabelecidas pela Lei nº 6.404/76 com alterações introduzidas pela Lei nº 11.638/07, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 com valores apresentados em milhares de reais.

### 1. Contexto empresarial:

Fênix Participações e Negócios S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado e tem como objeto social a participação como acionista ou quotista em outras sociedades, sejam estas anônimas, empresariais ou simples e iniciou as suas atividades em 24 de agosto de 2011.

A Fênix faz parte do Grupo J Mendes (“Grupo”), grupo que possui investimentos em mineração, imobiliário e no setor agropecuário, e tem por objeto social a participação em outras sociedades. Sua controladora é a J Mendes Empreendimentos e Participações Ltda.

Os acionistas da Companhia estão avaliando a aquisição de participação em algum dos investimentos dentro do contexto do Grupo J Mendes, com o objetivo de equalizar o resultado e os fluxos de caixa da Companhia. Enquanto estes investimentos não são adquiridos, a Companhia permanece em estágio pré-operacional e possui uma aeronave que é utilizada pelos acionistas do Grupo J Mendes, tanto para fins de negócio quanto particulares, em que para fins de negócio, a Companhia não recebe pela cessão da aeronave, e nos casos particulares, a Companhia recebe os reembolsos dos custos de cada viagem. Durante este processo de avaliação dos investimentos a serem realizados, os acionistas vêm garantindo os recursos necessários para manter a Companhia em operação nos próximos exercícios.

Considerando a natureza das atividades da Companhia acima descritas, até a data de autorização para emissão dessas demonstrações financeiras, a Administração avalia que não houve nenhuma mudança relevante nas operações da Companhia.

### 2. Ética e Conformidade

A Fênix preocupa-se com os padrões mais elevados de Ética e Conduta em todas as atividades do negócio, pois acredita ser esse o único caminho para gerar valor para toda sua cadeia de relacionamento (clientes, empregados, acionistas, fornecedores, parceiros, meio ambiente e comunidades).

Corroborando com os valores Éticos e de conformidade, a Fênix, juntamente com todo o Grupo continua atuante nos tópicos relacionados ao Código de Ética e Conduta, bem como no Canal de Denúncias.

Funcionários, terceiros bem como Diretores, todos são treinados e recebem um exemplar do Código de Ética e certificado de conclusão. Ação esta que perdura até os dias atuais.

O Comitê Gestor da Segurança da Informação para tratar assuntos ligados à LGPD continua ativo e com reuniões periódicas.

### 3. Gestão de Pessoas

Realizamos pesquisas diárias sobre a saúde dos funcionários e disponibilizamos um serviço de teleatendimento em saúde, que agrega também o serviço de telemedicina, e funciona 24 horas por dia, sete dias por semana, todos os dias do ano.

O objetivo dessa implantação é levar comodidade aos beneficiários e dependentes que podem, por meio do serviço, obter esclarecimentos sobre qualquer tipo de dúvida em relação à saúde ou ter acesso a uma consulta médica sem sair de casa.

### 4. Auditores Independentes

A política de atuação do Grupo na contratação de serviços adicionais de auditoria externa se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Esses princípios consistem, de acordo com os princípios internacionalmente aceitos: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

A contratação dos nossos auditores independentes foi aprovada por nossa diretoria, sendo que os serviços por eles prestados referem-se à auditoria das demonstrações financeiras. A título de informação a empresa contratada para executar os serviços de auditoria externa referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

### 5. Política de reinvestimento de lucros e distribuição de dividendos constates de acordo de acionistas

Conforme art. 21º do Estatuto social item (iii), os prejuízos contábeis serão mantidos em conta própria para compensação em resultados futuros.

A ata com aprovação e destinação do resultado referente ao ano de 2024 será apresentada e arquivada na JUCEMG após aprovação deste relatório.

### 6. Modificação do capital social

Para o ano de 2024, não tivemos alteração no Capital Social da Entidade, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 23.741.000,00 (vinte e três milhões, setecentos e quarenta um mil reais) dividido em 57.878.000 (cinquenta e sete milhões, oitocentas e setenta e oito mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

**BALANÇO PATRIMONIAL**

| ATIVO                           | Nota explicativa | 31/12/2024    | 31/12/2023    | PASSIVO                                        | Nota explicativa | 31/12/2024     | 31/12/2023    |
|---------------------------------|------------------|---------------|---------------|------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>CIRCULANTE:</b>              |                  |               |               | <b>CIRCULANTE:</b>                             |                  |                |               |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 3                | 24            | 36            | Fornecedores                                   | 5                | 115            | 114           |
| Aplicações Financeiras          | 3                | 2.463         | 5.762         | Imposto de renda e contribuição social a pagar |                  | 42             | 25            |
| Débitos com partes relacionadas | 6                | 24            | 6             | Obrigações fiscais                             |                  | 53             | 59            |
| Outros ativos                   |                  | 12            | 27            | Obrigações sociais                             |                  | 76             | 69            |
| Total do ativo circulante       |                  | <u>2.523</u>  | <u>5.831</u>  | Outras contas a pagar                          |                  | 1              | 12            |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>           |                  |               |               | Total do passivo circulante                    |                  | <u>287</u>     | <u>279</u>    |
| Imobilizado                     | 4                | <u>17.425</u> | <u>17.530</u> | Total do passivo não circulante                |                  | -              | -             |
| Total do ativo não circulante   |                  | 17.425        | 17.530        | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO:</b>                     |                  |                |               |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>           |                  |               |               | Capital social                                 | 7                | 23.741         | 23.741        |
|                                 |                  | <u>19.948</u> | <u>23.361</u> | Prejuízo acumulado                             |                  | -              | -             |
|                                 |                  |               |               | Reserva de Lucro                               |                  | <u>(4.080)</u> | <u>(659)</u>  |
|                                 |                  |               |               | Total do patrimônio líquido                    |                  | <u>19.661</u>  | <u>23.082</u> |
|                                 |                  |               |               | <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>   |                  |                |               |
|                                 |                  |               |               |                                                |                  | <u>19.948</u>  | <u>23.361</u> |

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

|                                                                  | Nota explicativa | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
|------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS:</b>                  |                  |                |                |
| Despesas administrativas                                         | 8                | (4.200)        | (4.753)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquido                 | 8                | <u>532</u>     | <u>365</u>     |
| Resultado operacional                                            |                  | (3.668)        | (4.388)        |
| Resultado financeiro líquido                                     | 10               | 416            | 1.372          |
| <b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> |                  | <u>(3.252)</u> | <u>(3.016)</u> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                           | 11               | (320)          | (593)          |
| Lucro (Prejuízo) do exercício                                    |                  | <u>(3.572)</u> | <u>(3.609)</u> |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR AÇÃO</b>                         |                  | <u>(0,06)</u>  | <u>(0,06)</u>  |

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**

|                                   | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| PREJUÍZO DO EXERCÍCIO             | (3.572)        | (3.609)        |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> | <u>(3.572)</u> | <u>(3.609)</u> |

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

|                                                              | Nota explicativa | Capital Social | Reserva Legal | Prejuízos acumulados | Resultado Exercício | Total         |
|--------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------------|---------------|
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>                      |                  |                |               |                      |                     |               |
|                                                              |                  | <u>23.741</u>  | <u>633</u>    | <u>-</u>             | <u>10.539</u>       | <u>34.913</u> |
| Lucro (prejuízo) do exercício                                | 7                | -              | -             | -                    | (3.609)             | (3.609)       |
| Compensação de reserva legal                                 | 7                | -              | (633)         | 633                  | -                   | -             |
| Distribuição de lucros                                       |                  | -              | -             | -                    | (8.222)             | (8.222)       |
| Transferência da reserva de lucros para prejuízos acumulados |                  | -              | -             | (1.292)              | 1.292               | -             |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>                      |                  | <u>23.741</u>  | <u>-</u>      | <u>(659)</u>         | <u>-</u>            | <u>23.082</u> |
| Lucro (prejuízo) do exercício                                | 7                | -              | -             | -                    | (3.572)             | (3.572)       |
| Ajustes de anos anteriores                                   |                  | -              | -             | -                    | 151                 | 151           |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>                      |                  | <u>23.741</u>  | <u>-</u>      | <u>(659)</u>         | <u>(3.421)</u>      | <u>19.661</u> |

**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA**

|                                                                                               | Nota<br>explicativa | 31/12/2024         | 31/12/2023       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------|
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                                            |                     |                    |                  |
| Resultado líquido do exercício                                                                |                     | (3.572)            | (3.609)          |
| Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais: |                     |                    |                  |
| Depreciação                                                                                   | 8                   | 482                | 818              |
| Rendimento sobre aplicações financeiras                                                       | 9                   | (417)              | (1.393)          |
| Juros de empréstimos                                                                          | 9                   | -                  | 11               |
| Imposto de renda e contribuição social                                                        | 10                  | 320                | 593              |
| Redução (aumento) dos ativos operacionais:                                                    |                     |                    |                  |
| Débito com partes relacionadas                                                                |                     | (18)               | 61               |
| Outros ativos                                                                                 |                     | 15                 | 99               |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais:                                                  |                     |                    |                  |
| Fornecedores                                                                                  |                     | 1                  | 96               |
| Impostos e contribuições e obrigações sociais                                                 |                     | 305                | (110)            |
| Outros passivos                                                                               |                     | (13)               | (19)             |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais                                                    |                     | <u>(2.898)</u>     | <u>(3.453)</u>   |
| Outros fluxos de caixa das atividades operacionais:                                           |                     |                    |                  |
| Imposto de renda e contribuição social pagos no exercício                                     | 10                  | (304)              | (593)            |
| Pagamento de juros sobre empréstimos                                                          |                     | -                  | (11)             |
| Caixa gerado (consumido) das atividades operacionais                                          |                     | <u>(3.201)</u>     | <u>(4.057)</u>   |
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                                         |                     |                    |                  |
| Aquisição de ativo imobilizado                                                                | 4                   | (527)              | (21)             |
| Aplicações Financeiras                                                                        | 3                   | 3.716              | 12.829           |
| Caixa recebido na alienação de ativo imobilizado                                              |                     | -                  | -                |
| Caixa gerado (aplicado) das atividades de investimento                                        |                     | <u>3.189</u>       | <u>12.808</u>    |
| <b>FLUXOS DE CAIXA NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                                        |                     |                    |                  |
| Distribuição de lucros                                                                        | 8                   | -                  | (8.221)          |
| Pagamento Empréstimos                                                                         |                     | -                  | (496)            |
| Caixa aplicado nas atividades de financiamento                                                |                     | -                  | (8.717)          |
| <b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                                               |                     | <u><u>(12)</u></u> | <u><u>34</u></u> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                                          | 3                   | 36                 | 2                |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício                                           | 3                   | 24                 | 36               |
| <b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                                               |                     | <u><u>(12)</u></u> | <u><u>34</u></u> |

**DIRETORIA**

Diretores - Vinícius Camargos Nogueira  
Luciano Mendes Nogueira  
Pedro Andrade Nogueira

Contador - Daniel Ferreira dos Santos  
CRCMG - 85.174/O-2