



**AG**

**ANDRADE  
GUTIERREZ**

ENGENHARIA S.A.

2024

Demonstrações Financeiras Individuais e  
Consolidadas para o exercício findo em 31 de  
dezembro

Andrade Gutierrez Engenharia S.A.

# Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

## CONTEÚDO

- Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado
- Demonstração de Resultado Abrangente
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
- Demonstração dos Fluxos de Caixa
- Notas explicativas às Demonstrações Financeiras

**Marcio Magno**  
Diretor Centro de Gestão  
[marcio.magno@agnet.com.br](mailto:marcio.magno@agnet.com.br)

**Phillip Lima**  
Gerente de Contabilidade  
[phillip.lima@agnet.com.br](mailto:phillip.lima@agnet.com.br)

# SUMÁRIO

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS .....	2
BALANÇO PATRIMONIAL.....	5
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....	6
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE .....	7
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	8
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA .....	9
1. CONTEXTO OPERACIONAL .....	10
2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	11
3. PROCEDIMENTOS DE CONSOLIDAÇÃO .....	14
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....	15
5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS.....	16
6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES.....	16
7. ESTOQUES .....	18
8. IMPOSTOS A RECUPERAR .....	18
9. ADIANTAMENTOS DIVERSOS .....	19
10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS, CONTROLADAS EM CONJUNTO E COLIGADAS.....	19
11. ATIVO IMOBILIZADO.....	23
12. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO .....	26
13. ATIVO INTANGÍVEL .....	27
14. DIREITOS DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS .....	28
15. FORNECEDORES, SUBEMPREENHEIROS E OPERAÇÕES ANTECIPADAS.....	30
16. DEBÊNTURES .....	31
17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS .....	32
18. PARTES RELACIONADAS.....	34
19. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER .....	36
20. PROVISÕES PARA RISCOS, DEPÓSITOS JUDICIAIS E CAUÇÕES .....	36
21. TRIBUTOS DIFERIDOS SOBRE O LUCRO .....	38
22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	41
23. RECEITA DE SERVIÇOS PRESTADOS E VENDAS.....	41
24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA.....	43
25. RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO .....	44
26. RESULTADO BÁSICO POR AÇÃO .....	44
27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS .....	45
28. PRINCIPAIS TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA.....	50
29. EVENTO SUBSEQUENTE .....	50

---

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Conselheiros e diretores da  
**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
Belo Horizonte - MG

### Opinião com ressalvas

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **Andrade Gutierrez Engenharia S.A.** (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos dos assuntos descritos no parágrafo “Base para opinião com ressalvas”, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Andrade Gutierrez Engenharia S.A em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### Base para opinião com ressalvas

Conforme mencionado nas notas explicativas nº 5 e 6 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia possui saldos de ativos, representados por: (1) recebíveis registrados nas controladas do exterior da Andrade Gutierrez Engenharia S.A., originários de projetos já executados, no valor de R\$83.188 mil (R\$54.904 mil, líquido dos efeitos tributários); (2) recebíveis de longo prazo registrados na controlada integral AG Construções e serviços S.A., no valor de R\$284.719 mil (R\$187.915 mil líquido dos efeitos tributários); e (3) saldos a receber, registrados como “Títulos e Valores Mobiliários”, em função de inclusão do título em Fundo de Direito Creditório, cuja origem é proveniente, substancialmente, de precatório emitido pela Secretaria de Transportes do Estado do Amazonas, no valor de R\$470.000 mil (R\$432.400 mil líquido dos efeitos tributários). Para todos estes saldos, não existe expectativa de realização desde exercícios anteriores. Consequentemente, em 31 de dezembro de 2024, o total do ativo está apresentado a maior em R\$837.907 e o patrimônio líquido está apresentado a maior em R\$675.219 mil, líquido dos efeitos tributários.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.

### Ênfase

#### Transações com partes relacionadas

Conforme demonstrado na nota explicativa nº 18, a Companhia possui transações significativas com partes relacionadas, representadas por operações financeiras e comerciais, cujos resultados financeiros poderiam ser diferentes caso fossem realizadas com terceiros. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

#### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter/manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 28 de março de 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Alexandre Cardoso Freitas", written over a faint horizontal line.

Alexandre Cardoso Freitas  
CRC – MG-060.762/O-4  
RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-030.002/O-7



# Andrade Gutierrez Engenharia S.A.

## Balço Patrimonial

Em 31 de dezembro de 2024 (expressos em R\$ mil)



	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	44.583	24.121	133.985	176.689
Títulos e valores mobiliários	5	748.915	719.153	828.771	755.366
Contas a receber de clientes	6	54.379	52.868	496.399	626.846
Estoques	7	14.308	18.848	92.675	103.575
Despesas antecipadas		7.085	5.171	20.767	17.590
Impostos a recuperar	8	48.604	64.959	161.510	172.579
Adiantamentos diversos	9	21.315	27.799	163.001	148.443
Dividendos a receber		1.344	39.669	-	36.802
Outros ativos circulantes		3.700	3.204	49.449	42.860
		<b>944.233</b>	<b>955.792</b>	<b>1.946.557</b>	<b>2.080.750</b>
Ativos mantidos para venda		-	-	22.292	-
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>944.233</b>	<b>955.792</b>	<b>1.968.849</b>	<b>2.080.750</b>
<b>Não circulante</b>					
<b>Ativo realizável a longo prazo</b>					
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	608.101	-
Contas a receber de clientes	6	-	-	261.460	721.396
Créditos com partes relacionadas	18	1.373.922	1.176.324	2.085.302	582.768
Depósitos judiciais e cauções	20	38.877	59.717	41.397	63.648
Tributos sobre o lucro	21	1.128.068	983.512	1.223.097	1.071.096
Impostos a recuperar	8	139.508	132.007	139.508	133.673
Outros ativos realizáveis a longo prazo		17.515	19.021	60.992	67.502
		<b>2.697.890</b>	<b>2.370.581</b>	<b>4.419.857</b>	<b>2.640.083</b>
Investimentos em controladas em conjunto e coligadas	10	2.645.290	2.240.476	185.901	203.647
Propriedades para investimento	12	14.759	15.269	14.759	86.269
Imobilizado	11	52.933	83.230	92.710	135.996
Intangível	13	1.572	5.698	59.625	50.687
Direitos de uso de arrendamentos	14	4.037	9.360	12.057	11.714
		<b>5.416.481</b>	<b>4.724.614</b>	<b>4.784.909</b>	<b>3.128.396</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>5.416.481</b>	<b>4.724.614</b>	<b>4.784.909</b>	<b>3.128.396</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>6.360.714</b>	<b>5.680.406</b>	<b>6.753.758</b>	<b>5.209.146</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores e subempreiteiros	15	210.888	229.315	744.164	772.666
Fornecedores, subempreiteiros e operações antecipadas	15	7.390	2.135	11.590	2.982
Debêntures a pagar	16	180.773	159.237	180.773	159.237
Empréstimos e financiamentos	17	26.858	92.622	81.415	167.117
Passivos de arrendamentos	14	2.366	6.298	6.000	7.292
Adiantamentos de clientes		36.737	136.938	145.633	136.938
Salários, provisões e obrigações sociais		59.936	83.014	116.177	127.087
Impostos e contribuições a recolher	19	101.716	72.841	261.281	199.746
Outros passivos circulantes		14.337	48.059	21.201	62.936
		<b>641.001</b>	<b>830.459</b>	<b>1.568.234</b>	<b>1.636.001</b>
<b>Não circulante</b>					
Debêntures a pagar	16	469.565	571.617	469.565	571.617
Empréstimos e financiamentos	17	1.170	144.076	6.823	166.352
Passivos de arrendamentos	14	1.134	2.723	6.360	4.076
Débitos com partes relacionadas	18	2.191.584	1.673.757	2.980.544	1.612.499
Impostos e contribuições a recolher	19	216.180	154.382	251.224	183.019
Tributos sobre o lucro	21	-	-	1.460	1.194
Adiantamentos de clientes		95.108	71.418	385.846	591.429
Provisões para risco	20	147.287	162.740	316.765	314.520
Provisão para perdas em investimentos	10	2.652.934	2.073.856	147.981	132.640
Outros passivos não circulantes		130.741	93.088	131.531	93.437
		<b>5.905.703</b>	<b>4.947.657</b>	<b>4.698.099</b>	<b>3.670.783</b>
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>5.905.703</b>	<b>4.947.657</b>	<b>4.698.099</b>	<b>3.670.783</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>6.546.704</b>	<b>5.778.116</b>	<b>6.266.333</b>	<b>5.306.784</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	22	1.836.966	1.692.808	1.836.966	1.692.808
Resultados acumulados		(424.010)	(175.275)	(424.010)	(175.275)
Outros resultados abrangentes		(1.598.946)	(1.615.243)	(1.598.946)	(1.615.243)
<b>Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>		<b>(185.990)</b>	<b>(97.710)</b>	<b>(185.990)</b>	<b>(97.710)</b>
Participação de acionistas não controladores		-	-	673.415	72
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>(185.990)</b>	<b>(97.710)</b>	<b>487.425</b>	<b>(97.638)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>6.360.714</b>	<b>5.680.406</b>	<b>6.753.758</b>	<b>5.209.146</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Andrade Gutierrez Engenharia S.A.

### Demonstração do Resultado

Em 31 de dezembro de 2024 (expressos em R\$ mil)



ENGENHARIA S.A.

	Notas	Controlador		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita de serviços prestados e vendas	23	538.686	828.267	1.475.980	1.833.023
Custos dos serviços prestados e das vendas	24	(536.810)	(706.758)	(1.310.728)	(1.407.721)
<b>Lucro bruto</b>		<b>1.876</b>	<b>121.509</b>	<b>165.252</b>	<b>425.302</b>
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>					
Despesas gerais e administrativas	24	(91.878)	(187.104)	(369.417)	(409.866)
Resultado de equivalência patrimonial	10	1.522	(14.084)	13.613	20.461
Reversões de (provisões para) perdas e riscos, líquido		19.125	11.266	17.897	(32.146)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquido		(53.588)	17.427	(28.198)	17.001
		<b>(124.819)</b>	<b>(172.495)</b>	<b>(366.105)</b>	<b>(404.550)</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro e tributos</b>		<b>(122.943)</b>	<b>(50.986)</b>	<b>(200.853)</b>	<b>20.752</b>
Resultado financeiro, líquido	25	(130.657)	(75.947)	(26.661)	(130.552)
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>		<b>(253.600)</b>	<b>(126.933)</b>	<b>(227.514)</b>	<b>(109.800)</b>
<b>Tributos sobre o lucro</b>					
Corrente	21	(6.181)	-	(10.354)	(42.448)
Diferido	21	11.046	(48.342)	7.600	(23.033)
		<b>4.865</b>	<b>(48.342)</b>	<b>(2.754)</b>	<b>(65.481)</b>
<b>Resultado líquido do exercício</b>		<b>(248.735)</b>	<b>(175.275)</b>	<b>(230.268)</b>	<b>(175.281)</b>
Participação dos acionistas controladores		(248.735)	(175.275)	(248.735)	(175.275)
Participação dos acionistas não controladores		-	-	18.467	(6)
<b>Resultado básico por ação atribuído aos acionistas:</b>					
Ação ordinária - em R\$	26	(0,1381)	(0,1011)	-	-

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Demonstração do Resultado Abrangente**

Em 31 de dezembro de 2024 (expressos em R\$ mil)



ENGENHARIA S.A.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(248.735)</b>	<b>(175.275)</b>	<b>(230.268)</b>	<b>(175.281)</b>
Itens que poderão ser reclassificados para o resultado				
Ajustes acumulados de conversão dos investimentos	275.578	7.431	304.327	7.431
Variações cambiais sobre os saldos de investimentos líquidos no exterior	(392.680)	112.116	(392.680)	112.116
IR e CSLL sobre as variações cambiais de investimentos no exterior	133.511	(38.120)	133.511	(38.120)
Demais resultados abrangentes	(112)	(10.307)	(106)	(10.313)
	16.297	71.120	45.052	71.114
<b>Total do resultado abrangente</b>	<b>(232.438)</b>	<b>(104.155)</b>	<b>(185.216)</b>	<b>(104.167)</b>
Participação dos acionistas controladores	(232.438)	(104.155)	(232.438)	(104.155)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	47.222	(12)

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

Em 31 de dezembro de 2024 (expressos em R\$ mil)



	Resultados acumulados					Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido de acionistas controladores	Patrimônio líquido de acionistas não controladores	Total
	Capital social	Reserva legal	Retenção de lucros	Prejuízos acumulados					
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2022</b>	<b>2.664.486</b>	<b>8.111</b>	<b>110.202</b>	<b>(1.089.991)</b>	<b>(1.686.363)</b>	<b>6.445</b>	<b>84</b>	<b>6.529</b>	
Absorção de prejuízo acumulado	(971.678)	(8.111)	(110.202)	1.089.991	-	-	-	-	
Resultado líquido do exercício	-	-	-	(175.275)	-	(175.275)	(6)	(175.281)	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	71.120	71.120	(6)	71.114	
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>1.692.808</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(175.275)</b>	<b>(1.615.243)</b>	<b>(97.710)</b>	<b>72</b>	<b>(97.638)</b>	
Combinação de negócios	-	-	-	-	-	-	626.121	626.121	
Aumento de capital	144.158	-	-	-	-	144.158	-	144.158	
Resultado líquido do exercício	-	-	-	(248.735)	-	(248.735)	18.467	(230.268)	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	16.297	16.297	28.755	45.052	
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>1.836.966</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(424.010)</b>	<b>(1.598.946)</b>	<b>(185.990)</b>	<b>673.415</b>	<b>487.425</b>	

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Demonstração dos Fluxos de Caixa**  
 Em 31 de dezembro de 2024 (expressos em R\$ mil)



ENGENHARIA S.A.

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais:</b>					
Resultado líquido do exercício		(248.735)	(175.275)	(230.268)	(175.281)
<b>Ajustes para reconciliar o resultado líquido com o caixa gerado pelas atividades operacionais:</b>					
Depreciações e amortizações	24	29.007	37.633	37.098	51.005
Baixa na alienação de imobilizado		14.442	19.283	22.704	32.231
Impairment (reversão de impairment) de ativos		(454)	-	(43.170)	68.834
Juros de arrendamento/ empréstimos e variações cambiais líquidas		472.900	23.719	368.490	68.959
Ajuste a valor presente dos passivos financeiros	25	(477.019)	-	(477.019)	-
Equivalência patrimonial	10	(1.522)	14.084	(13.613)	(20.461)
Constituição de provisão para riscos, líquidas	20	(15.453)	8.095	(14.366)	26.416
Provisão para perda esperada de crédito, líquida	6	(3.672)	(19.361)	(3.531)	5.730
Tributos diferidos sobre o lucro		(11.046)	48.342	(7.600)	23.033
		<b>(241.552)</b>	<b>(43.480)</b>	<b>(361.275)</b>	<b>80.466</b>
(Aumento) redução dos ativos operacionais					
Contas a receber de clientes		2.161	163.389	567.206	344.698
Adiantamentos diversos		6.484	1.817	(14.558)	(43.285)
Estoques		4.994	11.005	54.070	(29.579)
Impostos a recuperar		(124.656)	6.893	(139.167)	69.001
Depósitos judiciais e cauções		20.840	6.961	22.251	7.503
Despesas Antecipadas		(1.914)	8.145	(3.177)	54.544
Outros ativos		1.394	55.807	1.614	(60.414)
		<b>(90.697)</b>	<b>254.017</b>	<b>488.239</b>	<b>342.468</b>
Aumento (redução) dos passivos operacionais					
Fornecedores e subempreiteiros		(13.172)	(104.195)	(19.894)	(156.518)
Adiantamentos de clientes		(76.511)	(263.485)	(196.888)	(292.072)
Salários, provisões e obrigações sociais		(23.078)	18.786	(10.910)	27.274
Impostos a recolher		90.673	23.456	129.740	(16.898)
Outros passivos		4.058	42.151	(2.977)	36.705
		<b>(18.030)</b>	<b>(283.287)</b>	<b>(100.929)</b>	<b>(401.509)</b>
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<b>(350.279)</b>	<b>(72.750)</b>	<b>26.035</b>	<b>21.425</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>					
Dividendos recebidos		57.662	124.092	57.662	16.214
Títulos e valores mobiliários		(29.762)	190.413	(681.506)	174.352
Aumento de capital em investidas		(345)	-	(171)	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível		(4.514)	(9.326)	(13.535)	(13.913)
Transações de empresas ligadas, líquido		435.145	(91.244)	624.716	(21.181)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento</b>		<b>458.186</b>	<b>213.935</b>	<b>(12.834)</b>	<b>155.472</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento:</b>					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	16 - 17	21.086	25.000	107.426	92.312
Pagamento de principal empréstimos, financiamentos e debêntures	16 - 17	(93.980)	(171.599)	(143.994)	(246.955)
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	16 - 17	(6.960)	(25.452)	(9.505)	(25.987)
Pagamento principal de passivos de arrendamentos	14	(4.712)	(7.800)	(6.726)	(8.946)
Pagamento de juros de arrendamentos	14	(124)	(78)	(351)	(93)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>		<b>(84.690)</b>	<b>(179.929)</b>	<b>(53.150)</b>	<b>(189.669)</b>
Ganhos resultantes de mudanças nas taxas de câmbio em caixa e equivalentes de caixa		(2.755)	750	(2.755)	1.050
<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalente de caixa</b>		<b>20.462</b>	<b>(37.994)</b>	<b>(42.704)</b>	<b>(11.722)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		24.121	62.115	176.689	188.411
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		44.583	24.121	133.985	176.689
<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalente de caixa</b>		<b>20.462</b>	<b>(37.994)</b>	<b>(42.704)</b>	<b>(11.722)</b>

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Andrade Gutierrez Engenharia S.A. (“AGE” ou “Companhia”) é uma Sociedade Anônima de capital fechado, constituída em 1948 na cidade de Belo Horizonte/MG. Sua principal atividade operacional é a prestação de serviços de engenharia em diversos segmentos, com destaque para a construção de usinas hidrelétricas, termelétricas, além de plantas industriais, siderúrgicas, refinarias de petróleo, portos, metrô, aeroportos, rodovias, ferrovias e obras correlatas. A Companhia também atua em obras de saneamento e urbanização, tanto no Brasil quanto no exterior, além de comercializar e industrializar máquinas, equipamentos e materiais para instalações industriais e prediais.

No Brasil, a AGE desenvolve projetos relacionados a petróleo e gás, geração de energia, mobilidade urbana e saneamento, plantas industriais, mineração, recuperação e remediação de barragens, bem como linhas de transmissão de energia elétrica.

Principais obras no Brasil são:

- Construção da usina termelétrica do Porto de Açú II, localizada em São João da Barra, no estado do Rio de Janeiro;
- Reconstrução do distrito de Paracatú de Baixo, na região de Mariana, no estado de Minas Gerais;
- Serviços de desenvolvimento subterrâneo e instalação de infraestrutura das minas Arex e Link do Projeto Aripuanã, em Aripuanã, no estado do Mato Grosso;
- Obras de infraestrutura rodoviária na BR-493, na região de Magé, no estado do Rio de Janeiro; e
- Revitalização e modernização da Infraestrutura da Estação de Tratamento de Esgoto de Barueri, estado de São Paulo.

Destaques de 2024 incluem o retorno ao setor público no Brasil, com as seguintes obras:

- Duplicação e recuperação de 81km de rodovia BR-163, entre Nova Mutum e Lucas do Rio Verde, no estado do Mato Grosso; e
- Reforma e ampliação do Hospital Municipal do Tatuapé, na cidade de São Paulo.

A Companhia, por meio de sucursais, controladas e investidas, também atua na América Latina, Europa e África, oferecendo soluções integradas em engenharia com padrões de excelência, qualidade e responsabilidade socioambiental.

Na América Latina, a AGE busca expandir suas operações nos mercados em que já atua, concentrando esforços na viabilização de projetos estruturados com financiamento externo. A Companhia e suas controladas estão presentes na República Dominicana, Honduras, Colômbia e Peru. Com destaque para os seguintes projetos:

- Construção da Barragem Jinguare em Tegucigalpa, Honduras;
- Construção da Barragem Quebra Montes em Tegucigalpa, Honduras;
- Construção da Hidrelétrica Las Placetas, República Dominicana;
- Construção da barragem de Monte Grande, República Dominicana;
- Construção e manutenção de rodovia no Peru; e
- Construção do parque solar Puerta de ORO, Colômbia.

Na Europa e África, a AGE se destaca com operações em Portugal, Angola, Gana e Moçambique. As principais obras incluem:

- A construção do metrô de Lisboa, Portugal;
- A construção do parque Solar do Douro, Portugal;
- A construção da barragem Somincor, Portugal; e
- A construção da rodovia Eastern Corridor, Gana.

A Administração revisou as projeções da Companhia e reafirma sua confiança na capacidade operacional para gerar caixa futuro com bases nas operações em curso.

## **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

### **2.1. Base de elaboração e declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”).

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto instrumentos financeiros mensurados aos seus valores, valores justos no final de cada exercício de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia e suas controladas leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas demonstrações financeiras consolidadas é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)) – Pagamento Baseado em Ações, operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) – Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) – Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria da Companhia em 28 de março de 2025.

### **2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação**

A moeda funcional da Companhia é o Real (“R\$”). Todos os valores apresentados em Reais nestas demonstrações estão arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma (os saldos em outras moedas, quando aplicáveis, também estão apresentados em milhares, salvo se especificado de outra forma).

As operações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou na data de avaliação em que os itens são remensurados. Os ganhos e perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas diferentes da moeda funcional, são reconhecidos na demonstração do resultado.

### **2.3. Uso de estimativas e julgamentos**

Na elaboração e preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou-se de julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas são revisadas tempestivamente e os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre julgamentos e estimativas realizadas na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Notas explicativas 6, 7 e 8:** Tratam da perda por redução ao valor recuperável e da realização de ativos, bem como da avaliação do risco de inadimplência para constituição da perda esperada sobre saldos de clientes;
- **Notas explicativas 11 e 13:** Definição da vida útil dos ativos imobilizado e intangíveis e a avaliação da recuperabilidade dos ativos;
- **Nota explicativa 12:** Definição do valor justo das propriedades para investimento;
- **Nota explicativa 20:** Reconhecimento e mensuração de provisões para contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- **Nota explicativa 21:** Disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- **Notas explicativas 23:** Os orçamentos referentes aos custos e receitas dos contratos de construção são formulados levando em conta as obrigações de desempenho de cada projeto. Esses orçamentos passam por uma revisão, no mínimo, anual, a fim de garantir sua atualização e alinhamento com as exigências e desafios em curso.

#### 2.4. Principais políticas e práticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas na preparação destas demonstrações financeiras estão detalhadas nas respectivas notas explicativas. Essas políticas foram aplicadas de forma consistente em todos os exercícios apresentados.

#### 2.5. Novos pronunciamentos contábeis, revisões, interpretações e orientações vigentes e não vigentes

##### 2.5.1. Normas emitidas e revisadas em vigor no exercício presente

A Companhia e suas controladas aplicaram pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia e suas controladas decidiram não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes

Norma	Descrição da alteração
CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto	Esta revisão atualiza o CPC 18 para alinhar-se às alterações internacionais, fornecendo orientações sobre a aplicação do método da equivalência patrimonial em investimentos em coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto.
ICPC 09 (R3) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial.	A ICPC 09 foi revisada para sua terceira versão, abordando Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial. Esta revisão busca esclarecer e orientar sobre a aplicação desses conceitos conforme as normas internacionais.
OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO <sub>2</sub> e), Permissões de emissão (allowances) e Crédito de Descarbonização (CBIO)	A OCPC 10 fornece diretrizes sobre o reconhecimento, mensuração e divulgação de Créditos de Carbono (tCO <sub>2</sub> e), Permissões de Emissão (allowances) e Créditos de Descarbonização (CBIO). Esta orientação é relevante para entidades envolvidas em atividades relacionadas a mercados de carbono e sustentabilidade.
CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado (DVA)	A revisão buscou alinhar as práticas contábeis brasileiras às normas internacionais, além de trazer maior clareza e aprimorar a apresentação das informações nas demonstrações financeiras.
CPC 03 (R2) - Demonstração dos fluxos de caixa	Aplicação de novos requisitos de divulgação de acordos de financiamento de fornecedores e seus efeitos sobre os passivos, fluxos de caixas e exposição ao risco de liquidez das empresas. Para a entidade classificar passivos como não circulantes em suas demonstrações financeiras, ela deve ter o direito de evitar a liquidação dos passivos por no mínimo doze meses da data do balanço patrimonial.
CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações contábeis	Adicionalmente, inclui a alteração da divulgação de um passivo com cláusulas de covenants cujo cumprimento é até a data do balanço.

As alterações de normas descritas acima, que entraram em vigor a partir de 1 de janeiro de 2024, não produziram impactos relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia.

## 2.5.2. Novas normas ou alterações em pronunciamentos contábeis não vigentes

	<b>Norma</b>	<b>Descrição da alteração</b>
CPC 50 – Contratos de seguros	Adoção inicial.	
CPC 32 – Tributos sobre o Lucro	Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação tais como: arrendamentos e passivos para desmontagem e remoção.	
CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações contábeis	Prover mais orientações sobre materialidade, julgamentos e alterações nas divulgações de políticas contábeis. Introduce três categorias definidas para receitas e despesas: Operacionais, de investimento e de financiamento.	
CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro	Prover orientação sobre a distinção entre políticas contábeis e estimativas contábeis.	
CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas e CPC 18 (R3) – Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou Joint venture	Prover orientação para situações que envolvem a venda ou contribuição de ativos entre investidor e suas coligadas.	
CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis	Esclarece aspectos relacionados ao tratamento contábil e divulgação quando uma moeda tiver falta de conversibilidade em outra moeda.	
CPC 48 - Instrumentos Financeiros	Esclarece aspectos relacionados a classificação e mensuração de instrumentos financeiros.	

Em relação aos normativos e alterações descritos acima, com data de vigência para exercícios futuros, a Companhia e suas controladas estão acompanhando as discussões e até o momento da emissão destas demonstrações financeiras não identificou a possibilidade de ocorrência de impactos significativos.

### 3. PROCEDIMENTOS DE CONSOLIDAÇÃO

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas em conformidade com o CPC 36 - Demonstrações Financeiras Consolidadas e englobam as demonstrações financeiras das investidas controladas pela Companhia, listadas abaixo:

Controladas	País	Atividade principal	Participação societária (%)	
			31/12/2024	31/12/2023
<b>Controladas diretas</b>				
AG Construções e Serviços S.A.	Brasil	Serviços de engenharia	100,00	100,00
AG North America LLC	Estados Unidos da América	Serviços de engenharia	100,00	100,00
Amazonas Energia SAC	Peru	Serviços de energia	100,00	100,00
AG Chile Ltda	Chile	Serviços de engenharia	98,98	98,98
AG Constructora Amazônica S.A.	Equador	Serviços de engenharia	80,00	80,00
Constructora Andrade Gutierrez de C.A.	Venezuela	Serviços de engenharia	100,00	100,00
Constructora Andrade Gutierrez S.A. de C.V.	México	Serviços de engenharia	100,00	100,00
Constructora Panorama S.A.	Peru	Serviços de engenharia	100,00	100,00
Empresa Elétrica Alto Cachapoal Ltda	Chile	Serviços de engenharia	100,00	100,00
Empresa Elétrica Alto Cachapoal S.A.	Chile	Serviços de engenharia	100,00	100,00
Killmarnock Comercial Ltda.	Brasil	Serviços de engenharia	100,00	100,00
Oreville Business Inc.	Panamá	Holding	100,00	100,00
San Sebastián Inversiones, S.L.	Espanha	Holding	99,99	99,99
Sorensen Overseas Corporation	Panamá	Holding	100,00	100,00
Zagope SGPS S.A. <sup>1</sup>	Portugal	Holding	53,53	53,53
Andrade Gutierrez Administração S.A.	Brasil	Serviço de engenharia	100,00	-
<b>Controladas indiretas</b>				
AGCOMEX Comercial Exportadora Ltda	Brasil	Serviços de exportação	100,00	100,00
Ostrava Trading e Serviços Int. Soc. Unipessoal Lda.	Portugal	Exportação e consultoria	-	100,00
Zagope Construções e Engenharia S.A.	Portugal	Serviços de engenharia	100,00	100,00
<b>Sucursais</b>				
Sucursal Angola	Angola	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Antígua	Antígua	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Arábia Saudita	Arábia Saudita	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Argélia	Argélia	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Argentina	Argentina	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Bolívia	Bolívia	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Camarões	Camarões	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Chile	Chile	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Colômbia	Colômbia	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Congo	Congo	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Emirados Árabes Unidos	Emirados Árabes Unidos	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Equador	Equador	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Gana	Gana	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Índia	Índia	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Líbano	Líbano	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Líbia	Líbia	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Moçambique	Moçambique	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Panamá	Panamá	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Peru	Peru	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal República Dominicana	República Dominicana	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Venezuela	Venezuela	Serviço de engenharia	100,00	100,00
Sucursal Guiné Equatorial	Guiné Equatorial	Serviço de engenharia	100,00	100,00

<sup>1</sup> Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia detinha participação direta de 53,53% no patrimônio líquido e participação indireta de 46,47%, por meio de sua controlada direta San Sebastian.

O controle é estabelecido quando a Companhia tem o poder de direcionar as políticas financeiras e operacionais de uma empresa para obter benefícios de suas atividades.

Os principais procedimentos para consolidação são os seguintes:

- Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as companhias consolidadas;
- Eliminação das participações no capital, nas reservas e nos prejuízos acumulados das companhias controladas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as companhias; e
- Eliminação dos encargos de tributos sobre o lucro não realizado apresentados como tributos diferidos no balanço patrimonial consolidado.

#### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

##### 4.1 Política contábil

Este conjunto compreende os saldos disponíveis em espécie, depósitos bancários e aplicações financeiras de curtíssimo prazo, geralmente com vencimento inferior a três meses. Esses ativos são prontamente conversíveis em uma quantia conhecida de caixa e apresentam risco insignificante de variação de valor.

##### 4.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	19.766	14.594	79.944	166.501
Aplicações financeiras de liquidez imediata (a)	24.817	9.527	54.041	10.188
	<b>44.583</b>	<b>24.121</b>	<b>133.985</b>	<b>176.689</b>
Moeda nacional	36.814	12.197	46.000	13.253
Moeda estrangeira	7.769	11.924	87.985	163.436
	<b>44.583</b>	<b>24.121</b>	<b>133.985</b>	<b>176.689</b>

Do valor total do caixa e equivalente de caixa, o saldo de R\$ 110.601 no consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R\$25.627 em 31 de dezembro de 2023) é restrito a utilização exclusiva em descaixes operacionais de projetos e consórcios.

- (a) As aplicações financeiras em 31 de dezembro de 2024, consistem principalmente em operações compromissadas. A composição das aplicações financeiras de liquidez imediata é detalhada a seguir:

##### Controladora

	Taxas médias ponderadas (a.a.)		31/12/2024	31/12/2023
	31/12/2024	31/12/2023		
<b>Moeda nacional</b>				
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	DI + 97,24%	DI + 96,00%	2.203	3.522
Operações compromissadas	DI + 60,00%	DI + 60,00%	22.614	6.005
			<b>24.817</b>	<b>9.527</b>

##### Consolidado

	Taxas médias ponderadas (a.a.)		31/12/2024	31/12/2023
	31/12/2024	31/12/2023		
<b>Moeda nacional</b>				
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	DI + 98,76%	DI + 96,00%	4.901	3.522
Operações compromissadas	DI + 60,00%	DI + 60,00%	26.467	6.550
			<b>31.368</b>	<b>10.072</b>
<b>Moeda estrangeira</b>				
Time deposit	PEN + 3,00%	PEN + 3,00%	145	116
Time deposit	EUR + 3,06%	-	22.528	-
			<b>22.673</b>	<b>116</b>
			<b>54.041</b>	<b>10.188</b>

## 5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

### 5.1 Política contábil

A prática da Companhia e de suas controladas, em relação aos títulos e valores mobiliários é pautada, principalmente pela intenção de manter esses títulos a longo prazo, visando o recebimento dos fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos consistem, predominantemente, no pagamento de principal e juros, em conformidade com as orientações contábeis aplicáveis.

### 5.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Time deposit (a)	120.923	90.797	200.779	126.323
Certificado de Depósito Bancário (b)	6.473	6.837	6.473	7.524
Fundo de investimento San Sebastian (c)	-	-	608.101	-
Fundo de investimento AGE (d)	621.519	621.519	621.519	621.519
	<b>748.915</b>	<b>719.153</b>	<b>1.436.872</b>	<b>755.366</b>
Circulante	748.915	719.153	828.771	755.366
Não circulante	-	-	608.101	-
	<b>748.915</b>	<b>719.153</b>	<b>1.436.872</b>	<b>755.366</b>

- (a) Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia mantinha saldos em time deposit com liquidez diária, remunerados à taxa de USD + 4,45% a.a., no montante de R\$ 120.923, registrados tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas consolidadas (R\$ 90.797 em 31 de dezembro de 2023). Esse saldo refere-se às operações da Companhia e de suas subsidiárias. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2024, o consolidado incluía aplicações nos mercados da Europa e África, majoritariamente denominadas em euros, no valor de R\$ 79.856 (R\$ 35.526 em 31 de dezembro de 2023). Dessa forma, o saldo total de *time deposit* no consolidado somava R\$ 200.779 (R\$ 126.323 em 31 de dezembro de 2023).
- (b) Investimentos relacionados ao projeto hidrelétrica de Belo Monte, destinados a cobrir passivos judiciais em andamento.
- (c) Refere-se ao Fundo de Investimento da controlada San Sebastian Inversiones, S.L., *SSI Investment Fund* (ver nota explicativa n.º 10.4).
- (d) Cotas de fundo de investimento em ativos, conforme demonstrado abaixo:

#### Controladora e Consolidado

Composição	31/12/2024	31/12/2023
Precatório do Estado do Amazonas (i)	470.000	470.000
Cotas de fundo de investimento (ii)	151.519	151.519
	<b>621.519</b>	<b>621.519</b>

- (i) Saldo parcial a receber de precatório emitido pela Secretaria de Transportes do Estado do Amazonas.
- (ii) Cotas de fundo de investimento onde constam hoje ativos judiciais junto de DNIT e SABESP.

## 6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

### 6.1 Política contábil

O saldo de contas a receber de clientes origina-se tanto das prestações de serviços de engenharia quanto da venda de mercadorias associadas à construção de empreendimentos de infraestrutura. Conforme a política contábil adotada pela Companhia, o reconhecimento de receita em contratos de construção abrange não apenas as faturas emitidas aos clientes, mas também os saldos ativos resultantes da aplicação da metodologia do POC (Percentual de Conclusão, em português).

Quando a receita reconhecida por meio desse método excede o montante das faturas efetivamente emitidas aos clientes, essa diferença é registrada no grupo de "Contas a Receber de Clientes" (ver nota explicativa nº 23).

As perdas de crédito esperadas referentes às contas a receber dos clientes são registradas em um valor considerado adequado para cobrir possíveis perdas futuras na recuperação do crédito.

## 6.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Cientes faturados (a)	94.321	114.476	618.047	1.293.434
Ativos de contrato - serviços a faturar (CPC 47)	89.119	71.372	310.028	208.174
Contas a receber - via judicial	2.014.486	2.014.239	2.102.291	2.095.964
	<b>2.197.926</b>	<b>2.200.087</b>	<b>3.030.366</b>	<b>3.597.572</b>
Perdas de crédito esperadas:				
Cientes	(133.221)	(136.893)	(261.535)	(238.498)
Contas a receber - via judicial	(2.010.326)	(2.010.326)	(2.010.972)	(2.010.832)
	<b>(2.143.547)</b>	<b>(2.147.219)</b>	<b>(2.272.507)</b>	<b>(2.249.330)</b>
<b>Contas a receber, líquido</b>	<b>54.379</b>	<b>52.868</b>	<b>757.859</b>	<b>1.348.242</b>
Circulante	54.379	52.868	496.399	626.846
Não circulante	-	-	261.460	721.396
	<b>54.379</b>	<b>52.868</b>	<b>757.859</b>	<b>1.348.242</b>

(a) Em dezembro de 2024, saldos a receber alocados em controladas indiretas do mercado Africano foram aportados no SSI *Investment Fund* (ver nota explicativa n.º 10.4).

## 6.3 Informações complementares sobre contas a receber (Consolidado)

Em 31 de dezembro de 2024, a controlada direta AG Construções e Serviços S.A. possui valores a receber em aberto registrados no montante de R\$284.719 (R\$270.283, em dezembro 2023), para os quais não foi possível estimar quando esses recebíveis serão liquidados até a emissão destas demonstrações financeiras. Adicionalmente, a Companhia detém valores a receber por meio de suas controladas, no Equador e no México, totalizando R\$46.125 (R\$21.812 em 31 de dezembro de 2023), que estão registrados como ações judiciais transitadas em julgado. A Companhia possui adiantamentos pendentes a fornecedores relacionados a projetos no Equador concluídos em exercícios anteriores, classificados como outros ativos não circulantes, totalizando de R\$37.063 (R\$28.982 em 31 de dezembro de 2023).

Devido às características e natureza intrínseca desses valores a receber, não é viável realizar uma estimativa precisa sobre o momento e o método de recebimento dos mesmos. A Companhia e suas controladas mantêm a convicção de que não ocorrerão perdas significativas nas contas a receber de clientes além da provisão já estabelecida.

## 6.4 Movimentação da provisão para perdas esperadas sobre recebíveis

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(2.147.219)</b>	<b>(2.249.330)</b>
Variação cambial	-	(26.708)
(Provisão)	-	(141)
Reversão	3.672	3.672
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(2.143.547)</b>	<b>(2.272.507)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(2.166.580)</b>	<b>(2.243.600)</b>
(Provisão)	(2.535)	(30.274)
Reversão	21.896	24.544
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(2.147.219)</b>	<b>(2.249.330)</b>

## 7. ESTOQUES

### 7.1 Política contábil

Os estoques são inicialmente reconhecidos pelo custo de aquisição. A mensuração subsequente é realizada com base no menor valor entre o custo médio das aquisições e o valor líquido realizável. Para embasar a análise do valor líquido realizável, a Companhia e suas controladas realizam inventários físicos periodicamente em suas unidades operacionais. Os montantes apresentados nessa categoria consistem, principalmente, de materiais destinados à aplicação nas obras em andamento.

### 7.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Material de consumo e almoxarifado	23.186	28.180	130.341	184.411
(-) Redução ao valor realizável líquido	(8.878)	(9.332)	(37.666)	(80.836)
	<b>14.308</b>	<b>18.848</b>	<b>92.675</b>	<b>103.575</b>

A Administração da Companhia prevê utilizar ou consumir esses estoques em suas obras dentro de seu ciclo operacional normal. Não são esperadas perdas significativas em relação ao valor realizável líquido dos estoques, além daquelas já reconhecidas.

## 8. IMPOSTOS A RECUPERAR

### 8.1 Política contábil

Nesta rubrica, são reconhecidos os saldos de créditos tributários a recuperar, que têm origem, principalmente, em antecipações de contribuição social recolhida a maior em exercícios anteriores e em retenções de imposto sobre os resgates das aplicações financeiras. A Companhia e suas controladas reconhece os valores de imposto de renda retido na fonte a recuperar em seu balanço patrimonial à medida que efetua resgates em suas aplicações e quando o referido imposto é retido pela instituição financeira. Esses créditos são utilizados pela Companhia, sempre que permitido por lei, para compensar eventuais saldos a recolher provenientes de suas operações.

### 8.2 Composição

Os saldos de impostos a recuperar podem ser assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
INSS (a)	45.323	56.731	45.873	57.535
IR/CS	33.478	32.585	40.214	38.018
Imposto pago no exterior (b)	99.029	98.217	99.029	98.217
Impostos recuperáveis do exterior (c)	-	-	105.381	102.761
Outros	10.282	9.433	10.521	9.721
	<b>188.112</b>	<b>196.966</b>	<b>301.018</b>	<b>306.252</b>
Circulante	48.604	64.959	161.510	172.579
Não circulante	139.508	132.007	139.508	133.673
	<b>188.112</b>	<b>196.966</b>	<b>301.018</b>	<b>306.252</b>

- (a) Refere-se a saldos de INSS a compensar, por pagamentos a maior e retenções em notas fiscais emitidas pelos consórcios.  
 (b) Refere-se a imposto de renda pago pelas sucursais e investidas no exterior, constituindo o imposto a recuperar na Companhia, o qual poderá ser deduzido no cálculo de impostos dos lucros advindos do exterior.  
 (c) Refere-se aos impostos locais a recuperar de filiais e investidas no exterior decorrentes do curso normal de seus negócios.

Os créditos tributários são considerados realizáveis pela Administração no curso normal de suas operações no Brasil e no exterior.

## 9. ADIANTAMENTOS DIVERSOS

Durante suas atividades habituais, a Companhia e suas controladas realizam adiantamentos diversos a fornecedores e subempreiteiros para a execução de suas obras em andamento, além de adiantamentos para seus funcionários, como adiantamentos de férias, despesas de viagem, entre outros.

A composição dos saldos de adiantamentos diversos, devidamente conciliada com os saldos apresentados no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Adiantamento a fornecedores e subempreiteiros	19.227	26.312	160.146	146.338
Adiantamento a funcionários	2.088	1.487	2.855	2.105
	<b>21.315</b>	<b>27.799</b>	<b>163.001</b>	<b>148.443</b>

## 10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS, CONTROLADAS EM CONJUNTO E COLIGADAS

### 10.1 Política contábil

Para fins desta demonstração financeira consolidada, os investimentos em controladas são consolidados, enquanto os investimentos em coligadas e joint ventures são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. Enquanto as demonstrações financeiras das controladas e coligadas no exterior são elaboradas com base nas políticas contábeis dos países onde estão localizadas e ajustadas ao CPC para fins de consolidação. Outros investimentos são reconhecidos ao custo, deduzido de provisão para redução ao valor recuperável, quando aplicável.

A Companhia e suas controladas classificam uma investida como controlada quando detém o poder de influenciar, de forma unilateral, seus retornos econômicos e financeiros, exercendo controle individual sobre as decisões estratégicas e financeiras da investida.

Controladas em conjunto são investidas sobre as quais a Companhia e suas controladas compartilha o controle com outros sócios, exigindo consenso para que as decisões estratégicas sejam aprovadas.

Quando a Companhia e suas controladas mantém ativos ou passivos em favor ou contra controladas no exterior que não possuem vencimento contratual liquidado, as participações societárias da Companhia e suas controladas nessas investidas são apresentadas pelo valor líquido. Isso significa que a Companhia e suas controladas adiciona ao valor de seu investimento (que representa o patrimônio líquido de sua investida) os valores de ativos ou passivos financeiros mantidos com aquelas investidas no exterior. Essa prática contábil está em conformidade com o CPC 02 - Efeitos das alterações nas taxas de câmbio e conversão das demonstrações financeiras, sendo os saldos resultantes da sua aplicação apresentados a prazo.

Para fins de apresentação, a Companhia e suas controladas reconhecem as participações societárias líquidas positivas como "Investimentos" e, quando a participação societária em um investimento resulta em valor negativo, o valor do investimento é registrado como "Provisão para perdas em investimentos".

A conversão para reais (moeda funcional e de apresentação) é feita com base nas taxas de câmbio vigentes na data de encerramento das contas patrimoniais e nas taxas médias das contas de resultado. Ganhos e perdas de conversão são reconhecidos em conta específica no patrimônio líquido, na rubrica "Outros resultados abrangentes", exceto para as investidas localizadas em economias hiperinflacionárias, cuja conversão é feita por outro método.

As informações financeiras de controladas e joint ventures são incluídas nas informações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle total ou controle conjunto se inicia até a data em que deixa de existir. As principais políticas contábeis das controladas e controladas em conjunto estão alinhadas às políticas contábeis aplicadas pela Companhia.

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras**  
 Em 31 de dezembro de 2024 (Expressos em R\$ mil)



**10.2 Relação das investidas e principais informações**

As investidas da Companhia, bem como o país de origem, ramo de atividade e percentual de participação, está demonstrado a seguir:

Controladora			31/12/2024				31/12/2024		31/12/2023			31/12/2023	
			Companhias investidas	País	Atividade principal	Participação	Patrimônio		Resultado do		Patrimônio		Resultado do
Líquido	Investimento	exercício					Equivalência	Líquido	Investimento	Participação	exercício	Equivalência	
<b>Controladas</b>													
AG Construções e Serviços S.A.	Brasil	Serviço de engenharia	100,00%	278.555	278.632	5.660	5.660	100,00%	330.915	330.915	100,00%	(41.154)	(41.154)
Constructora Panorama S.A.	Peru	Serviço de engenharia	100,00%	148.184	148.181	(1.430)	(1.430)	100,00%	118.274	118.274	100,00%	(2.695)	(2.695)
Constructora Andrade Gutierrez de C.A.	Venezuela	Serviço de engenharia	100,00%	(203)	(204)	(104)	(104)	100,00%	(113)	(113)	100,00%	(89)	(89)
Constructora Andrade Gutierrez S.A. de C.V.	México	Serviço de engenharia	100,00%	16.976	16.993	(231)	(231)	100,00%	16.476	16.476	100,00%	(332)	(332)
Killmarnock Comercial Ltda.	Brasil	Serviço de engenharia	100,00%	(149)	(149)	(1)	(1)	100,00%	(148)	(148)	100,00%	-	-
San Sebastián Inversiones, S.L.	Espanha	Holding	99,99%	1.046.262	1.046.757	(91.006)	(90.997)	99,99%	863.772	863.686	99,99%	(49.033)	(49.028)
Zagope SGPS S.A.	Portugal	Holding	53,53%	1.448.959	775.630	54.717	29.290	53,53%	1.144.343	612.569	53,53%	107.732	57.669
Amazonas Energia SAC	Peru	Serviços de energia	100,00%	(9.499)	(9.501)	-	-	100,00%	(7.593)	(7.593)	100,00%	-	-
Sorensen Overseas Corporation	Panamá	Holding	100,00%	63.570	63.569	20	20	100,00%	49.700	49.700	100,00%	-	-
Oreville Business Inc.	Panamá	Holding	100,00%	53.307	53.309	1.294	1.294	100,00%	40.468	40.468	100,00%	(464)	(464)
Empresa Eléctrica Alto Cachapoal Ltda	Chile	Serviço de engenharia	100,00%	(12)	(11)	-	-	100,00%	(10)	(10)	100,00%	1.245	1.245
Empresa Eléctrica Alto Cachapoal S.A.	Chile	Serviço de engenharia	100,00%	2.564	2.561	-	-	100,00%	2.257	2.257	100,00%	-	-
AG Chile Ltda	Chile	Serviço de engenharia	98,98%	(332)	(328)	-	-	98,98%	(292)	(289)	98,98%	-	-
AG Constructora Amazônica S.A.	Equador	Serviço de engenharia	80,00%	(74)	(66)	(3)	(2)	80,00%	(64)	(51)	80,00%	-	-
AG North America LLC	Estados Unidos	Serviço de engenharia	100,00%	-	(1)	(63)	(63)	100,00%	11	11	100,00%	(4)	(4)
Andrade Gutierrez Administração S.A.	Brasil	Serviço de engenharia	100,00%	(7)	(7)	(23)	(23)	-	-	-	-	-	(197)
<b>Controladas em conjunto</b>													
Consag Engenharia S.A.	Brasil	Serviço de engenharia	47,42%	250.929	118.981	(30.030)	(8.781)	43,83%	224.838	94.172	43,83%	(16.741)	(982)
Hidroeléctrica Brito S.A.	Nicarágua	Serviço de engenharia	100,00%	65	(65)	-	-	100,00%	65	65	100,00%	-	-
Aecon AG Constructores S.A.	Equador	Serviços de engenharia	50,00%	(1.311)	(655)	-	-	50,00%	(1.310)	(655)	50,00%	-	-
Constructora SUR S.A.	Peru	Serviços de engenharia	33,33%	(12.387)	(4.130)	24	8	33,33%	(9.928)	(3.308)	33,33%	(10.765)	(3.588)
Intersur Concesiones S.A.	Peru	Concessão rodoviária	33,33%	106.122	35.371	50.876	16.957	33,33%	80.630	26.874	33,33%	33.591	11.196
NEDL Construções de Dutos do Nordeste Ltda.	Brasil	Serviços de engenharia	14,60%	8.921	1.301	(3.110)	(454)	14,60%	10.677	1.558	14,35%	(794)	(114)
Torres Eólicas do Nordeste	Brasil	Venda de mercadorias	0,00%	-	-	-	-	0,00%	-	-	51,00%	22.755	11.605
UNICON - União das Construtoras Ltda	Brasil	Serviços de engenharia	25,00%	(15.600)	(4.151)	(1.868)	(467)	25,00%	(14.736)	(3.684)	25,00%	-	-
Operadora Sur S.A.	Peru	Concessionária de serviços	33,33%	32.581	10.489	18.833	6.277	33,33%	24.038	8.012	33,33%	7.192	2.397
<b>Sucursais no exterior</b>													
Sucursal Angola	Angola	Serviço de engenharia	100,00%	(111.098)	(111.099)	38.846	38.846	100,00%	(124.898)	(124.898)	100,00%	(44.585)	(44.585)
Sucursal Antígua	Antígua	Serviço de engenharia	100,00%	185.942	185.941	-	-	100,00%	144.835	144.835	100,00%	-	-
Sucursal Arábia Saudita	Arábia Saudita	Serviço de engenharia	100,00%	(6.008)	(6.008)	(587)	(587)	100,00%	(4.704)	(4.704)	100,00%	(772)	(772)
Sucursal Argélia	Argélia	Serviço de engenharia	100,00%	23.614	23.613	45.273	45.273	100,00%	29.951	29.951	100,00%	(12.577)	(12.577)
Sucursal Argentina	Argentina	Serviço de engenharia	100,00%	(13.111)	(13.116)	(36)	(36)	100,00%	(13.037)	(13.037)	100,00%	(10.484)	(10.484)
Sucursal Bolívia	Bolívia	Serviço de engenharia	100,00%	(11.261)	(11.263)	(850)	(850)	100,00%	(8.055)	(8.055)	100,00%	(239)	(239)
Sucursal Camarões	Camarões	Serviço de engenharia	100,00%	(246.457)	(246.507)	(464)	(464)	100,00%	(203.865)	(203.865)	100,00%	(23.454)	(23.454)
Sucursal Chile	Chile	Serviço de engenharia	100,00%	43.776	43.776	(11)	(11)	100,00%	34.235	34.235	100,00%	(18)	(18)
Sucursal Colômbia	Colômbia	Serviço de engenharia	100,00%	(871)	(869)	(1.760)	(1.760)	100,00%	724	724	100,00%	1.367	1.367
Sucursal Congo	Congo	Serviço de engenharia	100,00%	(167.129)	(167.128)	(4.213)	(4.213)	100,00%	(135.269)	(135.269)	100,00%	6.262	6.262
Sucursal Emirados Árabes Unidos	Emirados Árabes Unidos	Serviço de engenharia	100,00%	-	-	(57)	(57)	100,00%	(9.390)	(9.390)	100,00%	(114)	(114)
Sucursal Equador	Equador	Serviço de engenharia	100,00%	(11.611)	(11.605)	(954)	(954)	100,00%	(8.217)	(8.217)	100,00%	(860)	(860)
Sucursal Gana	Gana	Serviço de engenharia	100,00%	46.725	46.723	(4.899)	(4.899)	100,00%	40.659	40.659	100,00%	(12.315)	(12.315)
Sucursal Índia	Índia	Serviço de engenharia	100,00%	-	-	(104)	(104)	100,00%	(8.391)	(8.391)	100,00%	7	7
Sucursal Líbano	Líbano	Serviço de engenharia	100,00%	(80.112)	(80.113)	956	956	100,00%	(67.846)	(67.846)	100,00%	(22.158)	(22.158)
Sucursal Líbia	Líbia	Serviço de engenharia	100,00%	(21.158)	(21.158)	-	-	100,00%	(21.158)	(21.158)	100,00%	-	-
Sucursal Moçambique	Moçambique	Serviço de engenharia	100,00%	3.205	3.215	2.656	2.656	100,00%	(10.876)	(10.876)	100,00%	(3.126)	(3.126)
Sucursal Panamá	Panamá	Serviço de engenharia	100,00%	(120)	(112)	-	-	100,00%	(88)	(88)	100,00%	(1)	(1)
Sucursal Peru	Peru	Serviço de engenharia	100,00%	66.794	66.794	(12.492)	(12.492)	100,00%	64.887	64.887	100,00%	(13.397)	(13.397)
Sucursal República Dominicana	República Dominicana	Serviço de engenharia	100,00%	(249.078)	(249.107)	(12.784)	(12.784)	100,00%	(123.949)	(123.949)	100,00%	140.259	140.259
Sucursal Venezuela	Venezuela	Serviço de engenharia	100,00%	(253.694)	(253.696)	(3.951)	(3.951)	100,00%	(194.999)	(194.999)	100,00%	(3.344)	(3.344)
Sucursal Guiné Equatorial	Guiné Equatorial	Serviço de engenharia	100,00%	(1)	(8)	-	-	100,00%	(8)	(8)	100,00%	-	-
<b>Consolidado</b>													
Companhias investidas			País	Atividade principal	31/12/2024		31/12/2024		31/12/2023			31/12/2023	
					Participação	Líquido	Investimento	Resultado do	Equivalência	Participação	Líquido	Investimento	Participação
<b>Controladas em conjunto</b>													
Aecon AG Constructores S.A.	Equador	Serviços de engenharia	50,00%	(1.311)	(655)	-	-	50,00%	(1.310)	(655)	50,00%	-	-
Consag Engenharia S.A.	Brasil	Serviços de engenharia	47,42%	250.929	118.981	(30.030)	(8.781)	43,83%	224.838	94.172	43,83%	(38.105)	(982)
Constructora Sur S.A.	Peru	Serviços de engenharia	33,33%	(12.387)	(4.129)	24	8	33,33%	(9.925)	(3.308)	33,33%	(10.765)	(3.588)
Elos - Ligações Alta Velocidade	Portugal	Serviços de engenharia	7,61%	-	-	-	-	7,61%	714.642	54.370	7,61%	-	-
Intersur Concesiones S.A.	Peru	Concessão rodoviária	33,33%	106.122	35.370	51.095	17.030	33,33%	80.627	26.873	33,33%	33.591	11.196
NEDL Construções de Dutos do Nordeste Ltda	Brasil	Serviços de engenharia	14,60%	8.921	1.248	(3.110)	(454)	14,60%	10.308	1.505	14,60%	(1.144)	(167)
Operadora Sur S.A.	Peru	Concessionária de serviços	33,33%	32.581	10.860	18.833	6.277	33,33%	25.152	8.383	33,33%	7.192	2.397
Torres Eólicas do Nordeste S.A.	Brasil	Serviços de engenharia	0,00%	-	-	-	-	0,00%	-	-	51,00%	-	11.605
UNICON - União das Construtoras Ltda	Brasil	Serviços de engenharia	25,00%	(15.600)	(3.901)	(1.868)	(467)	25,00%	(13.736)	(3.434)	25,00%	-	-
<b>Sucursais</b>													
Sucursal Líbia	Líbia	Serviço de engenharia	100,00%	(21.158)	(21.158)	-	-	100,00%	(21.158)	(21.158)	100,00%	-	-

**10.3 Movimentação dos saldos de investimento**

Controladora	Movimentação do exercício								31/12/2024	Aplicação CPC 02 (R2)	31/12/2024	31/12/2024
	Investimento líquido nas investidas	Aumento (redução) de capital	Distribuição de dividendos	Ajuste de conversão	Outros resultados abrangentes	Equivalência	Outros	Ganho (perda) na alteração de participação				
<b>Controladas</b>												
AG Construções e Serviços S.A. (a)	330.915	14.508	(72.344)	(107)	-	5.660	-	-	278.632	-	278.632	-
Construtora Panorama S.A.	118.274	-	-	31.337	-	(1.430)	-	-	148.181	(2)	148.179	-
Construtora Andrade Gutierrez de C.A.	(113)	-	-	13	-	(104)	-	-	(204)	310	106	-
Construtora Andrade Gutierrez S.A. de C.V.	16.476	-	-	748	-	(231)	-	-	16.993	(21)	16.972	-
Killmarnock Comercial Ltda.	(148)	-	-	-	-	(1)	-	-	(149)	-	-	(149)
San Sebastián Inversiones, S.L.	863.686	-	-	274.068	-	(90.997)	-	-	1.046.757	-	1.046.757	-
Zagope SGPS S.A.	612.569	-	-	133.771	-	29.290	-	-	775.630	-	775.630	-
Amazonas Energia SAC	(7.593)	-	-	(1.908)	-	-	-	-	(9.501)	-	-	(9.501)
Sorensen Overseas Corporation	49.700	-	-	13.849	-	20	-	-	63.569	-	63.569	-
Oreville Business Inc.	40.468	-	-	11.547	-	1.294	-	-	53.309	-	53.309	-
Empresa Elétrica Alto Cachapal Ltda	(10)	-	-	(1)	-	-	-	-	(11)	-	-	(11)
Empresa Elétrica Alto Cachapal S.A.	2.257	-	-	304	-	-	-	-	2.561	-	2.561	-
AG Chile Ltda	(289)	-	-	(39)	-	-	-	-	(328)	503	175	-
AG Construtora Amazônica S.A.	(51)	-	-	(13)	-	(2)	-	-	(66)	62	-	(4)
AG North America LLC	11	-	-	51	-	(63)	-	-	(1)	-	-	(1)
Andrade Gutierrez Administração S.A.	-	16	-	-	-	(23)	-	-	(7)	-	-	(7)
<b>Controladas em conjunto</b>												
Consag Engenharia S.A.	94.172	33.992	-	-	-	(8.781)	-	(402)	118.981	-	118.981	-
Hidroelétrica Brito S.A.	65	-	-	-	-	-	-	-	65	-	65	-
Aecon AG Construtores S.A.	(655)	-	-	-	-	-	-	-	(655)	20.816	20.161	-
Construtora SUR S.A.	(3.309)	-	-	(829)	-	8	-	-	(4.130)	-	-	(4.130)
Intersur Concesiones S.A.	26.874	-	(11.882)	3.422	-	16.957	-	-	35.371	-	35.371	-
NEDL Construções de Dutos do Nordeste Ltda.	1.558	171	-	-	26	(454)	-	-	1.301	-	1.301	-
UNICON - União das Construtoras Ltda	(3.684)	-	-	-	-	(467)	-	-	(4.151)	-	-	(4.151)
Operadora Sur S.A.	8.012	-	(4.357)	557	-	6.277	-	-	10.489	-	10.489	-
<b>Sucursais no exterior</b>												
Sucursal Angola	(124.898)	-	-	(25.047)	-	38.846	-	-	(111.099)	(726.373)	-	(837.472)
Sucursal Antígua	144.835	-	-	41.106	-	-	-	-	185.941	(180.770)	5.171	-
Sucursal Arábia Saudita	(4.704)	-	-	(717)	-	(587)	-	-	(6.008)	659	-	(5.349)
Sucursal Argélia	29.951	-	-	(51.611)	-	45.273	-	-	23.613	(147.226)	-	(123.613)
Sucursal Argentina	(13.037)	-	-	(43)	-	(36)	-	-	(13.116)	13.573	457	-
Sucursal Bolívia	(8.055)	-	-	(2.358)	-	(850)	-	-	(11.263)	11.417	154	-
Sucursal Camarões	(203.865)	-	-	(42.178)	-	(464)	-	-	(246.507)	22.336	-	(224.171)
Sucursal Chile	34.235	-	-	9.552	-	(11)	-	-	43.776	(46.238)	-	(2.462)
Sucursal Colômbia	724	174	-	(7)	-	(1.760)	-	-	(869)	-	-	(869)
Sucursal Congo	(135.269)	-	-	(27.646)	-	(4.213)	-	-	(167.128)	1.556	-	(165.572)
Sucursal Emirados Árabes Unidos (b)	(9.390)	-	-	10.668	-	(57)	(1.221)	-	-	-	-	-
Sucursal Equador	(8.217)	-	-	(2.434)	-	(954)	-	-	(11.605)	78.413	66.808	-
Sucursal Gana	40.659	-	-	10.963	-	(4.899)	-	-	46.723	(238.439)	-	(191.716)
Sucursal Índia (b)	(8.391)	-	-	(526)	-	(104)	9.021	-	-	-	-	-
Sucursal Líbano	(67.846)	-	-	(13.223)	-	956	-	-	(80.113)	(22.759)	-	(102.872)
Sucursal Líbia	(21.158)	-	-	-	-	-	-	-	(21.158)	(118.793)	-	(139.951)
Sucursal Moçambique	(10.876)	-	-	519	-	2.656	10.916	-	3.215	(265.837)	-	(262.622)
Sucursal Panamá	(88)	-	-	(24)	-	-	-	-	(112)	888	776	-
Sucursal Peru	64.887	-	-	14.399	-	(12.492)	-	-	66.794	(470.411)	-	(403.617)
Sucursal República Dominicana	(123.949)	-	(54.535)	(57.839)	-	(12.784)	-	-	(249.107)	163.856	-	(85.251)
Sucursal Venezuela	(194.999)	-	-	(54.746)	-	(3.951)	-	-	(253.696)	163.927	-	(89.769)
Sucursal Guiné Equatorial	(8)	-	-	-	-	-	-	-	(8)	-	-	(8)
	<b>1.529.726</b>	<b>48.861</b>	<b>(143.118)</b>	<b>275.578</b>	<b>26</b>	<b>1.522</b>	<b>18.716</b>	<b>(402)</b>	<b>1.730.909</b>	<b>(1.738.553)</b>	<b>2.645.624</b>	<b>(2.653.268)</b>

a) Em 03 de junho, em Assembleia Geral Extraordinária, foi deliberado a distribuição de dividendos sobre a reserva de lucros, no montante de R\$ 71.000, mediante transferência de um terreno, registrado como propriedade para investimento, localizado na cidade de Manaus.

b) Durante o exercício de 2024, foi concluído a operação de baixa das Sucursais Emirados Árabes Unidos e Índia.

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras**  
 Em 31 de dezembro de 2024 (Expressos em R\$ mil)



Controladora	Movimentação do exercício					31/12/2023	Aplicação CPC 02 (R2)	31/12/2023	31/12/2023	
	31/12/2022	Aumento (redução) de capital	Distribuição de dividendos	Ganho (perda) na alteração de participação	Ajuste de conversão					Equivalência
<b>Companhias investidas</b>	<b>Investimento líquido nas investidas</b>					<b>Investimento líquido nas investidas</b>				
<b>Controladas</b>										
AG Construções e Serviços S.A.	372.069	-	-	-	-	330.915	-	330.915	-	
Constructora Panorama S.A.	126.533	-	-	-	(5.564)	118.273	(1)	118.273	-	
Constructora Andrade Gutierrez de C.A.	(54)	-	-	-	30	(89)	242	129	-	
Constructora Andrade Gutierrez S.A. de C.V.	15.699	-	-	-	1.109	16.476	(21)	16.455	-	
Killmarnock Comercial Ltda.	(148)	-	-	-	-	(148)	-	-	(148)	
San Sebastián Inversiones, S.L.	871.785	-	-	-	40.929	863.686	-	863.686	-	
Zagope SGPS S.A.	644.248	-	-	-	(89.348)	57.669	-	612.569	-	
Amazonas Energia SAC	(7.945)	-	-	-	352	-	(7.593)	-	(7.593)	
Sorensen Overseas Corporation	54.050	-	-	-	(3.886)	49.700	-	49.700	-	
Oreville Business Inc.	42.313	-	-	-	(3.090)	1.245	-	40.468	-	
Empresa Eléctrica Alto Cachapoal Ltda	(11)	-	-	-	1	-	(10)	-	(10)	
Empresa Eléctrica Alto Cachapoal S.A.	2.512	-	-	-	(255)	-	-	2.257	-	
AG Chile Ltda	(322)	-	-	-	33	-	(289)	435	146	
AG Constructora Amazônica S.A.	(50)	-	-	-	3	(4)	(51)	48	(3)	
AG North America LLC	66	150	-	-	(8)	(197)	11	-	11	
<b>Controladas em conjunto</b>										
Consag Engenharia S.A.	2.652	89.058	-	3.444	-	94.172	-	94.172	-	
Hidroeléctrica Brito S.A.	65	-	-	-	-	65	-	65	-	
Aecon AG Constructores S.A.	(655)	-	-	-	-	(655)	16.298	15.643	-	
Constructora SUR S.A.	306	-	-	-	(27)	(3.588)	-	-	(3.309)	
Intersur Concesiones S.A.	27.284	-	(8.221)	-	(3.385)	11.196	-	26.874	-	
NEDL Construções de Dutos do Nordeste Ltda.	1.517	155	-	-	-	(114)	-	1.558	-	
Torres Eólicas do Nordeste	25.094	(36.699)	-	-	-	11.605	-	-	-	
Unicon União de Construtoras Ltda	(3.684)	-	-	-	-	(3.684)	-	-	(3.684)	
Operadora Sur S.A.	14.393	-	(7.993)	-	(785)	2.397	-	8.012	-	
<b>Sucursais no exterior</b>										
Sucursal Angola	(105.076)	-	-	-	24.763	(44.585)	(571.458)	-	(696.356)	
Sucursal Antígua	156.095	-	-	-	(11.260)	-	144.835	(141.331)	3.504	
Sucursal Arábia Saudita	(4.123)	-	-	-	191	(772)	(4.704)	527	(4.177)	
Sucursal Argéltina	41.130	-	-	-	1.398	(12.577)	29.951	(121.873)	(91.922)	
Sucursal Argentina	(12.907)	-	-	-	10.354	(10.484)	(13.037)	13.565	528	
Sucursal Bolívia	(8.432)	-	-	-	616	(239)	(8.055)	8.886	831	
Sucursal Camarões	(211.915)	-	-	-	31.504	(23.454)	(203.865)	17.463	(186.402)	
Sucursal Chile	36.916	-	-	-	(2.663)	(18)	34.235	(36.154)	(1.919)	
Sucursal Colômbia	(1.041)	50	-	-	348	1.367	724	-	724	
Sucursal Congo	(134.402)	-	-	-	(7.129)	6.262	(135.269)	(1.215)	(136.484)	
Sucursal Emirados Árabes Unidos	(9.965)	-	-	-	689	(114)	(9.390)	-	(9.390)	
Sucursal Equador	(7.956)	-	-	-	599	(860)	(8.217)	61.306	53.089	
Sucursal Gana	55.916	-	-	-	(2.942)	(12.315)	40.659	(172.651)	(131.992)	
Sucursal Índia	(9.002)	-	-	-	604	7	(8.391)	8.668	277	
Sucursal Líbano	(47.719)	-	-	-	2.031	(22.158)	(67.846)	(18.118)	(85.964)	
Sucursal Líbia	(21.158)	-	-	-	-	-	(21.158)	(98.773)	(119.931)	
Sucursal Moçambique	(8.667)	-	-	-	917	(3.126)	(10.876)	(207.791)	(218.667)	
Sucursal Panamá	(94)	-	-	-	7	(1)	(88)	678	590	
Sucursal Peru	83.652	-	-	-	(5.368)	(13.397)	64.887	(373.702)	(308.815)	
Sucursal República Dominicana	(167.895)	-	(107.878)	-	11.565	140.259	(123.949)	112.771	(11.178)	
Sucursal Venezuela	(206.753)	-	-	-	15.098	(3.344)	(194.999)	139.095	(55.904)	
Sucursal Guiné Equatorial	(8)	-	-	-	-	-	(8)	-	(8)	
	<b>1.604.313</b>	<b>52.714</b>	<b>(124.092)</b>	<b>3.444</b>	<b>7.431</b>	<b>(14.084)</b>	<b>1.529.726</b>	<b>(1.363.106)</b>	<b>2.240.476</b>	<b>(2.073.856)</b>

Consolidado	Movimentação do exercício						31/12/2024	Aplicação CPC 02 (R2)	31/12/2024	31/12/2024	
	31/12/2023	Aumento (redução) de capital	Combinação de negócios	Distribuição de dividendos	Ganho (perda) na alteração de participação	Ajuste de conversão					Outros resultados abrangentes
<b>Controladas em conjunto</b>											
Aecon AG Constructores S.A.	(655)	-	-	-	-	-	-	(655)	20.097	19.442	-
Consag Engenharia S.A.	94.172	33.992	-	-	(402)	-	(8.781)	118.981	-	118.981	-
Constructora Sur S.A.	(3.308)	-	-	-	-	-	8	(4.129)	-	-	(4.129)
Elos - Ligações Alta Velocidade	54.370	-	(99.189)	-	-	44.819	-	-	-	-	-
Intersur Concesiones S.A.	26.873	-	-	(11.882)	-	3.349	-	17.030	-	35.370	-
NEDL Construções de Dutos do Nordeste Ltda	1.505	171	-	-	-	-	26	(454)	-	1.248	-
Operadora Sur S.A.	8.383	-	-	(4.357)	-	557	-	6.277	-	10.860	-
UNICON - União das Construtoras Ltda	(3.434)	-	-	-	-	-	-	(467)	-	-	(3.901)
Outros	(6.152)	-	6.152	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>171.754</b>	<b>34.163</b>	<b>(93.037)</b>	<b>(16.239)</b>	<b>(402)</b>	<b>47.896</b>	<b>26</b>	<b>13.613</b>	<b>20.097</b>	<b>185.901</b>	<b>(8.030)</b>
<b>Sucursal</b>											
Sucursal Líbia	(21.158)	-	-	-	-	-	-	(21.158)	(118.793)	-	(139.951)
	<b>150.596</b>	<b>34.163</b>	<b>(93.037)</b>	<b>(16.239)</b>	<b>(402)</b>	<b>47.896</b>	<b>26</b>	<b>13.613</b>	<b>(98.696)</b>	<b>185.901</b>	<b>(147.981)</b>

Consolidado	Movimentação do exercício					31/12/2023	Aplicação CPC 02 (R2)	31/12/2023	31/12/2023	
	31/12/2022	Aumento (redução) de capital	Distribuição de dividendos	Ganho (perda) na alteração de participação	Ajuste de conversão					Equivalência
<b>Controladas em conjunto</b>										
Aecon AG Constructores S.A.	(655)	-	-	-	-	-	(655)	18.999	18.344	-
Consag Engenharia S.A.	2.652	89.058	-	3.444	-	(982)	94.172	-	94.172	-
Constructora Sur S.A.	306	-	-	-	-	(26)	(3.588)	-	-	(3.308)
Elos - Ligações Alta Velocidade	56.587	1	-	-	-	(2.218)	-	54.370	-	54.370
Intersur Concesiones S.A.	27.284	-	(8.221)	-	-	(3.386)	-	11.196	-	26.873
NEDL Construções de Dutos do Nordeste Ltda	1.517	155	-	-	-	-	(167)	1.505	-	1.505
Operadora Sur S.A.	14.764	-	(7.993)	-	-	(785)	-	8.383	-	8.383
Torres Eólicas do Nordeste S.A.	25.094	(36.699)	-	-	-	-	-	-	-	-
UNICON - União das Construtoras Ltda	(3.434)	-	-	-	-	-	-	(3.434)	-	(3.434)
Outros investimentos	(6.152)	-	-	-	-	-	-	(6.152)	-	(6.152)
	<b>117.963</b>	<b>52.515</b>	<b>(16.214)</b>	<b>3.444</b>	<b>(6.415)</b>	<b>20.461</b>	<b>171.754</b>	<b>18.999</b>	<b>203.647</b>	<b>(12.894)</b>
<b>Sucursal</b>										
Sucursal Líbia	(21.158)	-	-	-	-	-	(21.158)	(97.821)	-	(119.746)
	<b>96.805</b>	<b>52.515</b>	<b>(16.214)</b>	<b>3.444</b>	<b>(6.415)</b>	<b>20.461</b>	<b>150.596</b>	<b>(78.822)</b>	<b>203.647</b>	<b>(132.640)</b>

## 10.4 Combinação de negócios

### San Sebastián Inversiones, S.L.

Em setembro de 2024, a San Sebastián Inversiones, S.L., controlada direta da AG Engenharia, celebrou um contrato de venda de ações, pelo qual alienou sua participação de 46,4698% no investimento Zagope SGPS S.A., a valor contábil, para Andrade Gutierrez Investimentos em Engenharia S.A. Como resultado, a AG Engenharia deixou de deter 100% da participação no investimento Zagope SGPS S.A.

Em dezembro de 2024, visando maior alinhamento estratégico e eficiência operacional a Companhia, em conjunto com a controlada direta San Sebastián Inversiones S.L. constituiu, em Luxemburgo, o *SSI Investment Fund*, um fundo de investimento que recebeu o aporte de diversos ativos e passivos, que visa gerir as participações na Europa e África de projetos que se encontram como não operacionais. O valor total aportado foi de R\$608.101 e, além do capital aportado, houve a cessão de saldos de partes relacionadas no valor de R\$998.987, totalizando R\$1.607.088 entre ativos e passivos transferidos ao fundo. A composição dos saldos ativos e passivos aportados e cedidos ao fundo são demonstrados a seguir:

<b>Ativos e Passivos aportados no SSI Investment Fund</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Ativo</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	2.305
Contas a receber de clientes	853.158
Estoques	16.909
Impostos a recuperar	9.759
Créditos com partes relacionadas	1.002.087
Outros ativos	1.455
Investimentos	93.037
Imobilizado	2.451
<b>Total do ativo</b>	<b>1.981.161</b>
<b>Passivo</b>	
Fornecedores e subempreiteiros	196.488
Empréstimos e financiamentos	94.693
Adiantamentos de clientes	60.809
Salários, provisões e obrigações sociais	598
Impostos e contribuições a recolher <sup>PC</sup>	1.867
Provisões para risco	19.618
<b>Total do passivo</b>	<b>374.073</b>
<b>Saldo líquido aportado</b>	<b>1.607.088</b>

Embora a San Sebastián detenha 99% das Unidades de Participação de Série B, o controle do fundo pertence à Andrade Gutierrez Gestão de Ativos Lta. Esse fundo é reconhecido na controlada San Sebastián como um Título de Valor Mobiliário.

## 11. ATIVO IMOBILIZADO

### 11.1 Política contábil

#### Reconhecimento e mensuração

Os ativos imobilizados da Companhia e suas controladas são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, incluindo os custos de empréstimos capitalizados com fins específicos para a construção de ativos, se houver, deduzidos de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado se o valor contábil de um ativo exceder seu valor recuperável estimado.

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras**

Em 31 de dezembro de 2024 (Expressos em R\$ mil)



ENGENHARIA S.A.

As perdas de valor recuperável reconhecidas em exercícios anteriores são reavaliadas em cada data de apresentação para quaisquer indicações de que a perda tenha aumentado, diminuído ou não exista mais. Uma perda de valor é revertida se houver uma mudança nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável, apensa se o valor contábil do ativo não exceder o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Os custos dos ativos imobilizados incluem os gastos diretamente atribuíveis aos esforços incorridos da Companhia e suas controladas para colocar o ativo no local e na condição necessária para operar. Outros gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos do item do imobilizado a que se referem; caso contrário, são reconhecidos no resultado como despesas.

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido como tal, caso seja provável que benefícios econômicos sejam incorporados a ele e que o seu custo possa ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido substituído por outro é baixado. Os custos de manutenção são reconhecidos no resultado quando incorridos.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado do exercício em que a venda ocorre.

## Depreciação

A depreciação das classes de equipamentos e veículos é calculada pelo método de horas trabalhadas, utilizando taxas consideradas compatíveis com a vida útil econômica. Para as demais classes de ativo imobilizado, a depreciação é calculada pelo método linear, com taxas consideradas compatíveis com a vida útil econômica.

Os métodos de depreciação, vidas úteis e valores residuais são revisados periodicamente e quaisquer ajustes necessários são reconhecidos como mudanças nas estimativas contábeis, afetando apenas o exercício em que o ajuste é identificado.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 as taxas de depreciação utilizada, em função dos critérios próprios foram como segue:

### 11.2 Composição

Controladora							
Taxa média de depreciação (% a.a.)	31/12/2024			31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido	Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido	
Terrenos	-	4.819	-	4.819	-	4.819	
Imóveis em uso	67,40%	43.457	(40.767)	2.690	42.828	(32.669)	10.159
Equipamentos e veículos	17,59%	129.154	(86.795)	42.359	207.562	(144.888)	62.674
Móveis e utensílios	39,36%	30.895	(28.243)	2.652	31.191	(27.743)	3.448
Imobilizado em andamento	-	413	-	413	2.130	-	2.130
		<b>208.738</b>	<b>(155.805)</b>	<b>52.933</b>	<b>288.530</b>	<b>(205.300)</b>	<b>83.230</b>

Consolidado							
Taxa média de depreciação (% a.a.)	31/12/2024			31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido	Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido	
Terrenos	-	6.528	-	6.528	-	6.350	
Imóveis em uso	67,40%	53.871	(49.814)	4.057	67.153	(55.471)	11.682
Equipamentos e veículos	17,59%	250.357	(173.629)	76.728	405.945	(296.293)	109.652
Móveis e utensílios	39,36%	59.765	(54.781)	4.984	55.384	(50.467)	4.917
Imobilizado em andamento	-	413	-	413	3.395	-	3.395
		<b>370.934</b>	<b>(278.224)</b>	<b>92.710</b>	<b>538.227</b>	<b>(402.231)</b>	<b>135.996</b>

### 11.3. Movimentação

#### Controladora

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Saldo em 31/12/2024
Terrenos	4.819	-	-	-	-	4.819
Imóveis em uso	10.159	204	(67)	(9.605)	1.999	2.690
Equipamentos e veículos	62.674	2.690	(14.064)	(9.042)	101	42.359
Móveis e utensílios	3.448	1.237	(311)	(1.722)	-	2.652
Imobilizado em andamento	2.130	383	-	-	(2.100)	413
	<b>83.230</b>	<b>4.514</b>	<b>(14.442)</b>	<b>(20.369)</b>	<b>-</b>	<b>52.933</b>

	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Saldo em 31/12/2023
Terrenos	4.719	-	-	-	100	4.819
Imóveis em uso	17.004	182	(198)	(9.003)	2.174	10.159
Equipamentos e veículos	91.731	3.716	(17.557)	(13.664)	(1.552)	62.674
Móveis e utensílios	5.184	1.618	(688)	(2.755)	89	3.448
Imobilizado em andamento	-	3.808	(867)	-	(811)	2.130
	<b>118.638</b>	<b>9.324</b>	<b>(19.310)</b>	<b>(25.422)</b>	<b>-</b>	<b>83.230</b>

#### Consolidado

	Saldo em 31/12/2023	Combinação de negócios (a)	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Mantidos para venda (b)	Ajuste de conversão	Saldo em 31/12/2024
Terrenos	6.350	-	-	(110)	-	-	-	288	6.528
Imóveis em uso	11.682	(16)	1.130	(191)	(10.940)	2.203	-	189	4.057
Equipamentos e veículos	109.652	(2.411)	11.133	(20.617)	(11.792)	99	(22.292)	12.956	76.728
Móveis e utensílios	4.917	(24)	2.533	(432)	(2.535)	31	-	494	4.984
Imobilizado em andamento	3.395	-	426	(1.354)	-	(2.333)	-	279	413
	<b>135.996</b>	<b>(2.451)</b>	<b>15.222</b>	<b>(22.704)</b>	<b>(25.267)</b>	<b>-</b>	<b>(22.292)</b>	<b>14.206</b>	<b>92.710</b>

	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Mantidos para venda	Ajuste de conversão	Saldo em 31/12/2023
Terrenos	7.015	-	-	(605)	-	-	-	(60)	6.350
Imóveis em uso	19.270	-	196	(247)	(10.009)	2.706	-	(234)	11.682
Equipamentos e veículos	158.975	-	6.434	(29.635)	(24.248)	(553)	-	(1.321)	109.652
Móveis e utensílios	5.834	-	1.789	(784)	(3.116)	1.231	-	(37)	4.917
Imobilizado em andamento	3.594	-	4.229	(960)	-	(3.384)	-	(84)	3.395
	<b>194.688</b>	<b>-</b>	<b>12.648</b>	<b>(32.231)</b>	<b>(37.373)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.736)</b>	<b>135.996</b>

(a) Em dezembro de 2024, ativos imobilizados alocados em controladas indiretas do mercado Africano foram aportados no *SSI Investment Fund* (ver nota explicativa n.º 10.4).

(b) Em dezembro de 2024, a controlada indireta Zagope Moçambique reclassificou parte de seus ativos imobilizados para o grupo de ativos mantidos para venda, uma vez que deixaram de ser utilizados em suas operações.

### 11.4. Ativos dados em garantia

Alguns equipamentos pesados foram oferecidos em garantia para empréstimos obtidos. Em 31 de dezembro de 2024, o valor registrado desses equipamentos é de aproximadamente R\$29.853 (R\$25.860, em 2023). A Companhia está impedida de utilizar esses ativos como garantia para outros empréstimos ou de aliená-los a terceiros até que os passivos correspondentes sejam liquidados.

### 11.5. Provisão para redução ao valor recuperável (teste de impairment)

A Companhia e suas controladas realizam periodicamente testes de impairment nos equipamentos pesados e veículos alocados, com o objetivo de avaliar a recuperabilidade dos valores desses ativos. Essa avaliação é conduzida por profissionais internos com comprovada qualificação técnica. Para realizar essas avaliações, foi adotada uma abordagem de mercado, alinhada com as métricas e métodos amplamente reconhecidos no mercado de avaliação de ativos.

## Abordagem de mercado

A abordagem de mercado busca determinar parâmetros de preços praticados no mercado de bens similares ao bem objeto da avaliação. Quando existem dados confiáveis e verificáveis divulgados no mercado, esta abordagem é geralmente a mais recomendada para definição do valor de mercado de um ativo. Para estas avaliações, foram realizadas pesquisas em sítios eletrônicos de venda de equipamentos usados similares. Quando dados suficientes foram encontrados, optou-se por utilizar essa metodologia como principal. Além das pesquisas no mercado, o histórico de vendas de equipamentos pela Companhia foi utilizado como dado equivalente aos aplicados na cotação direta no mercado.

## 12. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

### 12.1 Política contábil

As propriedades para investimento são inicialmente reconhecidas pelo custo, incluindo os custos de transação envolvidos na aquisição das propriedades. Após o reconhecimento inicial, a Companhia aplica como política contábil, uniformemente, a mensuração a valor justo das propriedades para investimento.

### 12.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Terrenos	5.719	6.229	5.719	77.229
Benfeitorias	9.040	9.040	9.040	9.040
<b>Total das propriedades para investimento</b>	<b>14.759</b>	<b>15.269</b>	<b>14.759</b>	<b>86.269</b>

### 12.3 Informação adicional sobre o valor justo apurado

O valor justo é determinado com base em uma abordagem de comparação de mercado que reflete o preço de transações recentes para propriedades similares àquelas detidas pela Companhia na mesma região ou arredores. Além disso, são considerados itens específicos de valoração dos testes, como área, localização, topografia, segmentos imobiliários relacionados, possíveis restrições de venda, entre outros.

Com base na metodologia das avaliações realizadas e nas premissas estabelecidas no CPC 46, a Companhia classifica as informações aplicadas na mensuração do valor justo de suas propriedades para investimento no nível 2 da hierarquia de valor justo.

A seguir, é apresentada a conciliação entre o valor de custo histórico e o valor justo das propriedades para investimento em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Valor de custo histórico	1.512	1.593	1.512	5.693
Ajustes de valor justo, acumulado	13.247	13.676	13.247	80.576
<b>Valor justo das propriedades para investimento</b>	<b>14.759</b>	<b>15.269</b>	<b>14.759</b>	<b>86.269</b>
IR/CS diferido sobre valor justo das propriedades para investimento (Nota 21.3)	(4.504)	(4.650)	(4.504)	(27.396)
<b>Valor das propriedades para investimento, líquido de impostos</b>	<b>10.255</b>	<b>10.619</b>	<b>10.255</b>	<b>58.873</b>

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a administração da Companhia validou o valor de mercado por meio de pesquisas efetuadas internamente (sem a contratação de consultores) e não identificou a necessidade de constituição de provisão para valor de mercado dos terrenos.

### 12.4 Propriedades de investimento dadas em garantia

Em 26 de junho de 2024, foi celebrado um instrumento particular de transação e outras avenças, adjudicando o terreno localizado na cidade de Manaus, que havia sido dado em garantia como parte de um contrato de financiamento. Em 31 de dezembro de 2024, não havia mais terrenos dados em garantia (comparado a R\$ 71.000 em 2023).

### 13. ATIVO INTANGÍVEL

#### 13.1 Política contábil

Os ativos intangíveis da Companhia e suas controladas são registrados pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e de perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável.

Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros decorrentes do uso ou alienação. Os ganhos ou perdas resultantes da baixa de um ativo intangível, mensurados como a diferença entre as receitas líquidas da alienação e o valor contábil do ativo, são reconhecidos no resultado do exercício em que o ativo é baixado.

#### 13.2 Composição

A composição do ativo intangível e seus respectivos valores de custo e amortizações acumuladas, podem ser assim demonstrados da seguinte forma:

Controladora		31/12/2024			31/12/2023		
	Taxa média de amortização (% a.a.)	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
		Softwares - licença e implantação	72,44%	45.753	(44.181)	1.572	45.753
		<b>45.753</b>	<b>(44.181)</b>	<b>1.572</b>	<b>45.753</b>	<b>(40.055)</b>	<b>5.698</b>

Consolidado		31/12/2024			31/12/2023		
	Taxa média de amortização (% a.a.)	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
		Softwares - licença e implantação	91,92%	54.146	(47.612)	6.534	53.067
Outros ativos intangíveis (a)	-	70.047	(16.956)	53.091	53.776	(13.716)	40.060
		<b>124.193</b>	<b>(64.568)</b>	<b>59.625</b>	<b>106.843</b>	<b>(56.156)</b>	<b>50.687</b>

- (a) Refere-se substancialmente ao ágio na aquisição de 35% da participação na construção da Barragem Moeamba Major, em Moçambique, junto à empresa FIDENS.

#### 13.3 Movimentação

##### Controladora

	Saldo em 31/12/2023	Amortização	Saldo em 31/12/2024
Softwares - licença e implantação	5.698	(4.126)	1.572
	<b>5.698</b>	<b>(4.126)</b>	<b>1.572</b>

	Saldo em 31/12/2022	Amortização	Saldo em 31/12/2023
Softwares - licença e implantação	10.154	(4.456)	5.698
	<b>10.154</b>	<b>(4.456)</b>	<b>5.698</b>

##### Consolidado

	Saldo em 31/12/2023	Adição	Amortização	Impairment	Ajuste de Tradução	Saldo em 31/12/2024
Softwares - licença e implantação	10.627	-	(4.455)	-	362	6.534
Outros ativos intangíveis	40.060	3	-	868	12.160	53.091
	<b>50.687</b>	<b>3</b>	<b>(4.455)</b>	<b>868</b>	<b>12.522</b>	<b>59.625</b>

	Saldo em 31/12/2022	Adição	Amortização	Impairment	Ajuste de Tradução	Saldo em 31/12/2023
Softwares - licença e implantação	14.137	1.265	(4.760)	-	(15)	10.627
Outros ativos intangíveis	43.986	-	-	(501)	(3.425)	40.060
	<b>58.123</b>	<b>1.265</b>	<b>(4.760)</b>	<b>(501)</b>	<b>(3.440)</b>	<b>50.687</b>

## 14. DIREITOS DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS

### 14.1 Política contábil

Com base no CPC 06 a Companhia e suas controladas avaliam na data de início do contrato se o mesmo é ou contém um arrendamento, ou seja, se transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

#### Como arrendatária

A Companhia e suas controladas aplicam uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. Os ativos de direito de uso são reconhecidos para representar o direito de utilizar os ativos arrendados e os passivos de arrendamento representam o valor presente dos pagamentos dos contratos de arrendamento.

#### *Ativos de direito de uso*

Os ativos de direito de uso são reconhecidos na data de início do arrendamento, ou seja, quando o ativo subjacente está disponível para uso. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, deduzidos de eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente pelo prazo estimado de vigência do contrato de arrendamento ou pela vida útil do bem arrendado, o que for menor.

#### *Passivos de arrendamento*

Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo dos contratos. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos, menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual, quando aplicável.

Quando as taxas de juros implícitas nos arrendamentos não são facilmente determináveis, a Companhia e suas controladas podem utilizar a taxa de empréstimo incremental na data de início dos contratos para calcular o valor presente dos pagamentos de arrendamento. Após a data de início, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, principalmente relacionada ao prazo do arrendamento.

#### *Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor*

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de contratos de arrendamento de curto prazo (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início). Também aplica

a isenção de reconhecimento em contratos de arrendamento cujos ativos subjacentes sejam de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do contrato.

#### Como arrendadora

A Companhia e suas controladas não participaram, como arrendadora, em contratos de arrendamento em nenhum dos exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras.

**14.2 Composição e movimentação**

Para o reconhecimento dos passivos de arrendamento a valor presente, a Companhia e suas controladas utilizaram uma taxa de desconto de 4,88% ao ano que representa substancialmente, a taxa de juros implícita em seus contratos, sem considerar os efeitos futuros de inflação projetada, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2). A seguir são apresentadas as movimentações dos arrendamentos, conciliadas com os saldos do balanço patrimonial no encerramento do exercício de 31 de dezembro 2024:

<b>Controladora</b>										
	Arrendamentos	31/12/2023	Adições	Reajuste	Amortização	Baixas	Juros	Pagamento de Juros	Pagamento de Principal	31/12/2024
<b>Direito de uso com arrendamentos</b>										
Imóveis		8.513	2.294	(169)	(4.180)	(2.421)	-	-	-	4.037
Equipamentos e veículos		847	200	294	(332)	(1.009)	-	-	-	-
		<b>9.360</b>	<b>2.494</b>	<b>125</b>	<b>(4.512)</b>	<b>(3.430)</b>	-	-	-	<b>4.037</b>
<b>Passivos de arrendamentos</b>										
Imóveis		6.938	2.294	980	-	(2.420)	152	(152)	(4.292)	3.500
Equipamentos e veículos		2.083	200	(855)	-	(1.008)	(28)	28	(420)	-
		<b>9.021</b>	<b>2.494</b>	<b>125</b>	-	<b>(3.428)</b>	<b>124</b>	<b>(124)</b>	<b>(4.712)</b>	<b>3.500</b>
Circulante		6.298								2.366
Não circulante		2.723								1.134
		<b>9.021</b>								<b>3.500</b>
	Arrendamentos	31/12/2022	Adições	Reajuste	Amortização	Baixas	Juros	Pagamento de Juros	Pagamento de Principal	31/12/2023
<b>Direito de uso com arrendamentos</b>										
Imóveis		27.928	7.899	(101)	(5.561)	(21.652)	-	-	-	8.513
Equipamentos e veículos		1.213	2.158	26	(2.165)	(385)	-	-	-	847
		<b>29.141</b>	<b>10.057</b>	<b>(75)</b>	<b>(7.726)</b>	<b>(22.037)</b>	-	-	-	<b>9.360</b>
<b>Passivos de arrendamentos</b>										
Imóveis		26.193	7.899	234	-	(21.686)	28	(28)	(5.702)	6.938
Equipamentos e veículos		2.353	2.158	26	-	(356)	50	(50)	(2.098)	2.083
		<b>28.546</b>	<b>10.057</b>	<b>260</b>	-	<b>(22.042)</b>	<b>78</b>	<b>(78)</b>	<b>(7.800)</b>	<b>9.021</b>
Circulante		7.290								6.298
Não circulante		21.256								2.723
		<b>28.546</b>								<b>9.021</b>
<b>Consolidado</b>										
	Arrendamentos	31/12/2023	Adições	Reajuste	Amortização	Baixas	Juros	Pagamento de Juros	Pagamento de Principal	31/12/2024
<b>Direito de uso com arrendamentos</b>										
Imóveis		10.187	8.990	(1)	(5.816)	(4.080)	-	-	-	9.280
Equipamentos e veículos		1.527	3.569	400	(1.560)	(1.159)	-	-	-	2.777
		<b>11.714</b>	<b>12.559</b>	<b>399</b>	<b>(7.376)</b>	<b>(5.239)</b>	-	-	-	<b>12.057</b>
<b>Passivos de arrendamentos</b>										
Imóveis		8.600	8.990	1.147	-	(4.082)	327	(327)	(5.099)	9.556
Equipamentos e veículos		2.768	3.569	(748)	-	(1.158)	24	(24)	(1.627)	2.804
		<b>11.368</b>	<b>12.559</b>	<b>399</b>	-	<b>(5.240)</b>	<b>351</b>	<b>(351)</b>	<b>(6.726)</b>	<b>12.360</b>
Circulante		7.292								6.000
Não circulante		4.076								6.360
		<b>11.368</b>								<b>12.360</b>
	Arrendamentos	31/12/2022	Adições	Reajuste	Amortização	Baixas	Juros	Pagamento de Juros	Pagamento de Principal	31/12/2023
<b>Direito de uso com arrendamentos</b>										
Imóveis		30.057	8.738	(36)	(6.515)	(22.057)	-	-	-	10.187
Equipamentos e veículos		1.972	2.381	(35)	(2.357)	(434)	-	-	-	1.527
		<b>32.029</b>	<b>11.119</b>	<b>(71)</b>	<b>(8.872)</b>	<b>(22.491)</b>	-	-	-	<b>11.714</b>
<b>Passivos de arrendamentos</b>										
Imóveis		28.324	8.738	253	-	(22.052)	16	(16)	(6.663)	8.600
Equipamentos e veículos		3.038	2.381	28	-	(396)	77	(77)	(2.283)	2.768
		<b>31.362</b>	<b>11.119</b>	<b>281</b>	-	<b>(22.448)</b>	<b>93</b>	<b>(93)</b>	<b>(8.946)</b>	<b>11.368</b>
Circulante		8.566								7.292
Não circulante		22.796								4.076
		<b>31.362</b>								<b>11.368</b>

### 14.3 Fluxo de amortização do direito de uso

O fluxo de amortizações dos direitos de uso previstos até o final dos contratos de arrendamento pode ser assim demonstrado:

	<b>Direito de uso</b>	<b>Controladora 31/12/2024</b>	<b>Consolidado 31/12/2024</b>
2025		2.935	6.439
2026		852	2.468
2027		250	1.539
2028		-	1.289
Após 2028		-	322
		<b>4.037</b>	<b>12.057</b>

### 14.4 Fluxo de amortização, pagamentos e apropriação de juros do arrendamento

O fluxo de amortizações, pagamentos e apropriação de juros sobre os passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2024 pode ser assim demonstrado:

	<b>Controladora</b>			<b>Consolidado</b>			
	<b>Passivos de arrendamento</b>	<b>Fluxo de pagamentos (nominal)</b>	<b>Juros a apropriar</b>	<b>Passivo de arrendamento</b>	<b>Fluxo de pagamentos (nominal)</b>	<b>Juros a apropriar</b>	<b>Passivo de arrendamento</b>
2025		2.466	(100)	2.366	6.288	(288)	6.000
2026		902	(31)	871	2.809	(138)	2.671
2027		265	(2)	263	1.831	(69)	1.762
2028		-	-	-	1.566	(28)	1.538
Após 2028		-	-	-	391	(2)	389
		<b>3.633</b>	<b>(133)</b>	<b>3.500</b>	<b>12.885</b>	<b>(525)</b>	<b>12.360</b>

## 15. FORNECEDORES, SUBEMPREENHEIROS E OPERAÇÕES ANTECIPADAS

Os saldos de fornecedores e subempreiteiros são representados substancialmente por fornecedores de serviços, insumos de construção e equipamentos utilizados nas obras executadas pela Companhia, no Brasil e no exterior. Em 31 de dezembro de 2024, os saldos de fornecedores e subempreiteiros são de R\$210.888 (R\$229.315, em 2023), na Controladora e R\$744.164 (R\$772.666, em 2023), no Consolidado.

### Operações antecipadas

A Companhia e suas controladas buscam estender os prazos de pagamento acordados com seus principais fornecedores através de negociação. Para minimizar os impactos no fluxo de caixa desses fornecedores, a Companhia e suas controladas celebram contratos com instituições financeiras, permitindo a antecipação dos valores a receber por parte dos fornecedores. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da antecipação de fornecedores no individual é de R\$7.390 (comparado a R\$2.135 em 31 de dezembro de 2023), e no consolidado R\$11.590 (comparado a R\$2.982 em 31 de dezembro de 2023). O valor antecipado pelos fornecedores, descontado, permanece registrado na rubrica de fornecedores a pagar até a sua liquidação.

Quando a Companhia e suas controladas utilizam de operações de *confirming* para liquidação de fornecedores, as despesas financeiras que incidentes sobre o pagamento, são reembolsadas aos fornecedores. Nesse momento, a despesa financeira da operação é reconhecida no resultado da Companhia.

## 16. DEBÊNTURES

### 16.1 Política contábil

A Companhia e suas controladas reconhecem inicialmente títulos de dívida emitidos na data de sua emissão ou na data de negociação em que a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. A mensuração subsequente considera a apropriação dos juros contratuais acordados, eventuais ajustes cambiais, quando aplicáveis, e as respectivas liquidações. A Companhia e suas controladas baixam um passivo financeiro quando suas obrigações contratuais são retiradas, canceladas ou liquidadas, e utiliza a data de liquidação como critério de contabilização. Os custos de transação, quando incorridos, são mensurados ao custo amortizado e reconhecidos no passivo, reduzindo o saldo de empréstimos e financiamentos, sendo apropriados ao resultado no decorrer do período de vigência dos contratos.

Ativos e passivos financeiros são compensados, e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tem o direito legal de compensar os valores e tem a intenção de liquidá-los em base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente. Considerando as características contratuais e o modelo de negócio adotado pela Companhia, todas as debêntures, em 31 de dezembro de 2024, estão classificadas como passivos financeiros mensurados ao custo amortizado.

### 16.2 Composição

Controladora e Consolidado		Moeda	Taxas médias ponderadas (a.a.)		31/12/2024	31/12/2023
			31/12/2024	31/12/2023		
Debêntures 1ª Série	R\$	125,00% DI	125,00% DI	365.408	464.610	
Debêntures 2ª Série	R\$	TJLP + 2,50%	TJLP + 2,50%	284.930	266.244	
<b>Total</b>				<b>650.338</b>	<b>730.854</b>	
Circulante				180.773	159.237	
Não circulante				469.565	571.617	
				<b>650.338</b>	<b>730.854</b>	

#### Indexadores

DI – Depósito Interbancário, representando aproximadamente 12,15% a.a. em 31 de dezembro de 2024.

TJLP – Taxa de juros de longo prazo, representando aproximadamente 7,97% a.a. em 31 de dezembro de 2024.

#### Vencimentos

As Debêntures 1ª Série terão vencimento em outubro de 2027, o que implica em 34 amortizações mensais até o vencimento.

As Debêntures 2ª Série terão vencimento em outubro de 2030, o que implica em 12 amortizações semestrais até o vencimento.

### 16.3 Movimentação

Os movimentos das debêntures a pagar da Companhia, reconciliado com os fluxos de caixa das atividades de financiamento, para os exercícios encerrados em 31 de dezembro, são demonstrados a seguir:

Controladora e Consolidado		31/12/2023	Captações	Pagamentos de principal	Pagamentos de juros	Juros apropriados	Ajuste a valor justo	31/12/2024
Debêntures 1ª Série (a)								
Debêntures 2ª Série		266.244	-	(3.494)	-	22.180	-	284.930
		<b>730.854</b>	-	<b>(42.861)</b>	-	<b>70.456</b>	<b>(108.111)</b>	<b>650.338</b>

Controladora e Consolidado		31/12/2022	Captações	Pagamentos de principal	Pagamentos de juros	Juros apropriados	Ajuste a valor justo	31/12/2023
Debêntures 1ª Série								
Debêntures 2ª Série		262.132	-	(16.612)	(3.753)	24.477	-	266.244
		<b>743.944</b>	-	<b>(98.933)</b>	<b>(12.996)</b>	<b>98.839</b>	-	<b>730.854</b>

- (a) Em 2024, a Companhia e à coligada Andrade Gutierrez Participações S.A., na qualidade de emissora e detentora das debêntures, respectivamente, repactuaram o indicador de atualização da primeira série. Essa repactuação foi baseada na aplicação de técnicas de avaliação amplamente reconhecidas pelo mercado, considerando os seguintes critérios: (i) taxas de juros vigentes e praticadas pelo mercado; (ii) risco de crédito da Companhia; e (iii) outros fatores relevantes. O efeito desse ajuste, no valor de R\$ 108.111, foi reconhecido diretamente no resultado do exercício.

## 16.4 Cronograma de vencimento

### Controladora e Consolidado

	31/12/2024	31/12/2023
2024	-	159.237
2025	180.773	183.227
2026	180.773	183.227
2027	159.278	205.163
Após 2027	129.514	-
	<b>650.338</b>	<b>730.854</b>

## 17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

### 17.1 Política contábil

A Companhia e suas controladas reconhecem inicialmente os títulos de dívida na data em que são originados ou na data de negociação, quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. A mensuração subsequente considera a apropriação dos juros pactuados, eventuais atualizações de câmbio, quando aplicável, e as respectivas liquidações. A Companhia e suas controladas baixam um passivo financeiro quando suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou liquidadas, utilizando a data de liquidação como critério de contabilização. Os custos de transação, quando incorridos, são mensurados ao custo amortizado e reconhecidos no passivo, reduzindo o saldo de empréstimos e financiamentos, sendo apropriados ao resultado ao longo do período de vigência dos contratos. Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tem o direito legal de compensar os valores e tem a intenção de liquidá-los em base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

Considerando as características contratuais e o modelo de negócio adotado pela Companhia, todos os empréstimos e financiamentos, em 31 de dezembro de 2024, estão classificados como passivos financeiros mensurados ao custo amortizado.

### 17.2 Composição

Controladora				Taxas médias ponderadas (a.a.)			
Natureza	Modalidade	Moeda <sup>1</sup>	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	
<b>Moeda nacional</b>							
Empréstimos com garantia	Capital de giro	R\$	100% DI + 4,81%	133,34% DI + 5,12%	22.609	169.886	
Financiamentos com garantia	Financiamento de ativo fixo	R\$	13,84%	13,50%	5.419	14.335	
					<b>28.028</b>	<b>184.221</b>	
<b>Moeda estrangeira</b>							
Empréstimos com garantia	Capital de giro	US\$	-	11,50%	-	52.477	
					-	<b>52.477</b>	
<b>Total dos empréstimos e financiamentos</b>					<b>28.028</b>	<b>236.698</b>	
Circulante					26.858	92.622	
Não circulante					1.170	144.076	
					<b>28.028</b>	<b>236.698</b>	
<b>Consolidado</b>				<b>Taxas médias ponderadas (a.a.)</b>			
Natureza	Modalidade	Moeda <sup>1</sup>	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	
<b>Moeda nacional</b>							
Empréstimos com garantia	Capital de giro	R\$	100% DI + 8,92%	133,34% DI + 5,12%	39.292	169.886	
Financiamentos com garantia	Financiamento de ativo fixo	R\$	14,48%	13,50%	7.027	14.335	
					<b>46.319</b>	<b>184.221</b>	
<b>Moeda estrangeira</b>							
Empréstimos com garantia	Capital de giro	US\$	-	11,50%	-	52.477	
Empréstimos com garantia	Capital de giro	XAF	-	9,70%	-	74.162	
Empréstimos com garantia	Capital de giro	EUR	2,20%	0,37%	41.762	22.286	
Empréstimos com garantia	Capital de giro	US\$	12,00%	12,00%	157	323	
					<b>41.919</b>	<b>149.248</b>	
<b>Total dos empréstimos e financiamentos</b>					<b>88.238</b>	<b>333.469</b>	
Circulante					81.415	167.117	
Não circulante					6.823	166.352	
					<b>88.238</b>	<b>333.469</b>	

<sup>1</sup>R\$ = Real; US\$ = U.S. Dollar; EUR = Euro; XAF = Central African CFA franco

### 17.3 Movimentação

#### Controladora

	Financiamento		Total
	Capital de giro	de ativo fixo	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>222.363</b>	<b>14.335</b>	<b>236.698</b>
Captações	21.086	-	21.086
Transferências (a)	(144.159)	-	(144.159)
Adjudicação terreno de Manaus	(55.500)	-	(55.500)
Pagamentos de principal	(41.964)	(9.155)	(51.119)
Pagamentos de juros	(5.800)	(1.160)	(6.960)
Juros apropriados	20.527	1.399	21.926
Variação Cambial	6.056	-	6.056
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>22.609</b>	<b>5.419</b>	<b>28.028</b>
	Financiamento		Total
	Capital de giro	de ativo fixo	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>231.582</b>	<b>33.639</b>	<b>265.221</b>
Captações	25.000	-	25.000
Pagamentos de principal	(53.327)	(19.339)	(72.666)
Pagamentos de juros	(9.400)	(3.056)	(12.456)
Juros apropriados	31.414	3.091	34.505
Variação Cambial	(2.906)	-	(2.906)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>222.363</b>	<b>14.335</b>	<b>236.698</b>

#### Consolidado

	Financiamento		Total
	Capital de giro	de ativo fixo	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>319.134</b>	<b>14.335</b>	<b>333.469</b>
Captações	107.426	1.690	109.116
Transferências (a)	(144.159)	-	(144.159)
Adjudicação terreno de Manaus	(55.500)	-	(55.500)
Combinação de negócios (b)	(94.693)	-	(94.693)
Pagamentos de principal	(91.880)	(9.253)	(101.133)
Pagamentos de juros	(8.230)	(1.275)	(9.505)
Juros apropriados	27.722	1.530	29.252
Variação Cambial	21.391	-	21.391
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>81.211</b>	<b>7.027</b>	<b>88.238</b>
	Financiamento		Total
	Capital de giro	de ativo fixo	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>355.418</b>	<b>33.638</b>	<b>389.056</b>
Captações	92.312	-	92.312
Pagamentos de principal	(128.683)	(19.339)	(148.022)
Pagamentos de juros	(9.935)	(3.056)	(12.991)
Juros apropriados	36.999	3.092	40.091
Variação Cambial	(26.977)	-	(26.977)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>319.134</b>	<b>14.335</b>	<b>333.469</b>

- (a) Por meio de instrumento particular de assunção de dívidas, a Companhia transferiu à controlada indireta Andrade Gutierrez S.A. suas cédulas de crédito bancário em favor do Banco GTB Pactual S.A.
- (b) Em dezembro de 2024, empréstimos alocados em controladas indiretas do mercado Africano foram aportados no *SSI Investment Fund* (ver nota explicativa n.º 10.4).

### 17.4 Cronograma de vencimento dos empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
2024	-	92.622	-	167.117
2025	26.858	142.906	81.415	160.862
2026	1.060	1.060	2.658	1.060
2027	110	110	3.523	4.430
2028	-	-	438	-
Após 2028	-	-	204	-
	<b>28.028</b>	<b>236.698</b>	<b>88.238</b>	<b>333.469</b>

### 17.5 Covenants

Em 31 de dezembro de 2024, nenhum dos empréstimos e financiamentos da Companhia e de suas controladas possuem *covenants* financeiros.

## 18. PARTES RELACIONADAS

### 18.1 Composição

As transações entre a Companhia e suas controladas e controladora são realizadas em condições negociadas entre as partes, representadas por operações financeiras e comerciais, cujos resultados financeiros poderiam ser diferentes caso fossem realizadas com terceiros. Os detalhes sobre os principais saldos de ativos e passivos são apresentados a seguir:

Controladora		31/12/2024		31/12/2023	
		Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
<b>Ativo (Passivo) Não Circulante</b>					
<i>Controladora final</i>					
Andrade Gutierrez S.A.	Mútuo	71.496	-	36.048	-
Andrade Gutierrez S.A.	Nota de crédito	2.017	-	1.740	-
<i>Controladora direta</i>					
Andrade Gutierrez Investimentos em Engenharia S.A.	Mútuo	173.745	-	177.389	-
Andrade Gutierrez Investimentos em Engenharia S.A.	Nota de crédito	57.239	-	74.395	-
<i>Controladas</i>					
Contas receber/pagar, consórcios (a)	Nota de débito / Nota de crédito	72.806	10.523	19.762	83.439
AG Construções e Serviços S.A.	Mútuo	-	197	-	-
AG Construções e Serviços S.A.	Nota de débito	-	46.374	-	32.085
Consag Engenharia S.A.	Mútuo	-	1.460	-	19
Consag Engenharia S.A.	Nota de débito	-	735.839	-	260.537
Consag CS S.A.	Mútuo	-	35.204	-	22.757
Consag CS S.A.	Nota de crédito	2.936	-	-	-
San Sebastian Inversiones, S.L.	Mútuo	29.579	-	36.048	-
San Sebastian Inversiones, S.L.	Contas a receber	649.856	-	538.691	-
San Sebastian Inversiones, S.L.	Nota de crédito	3.796	-	5.342	-
Zagope Construções	Nota de débito	-	2.326	9.475	-
Sucursais na África	Nota de crédito	61.247	-	67.761	-
Sucursal Perú	Nota de crédito	12.624	-	9.272	-
Sucursal República Dominicana	Nota de crédito	2.714	-	2.714	-
Sorensen Overseas Corp.	Mútuo	-	63.570	-	49.701
Oreville Business Inc.	Mútuo	-	53.307	-	40.466
Constructora Panorama S.A.	AFAC	65.778	-	59.238	-
Outras sucursais	Nota de crédito	487	-	702	-
Outras empresas controladas	AFAC	9.956	-	172	9.455
<i>Controladas em conjunto</i>					
Unicon - União das Construtoras Ltda	Mútuo	1.414	-	1.414	-
Unicon - União das Construtoras Ltda	AFAC	1.330	-	1.330	-
Outras empresas controladas em conjunto	Outras	64	-	64	-
<i>Outras Partes Relacionadas:</i>					
AG Participações S.A.	Mútuo	2.767	-	2.785	-
AG Participações S.A.	Nota de crédito	1.026	-	1.148	-
AG Internacional S.A. (b)	Mútuo	-	957.138	-	969.714
AGCOMEX Comercial Exportadora Ltda.	Mútuo	578	-	-	-
AGCOMEX Comercial Exportadora Ltda.	Nota de débito	-	24.845	-	24.267
Moldavian Corporation	Mútuo	-	45.281	-	34.081
Moldavian Corporation	Nota de crédito	94	-	-	-
Inzag Germany GMBH	Mútuo	-	26.586	-	-
ADPAR - Administ. Participações Ltda	Mútuo	-	3.231	-	4.399
ADPAR - Administ. Participações Ltda	Nota de débito	-	2.572	-	1.404
AG Participações em Desenvolvimento Urbano S.A.	Nota de débito	-	9.901	-	9.988
Outros	Outras	150.373	173.230	130.834	131.445
		<b>1.373.922</b>	<b>2.191.584</b>	<b>1.176.324</b>	<b>1.673.757</b>

# Andrade Gutierrez Engenharia S.A.

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 (Expressos em R\$ mil)



ENGENHARIA S.A.

Consolidado	Natureza	31/12/2024		31/12/2023	
		Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
<b>Ativo (Passivo) Não Circulante</b>					
<i>Controladora final</i>					
Andrade Gutierrez S.A.	Mútuo	71.496	-	36.048	192
Andrade Gutierrez S.A.	Nota de crédito	3.405	-	3.643	-
<i>Controladora direta</i>					
Andrade Gutierrez Investimentos em Engenharia S.A.	Mútuo	173.745	-	177.389	-
Andrade Gutierrez Investimentos em Engenharia S.A.	Nota de crédito	58.910	-	54.447	-
Andrade Gutierrez Investimentos em Engenharia S.A.	Contas a receber	644.136	-	-	-
<i>Controladas</i>					
Contas receber/pagar, consórcios (a)	Nota de crédito	108.276	83.803	290.590	-
<i>Controladas em conjunto</i>					
Unicon - União das Construtoras Ltda	Mútuo	1.414	-	1.414	-
Unicon - União das Construtoras Ltda	AFAC	1.330	-	1.330	-
<i>Outras Partes Relacionadas:</i>					
ADPAR - Administ. Participações Ltda	Mútuo	-	3.326	-	3.231
ADPAR - Administ. Participações Ltda	Nota de débito	-	2.593	-	2.667
Inzag Germany GMBH	Mútuo	-	26.646	-	-
Inzag Germany GMBH	Contas a pagar	-	15.110	-	1.231
AG Internacional S.A. (b)	Mútuo	-	955.991	-	969.243
Inzag Germany Sucursal Angola/Gana	Contas a receber	4.691	-	1.664	-
INZAG Brasil Participações	Contas a receber	7.865	-	6.489	-
IZG INVEST UNIPessoal LDA	Contas a receber	4.008	-	3.086	-
MOZAG LDA	Nota de crédito	4.088	-	2.954	-
SSI Investment Fund	Contas a receber	998.987	-	-	-
Zagope Angola	Contas a pagar	-	804.053	-	-
Zagope Guiné Equatorial	Contas a pagar	-	81.309	-	-
Zagope Argélia	Nota de débito	-	73.855	-	-
Moldavian Corporation	Mútuo	-	50.211	-	38.259
AG Desenvolvimento Urbano S.A.	Contas a pagar	-	9.903	-	9.989
Consag Engenharia S.A.	Mútuo	-	2.515	-	174
Consag Engenharia S.A.	Nota de débito	-	733.233	-	260.660
Consag CS S.A.	Mútuo	-	35.204	-	22.757
Consag CS S.A.	Nota de crédito	2.951	-	-	-
Outros	Outras	-	102.792	3.714	304.096
		<b>2.085.302</b>	<b>2.980.544</b>	<b>582.768</b>	<b>1.612.499</b>

- (a) Esses saldos referem-se a desequilíbrios econômico-financeiros existentes na relação entre a AGE e os demais parceiros dos consórcios de construção.
- (b) Em função de negociações com os detentores dos bonds, mediadas pela *AG Internacional S.A.*, a Companhia emissora da dívida reconheceu uma redução no valor a pagar, ajustando-o para valor justo, no montante de R\$955.991. As partes *AG Engenharia e AG Internacional S.A.* também acordaram em refletir essa redução no valor a pagar entre elas, estabelecendo um equilíbrio financeiro na composição final da dívida.

O Grupo AG adota a prática contábil de reconhecer os seus adiantamentos para futuro aumento de capital no Ativo, pela companhia que envia e no passivo pela companhia que recebe.

### Avais e garantias

Em 2022, foram emitidos novos bonds totalizando US\$ 413 milhões, com vencimento em 2029, e US\$ 63 milhões, com vencimento em 2040. As taxas de juros são de 9,00%/10,50% a.a. para os bonds de 2029 e 1,00% a.a. para os de 2040. A Andrade Gutierrez Engenharia S.A., a Andrade Gutierrez Investimentos em Engenharia S.A., a AG Construções e Serviços S.A., a INZAG Germany GmbH e a Zagope SGPS S.A., são garantidoras das Notas com vencimento em 2029, sendo a garantia da Zagope limitada a US\$50 milhões.

A Andrade Gutierrez Engenharia S.A. também é garantidora das notas com vencimento em 2040. Estas garantias estão sujeitas a covenants restritivos, incluindo: limitação de endividamento, transações com partes relacionadas, alienação, restrição de pagamentos e venda de ativos. O montante garantido é detalhado abaixo:

Avais e garantias				
Empresas	Instituição Financeira	Tipo	31/12/2024	31/12/2023
AG Internacional S.A.	Mercado	Bonds 2029	2.677.139	2.002.910
AG Internacional S.A.	Mercado	Bonds 2040	399.831	309.495
			<b>3.076.970</b>	<b>2.312.405</b>

## 19. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

A composição dos saldos de impostos a recolher está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Parcelamento ordinário (a)	292.304	192.156	340.583	230.281
PIS e COFINS	3.607	2.793	5.094	2.985
CPRB (b)	3.257	2.839	3.257	2.839
Programas de regularização tributária - PRT e PERT	3.039	2.847	3.227	2.847
PIS/COFINS/CSLL retido de terceiros	1.159	1.186	1.160	1.191
Parcelamento Lei nº 11.941/09 (c)	808	11.458	808	11.458
IRRF	662	1.554	4.495	7.165
IR/CS	-	-	13.513	8.501
Impostos a pagar no exterior	-	-	119.312	98.905
Outros	13.060	12.390	21.056	16.593
	<b>317.896</b>	<b>227.223</b>	<b>512.505</b>	<b>382.765</b>
Circulante	101.716	72.841	261.281	199.746
Não circulante	216.180	154.382	251.224	183.019
	<b>317.896</b>	<b>227.223</b>	<b>512.505</b>	<b>382.765</b>

- (a) A Companhia e suas controladas solicitaram o parcelamento Ordinário/Simplificado previsto na Lei nº10.522/2002, dentro dos limites permissivos na legislação vigente, para quitar débitos vencidos. O saldo do parcelamento é atualizado pela SELIC e será quitado em até 60 parcelas mensais e consecutivas.
- (b) Refere-se à Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta, a qual abrange os pagamentos da contribuição previdenciária do empregado em substituição ao INSS sobre a folha de pagamento, conforme estabelecido no artigo 8º da Lei nº 12.546/11.
- (c) Considerando os termos e vantagens oferecidos pelo programa de refinanciamento proporcionado pela Lei nº 11.941/09, a Companhia optou pelo parcelamento de débitos tributários que estavam sendo objeto de discussão judicial e administrativa. Os débitos são atualizados pela taxa SELIC e está sendo pagos em parcelas mensais e consecutivas.

## 20. PROVISÕES PARA RISCOS, DEPÓSITOS JUDICIAIS E CAUÇÕES

### 20.1 Política contábil

#### Provisões para riscos

A Companhia e suas controladas revisa periodicamente suas provisões para riscos. Estas provisões são avaliadas com base nas melhores estimativas da Administração, considerando a opinião de seus advogados e assessores jurídicos, que concluem pela existência de risco provável de que recursos financeiros serão exigidos para liquidar as obrigações, e que o montante possa ser razoavelmente estimado. Os valores das provisões para riscos são quantificados utilizando-se modelos e critérios que permitam sua mensuração adequada, apesar da incerteza inerente aos prazos e valores.

A Administração monitora periodicamente o desenvolvimento desses processos e, com base na opinião de seus assessores jurídicos e nas políticas internas, constitui novas provisões sempre que surgem novos processos com prognóstico de perda provável ou há uma mudança desfavorável na estimativa de perda. Por se tratar de uma revisão de estimativa, todos os ajustes, positivos e negativos, nos saldos de provisões para riscos são reconhecidos diretamente no resultado do exercício em que tal mudança é identificada, sem que ocorram alterações nos resultados previamente divulgados.

Podem existir processos judiciais para os quais a Companhia não reconhece provisão para risco em suas demonstrações financeiras. Este cenário ocorre, conforme determinado pelo CPC 25, quando a avaliação dos assessores jurídicos conclui que os riscos de perda são: a) possíveis, exigindo apenas a divulgação em nota explicativa; ou b) remotos, para os quais não são exigidas quaisquer provisões ou divulgações.

#### Provisões trabalhistas

A Companhia é parte em processos trabalhistas relacionados principalmente ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos sociais, adicionais de insalubridade, periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração. A Administração constituiu as provisões trabalhistas com base na opinião de seus advogados e assessores jurídicos, além do histórico dos desfechos dessas demandas.

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras**

Em 31 de dezembro de 2024 (Expressos em R\$ mil)



ENGENHARIA S.A.

### Provisões cíveis

A Companhia é parte em processos cíveis referentes a danos morais e materiais requeridos por terceiros e funcionários em função de danos causados por execução de obras e acidentes de trabalho. A Administração constituiu essas provisões com base na opinião dos assessores jurídicos.

### Provisões tributárias

A Companhia possui autos de infração em função de ter considerado como dedutíveis certas despesas que seriam consideradas não dedutíveis na apuração do imposto de renda e contribuição social, bem como imposto de renda na fonte sobre referidas despesas, conforme apresentado no item 20.2.

De acordo com a legislação fiscal vigente, os registros contábeis, fiscais e previdenciários da Companhia dos últimos 5 anos e 30 anos para o Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS encontram-se abertos para eventual fiscalização por parte das autoridades fiscais.

A Administração da Companhia entende que, em caso de eventual fiscalização, não haverá questionamentos que envolvam desembolsos significativos além da provisão registrada.

### Depósitos judiciais e cauções

A Companhia e suas controladas estão contestando a legalidade de certas obrigações ou ações judiciais movidas contra elas. Em decorrência dessas impugnações, por ordem judicial ou por estratégia da Administração, os valores correspondentes são depositados em juízo, não configurando liquidação de passivo. Esse procedimento visa permitir que a Companhia e suas controladas prossigam com os processos. Nesses casos, embora os depósitos permaneçam com ativos da Companhia e de suas controladas, os valores só são liberados mediante decisão judicial definitiva e favorável.

## 20.2 Composição

Essas provisões são consideradas suficientes pela Administração para cobrir prováveis perdas. As variações da provisão para riscos por tipo legal em 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas abaixo:

#### Controladora

Natureza das provisões	Provisões em 31/12/2023				Transferências	Provisões em 31/12/2024	Depósitos judiciais	Exposição líquida em 31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Reversão					
Trabalhistas	92.915	15.437	(31.474)	(18.300)	58.578	35.186	23.392	
Cíveis	65.748	15.083	(14.898)	18.305	84.238	-	84.238	
Tributárias	4.077	610	(211)	(5)	4.471	3.691	780	
<b>Total</b>	<b>162.740</b>	<b>31.130</b>	<b>(46.583)</b>	<b>-</b>	<b>147.287</b>	<b>38.877</b>	<b>108.410</b>	

Natureza das provisões	Provisões em 31/12/2022				Transferências	Provisões em 31/12/2023	Depósitos judiciais	Exposição líquida em 31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Reversão					
Trabalhistas	80.452	56.121	(43.658)	-	92.915	40.897	52.018	
Cíveis	66.294	10.012	(10.558)	-	65.748	2.946	62.802	
Tributárias	7.899	2.155	(5.977)	-	4.077	15.874	-	
<b>Total</b>	<b>154.645</b>	<b>68.288</b>	<b>(60.193)</b>	<b>-</b>	<b>162.740</b>	<b>59.717</b>	<b>114.820</b>	

#### Consolidado

Natureza das provisões	Provisões em 31/12/2023	Combinação de negócio (a)	Variação				Provisões em 31/12/2024	Depósitos judiciais	Exposição líquida em 31/12/2024
			Adições	Reversão	Transferências	cambial			
Trabalhistas	64.402	-	16.573	(33.750)	8.736	92	56.053	37.638	18.415
Cíveis	110.891	(18.975)	15.232	(15.293)	19.139	6.173	117.167	68	117.099
Tributárias	118.890	(429)	13.222	(9.535)	(13.655)	28.367	136.860	3.691	133.169
Outros	20.337	(214)	248	(1.063)	(14.220)	1.597	6.685	-	6.685
<b>Total</b>	<b>314.520</b>	<b>(19.618)</b>	<b>45.275</b>	<b>(59.641)</b>	<b>-</b>	<b>36.229</b>	<b>316.765</b>	<b>41.397</b>	<b>275.368</b>

Natureza das provisões	Provisões em 31/12/2022	Combinação de negócio	Variação				Provisões em 31/12/2023	Depósitos judiciais	Exposição líquida em 31/12/2023
			Adições	Reversão	Transferências	cambial			
Trabalhistas	83.052	-	48.557	(67.183)	-	(24)	64.402	42.814	21.588
Cíveis	89.191	-	27.894	(342)	-	(5.852)	110.891	4.239	106.652
Tributárias	117.064	-	6.704	-	-	(4.878)	118.890	15.874	103.016
Outros	9.734	-	11.697	(682)	-	(412)	20.337	721	19.616
<b>Total</b>	<b>299.041</b>	<b>-</b>	<b>94.852</b>	<b>(68.207)</b>	<b>-</b>	<b>(11.166)</b>	<b>314.520</b>	<b>63.648</b>	<b>250.872</b>

(a) Em dezembro de 2024, saldos alocados em controladas indiretas do mercado Africano foram aportados no SSI Investment Fund (ver nota explicativa n.º 10.4).

### 20.3 Passivos contingentes

A Companhia e suas controladas são parte em outros processos para os quais a Administração, com base na avaliação de seus advogados e assessores legais, internos e externos, e conforme determinação do CPC 25, não constituiu provisão para riscos trabalhistas, tributários ou cíveis, por entender que os riscos de perda não são prováveis, mas possíveis. Os processos cujo os riscos de perda sejam possíveis referem-se, principalmente, a ações civis públicas, especialmente por atos de improbidade, ações relacionadas a licitações e seus desenvolvimentos e outras ações judiciais movidas por terceiros que se relacionam, ou relacionaram, com a Companhia e suas controladas na execução de seus projetos de engenharia. Em 31 de dezembro de 2024, os processos cuja probabilidade de perda é considerada como possível totalizam R\$607.411 no Individual e R\$607.720 Consolidado (R\$906.049 Individual e R\$906.134 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023).

Os advogados e assessores jurídicos da Companhia e suas controladas monitoram permanentemente a situação desses riscos, revisando seus prognósticos em relação ao desfecho final dessas sentenças, quando necessário.

### 20.4 Ação Civil Pública

Ação civil pública número 0022800-92.2002.8.26.0053 (anteriormente 053.02.022800-0), proposta em 28 de agosto de 2002 pelo Ministério Público Estadual de São Paulo em face de Andrade Gutierrez e outros, visando declarar a invalidade da concessão 007/CIC/97 e o contrato celebrado por um consórcio e o Estado de São Paulo. As empresas réis apresentaram sua defesa inicial e, em agosto de 2017, o tribunal extinguiu a ação em razão da chamada prescrição intercorrente. O Ministério Público apelou dessa decisão, e em setembro de 2019 foi dado provimento à apelação para afastar a prescrição e determinar o retorno dos autos à primeira instância. Em 26 de julho de 2019 o Estado pediu saneamento do feito e insistiu na ocorrência de cartel. Em 18 de fevereiro de 2020 o processo retornou à 1ª instância e vai se iniciar a fase de perícia.

### 20.5. Acordos de Leniência

A Companhia, em decorrência das investigações conduzidas pela Polícia Federal do Brasil e pelo Ministério Público Federal, da denominada "Operação Lava Jato", celebrou com as autoridades públicas brasileiras diversos acordos de colaboração reduzindo incertezas sobre sanções legais e conferindo, assim, maior previsibilidade ao fluxo de caixa.

Com o objetivo de fortalecer a transparência e a ética nas relações com clientes, fornecedores, autoridades públicas e sociedade, a Companhia e suas controladas mantem seu Programa de Integridade e Compliance. O programa mencionado baseia-se nos dois pilares "Compromisso da liderança" e "Treinamento e comunicação". Assim, esse Programa garante que as Políticas e Atividades de Compliance da Companhia e suas controladas sejam comunicadas aos colaboradores e outras partes interessadas com forte apoio da administração da Companhia. Adicionalmente, nesta matéria, a Companhia

alcançou importantes reconhecimentos dados por entidades de certificação internacional independentes, em relação ao seu Sistema de Gerenciamento de Conformidade (norma ISO 19.600) e em relação ao seu Sistema de Gerenciamento Anti-suborno (norma ISSO 37.001).

## 21. TRIBUTOS DIFERIDOS SOBRE O LUCRO

### 21.1 Política contábil

O imposto de renda é calculado à alíquota de 15%, acrescido de adicional de 10% sobre o lucro tributável superior a R\$240. A contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável. Prejuízos fiscais podem ser compensados com lucros tributáveis futuros, limitados a 30% do lucro tributável do exercício. Os impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, calculado às alíquotas que foram decretadas ou substancialmente decretadas na data do balanço, e inclui qualquer ajuste aos impostos a pagar em relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido sobre as diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes utilizadas para o cálculo dos impostos. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera que sejam aplicadas sobre as diferenças temporárias quando elas se reverterem, com base nas leis que foram promulgadas ou substancialmente promulgadas até a data do balanço.

Os ativos fiscais diferidos decorrentes de diferenças temporárias consideram a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentado em projeções internas da Companhia.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados quando há um direito legalmente exigível de compensar ativos fiscais correntes com passivos fiscais correntes e quando se referem a impostos sobre a renda cobrados pela mesma autoridade fiscal sobre a mesma entidade sujeita a tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido para todos os prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis na extensão em que seja provável que lucros tributáveis estarão disponíveis contra os quais esses prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizado, limitado a 30% do lucro tributável anual.

## 21.2 Conciliação de alíquota efetiva

A conciliação entre a alíquota nominal e a alíquota efetiva é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>(253.600)</b>	<b>(126.933)</b>	<b>(227.514)</b>	<b>(109.800)</b>
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
<b>Tributos sobre o lucro nominais</b>	<b>86.224</b>	<b>43.157</b>	<b>77.355</b>	<b>37.332</b>
<b>(Adições) exclusões permanentes:</b>				
Despesas indedutíveis	(6.673)	(9.385)	(6.873)	(10.213)
Prejuízos fiscais não constituídos por filiais	-	-	(12.469)	(27.406)
Lucros em coligadas/controladas e sucursais no exterior	(64.085)	(87.899)	(64.085)	(87.899)
Resultado de equivalência patrimonial	517	(4.789)	4.628	6.957
Outros rendimentos e ganhos em subsidiárias e associadas	2.308	9.403	2.308	9.403
Utilização Prejuízo Fiscal	(13.426)	-	(13.426)	-
Outros	-	1.171	9.808	6.345
	<b>(81.359)</b>	<b>(91.499)</b>	<b>(80.109)</b>	<b>(102.813)</b>
<b>Tributos sobre o lucro efetivos apurados</b>	<b>4.865</b>	<b>(48.342)</b>	<b>(2.754)</b>	<b>(65.481)</b>
Corrente	(6.181)	-	(10.354)	(42.448)
Diferido	11.046	(48.342)	7.600	(23.033)
	<b>4.865</b>	<b>(48.342)</b>	<b>(2.754)</b>	<b>(65.481)</b>
<b>Alíquota efetiva de IR/CS para o exercício</b>	<b>1,92%</b>	<b>-38,08%</b>	<b>-1,21%</b>	<b>-59,64%</b>

### 21.3 Imposto de renda e contribuição social diferidos

A natureza dos impostos diferidos ativos e passivos da Companhia são detalhados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>				
Perdas de crédito esperadas (a)	78.049	79.297	78.049	79.297
Provisão Participações Empregados	-	-	2.349	-
Provisão para riscos e contingências	51.536	57.378	52.929	59.471
Crédito de prejuízo fiscal / base de calculo negativa (b)	474.421	396.699	563.381	460.559
Variação cambial pelo regime de caixa (c)	92.930	-	92.930	-
Variação cambial líquida de investimento líquido no exterior (d)	634.691	501.180	634.691	501.180
Impairment de imobilizado	5.435	5.435	5.435	5.435
Ajuste receita POC CPC 47	26.573	23.426	38.593	35.096
Outros	16.317	16.319	71.026	62.709
	<b>1.379.952</b>	<b>1.079.734</b>	<b>1.539.383</b>	<b>1.203.747</b>
<b>Passivo</b>				
Amortização deságio (e)	20.407	20.407	20.407	20.407
Diferimento do lucro de obras públicas (f)	5.262	5.262	5.262	5.262
Ajuste Valor Justo Propriedades para Investimento	3.622	3.737	3.622	3.737
Variação cambial pelo regime de caixa (c)	-	5.903	64.707	41.648
CSLL sobre atualização monetária de títulos públicos (g)	48.278	48.278	48.278	48.278
Ajuste arrendamento - CPC 06	12.129	12.635	13.284	14.512
AVP - Bonds e Debêntures	162.186	-	162.186	-
	<b>251.884</b>	<b>96.222</b>	<b>317.746</b>	<b>133.844</b>
<b>Total líquido ativo</b>	<b>1.128.068</b>	<b>983.512</b>	<b>1.221.637</b>	<b>1.069.902</b>
<b>Composição:</b>				
Posição líquida ativa:	1.128.068	983.512	1.223.097	1.071.096
Posição líquida passiva:	-	-	1.460	1.194
<b>Total líquido ativo</b>	<b>1.128.068</b>	<b>983.512</b>	<b>1.221.637</b>	<b>1.069.902</b>

- (a) O valor constituído, referente à provisão para perdas de crédito esperadas, limitou-se ao montante de créditos baixados que não atenderam aos pré-requisitos de dedutibilidade estabelecidos pelo artigo 9º da Lei nº 9.430/96.
- (b) Refere-se ao imposto de renda e contribuição social diferidos mensurados sobre o lucro ou prejuízo fiscal. Considerando a legislação tributária brasileira, o lucro ou prejuízo fiscal pode ser diferente do lucro ou prejuízo líquido apresentado na demonstração do resultado destas demonstrações financeiras.
- (c) A Companhia optou por tributar as variações cambiais sobre suas operações em moeda estrangeira pelo regime de caixa.
- (d) A Companhia passou a registrar, em 2015, os tributos diferidos decorrentes da variação cambial dos investimentos líquidos no exterior, diretamente no patrimônio líquido, os quais estão demonstrados na rubrica "outros resultados abrangentes".
- (e) Amortização de deságio apurado na aquisição de controlada cuja tributação ocorrerá quando a empresa adquirida for alienada e lucro ou prejuízo não realizado em operações com derivativos.
- (f) Refere-se ao saldo de Contribuição Social sobre o lucro líquido diferido sobre atualizações monetárias do precatório emitido sobre dívida pública a receber, conforme informado na nota explicativa.
- (g) Refere-se ao diferimento de receitas de contratos governamentais, conforme previsto no Regulamento do Imposto sobre o Rendimento de 2018.

Na determinação do imposto de renda corrente e diferido, a Companhia e as suas controladas consideram o impacto das incertezas relacionadas às posições tributárias assumidas e se o pagamento adicional de imposto de renda e juros devem ser feitos. A Companhia e suas controladas acreditam que a provisão para imposto de renda no passivo é adequada em relação a todos os exercícios fiscais em aberto, com base na avaliação de vários fatores, incluindo interpretações das leis tributárias e experiência passada. Essa avaliação é feita com base em estimativas e premissas que podem exigir julgamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem surgir, o que pode exigir que a Companhia e suas controladas alterem seu julgamento sobre a adequação da provisão existente; essas mudanças impactarão as despesas de imposto de renda no ano em que forem realizadas.

A Administração da Companhia acredita que, com base nas projeções de resultados elaborados internamente, conseguirá utilizar esses créditos fiscais com resultados futuros da operação.

## 22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 22.1 Capital Social

O capital social subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 é composto por 1.836.966 ações ordinárias nominativas (1.692.808 ações ordinárias nominativas em 31 de dezembro de 2023), com valor nominal de R\$1,00 por cada ação. A composição do capital social é detalhada abaixo:

Controladora	31/12/2024		31/12/2023	
	Ações mil	%	Ações mil	%
<b>Acionistas</b>				
Andrade Gutierrez Investimentos em Engenharia S.A.	1.836.965	99,99995%	1.692.807	99,99994%
Telis Participações S.A.	1	0,00005%	1	0,00006%
	<b>1.836.966</b>	<b>100%</b>	<b>1.692.808</b>	<b>100%</b>

Em 31 de março de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia deliberou o aumento do capital social em 144.158 ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, ao preço de R\$1,00 (um real) por ação, pertencente ao acionista Andrade Gutierrez Investimentos em Engenharia S.A, por meio da utilização do saldo de contas a receber de partes relacionadas.

### 22.2. Reserva legal

A reserva legal é constituída à alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício, conforme estabelecido no artigo 193 da lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

### 22.3. Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros representa o lucro líquido não distribuído após constituição da reserva legal e cálculo dos dividendos obrigatórios. Conforme previsto no estatuto social esses valores aguardam deliberação em Assembleia para sua destinação.

A compensação de prejuízos ocorre obrigatoriamente quando ainda houver saldo de prejuízos, após a absorção dos saldos de Lucros Acumulados e das demais Reservas de Lucro (parágrafo único do art. 189 da lei nº 6.404/76).

### 22.3. Outros resultados abrangentes

Conforme indicado na demonstração dos resultados abrangentes, o saldo se refere a: (i) variação cambial apurada em investimentos em controladas e coligadas no exterior, decorrente de conversão das demonstrações financeiras para a moeda de apresentação da Companhia (Reais); (ii) variação cambial sobre os saldos ativos e passivos em moeda estrangeira com controladas do exterior, reconhecidos como investimentos líquido no exterior, bem como o efeito do imposto de renda e da contribuição social diferidos; e (iii) ganho e perda sobre variação no percentual de participação de investidas.

## 23. RECEITA DE SERVIÇOS PRESTADOS E VENDAS

### 23.1 Política contábil

#### Receita dos contratos de construção

O reconhecimento das receitas nos contratos de construção da Companhia e suas controladas ocorrem conforme as premissas estabelecidas pelo CPC 47, as principais premissas são como segue:

- Quando baseadas no orçamento estimado para conclusão de cada projeto, são respeitadas as obrigações de desempenho contratualmente identificadas. Este orçamento é elaborado e revisado periodicamente por profissionais de engenharia habilitados para precificar os custos e as receitas do contrato ao longo do tempo.
- Quando o orçamento de um contrato de construção é estimado com confiabilidade, as receitas e os custos são reconhecidos com base no estágio de conclusão do contrato no final do período, mensurados com base na proporção dos custos incorridos em relação aos custos totais estimados do contrato. Esta metodologia é comumente conhecida como "POC" (*percentage of completion*).

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras**

Em 31 de dezembro de 2024 (Expressos em R\$ mil)



ENGENHARIA S.A.

- Quando for provável que os custos totais excederão a receita total de um contrato, a perda estimada é reconhecida imediatamente como despesa.
- Quando a receita reconhecida, considerando o custo incorrido, exceder o valor total faturado ao cliente, a diferença é reconhecida na rubrica “contas a receber de clientes”, classificado como “serviços a faturar”, conforme apresentado no *aging list* de contas a receber, na nota explicativa nº 6.
- Quando a receita reconhecida, considerando o custo incorrido, for inferior ao valor total das notas fiscais emitidas contra o cliente, esta diferença é reconhecida na rubrica “adiantamentos de clientes”, classificado como “serviços a prestar”.

#### Contratos de remuneração por administração

Nos contratos executados sob a forma de “Contratos com Remuneração por Administração”, as taxas de remuneração previamente acordadas, são aplicadas sobre as medições apresentadas e aprovadas pelos clientes. Nesse tipo de contrato, a receita é reconhecida quando a medição é aprovada pelo cliente, considerando os gastos incorridos na execução das etapas dos projetos e quando as obrigações de desempenho acordadas com o cliente são atendidas.

#### Contratos por preço unitário

Em contratos por preço unitário, a receita também é reconhecida quando a medição é aprovada pelo cliente, com base nos gastos incorridos e no avanço da obra, conforme previstos em contrato.

#### Receita de serviços de operação e manutenção

De acordo com o CPC 47, as receitas de serviços de operação e manutenção são reconhecidas com base no reconhecimento pelos clientes dos serviços prestados pela Companhia. Essas receitas representam um fluxo contínuo de direitos a receber pela prestação de serviços de manutenção de equipamentos e infraestrutura operacional construída nas instalações dos clientes.

#### Receita de vendas de mercadorias

A receita de venda de mercadoria é reconhecida quando a Companhia e suas controladas transferem para seus clientes todos os riscos e benefícios significativos relacionados à propriedade dos produtos. Essa receita é apresentada líquida de impostos sobre vendas na demonstração de resultado do exercício e é reconhecida pelo valor justo recebido ou a receber, na medida em que os benefícios esperados para a Companhia e suas controladas e os custos possam ser razoavelmente mensurados.

### 23.2 Composição

A composição da receita bruta líquida, conforme apresentada na demonstração do resultado do exercício, é detalhada da seguinte forma:

#### Controladora

	<b>31/12/2024</b>	<b>% da receita bruta</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>% da receita bruta</b>
Receita bruta nacional	523.573	91,27%	856.824	99,02%
Receita bruta estrangeira	50.075	8,73%	8.504	0,98%
<b>Receita bruta total de serviços e mercadorias</b>	<b>573.648</b>	<b>100,00%</b>	<b>865.328</b>	<b>100,00%</b>
Impostos sobre serviços e mercadorias	(34.962)	-6,09%	(37.061)	-4,28%
<b>Receita líquida de serviços e mercadorias</b>	<b>538.686</b>	<b>93,91%</b>	<b>828.267</b>	<b>95,72%</b>

#### Consolidado

	<b>31/12/2024</b>	<b>% da receita bruta</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>% da receita bruta</b>
Receita bruta nacional	651.004	42,92%	941.216	50,29%
Receita bruta estrangeira	865.884	57,08%	930.395	49,71%
<b>Receita bruta total de serviços e mercadorias</b>	<b>1.516.888</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.871.611</b>	<b>100,00%</b>
Impostos sobre serviços e mercadorias	(40.908)	-2,70%	(38.588)	-2,06%
<b>Receita líquida de serviços e mercadorias</b>	<b>1.475.980</b>	<b>97,30%</b>	<b>1.833.023</b>	<b>97,94%</b>

### 23.3 Faturamento direto de fornecedores (não auditado)

Em determinados contratos executados pela Companhia, os fornecedores prestam serviços e/ou vendem materiais diretamente aos nossos clientes, dentro do escopo dos contratos assinados pela AGE e suas controladas, todas sobre a responsabilidade e gerenciamento da Andrade Gutierrez.

Em dezembro de 2024, o total de receita faturada diretamente aos clientes por estes fornecedores, no Individual, foi de R\$38.487 (R\$169.142 em dezembro 2023) e, no Consolidado, foi de R\$42.763 (R\$184.445 em dezembro de 2023). Essas receitas (ou custos) e contas a receber (ou a pagar) são reconhecidas diretamente pelas partes envolvidas (clientes e fornecedores) sem impacto na demonstração do resultado ou balanço patrimonial da Companhia.

## 24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

### 24.1 Política contábil

Os custos e despesas são contabilizadas pelo regime de competência, sendo registrados conforme sua relação com a realização das receitas. Despesas pagas antecipadamente que se relacionam a exercícios futuros são diferidas de acordo com seus respectivos prazos de duração.

### 24.2 Composição

A composição dos custos e despesas por natureza podem ser demonstradas da seguinte forma:

#### Controladora

	31/12/2024		31/12/2023	
	Custos dos serviços prestados	Despesas gerais e administrativas	Custos dos serviços prestados	Despesas gerais e administrativas
Materiais aplicados	(42.789)	(2.768)	(99.218)	(10.648)
Depreciação e amortização	(20.641)	(8.366)	(26.618)	(11.015)
Salários e encargos sociais	(317.846)	(36.016)	(323.184)	(57.924)
Contratação de serviços de terceiros (a)	(124.757)	16.445	(221.262)	(45.608)
Impostos, taxas e encargos	(1.669)	(12.600)	(921)	(9.055)
Gastos com viagens	(10.308)	(7.705)	(17.296)	(8.383)
Outros	(18.800)	(40.868)	(18.259)	(44.471)
<b>Total</b>	<b>(536.810)</b>	<b>(91.878)</b>	<b>(706.758)</b>	<b>(187.104)</b>

- (a) Durante o exercício de 2024, a Companhia firmou um acordo com o prestador de serviços SMS Siemg AG Group, por meio do qual a controlada direta San Sebastian Inversiones, S.L. assumiu a responsabilidade pelo pagamento da referida prestação de serviço, resultando na reversão de R\$ 50.770.

#### Consolidado

	31/12/2024		31/12/2023	
	Custos dos serviços prestados	Despesas gerais e administrativas	Custos dos serviços prestados	Despesas gerais e administrativas
Materiais aplicados	(168.175)	(21.780)	(210.671)	(34.388)
Depreciação e amortização	(23.976)	(13.121)	(38.478)	(12.527)
Salários e encargos sociais	(480.439)	(127.957)	(475.681)	(138.625)
Contratação de serviços de terceiros	(574.748)	(130.710)	(620.809)	(112.676)
Impostos, taxas e encargos	(12.770)	(17.623)	(2.701)	(19.630)
Gastos com viagens	(20.133)	(12.813)	(24.563)	(13.868)
Outros	(30.487)	(45.413)	(34.818)	(78.152)
<b>Total</b>	<b>(1.310.728)</b>	<b>(369.417)</b>	<b>(1.407.721)</b>	<b>(409.866)</b>

## 25. RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO

O resultado financeiro líquido é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receitas financeiras</b>				
Atualização monetária de ativos financeiros	14.195	559	14.242	577
Juros de aplicações financeiras	6.637	15.317	12.442	18.216
Ajuste de passivos financeiros a valor justo	477.019	-	477.019	-
Outras receitas financeiras	1.623	616	29.302	824
	<b>499.474</b>	<b>16.492</b>	<b>533.005</b>	<b>19.617</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(92.382)	(133.344)	(99.708)	(138.930)
Juros sobre débitos com partes relacionadas	(93.278)	(48.565)	(93.515)	(48.565)
Juros dos passivos de arrendamentos	(124)	(78)	(351)	(93)
Juros de mora e taxas sobre outros passivos financeiros	(57.466)	(15.281)	(64.185)	(29.549)
Multa e juros sobre parcelamentos tributários	(62.669)	(29.120)	(70.501)	(34.804)
Outras despesas financeiras	(33.795)	(16.192)	(37.854)	(16.293)
	<b>(339.714)</b>	<b>(242.580)</b>	<b>(366.114)</b>	<b>(268.234)</b>
Variações cambiais, líquidas	(290.417)	150.141	(193.552)	118.065
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(130.657)</b>	<b>(75.947)</b>	<b>(26.661)</b>	<b>(130.552)</b>

## 26. RESULTADO BÁSICO POR AÇÃO

### 26.1 Política contábil

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias. O lucro ou prejuízo por ação diluído é calculado considerando a média ponderada das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos financeiros potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, no exercício apresentados. A Companhia avalia constantemente se está exposta a instrumentos que poderiam potencialmente diluir o resultado básico por ação.

### 26.2 Resultado básico por ação

Considerando a média ponderada da quantidade de ações nos exercícios de 31 de dezembro de 2024 e 2023, o cálculo do resultado por ação é assim apresentado:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Resultados atribuíveis aos proprietários da Companhia	(248.735)	(175.275)
Média ponderada das ações ordinárias	1.800.927	1.734.427
<b>Resultados por ação - R\$</b>	<b>(0,1381)</b>	<b>(0,1011)</b>

## 27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 27.1 Política contábil

#### Reconhecimento e mensuração inicial

Os saldos a receber de clientes são inicialmente reconhecidos na data de origem. Todos os demais ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento.

A mensuração inicial dos ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas geralmente são realizadas pelos seus valores justos, acrescidos dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão. Contas a receber de clientes sem componentes significativos de financiamento são mensurados inicialmente pelo preço da transação.

#### Classificação e mensuração subsequente

##### *Ativos financeiros*

Custo amortizado: quando mantidos e administrados para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por recebimento de principal e juros;

Valor justo por meio de outros resultados abrangentes: quando mantidos para obter fluxos de caixa contratuais, e para a venda; ou

Valor justo por meio do resultado: para ativos financeiros que não se enquadrem em nenhum dos critérios anteriores.

##### *Passivos financeiros*

Custo amortizado: destinado ao reconhecimento de passivos financeiros não mantidos para negociação, não sejam derivativos e não tenham sido designados, em seu reconhecimento inicial, sob a opção de valor justo; ou

Valor justo: utilizado para o reconhecimento dos passivos financeiros mantidos para negociação e àqueles que, em seu reconhecimento inicial, forem designados sob a opção de valor justo, podendo ser feito o reconhecimento das alterações de valor justo através do resultado ou por meio de outros resultados abrangentes, a depender da natureza que originar tal alteração.

##### *Provisão para perdas em ativos financeiros (impairment)*

As perdas de crédito esperadas são mensuradas com base em estimativas ponderadas pelo risco de perda. Os riscos de perda, geralmente, refletem o risco de crédito do instrumento financeiro ou da contraparte contratualmente vinculada, e leva em consideração informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. A depender das alterações ocorridas na percepção de risco de crédito, a Companhia e suas controladas podem reconhecer perdas esperadas para a vida inteira do ativo ou perdas esperadas para os próximos doze meses.

#### a) Classificação contábil e valores justos

A tabela abaixo apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras**  
 Em 31 de dezembro de 2024 (Expressos em R\$ mil)



Os valores contábeis de ativos e passivos financeiros segregados por categoria são como segue:

**Controladora**

	31/12/2024			31/12/2023		
	Valor contábil			Valor contábil		
	Nível	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	1	19.766	24.817	14.594		9.527
Títulos e valores mobiliários		-	748.915	-		719.153
Contas a receber de clientes		-	54.379	-		52.868
Créditos com partes relacionadas		1.373.922	-	1.176.324		-
Depósitos judiciais e cauções		-	38.877	-		59.717
Propriedades para investimento	2	14.759	-	15.269		-
		<b>1.408.447</b>	<b>866.988</b>	<b>1.206.187</b>		<b>841.265</b>
<b>Passivos</b>						
Debêntures a pagar		365.408	284.930	464.610		266.244
Empréstimos e Financiamentos		-	28.028	-		236.698
Passivos de arrendamentos		-	3.500	-		9.021
Fornecedores e subempreiteiros		-	210.888	-		229.315
Fornecedores e subempreiteiros - antecipação		-	7.390	-		2.135
Débitos com partes relacionadas		1.234.446	957.138	704.043		969.714
		<b>1.599.854</b>	<b>1.491.874</b>	<b>1.168.653</b>		<b>1.713.127</b>

**Consolidado**

	31/12/2024			31/12/2023		
	Valor contábil			Valor contábil		
	Nível	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	1	79.944	54.041	166.501		10.188
Títulos e valores mobiliários		-	1.436.872	-		755.366
Contas a receber de clientes		-	757.859	-		1.348.242
Créditos com partes relacionadas		2.085.302	-	582.768		-
Depósitos judiciais e cauções		-	41.397	-		63.648
Propriedades para investimento	2	14.759	-	86.269		-
		<b>2.180.005</b>	<b>2.290.169</b>	<b>835.538</b>		<b>2.177.444</b>
<b>Passivos</b>						
Debêntures a pagar		365.408	284.930	464.610		266.244
Empréstimos e Financiamentos		-	88.238	-		333.469
Passivos de arrendamentos		-	12.360	-		11.368
Fornecedores e subempreiteiros		-	744.164	-		772.666
Fornecedores e subempreiteiros - antecipação		-	11.590	-		2.982
Débitos com partes relacionadas		2.023.406	957.138	642.785		969.714
		<b>2.388.814</b>	<b>2.098.420</b>	<b>1.107.395</b>		<b>2.356.443</b>

**Hierarquia de valor justo**

**Nível 1:** Utiliza preços observáveis (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos, os quais a Companhia e suas controladas possam ter acesso na data de mensuração;

**Nível 2:** Utiliza preços observáveis em mercados ativos para instrumentos similares, preços observáveis para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais os inputs são observáveis; e

**Nível 3:** Instrumentos cujos inputs significativos não são observáveis. A companhia e suas controladas não possuem instrumentos financeiros nesta classificação.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares; e
- Análise de fluxos de caixa descontados.

## b) Gerenciamento de riscos

Os mapeamentos de riscos foram segregados em quatro categorias: (i) Risco de capital, que é o risco da Companhia e suas controladas assegurarem sua continuidade e dos seus negócios em longo prazo; (ii) Risco de mercado, que é o risco de que alterações nos preços de mercado –como as taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia e suas controladas ou o valor de seus instrumentos financeiros; (iii) Risco de liquidez, que compreende o risco de que a Companhia e suas controladas irão encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro; (iv) Risco de crédito é o risco de incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

### i. Gestão do risco de capital

A Companhia e suas controladas administram seu capital, para assegurar que as empresas que pertencem a ela possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximizam o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A Administração revisa, periodicamente, a estrutura de capital da Companhia. Como parte dessa revisão, a Administração considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento.

Em 31 de dezembro de 2024, os índices de endividamento líquido são conforme demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos	28.028	236.698	88.238	333.469
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(793.498)	(743.274)	(1.571.195)	(932.055)
<b>Dívida (caixa) líquida ("DL")</b>	<b>(765.470)</b>	<b>(506.576)</b>	<b>(1.482.957)</b>	<b>(598.586)</b>
Patrimônio líquido ("PL")	<b>(185.990)</b>	<b>(97.710)</b>	<b>487.425</b>	<b>(97.638)</b>
<b>DL / PL</b>	<b>411,57%</b>	<b>518,45%</b>	<b>-304,24%</b>	<b>613,07%</b>

### ii. Gestão do risco de mercado

#### Exposição a riscos cambial

A Companhia e suas controladas estão sujeitos ao risco de moedas, por meio de sucursais, empresas controladas e investidas, presente em países da América Latina, Europa e África.

#### Análise de sensibilidade da exposição às taxas de câmbio

A Companhia e suas controladas adotaram, como cenário provável, a taxa de câmbio "Ptax" de venda divulgada pelo Banco Central do Brasil em 10 de fevereiro de 2025, aumento de 25% e 50% em relação ao cenário provável, servindo de parâmetro para os cenários II e III, respectivamente. Nestes termos, foi realizada análise de sensibilidade dos efeitos da variação das taxas de câmbio nos resultados da Companhia em cenários de oscilação das moedas estrangeiras frente à moeda nacional.

Operação	Risco	31/12/2024	Período até 31 de Dezembro de 2025		
		Cenário Atual	Cenário Provável I	Cenário II +25%	Cenário III +50%
Taxa de câmbio R\$/EUR	Taxa EUR	6,44	5,96	4,47	2,98
Taxa de câmbio R\$/USD	Taxa USD	6,19	5,78	4,34	2,89
Taxa de câmbio R\$/PEN	Taxa PEN	1,65	1,56	1,17	0,78
Taxa de câmbio R\$/DZD	Taxa DZD	0,05	0,04	0,03	0,02

**Andrade Gutierrez Engenharia S.A.**  
**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras**  
 Em 31 de dezembro de 2024 (Expressos em R\$ mil)



Em 31 de dezembro de 2024, a exposição da Companhia e suas controladas ocorrem em função de ativos e passivos financeiros que estão sujeitos aos seguintes câmbios:

**Controladora**

	Risco <sup>1</sup>	31/12/2024	Período até 31 de Dezembro de 2025		
		Cenário Atual	Cenário Provável I	Cenário II +25%	Cenário III +50%
<b>Ativos expostos</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Câmbio USD	7.769	(517)	(646)	(776)
Títulos e valores mobiliários	Câmbio USD	127.396	(8.478)	(10.598)	(12.717)
Crédito com partes relacionadas	Câmbio EUR	683.231	(50.125)	(62.656)	(75.188)
Crédito com partes relacionadas	Câmbio PEN	12.624	(691)	(864)	(1.037)
<b>Total exposição do Ativo</b>		<b>831.020</b>	<b>(59.811)</b>	<b>(74.764)</b>	<b>(89.718)</b>
<b>Passivos expostos</b>					
Débito com partes relacionadas	Câmbio USD	1.119.296	74.490	93.113	111.735
Débito com partes relacionadas	Câmbio EUR	26.586	1.950	2.438	2.925
<b>Total exposição do Passivo</b>		<b>1.145.882</b>	<b>76.440</b>	<b>95.551</b>	<b>114.660</b>
<b>Exposição efeito líquido (resultado)</b>			<b>16.629</b>	<b>20.787</b>	<b>24.942</b>

**Consolidado**

	Risco <sup>1</sup>	31/12/2024	Período até 31 de Dezembro de 2025		
		Cenário Atual	Cenário Provável I	Cenário II +25%	Cenário III +50%
<b>Ativos expostos</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Câmbio USD	87.985	(5.855)	(7.319)	(8.783)
Títulos e valores mobiliários	Câmbio USD	127.396	(8.478)	(10.598)	(12.717)
Títulos e valores mobiliários	Câmbio EUR	630.629	(46.266)	(57.833)	(69.399)
Crédito com partes relacionadas	Câmbio EUR	1.643.461	(120.573)	(150.716)	(180.860)
Crédito com partes relacionadas	Câmbio USD	4.008	(267)	(334)	(401)
<b>Total exposição do Ativo</b>		<b>2.493.479</b>	<b>(181.439)</b>	<b>(226.800)</b>	<b>(272.160)</b>
<b>Passivos expostos</b>					
Empréstimos e financiamentos	Câmbio USD	157	10	13	15
Empréstimos e financiamentos	Câmbio EUR	41.762	3.064	3.830	4.596
Débito com partes relacionadas	Câmbio USD	1.760.044	117.132	146.415	175.698
Débito com partes relacionadas	Câmbio EUR	41.756	3.063	3.829	4.595
Débito com partes relacionadas	Câmbio DZD	73.855	5.029	6.286	7.544
<b>Total exposição do Passivo</b>		<b>1.917.574</b>	<b>128.298</b>	<b>160.373</b>	<b>192.448</b>
<b>Exposição efeito líquido (resultado)</b>			<b>(53.141)</b>	<b>(66.427)</b>	<b>(79.712)</b>

<sup>1</sup>US\$ = U.S. Dollar; EUR = Euro; DZD = Dinar Argelino; PEN = Novo Sol Peru

**Exposição a riscos de taxa de juros**

*Ativos*

Os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são mantidos, substancialmente, em operações compromissadas e CDB's. O risco de taxa de juros vinculados aos ativos decorre da possibilidade de ocorrerem quedas nessas taxas e, conseqüentemente, na remuneração desses ativos. Nenhum dos equivalentes de caixa ou aplicações financeiras da Companhia e suas controladas estão expostos a risco de perda no valor original aplicado, por tanto, o risco mencionado refere-se apenas à redução em relação aos montantes dos rendimentos a serem auferidos sobre tais ativos.

*Passivos*

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos relacionados a taxas de juros em função de debêntures e empréstimos e financiamentos contratados vinculados à Taxa DI. Há um monitoramento contínuo das taxas de mercado com o propósito de avaliar a eventual contratação de instrumentos financeiros para a proteção contra a variação das taxas.

### Análise de sensibilidade da exposição à taxa juros

Com base nas projeções de longo prazo do banco Bradesco, divulgado em 6 de fevereiro de 2025, a Companhia e suas controladas adotaram como cenário provável, a taxa DI estimada de 14,83% a.a., para 31 de dezembro de 2025 (Cenário atual taxa 11,77% a.a.). Os efeitos das variações deste índice projetado no resultado da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, foram efetuadas a partir da média ponderada dos contratos em aberto atrelados à Taxa DI, em três cenários. Cenário base, aumento de 25% e 50% em relação ao cenário base, servindo de parâmetro para os cenários I, II e III, respectivamente.

Operação	Risco	31/12/2024	Período até 31 de Dezembro de 2025		
		Cenário Atual	Cenário Provável I	Cenário II +25%	Cenário III +50%
CDI	Taxa DI	11,77%	14,83%	18,54%	22,25%

Em 31 de dezembro de 2024, a exposição da Companhia e suas controladas ocorrem em função de ativos e passivos financeiros que estão sujeitos aos seguintes indicadores:

Controladora		31/12/2024	Período até 31 de Dezembro de 2025		
	Risco	Cenário Atual	Cenário Provável I	Cenário II +25%	Cenário III +50%
<b>Ativos expostos</b>					
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	Taxa DI	2.203	318	398	477
Operações compromissadas	Taxa DI	22.614	2.012	2.515	3.018
<b>Total exposição do Ativo</b>		<b>24.817</b>	<b>2.330</b>	<b>2.913</b>	<b>3.495</b>
<b>Passivos expostos</b>					
Debêntures	Taxa DI	365.408	(54.190)	(67.738)	(81.285)
Capital de Giro	Taxa DI	22.609	(3.353)	(4.191)	(5.030)
<b>Total exposição do Passivo</b>		<b>388.017</b>	<b>(57.543)</b>	<b>(71.929)</b>	<b>(86.315)</b>
<b>Exposição efeito líquido (resultado)</b>			<b>(55.213)</b>	<b>(69.016)</b>	<b>(82.820)</b>

Consolidado		31/12/2024	Período até 31 de Dezembro de 2025		
	Risco	Cenário Atual	Cenário Provável I	Cenário II +25%	Cenário III +50%
<b>Ativos expostos</b>					
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	Taxa DI	4.901	718	898	1.077
Operações compromissadas	Taxa DI	26.467	2.355	2.944	3.533
<b>Total exposição do Ativo</b>		<b>31.368</b>	<b>3.073</b>	<b>3.842</b>	<b>4.610</b>
<b>Passivos expostos</b>					
Debêntures	Taxa DI	365.408	(54.190)	(67.738)	(81.285)
Capital de Giro	Taxa DI	39.292	(5.827)	(7.284)	(8.741)
<b>Total exposição do Passivo</b>		<b>404.700</b>	<b>(60.017)</b>	<b>(75.022)</b>	<b>(90.026)</b>
<b>Exposição efeito líquido (resultado)</b>			<b>(56.944)</b>	<b>(71.180)</b>	<b>(85.416)</b>

### iii. Gestão do risco de liquidez

O gerenciamento do risco de liquidez é efetuado pela Diretoria Financeira do Grupo Andrade Gutierrez e monitorado pelo Conselho de Administração. O gerenciamento do risco de liquidez é elaborado tendo em vista as necessidades de captação e a gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequados recursos financeiros disponíveis em caixa e equivalentes de caixa e por meio de linhas de crédito para captação de empréstimos, com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e operacionais.

### iv. Risco de crédito

O risco de crédito decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas acompanham rigorosamente o cronograma físico e financeiro de cada obra,

além de fazer o acompanhamento permanente das posições em aberto e de utilizar-se do mecanismo de proteção à prestação do serviço de engenharia e construção mediante faturamentos periódicos antecipados aos clientes, buscando manter sempre uma gestão de exposição mínima com seus clientes.

A Companhia e suas controladas tem focado em maior seletividade de seus clientes, aumentando a participação da receita advinda dos clientes privados ou de clientes do setor público que a Companhia e suas controladas entendem possuir capacidade de geração independente de recursos, assim como participa em contratos em que os pagamentos são financiados por agências multilaterais, bancos comerciais dentre outras fontes de funding que mitiguem o risco de inadimplência do cliente e promovam previsibilidade do fluxo de caixa da Companhia. As perdas de crédito esperadas estão adequadamente cobertos por provisão para fazer face a eventuais perdas nas suas realizações.

Historicamente, a Companhia e suas controladas tem recebido esses créditos mantidos junto aos seus clientes, incluindo aqueles atrasados há um ano ou mais e não vem apresentando perdas significativas, além dos já provisionados. O recebimento desses valores em atraso pode ocorrer mediante liquidação financeira ou mediante o recebimento de títulos ou outros ativos.

## 28. PRINCIPAIS TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

Conforme determinado pelo CPC 03 (R2) – Demonstração dos fluxos de caixa, a Companhia e suas controladas apresentam a seguir a relação das transações de investimento e financiamento ocorridas nos exercícios de 31 de dezembro de 2024 e 2023 que alteraram posições patrimoniais, porém, não afetaram o caixa:


	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ajustes acumulados de conversão dos investimentos	(275.578)	2.876	(304.327)	2.882
Variações cambiais sobre os saldos de investimentos líquidos no exterior	392.680	(112.116)	392.680	(112.116)
IR e CSLL sobre as variações cambiais de investimentos no exterior	(133.511)	38.120	(133.511)	38.120
Ajuste a valor presente sobre debêntures	108.111	-	108.111	-
Ajuste a valor presente sobre o mútuo com a AGIT	368.908	-	368.908	-
Transferência de propriedade para investimento	-	-	71.000	-
Financiamento de ativo fixo - Captação de empréstimo para aquisição de ativo fixo	-	-	1.690	-
Aumento de capital na Companhia da acionista Andrade Gutierrez Engenharia S.A.	144.158	-	144.158	-
Redução de capital na Companhia via absorção de prejuízo acumulado	-	(971.678)	-	(971.678)
Aumento de capital nas investidas	(48.516)	(52.359)	(33.992)	(52.359)
Transferências de custo de Folha de Pagamento de funcionários da Companhia com a AG Construções e Serviços S.A.	(811)	2.811	-	-
Transferências de custo de Folha de Pagamento de funcionários da Companhia com a Consag Engenharia	(743)	-	(743)	-
	<b>554.698</b>	<b>(1.092.346)</b>	<b>613.974</b>	<b>(1.095.151)</b>

## 29. EVENTO SUBSEQUENTE

Como evento subsequente, no primeiro trimestre de 2025, o grupo Andrade Gutierrez adicionou R\$ 1,5 bilhão em novas contratações à sua carteira de projetos ("backlog"), consolidando sua atuação em diferentes setores e regiões. Desse total, R\$ 900 milhões referem-se a projetos no setor de saneamento e R\$ 300 milhões ao setor de mineração, ambos no Brasil, enquanto R\$ 270 milhões correspondem a projetos de energia solar em Portugal.

DocuSigned by:  
  
 Ricardo Coutinho de Sena  
 PRESIDENTE

DocuSigned by:  
  
 Marcio Magno de Abreu  
 DIRETOR CENTRO DE GESTÃO

Assinado por:  
  
 Phillip Teixeira de Lima  
 CRC MG 105.294/O-4  
 CONTADOR RESPONSÁVEL