



SÃO PAULO, ABRIL DE 2025

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

GALÍCIA EDUCAÇÃO

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aos acionistas,

Apresentamos o Relatório da Administração referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhado das Demonstrações Financeiras correspondentes. As demonstrações são elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Galícia Educação S.A. atravessou, ao longo de 2024, um ano de intensos desafios e de profundas transformações. Em razão da impossibilidade de captação de recursos conforme o plano de negócios inicial, bem como estagnação e até mesmo redução no faturamento pela diminuição no investimento em mídia digital e não lançamento de novos cursos por falta de recursos, a companhia adotou medidas estruturais com o objetivo de reduzir suas despesas e custos operacionais para diminuir a diferença entre as entradas e saídas do caixa e alcançar o *breakeven* operacional, mantendo sua missão de oferecer educação de alta qualidade em áreas estratégicas como Gestão, Finanças, Direito e Coaching Científico.

Mensagem da Administração

O ano de 2024 foi marcado por um esforço contínuo de reestruturação, racionalização de despesas e reposicionamento estratégico. Buscando assegurar a sustentabilidade do negócio e mitigar os impactos da não concretização da captação de recursos prevista em nosso plano de negócios, a administração adotou diversas medidas, entre as quais destacam-se:

- Redução de despesas operacionais mensais de aproximadamente R\$ 700 mil para R\$ 350 mil;
- Reestruturação da equipe, que passou de 20 colaboradores para um time enxuto de 5 profissionais, incluindo um estagiário;
- Otimização dos investimentos em mídia, com significativa melhoria no retorno sobre investimento (ROAS médio de 10), mesmo com uma redução de 2/3 no orçamento publicitário;
- Mudança de sede e eliminação de custos com ferramentas e fornecedores considerados não essenciais.
- Suspensão de pagamentos de bonificação e vesting devidos, desde exercícios anteriores, aos administradores e consultores da companhia.

Tais ações permitiram à companhia reduzir drasticamente seus custos mantendo a eficiência operacional. Apesar disso, mantivemos ao longo do ano uma diferença média aproximada de R\$ 50 mil mensais entre a receita e as despesas totais, valor este que, embora modesto, representa a diferença entre a autossuficiência e a dependência

continua de aportes externos.

Com uma receita média mensal de aproximadamente R\$ 300 mil, conseguimos manter nossas principais operações, honrar compromissos imediatos com parceiros e reduzir o passivo de forma responsável. Entretanto, a ausência de novos aportes, somada à exaustão da capacidade de obtenção de crédito, colocou a companhia diante de um momento de inflexão estratégica.

Governança e Valuation

Conforme Assembleia Geral Extraordinária realizada em 03.10.2024, foi aprovada a contratação da empresa Stage Consulting para realizar novo valuation da companhia, cujo trabalho resultou em uma avaliação da empresa no montante de aproximadamente R\$ 400 mil, considerando as principais dívidas existentes, decorrentes de empréstimos junto à Legale Educacional e renegociação de repasses junto à SuperRico. Tal avaliação reflete tanto o cenário desafiador do mercado quanto os ativos e a trajetória construída ao longo dos últimos anos.

Adicionalmente, é importante registrar que, embora tenha sido instituído a pedido dos acionistas, o Conselho Fiscal manteve atuação pontual, limitando-se a poucas consultas diretas à administração. Em contrapartida, o Conselho de Administração foi mobilizado ao longo do ano para decisões fundamentais à continuidade da operação, inclusive em situações de quórum reduzido, como nas assembleias que resultaram na renúncia de conselheiros e na necessidade de realocação de cargos administrativos estratégicos.

Situação Operacional e Ativos

Em 2024, a Galícia Educação continuou operando com quatro Escolas Digitais — Gestão, Finanças, Coaching Científico e Direito. Contudo, entraremos no ano de 2025 com parte dos nossos ativos (aulas) da Escola de Gestão prestes a expirar, dado que completam quatro anos de uso. Sem recursos disponíveis para renovação ou produção de novos conteúdos, e diante da impossibilidade de nova captação, esses ativos estão em risco iminente de perda comercial.

Além disso, o parceiro SuperRico comunicou a proibição do uso da imagem do sócio Gustavo Cerbasi em nossas ações de marketing, medida que compromete severamente o apelo comercial de nossos cursos de MBA em Planejamento Financeiro, historicamente dependentes dessa associação.

Também enfrentamos um mercado com concorrência acirrada e com instituições renomadas praticando preços ainda mais agressivos, o que nos impõe a necessidade de revisão de posicionamento e preços.

O cenário atual da Galícia Educação é crítico. Embora tenhamos chegado próximos do ponto de equilíbrio, a operação permanece deficitária, demonstrando estado de

insolvabilidade da companhia, diante da sua incapacidade de solver seus passivos com recursos próprios, necessitando portanto de contínuo aporte de recursos que se dá atualmente por meio de empréstimos dada a impossibilidade de captação via *equity*.

São Paulo, fevereiro de 2025

Galicia_Educacao_RA_2024.docx

Documento número #ed704eab-3bd7-4398-aed3-8e18d117e81e

Hash do documento original (SHA256): 50151cfc6b099d7afb9509fbd3059a600dd180ca305f0c6ffffd29970c1ff165

Assinaturas



Otello Bertolozzi Neto

CPF: 289.799.178-05

Assinou em 16 mai 2025 às 14:30:32

Log

- 16 mai 2025, 14:29:40 Operador com email contato@galiciaeducacao.com.br na Conta 6e73eb16-b8be-4c25-ace0-abc39d539ec3 criou este documento número ed704eab-3bd7-4398-aed3-8e18d117e81e. Data limite para assinatura do documento: 15 de junho de 2025 (14:29). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 16 mai 2025, 14:29:59 Operador com email contato@galiciaeducacao.com.br na Conta 6e73eb16-b8be-4c25-ace0-abc39d539ec3 adicionou à Lista de Assinatura: otello@galiciaeducacao.com.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Otello Bertolozzi Neto.
- 16 mai 2025, 14:30:32 Otello Bertolozzi Neto assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail otello@galiciaeducacao.com.br. CPF informado: 289.799.178-05. IP: 189.69.19.153. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.5535009 e longitude -46.6289152. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1208.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 16 mai 2025, 14:30:33 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número ed704eab-3bd7-4398-aed3-8e18d117e81e.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº ed704eab-3bd7-4398-aed3-8e18d117e81e, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.