

# **Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

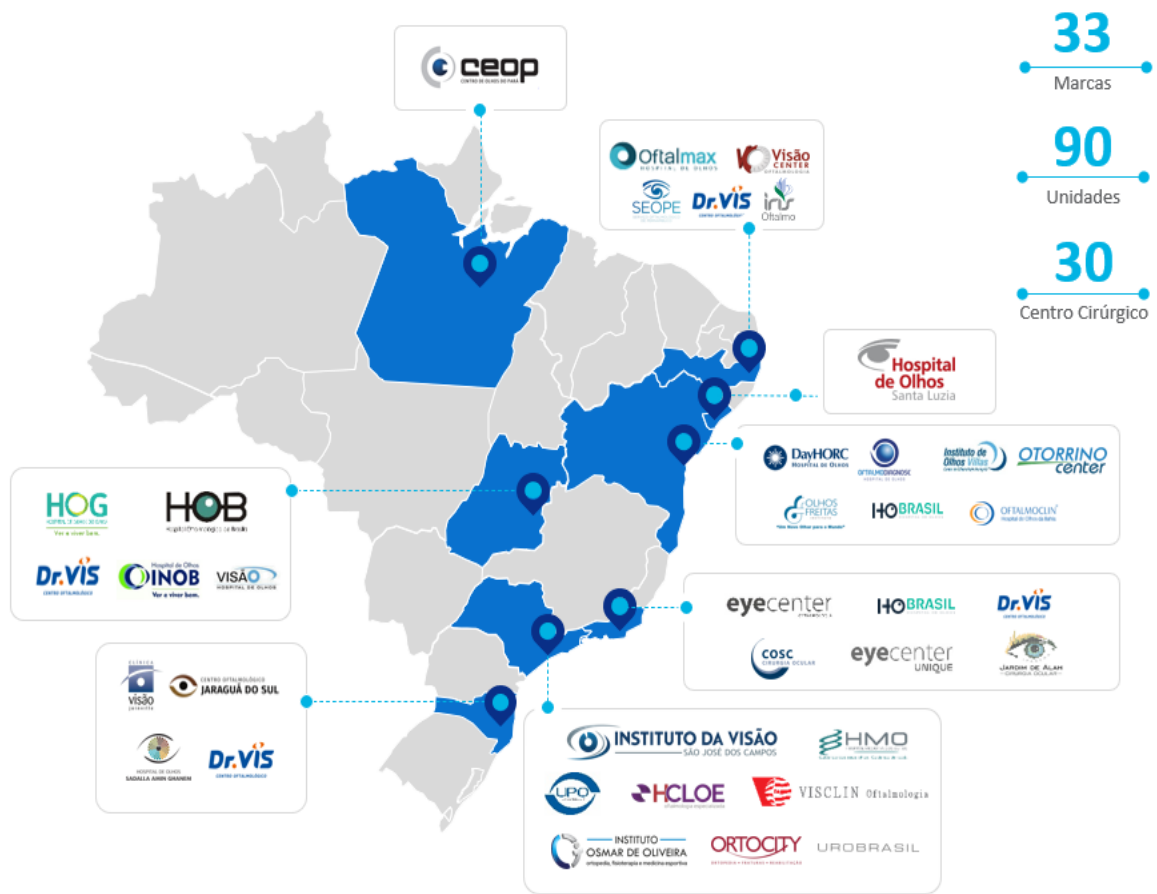
**Saúde Latam Holding S.A.**

31 de dezembro de 2024  
com Relatório do Auditor Independente

# Relatório de Administração

Referente ao Exercício Encerrado  
em 31 de dezembro de 2024





Em 2024, o ramo de oftalmologia, corresponde por 91% da receita do grupo, possuindo crescimento ano após ano, sendo referência no setor da saúde no Brasil e sendo considerado o maior grupo de oftalmologia da América Latina.



### 3. COMENTÁRIOS DO DESEMPENHO

Os resultados do Grupo H + Brasil no ano de 2024 são reflexos de ações estratégicas voltadas para a otimização de processos e melhoria da governança organizacional. O aperfeiçoamento da área de Honorários Médicos foi uma das principais iniciativas, trazendo maior transparência na gestão de contratos, além de garantir uma governança sólida e eficiente nesse segmento.

Paralelamente, adotamos o acompanhamento efetivo dos custos de pessoal em relação aos indicadores de produção, garantindo eficiência das equipes internas, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados.

Essas ações, somadas à busca constante por eficiência operacional, geraram significativos ganhos de sinergia entre os diferentes departamentos, criando um ambiente mais colaborativo e produtivo.

Nosso indicador de satisfação, Net Promoter Score (NPS), obteve nota de 85 pontos em 2024, demonstrando nosso compromisso com a qualidade no atendimento. Em conformidade com esse resultado, somos certificados com nível de excelência, visando garantir a qualidade da assistência prestada por meio de padrões previamente definidos.

## Acreditação



O quadro abaixo apresenta nossas principais informações financeiras e operacionais para os anos de 2023 e 2024. Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e foram arredondados para o milhar mais próximo, contudo podem apresentar divergências quando comparado às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.

Destaques Financeiros (R\$ milhões, exceto percentuais)	2023	2024	Var. (%)
Receita Bruta	968,4	1.007,9	4,1%
Deduções	(83,9)	(77,7)	(7,4%)
Receita Líquida	884,4	930,3	5,2%
(Prejuízo) Líquido	(74,2)	(51,8)	(30,3%)
Margem Líquida	(8,4%)	(5,6%)	2,8 p.p
EBITDA (1)	142,5	139,3	(2,2%)
Margem EBITDA (2)	16,1%	15,0%	(1,1 p.p)
EBITDA Ajustado (3)	144,4	155,4	7,7%
Margem EBITDA Ajustado (4)	16,3%	16,5%	0,1 p.p
Dívida Bruta (5)	472,8	478,9	1,3%
Caixa Total (6)	44,8	86,9	94,0%
Dívida Líquida (7)	428,1	392,0	(8,4%)
Alavancagem	2,96	2,57	(13,4%)
Ticket Médio Saúde (em R\$) (8)	187,6	195,3	4,1%

1. *EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucros antes dos Juros, Impostos sobre Renda incluindo Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização) é uma medida não contábil divulgada pela Companhia. O EBITDA consiste no lucro líquido ajustado pelo resultado financeiro líquido, pelo imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos, pela despesa de depreciação e amortização.*
2. *Margem EBITDA consiste no resultado da divisão do EBITDA pela receita líquida da Companhia.*
3. *EBITDA Ajustado é calculado por meio do EBITDA deduzido de valores caracterizados por eventos não recorrentes.*
4. *Margem EBITDA Ajustado consiste no resultado da divisão do EBITDA Ajustado pela receita líquida da Companhia.*
5. *Dívida Bruta resulta do somatório dos empréstimos e financiamentos, contas a pagar - aquisição de empresas (Sellers Finance) e instrumentos financeiros derivativos.*
6. *Caixa Total resulta do somatório de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.*
7. *Dívida Líquida consiste na Dívida Bruta deduzida do Caixa Total da Companhia.*
8. *Ticket médio consiste no resultado da divisão da receita bruta pelo volume (consultas, exames, cirurgias e outros atendimentos). O cálculo está demonstrado na tabela abaixo.*

A receita líquida do grupo em 2024 chegou a R\$ 930,3 milhões com aumento de 5,2 % em comparação com 2023, impulsionada pelo crescimento orgânico, crescimento de ticket médio em nossos atendimentos, aumento do volume de exames, além de promover uma série de iniciativas estratégicas que visam otimizar os resultados e a experiência dos pacientes. O EBITDA ajustado foi de R\$ 155,4 milhões no ano, representando um crescimento de 7,7% quando comparado com 2023. O prejuízo líquido do grupo foi de R\$ 51,8 milhões em 2024, contra um prejuízo líquido de R\$ 74,2 milhões em 2023.

O endividamento líquido de 2024 foi de R\$ 392 milhões, com alavancagem em 2,5 vezes o EBITDA ajustado.

Destques Operacionais	2023			2024			Var. (%)		
	Receita Bruta	Volume	Ticket	Receita Bruta	Volume	Ticket	Receita Bruta	Volume	Ticket
Consultas	181,7	1,6	112,5	187,4	1,6	120,9	3,1%	(4,0%)	7,4%
Exames	179,7	2,7	66,6	185,7	2,9	64,1	3,3%	7,3%	-3,7%
Cirurgias	539,0	0,2	2.560,6	555,3	0,2	2.728,7	3,0%	(3,3%)	6,6%
Outras receitas	68,0	0,6	107,0	79,5	0,5	155,7	17,0%	(19,6%)	45,5%
<b>Total</b>	<b>968,4</b>	<b>5,2</b>	<b>187,6</b>	<b>1.007,9</b>	<b>5,2</b>	<b>195,3</b>	<b>4,1%</b>	<b>0,0%</b>	<b>4,1%</b>

Estamos convictos de que nosso modelo de negócio é sólido, respaldado por estratégias eficazes de geração de valor e por uma visão positiva em relação ao avanço operacional do setor de saúde. Esse posicionamento reflete o trabalho contínuo do Grupo na integração de suas marcas, na expansão orgânica de suas atividades, no aperfeiçoamento do portfólio de produtos para garantir melhores condições aos nossos clientes e melhor atendimento aos nossos pacientes. Além disso, os investimentos em equipamentos e tecnologia, modernização da infraestrutura, reorganização societária e aprimoramento de processos têm impulsionado uma administração mais eficiente, refletida em nossos resultados. Com essa abordagem estratégica, estamos preparados para capturar novas oportunidades de crescimento sustentável, consolidando nossa presença no mercado e gerando valor para acionistas, parceiros e pacientes.

#### 4. EBITDA AJUSTADO

Para proporcionar uma visão mais clara do desempenho operacional do Grupo, apresentamos o EBITDA ajustado, que exclui principalmente itens não recorrentes e eventos extraordinários. Esse indicador permite uma análise mais precisa da geração de caixa operacional e da eficiência da companhia. No exercício de 2024 e 2023, os ajustes foram:

- ✓ Exclusão de efeitos não recorrentes no montante de R\$ 13,9 milhões no exercício de 2024.
- ✓ Exclusão de efeitos de reestruturação organizacional e outros custos extraordinários no montante de R\$ 2,3 milhões no exercício de 2024.
- ✓ Inclusão de EBITDA proforma no montante de R\$ 1,9 milhões referente aquisições das empresas SEOPE e IVSJC no exercício de 2023.

Com isso, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 155,4 milhões em 2024, refletindo a solidez e eficiência da gestão financeira da Companhia.

Reconciliação do EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ milhões, exceto percentuais)	2023	2024	Var. (%)
(Prejuízo) Líquido	(74,2)	(51,8)	(30,3%)
(+) Resultado financeiro	117,3	99,7	(15,0%)
(+/-) Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	23,8	11,8	(50,4%)
(+) Depreciação e amortização	75,7	79,5	5,1%
EBITDA	142,5	139,3	(2,2%)
Resultado proforma aquisições (1)	1,9	-	n.m
Despesas não recorrentes (2)	-	13,9	n.m
Reestruturação organizacional e outros custos extraordinários (3)	-	2,3	n.m
EBITDA Ajustado Pré IFRS 16	144,4	155,4	7,7%
Depreciação IFRS 16 (4)	(30,2)	(31,7)	4,8%
EBITDA Ajustado Pós IFRS 16	114,1	123,8	8,4%

1. *Refere-se ao EBITDA proforma das empresas adquiridas em 2023 pela Companhia.*
2. *Despesas não recorrente e que não possuem efeito caixa.*
3. *Refere-se principalmente a custos de reorganização societária e custos relacionados a consultorias especiais.*
4. *Depreciação dos contratos de direito de uso de arrendamento da Companhia.*

## 5. PERSPECTIVAS PARA O PRÓXIMO EXERCÍCIO

A Companhia se mantém otimista em relação às oportunidades de crescimento e consolidação no mercado. Diante de um cenário econômico dinâmico, a companhia continuará focada na inovação, eficiência operacional e expansão sustentável.

Dentre nossas diretrizes destacamos:

- ✓ Crescimento da receita operacional bruta através de negociação com convênios, e fortalecimento de parcerias;
- ✓ Investimento de infraestrutura e equipamentos;
- ✓ Melhoria na conversão de caixa e alavancagem financeira;
- ✓ Gestão de custos e despesas administrativas.

Em linha com a estratégia de fortalecimento da estrutura de capital e otimização do perfil de endividamento, a Companhia realizou, no primeiro bimestre de 2025,

operações de rolagem de dívida que resultaram em uma significativa melhora na liquidez corrente.

Em janeiro de 2025, foi concluída a rolagem de dívida bancária na modalidade 4131, no montante de R\$ 120 milhões, por meio da emissão de uma FRN junto ao Banco Santander. Essa operação permitiu o alongamento de R\$ 51 milhões, transferidos do passivo circulante para o passivo não circulante. Adicionalmente, a Companhia efetuou a rolagem de dívida bancária junto ao Banco do Brasil, no valor de R\$ 35 milhões. A operação envolveu a conversão da modalidade 4131 para uma CCB.

Com essas iniciativas, a Companhia alongou um total de R\$ 86 milhões em dívidas, reduzindo o passivo circulante e reforçando sua estrutura de liquidez. Essas medidas refletem o compromisso da gestão com a sustentabilidade financeira e a solidez da Companhia no longo prazo.

Luiz Sérgio Pires Santana  
Diretor-Presidente  
Leonardo Lujan Gonzalez  
Diretor Financeiro

# Saúde Latam Holding S.A.

## Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Balancos patrimoniais.....	7
Demonstrações dos resultados.....	9
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	11
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	12
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	13

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos  
Acionistas e Diretores da  
**Saúde Latam Holding S.A.**  
São Paulo (SP)

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Saúde Latam Holding S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



Shape the future  
with confidence

## Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### Reconhecimento de Receita

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.6 e 21 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia registra na rubrica de “Receita líquida” o montante de R\$ 930.256 mil no consolidado. As receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços realizados até à data do balanço, para os quais é necessário determinar o montante da receita a ser reconhecida, considerando os serviços prestados e faturados e os serviços prestados porém ainda não faturados, e a estimativa das perdas com procedimentos efetuados mas não aprovados pelos planos e operadoras de saúde (denominadas “glosas”).

Devido à relevância das transações e o alto número de localidades onde os serviços são prestados, incluindo a mensuração das receitas a faturar e das perdas estimadas, que podem impactar o valor das receitas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo em nossos trabalhos de auditoria.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'S' or similar shape.



Shape the future  
with confidence

*Como nossa auditoria conduziu esse assunto:*

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento sobre o processo e adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas para o reconhecimento de receita, especificamente os relacionados ao faturamento dos serviços prestados e à mensuração dos serviços prestados e ainda não faturados (receitas a faturar); (ii) reconciliação dos relatórios de faturamento para o período de janeiro a dezembro de 2024 com o saldo contábil de receita reconhecida nas demonstrações financeiras; (iii) realização de testes documentais, em base amostral, sobre a existência da receita de serviços faturados e a faturar no fim do exercício, avaliando o momento do reconhecimento da receita e montantes reconhecidos; (iv) análise das premissas relacionadas a glosas de planos de saúde, bem como critérios para mensuração das perdas estimadas e sua aderência às políticas contábeis da Companhia; e (v) avaliação das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a rubrica de “Receita líquida”, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria para o registro das receitas, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

#### Avaliação do valor recuperável de ágio advindo das combinações de negócios

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.5 e 12.2 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui ativos não financeiros significativos, representados principalmente pelo ativo intangível de ágios gerados em combinações de negócios. Tais ativos são avaliados anualmente com o objetivo de identificar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável, sendo que ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas, incluindo os ágios, devem ser submetidos a testes de *impairment* anualmente, independente de indicativos de deterioração.

A avaliação quanto à recuperabilidade desses ativos, incluindo a definição das Unidades Geradoras de Caixa (“UGC”), tem alto grau de subjetividade, assim como é baseado em diversas premissas cuja realização é afetada por projeções de mercado e cenários econômicos incertos. Devido à relevância dos saldos, o nível de incerteza e alto grau de julgamento inerentes à determinação dos valores recuperáveis correspondentes, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria.





Shape the future  
with confidence

*Como nossa auditoria conduziu esse assunto:*

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) a avaliação dos critérios de definição e identificação das UGC's; (ii) o envolvimento de especialistas para nos auxiliar na avaliação das taxas de desconto utilizadas pela diretoria, em base amostral, para recuperabilidade destes ativos; (iii) avaliação da adequação e consistência das premissas utilizadas nas estimativas e projeções dos fluxos de caixa futuros comparando-as, quando disponível, com dados de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e a inflação de custos; (iv) avaliação da metodologia de cálculo e análise de sensibilidade das premissas; e (v) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável dos ativos não financeiros, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.





Shape the future  
with confidence

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.





Shape the future  
with confidence

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Blumenau (SC), 28 de fevereiro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SC000048/F

  
Fabiano Agostini  
Contador CRC-SC-02999

## Saúde Latam Holding S.A.

Balancos patrimoniais  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	<b>28.099</b>	56	<b>86.876</b>	44.772
Contas a receber	5	-	-	<b>237.372</b>	212.897
Estoques	6	-	-	<b>22.379</b>	25.476
Impostos a recuperar		<b>345</b>	170	<b>27.515</b>	15.995
Adiantamentos fornecedores		<b>6</b>	1	<b>3.162</b>	7.628
Instrumentos financeiros	27	<b>5.962</b>	-	<b>5.962</b>	-
Partes relacionadas		<b>32</b>	-	-	-
Outros ativos		<b>44</b>	87	<b>6.138</b>	16.745
Total do ativo circulante		<b>34.488</b>	314	<b>389.404</b>	323.513
Não circulante					
Impostos diferidos	7	-	13.662	<b>26.122</b>	20.783
Garantia de reembolso de contingências e depósitos judiciais	8	-	-	<b>36.182</b>	32.121
Partes relacionadas	9	<b>16.526</b>	1.256	<b>18.561</b>	9.077
Instrumentos financeiros derivativos	26.3	-	87	<b>23.056</b>	87
Outros créditos		-	-	<b>2.457</b>	5.596
Investimentos	10	<b>411.677</b>	416.253	<b>3.574</b>	2.969
Imobilizado	11	<b>8</b>	11	<b>127.920</b>	147.045
Intangível	12	-	-	<b>606.750</b>	618.827
Ativo de direito de uso	13	-	-	<b>103.847</b>	127.996
Total do ativo não circulante		<b>428.211</b>	431.269	<b>948.469</b>	964.501
Total do ativo		<b>462.699</b>	431.583	<b>1.337.873</b>	1.288.014

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	14	<b>318</b>	1.532	<b>93.774</b>	96.638
Empréstimos e financiamentos	15	<b>36.534</b>	164.640	<b>185.402</b>	208.199
Arrendamento mercantil	13	-	-	<b>32.078</b>	28.591
Contas a pagar - aquisições de empresas	16	-	-	<b>29.586</b>	45.717
Obrigações sociais e trabalhistas	17	<b>198</b>	157	<b>26.610</b>	26.663
Obrigações tributárias	18	<b>459</b>	515	<b>34.028</b>	48.025
Partes relacionadas		<b>910</b>	-	-	-
Adiantamentos de clientes		-	-	<b>75</b>	426
Outros passivos		<b>90</b>	88	<b>11.839</b>	21.598
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>38.509</b>	166.932	<b>413.392</b>	475.857
<b>Não circulante</b>					
Fornecedores		-	-	<b>2.231</b>	3.396
Empréstimos e financiamentos	15	-	5.772	<b>292.922</b>	195.906
Instrumentos financeiros derivativos	26.3	-	1.012	-	2.345
Arrendamento mercantil	13	-	-	<b>92.752</b>	113.732
Contas a pagar - aquisições de empresas	16	-	-	-	20.760
Obrigações tributárias	18	-	-	<b>4.999</b>	5.515
Partes relacionadas	9	<b>120.015</b>	18.105	-	886
Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	19	-	-	<b>24.704</b>	26.259
Impostos diferidos	7	-	-	<b>9.367</b>	11.937
Outros passivos		-	-	<b>1.202</b>	5.072
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>120.015</b>	24.889	<b>428.177</b>	385.808
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	20	<b>407.060</b>	287.060	<b>407.060</b>	287.060
Transação de capital		<b>2.742</b>	12.782	<b>2.742</b>	12.782
Reserva legal		-	809	-	809
Distribuição de dividendos		-	137	-	137
Prejuízos acumulados		<b>(105.627)</b>	(61.026)	<b>(105.627)</b>	(61.026)
<b>Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>		<b>304.175</b>	239.762	<b>304.175</b>	239.762
Participação de acionistas não controladores		-	-	<b>192.129</b>	186.587
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>304.175</b>	239.762	<b>496.304</b>	426.349
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>462.699</b>	431.583	<b>1.337.873</b>	1.288.014

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Saúde Latam Holding S.A.

Demonstrações dos resultados  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida	21	-	-	<b>930.256</b>	884.444
Custo dos serviços prestados	22	-	-	<b>(648.967)</b>	(605.175)
Lucro bruto		-	-	<b>281.289</b>	279.269
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	22	<b>(2.997)</b>	(4.981)	<b>(179.566)</b>	(205.090)
Despesas com vendas	22	<b>(1)</b>	(8)	<b>(54.788)</b>	(25.580)
Equivalência patrimonial	10.2	<b>(17.509)</b>	(36.159)	<b>442</b>	2.164
Outras receitas e despesas, líquidas	23	-	-	<b>12.375</b>	16.052
		<b>(20.507)</b>	(41.148)	<b>(221.537)</b>	(212.454)
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro		<b>(20.507)</b>	(41.148)	<b>59.752</b>	66.815
Resultado financeiro:					
Receitas financeiras	24	<b>780</b>	236	<b>4.880</b>	5.968
Despesas financeiras	24	<b>(12.241)</b>	(20.760)	<b>(99.792)</b>	(111.350)
Variações cambiais e monetárias	24	<b>83</b>	(8.616)	<b>(4.803)</b>	(11.884)
		<b>(11.378)</b>	(29.140)	<b>(99.715)</b>	(117.266)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		<b>(31.885)</b>	(70.288)	<b>(39.962)</b>	(50.451)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	25	-	(34)	<b>(30.719)</b>	(25.719)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	25	<b>(13.662)</b>	13.662	<b>18.924</b>	1.948
Prejuízo do exercício		<b>(45.547)</b>	(56.660)	<b>(51.757)</b>	(74.222)
Atribuível aos:					
Acionistas controladores				<b>(45.547)</b>	(56.660)
Acionistas não controladores				<b>(6.210)</b>	(17.562)
Prejuízo básico por ação - R\$	20.4			<b>(0,13151)</b>	(0,19704)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Saúde Latam Holding S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Resultado do exercício	<b>(45.547)</b>	(56.660)	<b>(51.757)</b>	(74.222)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício	<b>(45.547)</b>	(56.660)	<b>(51.757)</b>	(74.222)
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			<b>(45.547)</b>	(56.660)
Acionistas não controladores			<b>(6.210)</b>	(17.562)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Saúde Latam Holding S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

Nota	Capital social			Transações de capital	Distribuição de dividendos	Reserva legal	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido atribuível à acionistas Controladores	Participação de acionistas não controladores	Patrimônio líquido total
	Subscrito	A integralizar	Integralizado							
Saldos em 31 de dezembro de 2022 (Reapresentado)	283.708	(1.783)	281.925	9.577	137	809	(4.366)	288.082	193.122	481.204
Integralização de capital	5.135	-	5.135	-	-	-	-	5.135	-	5.135
Perda por diluição de participação e outros efeitos:										
De transações entre sócios	-	-	-	3.205	-	-	-	3.205	-	3.205
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	(56.660)	(56.660)	(17.562)	(74.222)
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	11.027	11.027
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>288.843</b>	<b>(1.783)</b>	<b>287.060</b>	<b>12.782</b>	<b>137</b>	<b>809</b>	<b>(61.026)</b>	<b>239.762</b>	<b>186.587</b>	<b>426.349</b>
Integralização de capital	120.000	-	120.000	-	-	-	-	120.000	-	120.000
Perda por diluição de participação e outros efeitos:										
De transações entre sócios	-	-	-	(10.040)	-	-	-	(10.040)	-	(10.040)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	(45.547)	(45.547)	(6.210)	(51.757)
Absorção de Reserva legal	-	-	-	-	-	(809)	809	-	-	-
Reversão de Dividendos propostos	-	-	-	-	(137)	-	137	-	-	-
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	11.750	11.750
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>408.843</b>	<b>(1.783)</b>	<b>407.060</b>	<b>2.742</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(105.627)</b>	<b>304.175</b>	<b>192.129</b>	<b>496.304</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Saúde Latam Holding S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do exercício	(45.547)	(56.660)	(51.757)	(74.222)
Ajustes para reconciliar lucro do exercício com o caixa (aplicado nas)				
Gerado pelas atividades operacionais:				
Constituição de perda estimada em créditos de liquidação duvidosa, líquida da baixa	-	-	56.064	25.083
Depreciação e amortização	3	3	79.538	75.662
Juros e variações monetárias, líquidas	19.364	13.399	112.481	69.165
Provisão (reversão) para demandas judiciais e administrativas	-	-	(221)	(153)
Baixa de ativo permanente	-	-	176	304
Resultado de equivalência patrimonial	17.509	36.159	(442)	(2.164)
Constituição de impostos diferidos	13.662	(13.662)	(18.924)	(1.948)
(Aumento) diminuição nos ativos:				
Contas a receber	-	-	(80.539)	(57.395)
Estoques	-	-	3.097	(2.726)
Impostos a recuperar	(175)	(63)	(11.520)	412
Outros ativos	(5.838)	(7)	(117)	(12.130)
Aumento (diminuição) nos passivos:				
Fornecedores	(1.214)	2.903	(6.757)	15.684
Obrigações sociais e trabalhistas	41	-	(53)	(7.404)
Obrigações tributárias	(16)	446	15.818	48.821
Outros passivos	(1.009)	2.259	(14.014)	(3.613)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(26.331)	(29.991)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(22.613)	(13.239)	(82.663)	(51.682)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(25.833)	(28.462)	(26.164)	(8.297)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado e intangível	-	-	(21.031)	(49.128)
Aquisição de controlada, líquido do caixa recebido	(23)	-	-	(9.533)
Pagamento de investidas	-	-	(42.406)	(80.901)
Participação de não controladores	-	-	11.752	11.027
Dividendos recebidos	2.580	5.646	-	-
Integralização de capital em controlada	(25.530)	(9.536)	-	(6)
Transação de capital	-	-	(10.040)	3.205
Partes relacionadas	(15.302)	2.673	(9.484)	7.438
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(38.275)	(1.217)	(71.209)	(117.898)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Aporte de capital de acionista	120.000	5.135	120.000	5.135
Captação de empréstimos	29.715	162.527	306.719	378.479
Pagamento de arrendamento mercantil	-	-	(27.866)	(27.467)
Amortização de empréstimo	(160.384)	(152.394)	(258.490)	(203.918)
Partes relacionadas - valores recebidos	102.820	9.994	(886)	720
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	92.151	25.262	139.477	152.949
Aumento (redução) no saldo de caixa e equivalentes de caixa	28.043	(4.417)	42.104	26.754
Caixa e equivalentes no início do exercício	56	4.473	44.772	18.018
Caixa e equivalentes no final do exercício	28.099	56	86.876	44.772
Aumento (redução) no saldo de caixa e equivalentes de caixa	28.043	(4.417)	42.104	26.754

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 1. Informações gerais

A Saúde Latam Holding S.A. (“Saúde Latam”, “Companhia” ou “Controladora” e, quando em conjunto com as suas controladas, “Grupo” ou “Grupo H+ Brasil”) está sediada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e foi constituída em 25 de maio de 2015 sob a denominação de CMN Solutions A009 Participações S.A., alterando sua denominação para a atual em 8 de dezembro de 2015. A Companhia não possui ações negociadas em bolsa de valores.

A Companhia tem como único acionista o Brazilian Private Equity V - Fundo de Investimento em Participações (“Fundo V”), que possui como instituição administradora, o grupo Pátria Investimentos. O grupo Pátria, é uma empresa brasileira de Private Equity, fundada em 2007. A empresa possui como objeto social, investimentos em diversos segmentos, como infraestrutura, saúde, imóveis e energia no Brasil e na América Latina, suas participações tendem a ser como sócias ou acionistas nos grupos em que adquirem. O Fundo Pátria busca não só investir em empresas, mas também agregar valor a elas, muitas vezes através de reestruturação, otimização operacional e estratégias de crescimento.

O Grupo H+ Brasil, nome fantasia utilizado para o grupo formado pela Companhia e suas subsidiárias, opera nacionalmente através de diversas marcas locais, com o foco na área da saúde, possuindo clínicas e hospitais de oftalmologia, urologia, ortopedia e otorrino. Em 2024, o ramo de oftalmologia, corresponde por 91% da receita do grupo, possuindo crescimento ano após ano, sendo referência no setor da saúde no Brasil e sendo considerado o maior grupo de oftalmologia da América Latina. Atualmente o grupo conta com 33 marcas, 3.100 colaboradores e receita bruta superior a R\$ 1 bilhão.

#### Medidas de equacionamento econômico e financeiro

Em 2024, a Companhia manteve uma estratégia de rolagem das suas dívidas no curto prazo, levando a uma redução do capital circulante líquido no exercício, embora ainda esteja negativo em menor proporção quando comparado a 2023. Esta estratégia possui monitoramento intensivo, a Companhia mantém discussões com bancos e controlador para refinanciamento do endividamento bancário de curto prazo.

A Companhia monitora e mantém uma relação Dívida Líquida/EBITDA abaixo de 3x, com objetivo de manter sua alavancagem total dentro de patamares saudáveis e alinhados com mercado.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 1. Informações gerais - Continuação

Além disso, o Controlador da Companhia, FIP V, sob gestão do Pátria Investimentos, tem atuado diretamente e suportado à Companhia em sua estratégia de refinanciamento do endividamento, inclusive, formalmente apresentou *Comfort Letter* indicando que fornecerá respaldo financeiro caso necessário para suportar os compromissos de curto prazo.

#### 1.1. Principais alterações societárias e combinações de negócios

##### 1.1.1. Em 2024

Ao longo do exercício de 2024, a Companhia iniciou o processo de incorporações societárias de empresas controladas do grupo, para fins de sinergia e ganhos operacionais. A abertura das informações e do acervo líquido estão apresentadas na nota explicativa 3 – Combinações de negócios.

##### 1.1.2. Em 2023

###### *Combinação de negócios – Opty PE-PB*

Em 28 de fevereiro de 2023, o grupo Opty PE-PB, deu continuidade no processo de M&A, ocorrendo a aquisição da **SEOPE – Serviço Oftalmológico de Pernambuco Ltda.**, com aumento do capital social da companhia no montante de R\$ 21.206, mediante de 100% das ações da adquirida (5.827.794 ações). A SEOPE, possui mais de 40 anos de atuação, prestando serviços oftalmológicos. Possui 3 unidades no estado de Pernambuco, situado nas localidades de Recife, Jaboatão e Olinda.

###### *Combinação de negócios – Clínicas do Brasil*

Em 31 de maio de 2023, ocorreu a aquisição do **Grupo IVSJC (Instituto Visão São José dos Campos)**, que compõem 3 empresas, sendo a  **Holding IVSJC, Clínica São Camilo e Clínica Taubaté**. O grupo compõe o total de 23 médicos, especializados em exames e cirurgias oftalmológicas. A aquisição transcorreu na participação conjunta das empresas do grupo da Saúde Latam (Clínicas do Brasil e HOB), responsáveis pela compra de 100% das ações do Grupo IVSJC, que totalizaram um preço de aquisição no valor de R\$ 36.920, sendo um montante de R\$ 9.689 de quotas de ações resultando num total de 7.438.478 ações adquiridas, sendo 5.973.842 para HOB (responsável por 80,31%) e 1.464.636 para Clínicas do Brasil (responsável por 19,69%).

# Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

## 1. Informações gerais – Continuação

### 1.1 Principais alterações societárias e combinações de negócios - continuação

A Diretoria da Companhia e de suas controladas examinou o conjunto completo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e concluiu que as referidas demonstrações financeiras traduzem com propriedade sua posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, e aprovou sua emissão e divulgação em 28 de fevereiro de 2025.

## 2. Políticas contábeis materiais

### 2.1. Base de elaboração

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, toda a elaboração está em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“International Financial Reporting Standards – IFRS”), emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB”, e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”).

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as normas IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com normas e as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos no fim de cada exercício de relatório, conforme descrito nas políticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

## **Saúde Latam Holding S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **2. Políticas contábeis materiais – Continuação**

#### **2.1. Base de elaboração – Continuação**

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, o Grupo leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas é determinado nessa base, exceto por mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido realizável mencionado na IAS 2 – Estoques (equivalente ao CPC 16 (R1)) ou valor em uso na IAS 36 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos (equivalente ao CPC 01 (R1)).

Além disso, para fins de preparação de relatórios financeiros, as mensurações do valor justo são classificadas nas categorias Níveis 1, 2 ou 3, descritas a seguir, com base no grau em que as informações para as mensurações do valor justo são observáveis e na importância das informações para a mensuração do valor justo em sua totalidade:

- Informações de Nível 1 – são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais a entidade pode ter acesso na data de mensuração.
- Informações de Nível 2 – são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3 – são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

#### **2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação**

A moeda funcional da Companhia e de suas controladas é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras da controlada e consolidadas. Para as negociações que possuem a moeda em dólar ou variáveis, todas são convertidas para reais, pela taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

## 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

### 2.3. Bases de consolidação e investimentos em controladas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, detidas diretamente pela Companhia ou indiretamente, por meio de sua controlada indireta. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem o poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada. Especificamente, as receitas e despesas de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídas na demonstração do resultado e outros resultados abrangentes a partir da data em que a Companhia obtém o controle até a data em que a Companhia deixa de controlar a controlada.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos proprietários da Companhia e às participações não controladoras. O resultado abrangente total das controladas é atribuído aos proprietários da Companhia e às participações não controladoras, mesmo se isso gerar saldo negativo para as participações não controladoras.

Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia as informações financeiras das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

#### 2.3.1. Mudanças nas participações do Grupo em controladas existentes

Nas demonstrações financeiras, as mudanças nas participações do Grupo em controladas que não resultem em perda do controle do Grupo sobre as controladas são registradas como transações de capital. Os saldos contábeis das participações do Grupo e de não controladores são ajustados para refletir mudanças em suas respectivas participações nas controladas. A diferença entre o valor com base no qual as participações não controladoras são ajustadas e o valor justo das considerações pagas ou recebidas é registrada diretamente no patrimônio líquido e atribuída aos proprietários da Companhia.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.3. Bases de consolidação e investimentos em controladas – Continuação

##### 2.3.1. Mudanças nas participações do Grupo em controladas existentes – Continuação

Companhia	Controlada direta	Local da operação	Participação (%)			
			31/12/2024		31/12/2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
<b>HOLDINGS</b>						
Clínicas do Brasil Holding S.A. ("Clínicas do Brasil")	Saúde Latam	São Paulo/SP	73,33	-	73,33	-
Saúde do Brasil Holding S.A. ("Saúde do Brasil")	HOB	São Paulo/SP	-	55,73	-	55,73
Opty Rio Holding S.A. ("Opty Rio")	Clínicas do Brasil	São Paulo/SP	-	55,94	-	55,94
Opty Pernambuco Paraíba S.A. ("Opty PE-PB")	Clínicas do Brasil	São Paulo/SP	-	-	-	64,00
Opty Norte S.A. ("Opty Norte")	Clínicas do Brasil	São Paulo/SP	-	59,13	-	59,13
Urologia Brasil S.A. ("Urologia")	Saúde Latam	São Paulo/SP	60,00	-	60,00	-
Otorrino do Brasil S.A. ("Otorrino")	Saúde Latam	São Paulo/SP	77,08	-	77,08	-
Ortopedia do Brasil S.A. ("Ortopedia")	Saúde Latam	São Paulo/SP	-	-	76,13	-
Multiespecialidades do Brasil Holding S.A. ("Multiespecialidades")	Saúde Latam	São Paulo/SP	-	-	100,00	-
IV Participações S.A.	HOB	São Paulo/SP	-	-	-	73,32
Visão Institutos Holding e Participações Ltda. ("Visão BSB")	HOB	Brasília/DF	-	-	-	73,32
<b>OPERACIONAIS</b>						
Contact-Gel Ltda. ("Contact-Gel")	Saúde Latam	Brasília/DF	100,00	-	100,00	-
Ortocity Serviços Médicos Ltda. ("Ortocity")	Ortopedia	São Paulo/SP	76,13	-	-	76,13
<b>Grupo IOF</b>						
Hospital de Olhos Santa Luzia S/S Ltda. ("HOSL")	IOF	Maceió/AL	-	55,73	-	55,43
Oftalmoclin Hospital de Olhos Ltda. ("Oftalmoclin")	IOF	Salvador/BA	-	55,72	-	55,72
Clínica de Oftalmodiagnóstico Ltda. ("Oftalmodiagnose")	IOF	Nordeste	-	55,73	-	55,73
<b>Grupo Saúde do Brasil</b>						
Instituto de Olhos Ltda. ("IOF")	Saúde do Brasil	Salvador/BA	-	55,73	-	55,73
Clínica Oftalmológica de Villas Ltda. ("IOV")	Saúde do Brasil	Lauro de Freitas/BA	-	35,67	-	35,67
Hospital de Olhos Ruy Cunha Ltda. ("Dayhorc")	Saúde do Brasil	Salvador/BA	-	55,73	-	55,73
<b>Grupo Sadalla</b>						
Yoshii e Toscano Oftalmologistas Associados Ltda. ("Clínica Visão")	Sadalla	Joinville/SC	-	66,64	-	66,64
Centro Oftalmológico Jaraguá do Sul Ltda. ("Jaraguá do Sul")	Sadalla	Jaraguá do Sul/SC	-	60,12	-	60,12

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

Companhia	Controlada direta	Local da operação	Participação (%)			
			31/12/2024		31/12/2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
<u>Grupo HOB</u>						
Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda. ("Sadalla")	HOB	Joinville/SC	-	73,31	-	73,31
Clínica Sul de Oftalmologia Ltda. ("HOG")	HOB	Brasília/DF	-	73,32	-	73,32
Inob Instituto de Olhos e Microcirurgia de Brasília Ltda. ("INOB")	HOB	Brasília/DF	-	73,32	-	73,32
HCLOE Hospital de Olhos Ltda ("HCLOE")	HOB	São Paulo/SP	-	73,31	-	73,31
São Paulo Eye Center Ltda ("SPEC")	HOB	São Paulo/SP	-	73,32	-	73,32
Visclin Oftalmologia Ltda ("Visclin")	HOB	São Paulo/SP	-	73,25	-	73,25
HOC - Hospital Oftalmológico Ltda ("HOC")	HOB	Brasília/DF	-	73,32	-	73,32
INBOL - Instituto Brasiliense de Olhos Brasília Ltda ("INBOL")	HOB	Brasília/DF	-	73,32	-	73,32
ISOB - Instituto de Saúde de Olhos Ltda ("ISOB")	HOB	Brasília/DF	-	73,32	-	73,32
Visão Instituto Policlínica de Samambaia Ltda "Samambaia"	Visão BSB	Brasília/DF	-	-	-	73,32
Clínica São Camilo	HOB	São Paulo/SP	-	73,33	-	73,33
Clínica Taubaté	HOB	São Paulo/SP	-	73,33	-	73,33
<u>Grupo Clínicas do Brasil</u>						
HOBrasil Hospitais Oftalmológicos do Brasil Ltda. ("HOB")	Clínicas do Brasil	Brasília/DF	-	73,32	-	73,32
Clínica Oftalmológica de Osasco Ltda. ("HMO")	Clínicas do Brasil	Brasília/DF	-	73,32	-	73,32
Unidade Paulista de Medicina Ltda. ("UPO")	Clínicas do Brasil	Brasília/DF	-	73,32	-	73,32
Oftalmax Hospital de Olhos Ltda ("Oftalmax")	Opty PE-PB	Recife/PE	-	64,38	-	65,86
<u>Grupo Opty Rio</u>						
Clínica e Cirurgia de Olhos Dr. Armando Augusto Guedes Ltda ("Guedes")	Opty Rio	Rio de Janeiro/RJ	-	55,93	-	55,93
Centro de Microcirurgia e Diagnostico Ltda ("CMD")	Opty Rio	Rio de Janeiro/RJ	-	55,93	-	55,94
Jardim de Alah Centro Cirúrgico Ltda. (Jardim de Alah")	Opty Rio	Rio de Janeiro/RJ	-	55,93	-	55,86
<u>Grupo Opty Oftalmax</u>						
Duque e Portela Serviços Médicos Ltda ("Visão Center")	Oftalmax	Pernambuco/PE	-	64,38	-	63,99
Clínica de Olhos de Caruaru Ltda "Clínica Íris"	Oftalmax	Caruaru/PE	-	64,38	-	63,99
SEOPE - Serviço Oftalmológico de Pernambuco Ltda ("SEOPE")	Oftalmax		-	64,38	-	63,99
<u>Grupo Opty Norte</u>						
M. Taveira dos Santos Serviços médicos Ltda ("CEOP")	Opty Norte	Castanhal/PA	-	59,13	-	59,13
<u>Grupo Urologia</u>						
Urobrasil serviços médicos e consultorias Ltda ("UroBrasil")	Urologia	São Paulo/SP	-	59,99	-	59,99
<u>Grupo Otorrino</u>						
Otorrino Center Ltda. ("Otorrino")	Otorrino	São Paulo/SP	-	77,07	-	77,07
<u>Grupo Ortopedia</u>						
CDOO - Serviços Médicos Ltda "CDOO"	Ortopedia	São Paulo/SP	-	76,13	-	76,13
Clínica Doutor Osmar de Oliveira Ltda "Clínica Dr. Osmar"	Ortopedia	São Paulo/SP	-	76,13	-	76,13
Gestão e Transformação Consultoria S.A ("G&T")	Saúde Latam	São Paulo/SP	20,00	-	20,00	-

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.4. Combinação de negócios

Nas demonstrações financeiras consolidadas, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos pela Companhia, dos passivos incorridos na data de aquisição e devidos aos então acionistas controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são geralmente reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Os ativos e passivos de uma controlada são mensurados pelo respectivo valor justo na data de aquisição. Qualquer excesso do custo de aquisição sobre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos é registrado como ágio. Nos casos em que o custo de aquisição seja inferior ao valor justo dos ativos líquidos identificados, a diferença apurada é registrada como ganho na demonstração do resultado do período em que ocorre a aquisição.

Na data de aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios com empregados são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 – Impostos sobre a Renda e IAS 19 – Benefícios aos Empregados (equivalentes aos CPC 32 e CPC 33 (R1)), respectivamente.
- Passivos ou instrumentos de patrimônio relacionados a acordos de pagamento baseado em ações da adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da adquirida são mensurados de acordo com a IFRS 2 (equivalente ao CPC 10 (R1)) na data de aquisição.
- Ativos (ou grupos para alienação) classificados como mantidos para venda conforme a IFRS 5 – Ativos não circulantes mantidos para venda e operações descontinuadas (equivalente ao CPC 31) são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contrapartida transferida, do valor das participações não controladoras na adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na adquirida (se houver) sobre os valores líquidos na data de aquisição dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

Se, após a avaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis na data de aquisição forem superiores à soma da contrapartida transferida, do valor das participações não controladoras na adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na adquirida (se houver), o excesso é reconhecido imediatamente no resultado como ganho.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

As participações não controladoras que correspondam a participações atuais e confiram aos seus titulares os direitos a uma parcela proporcional dos ativos líquidos da entidade no caso de liquidação poderão ser inicialmente mensurados pelo valor justo ou com base na parcela proporcional das participações não controladoras nos valores reconhecidos dos ativos líquidos identificáveis da adquirida. A seleção do método de mensuração é feita transação a transação.

Outros tipos de participações não controladoras são mensurados pelo valor justo ou, quando aplicável, conforme descrito em outra IFRS e outro CPC. Quando a contrapartida transferida pelo Grupo em uma combinação de negócios inclui ativos ou passivos resultantes de um acordo de contrapartida contingente, a contrapartida contingente é mensurada pelo valor justo na data de aquisição e incluída na contrapartida transferida em uma combinação de negócios. As variações no valor justo da contrapartida contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com correspondentes ajustes ao ágio.

Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o período de mensuração (que não poderá ser superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contrapartida contingente não classificadas como ajustes do período de mensuração depende da forma de classificação da contrapartida contingente. A contrapartida contingente classificada como patrimônio não é mensurada nas datas das demonstrações financeiras subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio. Outras contrapartidas contingentes são mensuradas ao valor justo nas datas das demonstrações financeiras subsequentes, e as variações do valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas demonstrações financeiras individuais, a Companhia aplica os requisitos da ICPC 09 (R2) – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial, a qual requer que qualquer montante excedente ao custo de aquisição sobre a participação da Companhia no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis da adquirida na data de aquisição seja reconhecido como ágio. O ágio é acrescido ao valor contábil do investimento. Qualquer montante da participação da Companhia no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis que exceda o custo de aquisição, após a reavaliação, é imediatamente reconhecido no resultado. As contraprestações transferidas, bem como o valor justo líquido dos ativos e passivos, são mensuradas utilizando-se os mesmos critérios aplicáveis às demonstrações financeiras consolidadas descritos anteriormente.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.5. Ágio

O ágio resultante de uma combinação de negócios é demonstrado ao custo na data da combinação do negócio, líquido da perda acumulada por redução ao valor recuperável, se houver.

Para fins de teste de redução ao valor recuperável, o ágio é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa do Grupo (ou grupos de unidades geradoras de caixa) que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente a teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência, quando houver indicação de que uma unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil de qualquer ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um de seus ativos. Qualquer perda por redução ao valor recuperável de ágio é reconhecida diretamente no resultado do exercício. A perda por redução ao valor recuperável não é revertida em períodos subsequentes.

#### 2.6. Reconhecimento da receita

O CPC 47 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando e por quanto a receita é reconhecida.

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

A receita pela prestação de serviços é reconhecida com base nos serviços realizados até a data do balanço patrimonial. A receita não é reconhecida se houver incertezas quanto à sua realização. No final de cada período de relatório, os serviços prestados e ainda não faturados são registrados na rubrica “Receita a faturar”, que está incluída no saldo da rubrica “Contas a receber”.

A receita é reconhecida quando o seu valor pode ser mensurado de maneira confiável, é provável e que benefícios econômicos futuros serão transferidos para Companhia e suas controladas, os custos incorridos na transação possam ser mensurados, os riscos e benefícios foram substancialmente transferidos ao cliente e quando critérios específicos forem satisfeitos para cada uma das atividades da Companhia e suas controladas. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza na sua realização.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

Os contratos celebrados entre a Companhia e suas controladas e os respectivos clientes têm substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e têm direitos para cada uma das partes, bem como as condições de pagamento identificadas.

A receita é reconhecida em um momento por um valor que reflete a contraprestação que uma entidade espera ter direito em troca dos serviços prestados a um cliente, líquida de impostos relacionados e contraprestações variáveis, como descontos comerciais estimados e glosas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização das consultas, cirurgias e ~~outros serviços correlatos~~.

#### 2.7. Tributação

Impostos correntes – a provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício para as empresas do lucro real e da receita operacional bruta para as empresas do lucro presumido. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada individualmente para cada empresa do Grupo com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício. O regime de tributação adotado pela Companhia e pelas controladas é pelo lucro real e lucro presumido. O Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL são calculados às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente. As controladas da Companhia que optaram pela tributação com base no lucro presumido apuram com alíquota de presunção de 8% e 32% para o IRPJ e de 12% para a CSLL.

Impostos diferidos – a provisão para o imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no final de cada período entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo prejuízos fiscais, quando aplicável.

O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos são reconhecidos como despesa ou receita no resultado do exercício, exceto quando estão relacionados com itens registrados em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, caso em que os impostos correntes e diferidos também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, respectivamente. Quando os impostos correntes e diferidos são originados da contabilização inicial de uma combinação de negócios, o efeito fiscal é considerado na contabilização da combinação de negócios.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.8. Imobilizado

Máquinas e Equipamentos, Instalações em Benfeitorias, Móveis e utensílios, Equipamentos de Informática, Veículos, e outros bens variáveis estão demonstrados ao valor de custo, deduzidos de depreciação e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, se aplicável.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no fim da data do balanço patrimonial e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

#### 2.9. Ativos intangíveis

##### 2.9.1. Ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da;

(i) contraprestação transferida ou custo de aquisição;

(ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e

(iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

## 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

### 2.9. Ativos intangíveis – Continuação

#### 2.9.1. Ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios – Continuação

Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo.

Subsequentemente ao reconhecimento inicial, os ativos intangíveis adquiridos em combinação de negócios são registrados ao valor de custo, deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas conforme abaixo:

- Marca - as marcas com vida útil definida possuem prazo determinado em laudo, com amortização que varia de 5 (cinco) anos até 43 (quarenta e três) anos a partir da data da aquisição;
- Acordo de não competição - possuem prazo e amortização de 5 anos a partir da data de desligamento do acionista.

#### 2.9.2. Baixa de ativos intangíveis

Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso ou da alienação. Os ganhos ou as perdas resultantes da baixa de um ativo intangível, mensurados como a diferença entre as receitas líquidas da alienação e o valor contábil do ativo, são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado.

## **Saúde Latam Holding S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **2. Políticas contábeis materiais – Continuação**

#### **2.10. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis**

No fim de cada exercício, o Grupo revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável de um ativo individualmente, o Grupo calcula o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual pertence o ativo. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados às unidades geradoras de caixa individuais ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida ou ainda não disponíveis para uso são submetidos ao teste de redução ao valor recuperável, pelo menos, uma vez ao ano e sempre que houver qualquer indicação de que o ativo possa apresentar perda por redução ao valor recuperável.

No fim de cada exercício, o grupo revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável de um ativo individualmente, o Grupo calcula o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual pertence o ativo. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados às unidades geradoras de caixa individuais ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida ou ainda não disponíveis para uso são submetidos ao teste de redução ao valor recuperável, pelo menos, uma vez ao ano e sempre que houver qualquer indicação de que o ativo possa apresentar perda por redução ao valor recuperável.

## **Saúde Latam Holding S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **2. Políticas contábeis materiais – Continuação**

#### **2.11. Estoques**

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio. O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos estimados para conclusão e custos necessários para realizar a venda. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídos quando considerados necessários pela Administração.

#### **2.12. Provisões**

As provisões são reconhecidas caso a Companhia e suas controladas tenham uma obrigação presente ou não formalizada (constructive obligation) como resultado de eventos passados, que possa ser estimada de maneira confiável e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no fim de cada período de relatório, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa (em que o efeito do valor temporal do dinheiro é relevante).

Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

#### **2.13. Passivos contingentes adquiridos em combinação de negócios**

Os passivos contingentes adquiridos em uma combinação de negócios são inicialmente mensurados pelo valor justo na data da aquisição. No encerramento do exercício, esses passivos contingentes são mensurados pelo maior valor entre o valor que seria reconhecido de acordo com a IAS 37 (equivalente ao CPC 25) e o valor inicialmente reconhecido deduzido da amortização acumulada reconhecida de acordo com a IFRS 15 (CPC 47).

#### **2.14. Instrumentos financeiros**

Ativos financeiros são reconhecidos pelo custo amortizado quando a Companhia assume direitos contratuais de receber caixa ou outros ativos financeiros de contratos. Ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber caixa atrelados ao ativo financeiro expiram ou foram transferidos substancialmente os riscos e benefícios para terceiros.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.14. Instrumentos financeiros – Continuação

Ativos e passivos são reconhecidos quando direitos e/ou obrigações são retidos na transferência. Passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia assume obrigações contratuais para liquidação em caixa ou na assunção de obrigações de terceiros através de um contrato no qual é parte. Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo custo amortizado e são baixados quando são quitados, extintos ou expirados.

Os instrumentos financeiros mensurados pelo custo amortizado são mensurados através da taxa efetiva de juros. As receitas e despesas de juros, a variação monetária e a variação cambial, deduzidas das estimativas de perda por não recebimento de ativos financeiros, são reconhecidas quando incorridas na demonstração de resultado do exercício como “Resultado financeiro”.

Ativos e passivos financeiros somente são apresentados pelos seus valores líquidos se a Companhia detiver o direito incondicional de compensar tais valores ou liquidá-los simultaneamente, bem como ter a intenção de fazê-lo.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, os instrumentos financeiros da Companhia são: Caixa e equivalentes de caixa e Instrumentos financeiros Derivativos são classificados como “Valor Justo” e Contas a receber, Partes relacionadas, Fornecedores, Empréstimos e financiamentos, os quais foram classificados como “Custo amortizado”.

A Companhia avalia mensalmente as estimativas por perda pela não realização de ativos financeiros. Uma estimativa por perda é reconhecida quando há evidências objetivas que a Companhia não conseguirá receber todos os montantes a vencer ou vencidos. Quando o recebimento de um ativo financeiro é improvável, o seu valor contábil e a respectiva estimativa de perda são reconhecidos no resultado do exercício.

#### 2.15. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos de *swaps* de taxa de juros para proteger-se contra risco de variação cambial.

As operações de derivativos contraídas com objetivo único e exclusivo de instrumento de *hedge* das operações financeiras em dólar, e que sinteticamente convertem operações em moeda estrangeira em uma operação em moeda funcional da Companhia, são registrados no passivo pelo resultado líquido de ambos os instrumentos.

Tais operações citadas tem valores, fluxo e condições vinculadas, e são liquidadas concomitantemente, no entanto são controladas separadamente no balanço patrimonial por serem instrumentos financeiros separados.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.16. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

Constituída para as causas cujas probabilidades de desembolso de caixa são consideradas prováveis pelos assessores jurídicos e pela Administração da Companhia e de suas controladas, considerando a natureza dos processos e a experiência da Administração em causas semelhantes. Os assuntos classificados como obrigações legais encontram-se provisionados, independentemente do desfecho esperado das causas que os questionem.

Para os casos de processos relacionados a antiga administração, o reconhecimento já se parte para todas as causas com probabilidade de risco possível. Para estes casos, não havendo impacto no resultado da Companhia.

#### 2.17. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas apresentadas

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas esse período, ou também em períodos posteriores, se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

A seguir são apresentados os principais julgamentos e estimativas efetuados pela Administração durante o processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e que mais afetam os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras:

- (a) Redução ao valor recuperável do ágio: para determinar se o ágio apresenta redução em seu valor recuperável, é necessário fazer estimativa do valor em uso das unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado. O cálculo do valor em uso exige que a Administração estime os fluxos de caixa futuros esperados oriundos das unidades geradoras de caixa e uma taxa de desconto adequada para que o valor presente seja calculado. Quando os fluxos de caixa futuros são inferiores ao esperado, pode ocorrer uma perda material por redução ao valor recuperável, ver Nota Explicativa nº 12.2.
- (b) Vida útil e valor residual dos bens do imobilizado: a Companhia revisa anualmente a vida útil e o valor residual estimado dos bens dos ativos imobilizado e intangível com vida útil definida, sendo as taxas de depreciação e amortização atualmente utilizadas julgadas adequadas para refletir as suas vidas úteis, ver Nota Explicativa nº 11.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.17. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas apresentadas – Continuação

- (c) Perda esperada em créditos de liquidação duvidosa: as contas a receber incluem os recebíveis das administradoras de cartões de crédito, dos convênios e dos clientes finais.

A Companhia estima as perdas esperadas para crédito considerando a idade (*aging*) dos seus títulos a receber e valores referente a atendimentos efetuados que estão pendentes para serem faturados, ou seja, valores que não possuem títulos emitidos. Referidas estimativas são constituídas com base no julgamento da Administração e em valores suficientes para cobrir perdas futuras esperadas no recebimento de clientes conforme detalhado na Nota Explicativa nº 5.

- (d) Perdas esperadas com recursos de glosas: o saldo de contas a receber inclui valores de atendimentos que apresentaram recusa de pagamento pelos convênios e que estão em fase de revisão das informações suportes dos atendimentos.

A Companhia calcula a perda estimada das glosas com base na aplicação de um índice interno que mensura o desempenho das operações. O índice é medido pela diferença entre as glosas lançadas no período versus as glosas recebidas em relação a produção de convênios apurada nos últimos 12 meses.

- (e) Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas: a avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais, ver Nota Explicativa nº 19.

- (f) Passivos contingentes reconhecidos em uma combinação de negócios: um passivo contingente reconhecido em uma combinação de negócios é inicialmente mensurado ao valor justo. Subsequentemente, é mensurado entre o maior valor que seria reconhecido de acordo com a política contábil de provisões acima (CPC 25) ou o valor inicialmente reconhecido menos, quando for o caso, a amortização acumulada reconhecida de acordo com a política de reconhecimento de receita.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.17. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas apresentadas – Continuação

- (g) Garantia de reembolso de contingência – ativo indenizatório: Os reembolsos esperados por outras partes necessários para liquidar uma provisão é reconhecido somente quando for praticamente certo que o reembolso será recebido. O reembolso é tratado como um ativo separado e não ultrapassa o valor da provisão.
- (h) Provisão de honorários sobre serviços médicos: A Provisão de honorários médicos consiste em mensurar o valor monetário dos serviços médicos, que representa a maior parte do custo do serviço prestado. A Companhia possui regras de repasse que são calculadas sobre o valor dos procedimentos e medicamentos. A Companhia utiliza os seguintes critérios de cálculo:
- Provisão referente honorários médicos pagos por recebimento: cálculo global do índice de percentual de pagamento de honorário médico sobre o total de recebimento histórico aplicado sobre o total líquido de contas a receber.
  - Provisão referente honorários médicos pagos por produção: cálculo de provisão considerando a aplicação das regras de repasse estabelecidas em contrato sobre os relatórios de produção do período.
- (i) Avaliação dos instrumentos financeiros: a Nota Explicativa nº 26 oferece informações detalhadas sobre as principais premissas utilizadas na determinação do valor justo dos instrumentos financeiros. A Administração acredita que as técnicas de avaliação selecionadas e as premissas utilizadas são adequadas para a determinação do valor justo dos instrumentos financeiros.

#### 2.18. Resultado por ação básico

O resultado por ação básico é calculado dividindo-se o resultado do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações do capital social integralizado e em circulação no respectivo exercício.

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o lucro ou prejuízo e a média ponderada da quantidade de ações levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição. Ações potenciais são instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações, como títulos conversíveis e opções, incluindo opções de compra de ações por empregados, que tenham efeito diluidor nos exercícios apresentados, nos termos do pronunciamento técnico CPC 41 e IAS 33.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

## 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

### 2.19. Arrendamentos

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

#### Companhia como arrendatário

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

#### Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

#### Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

## 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

### 2.19. Arrendamentos – Continuação

#### Passivos de arrendamento – Continuação

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é mensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

#### Arrendamentos de curto prazo

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Os pagamentos de arrendamento de curto prazo são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

### 2.20. Demonstrações de fluxo de caixa

As demonstrações de fluxo de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o IAS 7/CPC 03 (R2).

### 2.21. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.21. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

##### Acordos de financiamento de fornecedores – Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

As alterações à IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa) e à IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Divulgações) esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem divulgação adicional de tais acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações visam auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento de fornecedores sobre os passivos, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade.

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras do Grupo, visto que não possui acordos de financiamento de fornecedores.

#### 2.22. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

##### **IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras**

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (*primary financial statements* (PFS)) e das notas explicativas.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

## 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

### 2.22. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

### **IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações**

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

Apesar dos instrumentos patrimoniais do Grupo não serem negociados publicamente, a Companhia é controladora do grupo, portanto não é elegível para aplicação do IFRS 19.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Políticas contábeis materiais – Continuação

#### 2.22. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

##### **Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial**

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

##### **Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade**

Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

## **Saúde Latam Holding S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **2. Políticas contábeis materiais – Continuação**

#### **2.22. Normas emitidas, mas ainda não vigentes**

As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 3. Combinação de negócios

#### 3.1 Em 2024

##### *Incorporações*

Ao longo do exercício de 2024 as seguintes operações de incorporação foram realizadas:

- (i) A controlada Visão BSB, foi incorporada pela HOBrasil.
- (ii) A controlada Samambaia, foi incorporada pela ISOB.
- (iii) A controlada Opty PE/PB, foi incorporada pela Oftalmax.
- (iv) A controlada Multiespecialidades, foi incorporada pela Saúde Latam.
- (v) A controlada IVSJC, foi incorporada pela HOBrasil.
- (vi) A controlada Holding Ortopedia, foi incorporada pela Ortocity.

As incorporações realizadas tiveram como propósito gerar ganhos de sinergia operacional e administrativa entre as operações.  
O acervo líquido das empresas incorporadas está demonstrado a seguir.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 3. Combinação de negócios – Continuação

Empresa incorporada	Visão BSB	Samambaia	Holding Ortopedia	Opty PE/PB	IVSJC	Multi- especialidades	Total
Data da incorporação	31/05/2024	31/05/2024	31/08/2024	31/10/2024	30/11/2024	31/12/2024	
<b>Ativo</b>							
<b>Circulante</b>							
Caixa e equivalentes de caixa	1	-	8	-	-	1	10
Contas a receber de clientes	-	17	-	-	-	-	17
Adiantamento a fornecedor	59	1	-	-	-	-	60
Partes relacionadas	682	-	126	1	175	-	984
Tributos a recuperar	283	-	-	-	-	-	283
Outras contas a receber	73	-	-	-	69	-	142
<b>Não circulante</b>							
Partes relacionadas	672	16	-	-	-	-	688
Investimentos	61.169	-	11.263	59.231	9.402	-	141.065
Imobilizado	64	-	1.475	1.149	-	-	2.688
Intangível	-	-	71.542	7.899	-	-	79.441
Direito de uso	10.269	-	-	-	-	-	10.269
<b>Total do ativo</b>	<b>73.272</b>	<b>34</b>	<b>84.414</b>	<b>68.280</b>	<b>9.646</b>	<b>1</b>	<b>235.647</b>
<b>Passivo</b>							
<b>Circulante</b>							
Fornecedores	7	1	-	-	-	-	8
Aquisições empresas	-	-	5.838	-	-	-	5.838
Arrendamento mercantil	1.585	-	-	-	-	-	1.585
Partes relacionadas	39.753	58	-	-	-	9	39.820
Obrigações tributárias	104	7	-	35	-	-	146
Outras contas a pagar	1.379	-	323	3.486	-	-	5.188
<b>Não circulante</b>							
Arrendamento mercantil	8.980	-	-	-	-	-	8.980
Partes relacionadas	-	2.578	5.250	5.376	923	15	14.142
<b>Total do passivo</b>	<b>51.808</b>	<b>2.644</b>	<b>11.411</b>	<b>8.897</b>	<b>923</b>	<b>24</b>	<b>75.707</b>
Capital social	29.218	500	20.035	42.934	7.747	-	100.434
Reservas	(4.825)	2	50.173	2.848	-	-	48.198
Resultado abrangente	-	-	-	15.309	-	-	15.309
Lucros ou (Prejuízos) acumulados	(2.929)	(3.112)	2.795	(1.708)	976	(23)	(4.001)
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>21.464</b>	<b>(2.610)</b>	<b>73.003</b>	<b>59.383</b>	<b>8.723</b>	<b>(23)</b>	<b>159.940</b>
<b>Acervo líquido</b>	<b>21.464</b>	<b>(2.610)</b>	<b>73.003</b>	<b>59.383</b>	<b>8.723</b>	<b>(23)</b>	<b>159.940</b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

O saldo de Caixa e equivalentes de caixa inclui o saldo de caixa em poder do grupo e saldos em bancos. O saldo desta rubrica no fim do exercício está abaixo demonstrado:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa	-	-	877	814
Bancos	9	12	43.832	25.549
Aplicações financeiras	28.090	44	42.167	18.409
Total caixa e equivalentes de caixa	28.099	56	86.876	44.772

As aplicações financeiras são compostas por caixa e depósitos bancários de curto prazo com vencimento original de até três meses. O valor contábil desses ativos não difere do seu valor justo. Atualmente, essas aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários – CDBs e operações compromissadas.

Em 31 de dezembro de 2024, as aplicações foram remuneradas em média de 80% da CDI, em comparação a remuneração entre 72% e 100% de 2023.

Durante o ano de 2024, a companhia recebeu aporte de sua investidora num montante de R\$ 120 milhões, para fins operacionais do grupo em si. O montante foi com o objetivo de liquidação de dívidas de empréstimos para negociar novos prazos e condições.

### 5. Contas a receber (consolidado)

O contas a receber de clientes são reconhecidos pelo valor nominal e deduzidos da estimativa de perdas esperadas, a qual é constituída utilizando o histórico de perdas por vencimento, sendo considerada suficiente pelo grupo para cobrir eventuais perdas.

	31/12/2024	31/12/2023
Cientes faturados	274.373	244.270
Cientes a faturar	42.298	42.890
Subtotal	316.671	287.160
(-) Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa	(30.703)	(26.195)
(-) Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa – a faturar	(9.176)	(8.811)
(-) Perda estimada em glosas	(39.420)	(39.257)
Subtotal	(79.299)	(74.263)
Total contas a receber	237.372	212.897

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 5. Contas a receber (consolidado) - Continuação

A composição dos valores a receber dos clientes faturados por idade de vencimento é como segue:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
A Faturar	<b>42.298</b>	42.890
A Vencer	<b>103.833</b>	77.813
Vencidos:		
Até 90 dias	<b>37.404</b>	35.469
Entre 91 e 120 dias	<b>4.089</b>	6.502
Entre 121 e 180 dias	<b>7.600</b>	8.753
Entre 181 e 360 dias	<b>12.506</b>	21.229
Acima de 361 dias	<b>41.017</b>	30.378
Glosas	<b>67.924</b>	64.126
Total	<b>316.671</b>	287.160

#### Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa, saldos a faturar e glosas

Devido à diversidade de planos de saúde atuantes no mercado, pulverização da carteira de clientes e diferentes níveis de coberturas de exames entre os planos, as empresas operacionais do grupo estão sujeitas a eventuais glosas e perdas do saldo de contas a receber. As controladas da Companhia constituem provisão para glosas, registradas no momento do reconhecimento da receita, considerando o histórico de glosas efetuadas pelos planos de saúde.

A seguir a movimentação da perda estimada em créditos de liquidação duvidosa e perda estimada em saldos a faturar e glosas:

Saldo em 31 de dezembro de 2022 (Reapresentado)	(45.190)
Adições pela combinação de negócios (a)	(3.990)
Adições de provisão a faturar	(4.998)
Adições de provisão	(27.799)
Baixas por perda efetiva	7.714
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>(74.263)</u>
Adições de provisão a faturar	<b>(3.645)</b>
Adições de provisão	<b>(52.419)</b>
Baixas por perda efetiva	<b>51.028</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u><b>(79.299)</b></u>

(a) Refere-se as contas de provisão de glosa e de perda de crédito de liquidação duvidosa, conforme laudo PPA para aquisição do negócio. Os saldos são necessários para compor a movimentação dos saldos de provisão.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 5. Contas a receber (consolidado) - Continuação

#### Concentração de clientes

Os cinco principais clientes (planos de saúde) do Grupo representam aproximadamente 37% do contas a receber do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e de 31% do contas a receber em 2023.

### 6. Estoques (consolidado)

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Lentes intraoculares	5.544	7.081
Lentes de contato	521	396
Material hospitalar	10.814	12.424
Medicamentos	4.044	4.208
Outros	1.456	1.367
Total estoques	<u>22.379</u>	<u>25.476</u>

### 7. Impostos diferidos

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
CSLL diferido	-	3.616	4.651	5.676
IRPJ diferido	-	10.046	12.918	15.107
IRPJ diferido – prejuízo fiscal	-	-	6.289	-
CSLL diferido – prejuízo fiscal	-	-	2.264	-
Total impostos diferidos ativos (i)	<u>-</u>	<u>13.662</u>	<u>26.122</u>	<u>20.783</u>
CSLL diferido	-	-	(2.387)	(3.151)
IRPJ diferido	-	-	(6.980)	(8.786)
Total impostos diferidos passivos	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(9.367)</u>	<u>(11.937)</u>

(i) Em 2023, a Companhia registrou ativo diferido no valor de R\$ 13.662, para utilização em 2024 como parte do pagamento da autorregularização do IOF sobre operações de conta corrente.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 7. Impostos diferidos - Continuação

#### 7.1 Composição dos impostos diferidos (consolidado)

	Ativo		Diferenças temporárias ativas		Diferenças Temporárias Passivo	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo fiscal de IRPJ	6.289	12.134	-	-	-	-
Base negativa de CSLL	2.264	4.368	-	-	-	-
<b>Provisões</b>						
<i>PDD</i>	-	-	4.245	2.300	-	-
<i>PDD a faturar</i>	-	-	2.024	599	-	-
<i>PDD HM a fatura</i>	-	-	(1.363)	-	-	-
<i>PDD glosa</i>	-	-	914	-	-	-
<i>Glosa</i>	-	-	5.208	2.463	-	-
<i>PLR</i>	-	-	717	(115)	-	(1.960)
<i>Provisão HM a faturar</i>	-	-	11.240	-	-	-
<i>Provisão de despesas</i>	-	-	1.824	(368)	-	(3.194)
IFRS 16 Ajustes	-	-	26.940	682	(24.785)	-
Ágio - Mais Valia	-	-	11.364	(2.079)	-	-
Ágio – Amortização (i)	-	-	-	592	(15.014)	-
Receitas - evento temporal	-	-	-	455	(15.043)	(6.783)
Lei do Bem	-	-	(69)	(248)	-	-
	<b>8.553</b>	<b>16.502</b>	<b>63.044</b>	<b>4.281</b>	<b>(54.842)</b>	<b>(11.937)</b>
	<b>31/12/2024</b>			<b>31/12/2023</b>		
Total Ativo	<b>71.597</b>		20.783			
Total Passivo	<b>(54.842)</b>		(11.937)			
Total Líquido	<b>16.755</b>		8.846			

(j) Refere-se a amortização do ágio referente empresas incorporadas.

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social na apuração do lucro tributável que representam um direito sem prazo para prescrição, nos termos da legislação vigente. Após a análise do planejamento estratégico de reestruturação societária e resultados tributários futuros, a Companhia baixou os valores de diferido referente as empresas que não apresentaram projeção de lucro tributário nos próximos 4 (quatro anos), os saldos mantidos no ativo referem-se as empresas que suportam a realização dos referidos tributos até final do exercício de 2027. Para fins de registro da demonstração financeira, a Companhia possui R\$ 65.442, de saldo de prejuízo fiscal e base negativa, não registrado em seu balanço, devido a não expectativa de realização.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 8. Garantia de reembolso de contingências e depósitos judiciais (consolidado)

	31/12/2024	31/12/2023
Conta garantida	27.512	22.567
Depósitos judiciais	8.670	9.554
	<u>36.182</u>	<u>32.121</u>

Os riscos legais da Companhia e de suas controladas são garantidos por cláusulas de responsabilidade estabelecidas em acordo de investimentos entre seus acionistas, mediante penhor das ações e/ou ressarcimento de contingências pagas ou assumidas pela Companhia e suas controladas relativas a fatos ocorridos e/ou existentes antes das datas de aquisições das controladas.

#### 8.1. Movimentação da garantia de reembolso de contingência e depósitos judiciais está assim demonstrada

Saldo em 31 de dezembro de 2022	30.443
Reconhecimento de depósitos judiciais	680
Reclassificação depósitos judiciais (Nota Explicativa nº 19.1) (a)	(4.535)
Realização de garantia (Nota Explicativa nº 19.1)	13.939
Reconhecimento de garantia	2.476
Baixa contingências não materializadas (Nota Explicativa nº 19.1)	(10.882)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	32.121
Reconhecimento de depósitos judiciais	1.777
Reclassificação de depósitos judiciais (Nota Explicativa nº 19.1)	(812)
Baixa de depósitos judiciais	<u>(2.052)</u>
Reconhecimento de garantia (Nota Explicativa nº 19.1)	5.327
Recebimento de valores de reembolso de processos (antiga gestão)	(179)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>36.182</u>

(a) A reclassificação para outros ativos, refere-se a um reconhecimento dos saldos de depósitos judiciais, que estavam sendo contabilizados totalmente dentro dos grupos de garantia de reembolso e provisões judiciais. O montante total considerado estava no valor de R\$ 10.384, entretanto, temos reconhecidos um montante de R\$ 5.849, que permanecem dentro dos grupos mencionados. O montante de R\$4.535, foram reclassificados para o grupo de outros ativos e outros passivos simultaneamente.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 9. Partes relacionadas

		2024				
		Custo	Ativo não circulante		Passivo não circulante	
		Consolidado	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
<b>Operações Financeiras – Conta Corrente:</b>						
	<b>Empresa</b>					
	Clínicas do Brasil Holding S.A	-	13.435	-	-	-
	Urologia do Brasil S.A	-	-	-	15	-
	Instituto de Olhos Ltda (a)	-	-	-	80.000	-
	Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda	-	3.091	-	40.000	-
<b>Outras partes Relacionadas:</b>						
	Hospital de Olhos Ruy Cunha Ltda	-	-	3.835	-	-
	Oftalmoclin Hospital de Olhos Ltda	-	-	754	-	-
	Otorrino Center Ltda	-	-	4.904	-	-
	Unidade Paulista de Medicina Ltda	-	-	7.076	-	-
	HCLOE Hospital de Olhos Ltda	-	-	1.992	-	-
<b>Serviços médicos:</b>						
	HOB	(10.853)	-	-	-	-
	HOG	(754)	-	-	-	-
	Inob Instituto de Olhos e Microcirurgia de Brasília Ltda.	(4.265)	-	-	-	-
	Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda.	(8.262)	-	-	-	-
	Visão					
	Duque e Portela Serviços Medicos Ltda.	(729)	-	-	-	-
	Visclin Oftalmologia Ltda.	(2.225)	-	-	-	-
Total em 31 de dezembro de 2024		<b>(27.088)</b>	<b>16.526</b>	<b>18.561</b>	<b>120.015</b>	<b>-</b>

(a) Valores de Notas Comerciais emitidas classificadas

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 9. Partes relacionadas - Continuação

		2023				
		Custo	Ativo não circulante		Passivo não circulante	
		Consolidado	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
<b>Operações Financeiras – Conta Corrente:</b>	<b>Empresa</b>					
M. Taveira dos Santos Ltda	CEOP	-	2	-	-	-
Clínicas do Brasil Holding S.A	Clínicas do Brasil	-	-	-	17.000	-
HOBrazil Hospitais Oftalmológicos do Brasil	HOB	-	-	-	165	886
Multiespecialidades do Brasil Holding S.A	Holding Multi	-	20	-	-	-
Ortopedia do Brasil S.A	Holding Ortopedia	-	482	-	138	-
Otorrino do Brasil S.A	Holding Otorrino	-	706	-	2	-
Urologia do Brasil S.A	Holding Urologia	-	-	-	200	-
ISOB - Instituto de Saúde de Olhos Brasília Ltda	ISOB	-	1	-	-	-
Instituto de Olhos Ltda	IOF	-	1	-	-	-
Oftalmax Hospital de Olhos Ltda	Oftalmax	-	32	-	-	-
Oftalmoclin Hospital de Olhos Ltda	Oftalmoclin	-	3	-	-	-
Ortocity - Serviços Médicos Ltda	Ortocity	-	4	-	-	-
Opty Rio Holding S.A	Opty Rio	-	-	-	600	-
Otorrino Center Ltda	Otorrino Center	-	2	-	-	-
Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda	Sadalla	-	1	-	-	-
Duque e Portela Serviços Médicos Ltda	Visão Center	-	1	-	-	-
Unidade Paulista de Medicina Ltda	UPO	-	1	-	-	-
<b>Outras partes Relacionadas:</b>						
Hospital de Olhos Ruy Cunha Ltda	DH	-	-	1.410	-	-
Unidade Paulista de Medicina Ltda	UPO	-	-	6.570	-	-
Urobrasil Serviços Médicos e Consultorias Ltda	Urobrasil	-	-	1.097	-	-

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 9. Partes relacionadas - Continuação

		2023				
		Custo	Ativo não circulante		Passivo não circulante	
		Consolidado	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
<b>Serviços médicos:</b>						
HOBrasil Hospitais Oftalmológicos do Brasil	HOB	(10.533)	-	-	-	-
HOC - Hospital Oftalmologico Ltda	HOC	(3.213)	-	-	-	-
Clínica Sul de Oftalmologia Ltda.	HOG	(766)	-	-	-	-
Inob Instituto de Olhos e Microcirurgia de Brasília Ltda.	INOB	(5.632)	-	-	-	-
Instituto de Olhos Ltda.	IOF	(289)	-	-	-	-
Oftalmax Hospital de Olhos Ltda	Oftalmax	(2.155)	-	-	-	-
Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda.	Sadalla Visão	(9.784)	-	-	-	-
Duque e Portela Serviços Medicos Ltda.	Center	(546)	-	-	-	-
Visclin Oftalmologia Ltda.	Visclin	(1.495)	-	-	-	-
Total em 31 de dezembro de 2023		<b>(34.414)</b>	<b>1.256</b>	<b>9.077</b>	<b>18.105</b>	<b>886</b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 9. Partes relacionadas - Continuação

#### 9.1. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal chave da Administração para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 alcançou o montante de R\$ 9.140 (R\$ 8.858 em 31 de dezembro de 2023) relativo a valores compostos somente por benefícios de curto prazo. Não existem outros benefícios variáveis pagos para o pessoal-chave da Administração.

### 10. Investimentos (Controladora)

	31/12/2024	31/12/2023
Clínicas do Brasil Holding S.A. ("Clínicas do Brasil")	332.164	338.034
Contact-Gel Ltda. ("Contact-Gel")	3.303	3.055
Urologia Brasil S.A. ("Urologia")	2.856	4.759
Ortocity - Serviços Médicos S.A. ("Ortocity")	58.348	-
Ortopedia do Brasil S.A. ("Ortopedia")	-	52.953
Otorrino do Brasil S.A. ("Otorrino")	11.432	14.501
Multiespecialidades do Brasil ("Multiespecialidades")	-	(18)
Gestão e Transformação Consultoria S.A. ("G&T")	3.574	2.969
	<b>411.677</b>	<b>416.253</b>

#### 10.1. Informações sobre as controladas da Companhia

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia possuía as participações societárias em controladas diretas e indiretas ("*holdings*" e em operação) relacionadas na Nota Explicativa nº 2.4.1.

##### Informações financeiras das controladas diretas em 31 de dezembro de 2024

As informações financeiras consolidadas resumidas relativas as controladas nas quais a Companhia possui participação direta são as seguintes:

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 10. Investimentos - Continuação

#### 10.1. Informações sobre as controladas da Companhia - Continuação

Informações financeiras das controladas diretas em 31 de dezembro de 2024 – Continuação

	Clínicas do Brasil	Contact Gel	Urologia	Ortocity	Otorrino	G&T
Ativo						
Circulante	1.500	3.553	20	18.999	7	27.945
Não Circulante	613.759	654	7.319	86.539	16.673	8.193
Passivo						
Circulante	56.092	859	2.579	19.835	939	18.268
Não Circulante	106.165	43	-	9.057	910	-
Patrimônio Líquido	453.002	3.305	4.761	76.644	14.832	17.870
Demonstração do Resultado						
Receita Líquida	-	7.602	-	55.860	-	42.407
Custos	-	(3.146)	-	(33.935)	-	(38.018)
Despesas	(1.094)	(738)	(16)	(11.117)	(529)	(3.085)
Equivalência Patrimonial	4.306	-	392	157	2.001	-
Resultado Financeiro	(36.799)	(61)	70	(2.470)	(420)	1.646
Impostos sobre o Lucro	-	(423)	(9)	(1.932)	-	(743)
Resultado do Exercício	(33.587)	3.234	437	6.563	1.052	2.207
Capital social						
Quantidade de ações/quotas pertencentes à Companhia	308.104.962	5.000	5.000.400	3.063.784	18.051.781	245.947
Percentual de participação	73,33%	100,00%	60,00%	76,13%	77,08%	20,00%

**Nota:** Os saldos da Multiespecialidades foram incorporados, sendo assim, seu investimento foi zerado para 31/12/2024. Para a holding Ortopedia, a companhia foi incorporada na Ortocity, conforme explicado na **NE 3**.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 10. Investimentos - Continuação

#### 10.1. Informações sobre as controladas da Companhia - Continuação

##### Informações financeiras das controladas diretas em 31 de dezembro de 2023

As informações financeiras consolidadas resumidas relativas as controladas nas quais a Companhia possui participação direta são as seguintes:

	<u>Clínicas do Brasil</u>	<u>Contact Gel</u>	<u>Urologia</u>	<u>Ortopedia</u>	<u>Otorrino</u>	<u>Multi Especialidades</u>	<u>G&amp;T</u>
Ativo							
Circulante	2.860	3.679	802	136	9	5	31.505
Não Circulante	628.622	-	10.580	84.070	20.647	-	6.881
Passivo							
Circulante	13.726	622	3.451	12.665	1.083	10	23.540
Não Circulante	156.779	2	-	1.984	761	13	-
Patrimônio Líquido	460.977	3.055	7.931	69.558	18.813	(18)	14.846
Demonstração do Resultado							
Receita Líquida	-	7.602	-	-	-	-	70.114
Custos	-	(3.146)	-	-	-	-	(42.710)
Despesas	(1.959)	(738)	(16)	(616)	(529)	(4)	(12.262)
Equivalência Patrimonial	(37.989)	-	392	4.452	2.001	-	-
Resultado Financeiro	(19.765)	(61)	70	(2.060)	(420)	-	1.056
Impostos sobre o Lucro	(341)	(423)	(9)	-	-	-	(5.738)
Resultado do Exercício	(60.054)	3.234	437	1.776	1.052	(4)	10.460
Capital social							
Quantidade de ações/quotas pertencentes à Companhia	300.040.496	5.000	5.000.400	3.136.450	18.051.781	400	245;947
Percentual de participação	73,33%	100,00%	60,00%	76,13%	77,08%	100,00%	20,00%

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 10. Investimentos - Continuação

#### 10.2. Movimentação do investimento

	Clínicas do Brasil	Contact-Gel	Urologia	Ortocity	Ortopedia	Otorrino	Multiespecialidades	G&T	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022 (Reapresentado)	374.338	5.485	2.616	-	47.257	14.882	(14)	753	445.317
Aumento de capital em controladas	-	-	2.035	-	6.080	1.415	-	6	9.536
Transação de capital (a)	(1.416)	65	1.474	-	5.561	(2.571)	-	92	3.205
Resultado de equivalência patrimonial	(34.888)	3.105	(1.366)	-	(5.945)	775	(4)	2.164	(36.159)
Distribuição de dividendos	-	(5.600)	-	-	-	-	-	(46)	(5.646)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	338.034	3.055	4.759	-	52.953	14.501	(18)	2.969	416.253
Aumento de capital em controladas	<b>25.025</b>	-	-	-	<b>260</b>	<b>270</b>	-	-	<b>25.555</b>
Ajuste de investimento do saldo anterior	<b>(313)</b>	-	-	-	<b>306</b>	-	-	<b>(18)</b>	<b>(25)</b>
Transação de capital (a)	<b>(10.082)</b>	<b>(3)</b>	-	-	<b>(72)</b>	<b>(65)</b>	-	<b>182</b>	<b>(10.040)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	<b>(20.500)</b>	<b>2.831</b>	<b>(1.903)</b>	<b>2.773</b>	<b>2.128</b>	<b>(3.274)</b>	<b>(5)</b>	<b>441</b>	<b>(17.509)</b>
Distribuição de dividendos	-	<b>(2.580)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(2.580)</b>
Incorporação	-	-	-	<b>55.575</b>	<b>(55.575)</b>	-	<b>23</b>	-	<b>23</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<b>332.164</b>	<b>3.303</b>	<b>2.856</b>	<b>58.348</b>	-	<b>11.432</b>	-	<b>3.574</b>	<b>411.677</b>

(a) Refere-se ao reconhecimento dos efeitos decorrentes de ganhos ou perdas gerados por meio de aportes que geram aumento ou redução da participação sobre os investimentos diretos ou indiretos. Tais transações não geraram perda de controle da controlada pela controladora, sendo assim, conforme CPC 36 foram reconhecidos diretamente no patrimônio líquido como transação de capital.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 11. Imobilizado (consolidado)

				31/12/2024	31/12/2023
	Taxa média anual	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Máquinas e equipamentos	20%	199.492	(119.588)	79.903	93.532
Instalações e benfeitorias	4%	77.180	(47.542)	29.637	30.967
Móveis e utensílios	10%	20.098	(13.221)	6.877	7.759
Equipamentos de informática	20%	18.064	(13.101)	4.963	6.973
Veículos	20%	1.841	(1.800)	41	52
Imobilizado em andamento		6.307	-	6.307	7.532
Outros	10%	416	(224)	192	230
Total imobilizado		323.398	(195.476)	127.920	147.045

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 11. Imobilizado (consolidado) - Continuação

	Máquinas e equipamentos	Instalações e benfeitorias	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Imobilizado em andamento (i)	Outros	Total
Médias ponderadas das taxas de depreciação	20%	4%	10%	20%	20%	0%	10%	
Em 31 de dezembro de 2022								
Valor contábil líquido	78.646	32.007	7.107	7.310	53	7.986	231	133.340
Adição por combinação de negócio	14.866	-	864	79	-	-	-	15.809
Adições	18.229	2.591	1.410	2.243	54	9.140	22	33.689
Baixas	(1.196)	-	(7)	(45)	(351)	-	-	(1.599)
Transferências	2	4.843	-	9	-	(4.867)	13	-
Reclassificação intangível	658	386	-	-	-	(4.727)	-	(3.683)
Depreciação	(18.394)	(8.860)	(1.634)	(2.691)	(10)	-	(36)	(31.625)
Baixas da depreciação	721	-	19	68	306	-	-	1.114
Saldo Final	93.532	30.967	7.759	6.973	52	7.532	230	147.045
Em 31 de dezembro de 2023								
Valor contábil líquido	93.532	30.967	7.759	6.973	52	7.532	230	147.045
Adições	3.531	1.497	647	494	-	3.808	-	9.977
Transferências	(49)	1.342	(1)	54	-	(1.346)	-	-
Reclassificação intangível	-	6.177	22	(103)	-	(3.687)	-	2.409
Depreciação	(17.111)	(10.346)	(1.550)	(2.455)	(11)	-	(38)	(31.511)
Baixas da depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final	79.903	29.637	6.877	4.963	41	6.307	192	127.920
Em 31 de dezembro de 2024								
Valor contábil líquido	79.903	29.637	6.877	4.963	41	6.307	192	127.920

(i) Imobilizado em andamento: Refere-se principalmente a edificações em construções/reformas e ampliações das unidades de negócio, sem indicativos de impairment.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 11. Imobilizado (consolidado) - Continuação

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou testes de “*impairment*” e concluiu que não há indicações, internas e externas, de que os ativos possam ter sofrido desvalorização, uma vez que não foram identificados fatores indicativos de perdas. A Companhia e suas controladas também não identificaram alteração na vida útil dos bens do seu ativo imobilizado.

### 12. Intangível (consolidado)

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Ágio	<b>466.274</b>	470.085
Marca	<b>43.415</b>	45.594
Não competição (“non-competete”)	<b>58.702</b>	59.639
Software	<b>22.901</b>	29.238
Outros	<b>15.458</b>	14.271
Total intangível	<b><u>606.750</u></b>	<u>618.827</u>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 12.Intangível (consolidado) – Continuação

#### 12.1. Movimentação do intangível

	Ágio	Marca	Non Compete	Software	Outros	Total
		2,33% a 20%	20%.	20%	20%	
Em 31 de dezembro de 2022						
Valor contábil líquido	434.059	46.735	54.883	20.711	12.509	568.897
Adições	72	-	-	12.398	2.969	15.439
Adição por combinação de negócio	40.518	2.272	5.738	-	-	48.528
Transferências	-	-	-	3.291	(3.291)	-
Baixa intangível	-	-	-	(1)	(14)	(15)
Reclassificação / Baixa Ágio	(4.564)	-	-	(11)	4.353	(222)
Amortização	-	(3.413)	(982)	(7.150)	(2.255)	(13.800)
Saldo Final	36.026	(1.141)	4.756	8.527	1.762	49.930
Em 31 de dezembro de 2023						
Valor contábil líquido	470.085	45.594	59.639	29.238	14.271	618.827
Adições	-	-	-	4.994	6.060	11.054
Transferências	-	-	-	(45)	45	-
Baixa intangível	-	-	-	(142)	(429)	(571)
Reclassificação Imobilizado / Baixa Ágio	(3.811)	-	(22)	-	(2.387)	(6.220)
Amortização	-	(2.179)	(915)	(11.144)	(2.102)	(16.340)
Saldo Final	(3.811)	(2.179)	(937)	(6.337)	1.187	(12.077)
Em 31 de dezembro de 2024						
Valor contábil líquido	<b>466.274</b>	<b>43.415</b>	<b>58.702</b>	<b>22.901</b>	<b>15.458</b>	<b>606.750</b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 12.Intangível (consolidado) - Continuação

#### 12.2. Teste de “impairment”

Em 31 de dezembro de 2024, os ágios, marcas e “non-competes” foram submetidos ao teste de redução do valor recuperável (“*impairment*”) e não foi identificada necessidade de ajustes aos seus valores.

O teste de “impairment” foi realizado de acordo com o CPC 01 (R1) - Redução ao valor Recuperável de Ativos e os valores de ágio por expectativa de rentabilidade futura (“*goodwill*”) foram alocados por unidade, assim como os ativos intangíveis com vida útil indefinida também foram divulgados por unidade.

A metodologia utilizada para os cálculos de “impairment” foi a de fluxo de caixa descontado. Os testes consistem na análise da rentabilidade dos investimentos, avaliando os resultados apurados das investidas e as projeções de orçamento dos próximos 5 anos futuros disponibilizados pela Administração da Companhia.

A Companhia determina o valor recuperável de uma UGC com base em cálculos do valor em uso. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio e outros ativos de vida útil indefinida foram alocados para as unidades geradoras de caixa (UGC) da Companhia (divisões operacionais) como segue:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>UGCs</b>		
Otorrino	<b>7.046</b>	7.046
Urologia	<b>6.505</b>	6.505
Ortocity	<b>56.443</b>	59.124
Joinville	<b>45.152</b>	45.152
Norte	<b>21.399</b>	21.399
Rio de Janeiro	<b>34.883</b>	34.883
Pernambuco	<b>44.165</b>	45.295
São Paulo	<b>52.715</b>	52.715
Bahia	<b>72.666</b>	72.666
Brasília	<b>125.300</b>	125.300
<b>Total ágio</b>	<b>466.274</b>	470.085

Os fluxos de caixa anuais projetados são descontados pelo custo médio ponderado do capital - em inglês, Weighted Average Cost of Capital (WACC) de 12,1% em dezembro de 2024 (10,96 % em dezembro de 2023) que já incorpora os impactos do endividamento projetado nos impostos sobre a renda ao considerar o custo de dívida após os impostos no seu cálculo. Posteriormente, os fluxos de caixa descontados são somados para obter-se o valor do negócio.

## **Saúde Latam Holding S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **12.Intangível (consolidado) - Continuação**

#### **12.2. Teste de “impairment - Continuação**

Na elaboração dos testes do valor recuperável dos ativos da Companhia são consideradas premissas de crescimento de receita específicas por empresa de acordo com a realidade de demanda dos seus mercados e taxas de ocupação da capacidade instalada em cada equipamento. Essas premissas de crescimento de receita foram projetadas para os próximos anos embasadas por iniciativas presentes nos planos de negócios.

A Companhia entende que mesmo suas controladas estando inseridas no mesmo segmento de negócios, as empresas podem apresentar performances diferentes devido às suas características individuais, tais como: ambiente competitivo, participação de mercado, “mix” de procedimentos executados, oferta de profissionais em cada região e diferenças em outros aspectos de custos gerais.

### **13. Arrendamentos CPC 06 (R2) (consolidado)**

A norma IFRS 16/ CPC 06 (R2) é aplicável a partir de 1º de janeiro de 2019, e tem como objetivo unificar o modelo de contabilização do arrendamento, exigindo dos arrendatários reconhecer os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos correspondentes ao seu direito de uso para todos os contratos de arrendamento, a menos que apresente as seguintes características que estão no alcance da isenção da norma:

- (i) Contrato com um prazo inferior ou igual a doze meses; e
- (ii) Possua um valor imaterial ou tenha como base valores variáveis.

A seguir demonstramos as variações no ativo, passivo e resultado:

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 13. Arrendamentos CPC 06 (R2) (consolidado) - Continuação

#### a) Direito de uso

Os saldos de direito de uso de arrendamento em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão representados por aluguéis e demonstraram a seguinte movimentação:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	124.838
Adição	47.174
Baixa	(13.779)
Amortização	(30.237)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	127.996
Adição	<b>18.359</b>
Baixa	<b>(10.821)</b>
Amortização	<b>(31.687)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<b><u>103.847</u></b>

#### b) Arrendamentos a pagar

Os saldos de arrendamentos a pagar em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão representados por aluguéis e demonstrados da seguinte forma:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	136.517
Adição	47.174
Baixas	(13.974)
Amortização	(27.467)
Encargos financeiros incorridos	18.147
Encargos financeiros pagos	(18.074)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	142.323
Adição	<b>18.359</b>
Aluguel a pagar	<b>3.646</b>
Baixas	<b>(11.216)</b>
Amortização	<b>(27.866)</b>
Encargos financeiros incorridos	<b>18.467</b>
Encargos financeiros pagos	<b>(18.883)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<b><u>124.830</u></b>
Circulante	<b>32.078</b>
Não circulante	<b>92.752</b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 13. Arrendamentos CPC 06 (R2) (consolidado) - Continuação

Os saldos têm vencimento conforme segue:

	<u>Consolidado</u>
2025	32.078
2026	28.630
2027	25.121
2028 >	39.001
	<u>124.830</u>

Os contratos de aluguéis possuem prazos de 3 a 20 anos de duração, podendo ou não serem renovados pela Companhia. As taxas de desconto utilizadas variam e não estão explícitas em contrato, contudo a Administração considerou uma taxa única de 15,8% para todos os contratos decorrente da similaridade da carteira de ativos.

### 14. Fornecedores (consolidado)

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Fornecedores diversos	44.401	49.419
Fornecedores de serviços médicos (i)	51.604	50.615
Total	<u>96.005</u>	<u>100.034</u>
Circulante	93.774	96.638
Não circulante	<u>2.231</u>	<u>3.396</u>

Os termos e condições dos passivos financeiros acima referidos refletem as seguintes características abaixo:

- Contas a pagar a fornecedores não incidem juros e são geralmente liquidadas em prazos de 58 dias;
- Para os fornecedores de serviço médico, são iniciadas premissas de provisão de honorários médicos, via produção e recebimento. Após a validação dos saldos, são encaminhados para emissão dos pagamentos via NF, emitidas pelos médicos.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 15. Empréstimos e financiamentos

#### 15.1 Controladora

Empresa	Instituição Financeira	Linha de Crédito	Encargos (a.a.)	Saldo 31/12/23	Adição	Amortização	Reclassificação	Juros Provisionados	Juros Pagos	Varição Cambial	Saldo 31/12/24
<b>Moeda nacional</b>											
Saúde Latam	Santander	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,25% a CDI + 3,95%	107.537	-	(97.000)	-	5.155	(15.692)	-	-
Saúde Latam	ABC	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,20%	7.246	-	(7.000)	-	11	(257)	-	-
Saúde Latam	Itaú	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,20%	10.034	-	(10.000)	-	706	(741)	-	-
<b>Total moeda nacional</b>				<b>124.817</b>	<b>-</b>	<b>(114.000)</b>	<b>-</b>	<b>5.872</b>	<b>(16.690)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Moeda estrangeira</b>											
Saúde Latam	Santander Banco do Brasil	Lei 4.131	Pré USD 5,47% a 7,25% + Swap	-	29.715	-	-	1.611	(1.147)	6.355	<b>36.534</b>
Saúde Latam	Brasil	Lei 4.131	Pré USD 6,75% a 7,55% + Swap	28.572	-	(30.030)	-	785	(1.209)	1.882	-
Saúde Latam	Citibank	Lei 4.131	Pré USD 4,53% + Swap	17.023	-	(16.364)	9	415	(509)	(574)	-
<b>Total moeda Estrangeira</b>				<b>45.595</b>	<b>29.715</b>	<b>(46.394)</b>	<b>9</b>	<b>2.811</b>	<b>(2.865)</b>	<b>7.663</b>	<b>36.534</b>
<b>Total empréstimos e financiamentos</b>				<b>170.412</b>	<b>29.715</b>	<b>(160.394)</b>	<b>9</b>	<b>8.683</b>	<b>(19.555)</b>	<b>7.663</b>	<b>36.534</b>
<b>Circulante</b>				<b>164.640</b>							<b>36.534</b>
<b>Não circulante</b>				<b>5.772</b>							<b>-</b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 15. Empréstimos e financiamentos - Continuação

#### 15.2 Consolidado

Empresa	Instituição Financeira	Linha de Crédito	Encargos (a.a.)	Saldo 31/12/23	Adição	Amortização	Reclassificação	Juros Provisionados	Juros Pagos	Variação Cambial	Saldo 31/12/24
<b>Moeda nacional</b>											
Saúde Latam	Santander	CCB (Capital de Giro)	CDI 3,25% a 3,95%	107.537	-	(97.000)	-	5.155	(15.692)	-	-
Saúde Latam	ABC	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,20%	7.246	-	(7.000)	-	11	(257)	-	-
Saúde Latam	Itaú	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,20%	10.034	-	(10.000)	-	706	(740)	-	-
Clínicas do Brasil	Citibank	Debêntures	CDI + 3,20%	79.284	-	(9.375)	-	9.652	(10.436)	-	69.125
Clínicas do Brasil	Banco do Brasil	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,20%	83.513	-	-	-	11.526	(11.223)	-	83.816
HOB	ABC	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,20%	41.307	32.800	(41.000)	-	5.205	(5.648)	-	32.664
HOB	Santander	Leasing	-	1.970	-	(1.970)	-	-	-	-	-
Sadalla	Sicredi	CCB (Capital de Giro)	CDI + 6,50%	15.087	-	(15.000)	-	619	(706)	-	-
Sadalla	Sicredi	CCB (Capital de Giro)	CDI + 6,50%	-	4.800	-	-	772	-	-	5.572
IOF	BTG Pactual	NC (Nota Comercial)	CDI + 3,50%	-	50.000	-	-	3.833	(3.728)	-	50.105
IOF	Banco do Brasil	CCB (Capital de Giro)	CDI + 2,90%	-	23.000	-	-	498	(230)	-	23.268
IOF	Daycoval	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,04%	-	2.700	-	-	106	(99)	-	2.707
IOF	Daycoval	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,04%	-	3.258	(395)	-	272	(270)	-	2.865
HCLOE	Daycoval	CCB (Capital de Giro)	CDI + 3,04%	-	3.258	(395)	-	272	(270)	-	2.865
CEOP	Basa	Capital de Giro	8,24%	972	-	(496)	4	47	(75)	-	452
			IPCA + 1,8% aa / CDI +				-			-	
Oftalmodiagnose	BNB / Sicredi	Capital de Giro	7,44%	436	-	(387)	-	20	(20)	-	49
INBOL	Banco do Brasil	Capital de Giro	12,70%	976	-	(550)	-	88	(83)	-	431
ISOB	Banco do Brasil	Capital de Giro	11,00%	282	-	(200)	-	14	(13)	-	83
Íris	Itaú	Capital de Giro	26,82% / IPCA + 1,70%	334	-	(317)	-	116	(133)	-	-
Ortocity	Quatá	Capital de Giro	CDI + 6,00%	-	5.000	(2.813)	-	617	(610)	-	2.194
Ortocity	Quatá	Capital de Giro	CDI + 6,00%	-	5.000	(2.813)	-	617	(610)	-	2.194
Outras Empresas	Creditas	Capital de Giro	-	-	220	-	-	-	-	-	220
<b>Total moeda nacional</b>				<b>348.978</b>	<b>130.036</b>	<b>(189.711)</b>	<b>4</b>	<b>40.146</b>	<b>(50.843)</b>	<b>-</b>	<b>278.610</b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 15. Empréstimos e financiamentos - Continuação

Empresa	Instituição Financeira	Linha de Crédito	Encargos (a.a.)	Saldo 31/12/23	Adição	Amortização	Reclassificação	Juros Provisionados	Juros Pagos	Varição Cambial	Saldo 31/12/24
<b>Moeda estrangeira</b>											
Saúde Latam	Santander	Lei 4.131	Pré USD 5,47% a 7,25% + Swap	-	29.715	-	-	1.611	(1.147)	6.353	<b>36.532</b>
Saúde Latam	Banco do Brasil	Lei 4.131	Pré USD 6,75% a 7,55% + Swap	28.572	-	(30.030)	-	785	(1.209)	1.882	-
Saúde Latam	Citibank	Lei 4.131	Pré USD 4,53% + Swap	17.023	-	(16.364)	9	415	(509)	(574)	-
HOB	BBM	Lei 4.131	USD + Libor + 3,01% a 3,07%a.a. + swap	9.532	-	(10.354)	1	385	(451)	887	-
HOB	Citibank	Lei 4.131	Pré USD 7,68% + Swap	-	26.968	-	-	1.006	-	2.821	<b>30.795</b>
Sadalla	Santander	Lei 4.131	Pré USD a 9,01% + Swap	-	40.000	(4.010)	-	2.737	(1.968)	7.592	<b>44.351</b>
IOF	Santander	Lei 4.131	Pré USD a 9,01% + Swap	-	80.000	(8.021)	-	5.474	(4.585)	15.168	<b>88.036</b>
<b>Total moeda estrangeira</b>				<b>55.127</b>	<b>176.683</b>	<b>(68.779)</b>	<b>10</b>	<b>12.413</b>	<b>(9.869)</b>	<b>34.129</b>	<b>199.714</b>
<b>Total empréstimos e financiamentos</b>				<b>404.105</b>	<b>306.719</b>	<b>(258.490)</b>	<b>14</b>	<b>52.559</b>	<b>(60.712)</b>	<b>34.129</b>	<b>478.324</b>
<b>Circulante</b>				<b>208.199</b>							<b>185.402</b>
<b>Não circulante</b>				<b>195.906</b>							<b>292.922</b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 15. Empréstimos e financiamentos - Continuação

#### 15.3. Característica dos empréstimos

Em 2024 foram contratadas operações de crédito nas modalidades CCB, 4.131 e Nota Comercial para refinanciamento das dívidas e investimento em Capex.

As operações de CCB e 4131 foram contratadas em moedas BRL ou USD com swap, mantendo a exposição a moedas exclusivamente a moeda nacional.

As taxas contratadas variam de CDI+2,10% a CDI+6,50% a.a. e possuem vencimento entre 1 e 5 anos.

A Companhia e suas controladas possuem em seus contratos cláusulas restritivas de *covenants* com os bancos Citibank e BTG Pactual, bem como nas Debêntures e Notas Comerciais. De acordo com as cláusulas restritivas de *covenants* a Companhia obriga-se a observar anualmente, com base nas suas demonstrações financeiras consolidadas auditadas os seguintes índices:

- O índice financeiro medido pela relação dívida líquida consolidada dividido por EBITDA proforma não poderá ser superior a 3x;
- Para o índice financeiro do Citibank, a medida pela relação dívida líquida consolidada dividido por EBTIDA proforma não poderá ser superior a 3,5x
- Para o contrato de Nota Comercial com o Banco BTG Pactual, o índice financeiro medido pela relação dívida líquida, dividido pelo ETBIDA, descontando valores relativos à arrendamento mercantil IFRS 16 e despesas não recorrentes dos últimos 12 meses, não podendo ultrapassar a 4x.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia cumpre todas as obrigações (“covenants”) relacionadas a estes contratos.

#### 15.4 Garantias

As operações com BNB contam com garantia dos equipamentos financiados.

A operação com Basa possui garantia de equipamentos e imóveis.

A demais operações não contam com garantias reais, somente garantia fidejussórias de empresas do grupo econômico.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 15. Empréstimos e financiamentos - Continuação

#### 15.5. Operações de Hedge

Todas as operações de empréstimo e financiamento em moeda estrangeira possuem uma operação de SWAP convertendo sinteticamente os empréstimos para BRL acrescidos de CDI mais spread em taxa fixa, conforme nota explicativa 26.3.

#### 15.6. Movimentação dos empréstimos (consolidado)

A movimentação dos empréstimos e financiamentos está assim demonstrada:

Saldo em 31 de dezembro de 2022	227.238
Adição por combinação de negócios	1.289
Adição	376.262
Adição Risco Sacado (a)	2.217
Amortização Risco Sacado (a)	(247)
Amortização de empréstimos e financiamentos	(203.671)
Reclassificação Juros Swap	1.176
Encargos financeiros incorridos	42.973
Encargos financeiros pagos	(33.608)
Variação cambial	(9.524)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>404.105</b>
Adição por combinação de negócios	-
Adição	306.719
Amortização de empréstimos e financiamentos	(258.490)
Reclassificação	14
Encargos financeiros incorridos	52.559
Encargos financeiros pagos	(60.712)
Variação cambial	34.129
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>478.324</b>

Os pagamentos dos empréstimos e financiamentos estão programados conforme a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2025	36.534	185.402
2026	-	153.688
A partir de 2027	-	139.234
Total	<u>36.534</u>	<u>478.324</u>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 16. Contas a pagar - aquisição de empresas (consolidado)

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Aquisição Oftalmodiagnose	-	1.616
Aquisição IOF	<b>5</b>	-
Aquisição UPO	<b>4.321</b>	4.800
Aquisição CEOP	-	3.684
Aquisição Ortocity	<b>3.456</b>	7.531
Aquisição Otorrino	<b>927</b>	1.047
Aquisição Visão DF	<b>10.097</b>	20.469
Aquisição Clínica Íris	-	71
Aquisição Instituto Dr. Osmar	-	4.993
Aquisição Ações Saúde do Brasil	<b>57</b>	229
Aquisição SEOPE	<b>3.547</b>	8.557
Aquisição IVSJC	<b>7.176</b>	13.480
Total contas a pagar - aquisição de empresas	<b><u>29.586</u></b>	<u>66.477</u>
Passivo circulante	<b>29.586</b>	45.717
Passivo não circulante	-	20.760

A movimentação das contas a pagar por aquisição de empresas é como segue:

Saldo em 31 de dezembro de 2022	95.741
Adição por aquisição	42.609
Pagamentos	(76.107)
Encargos financeiros incorridos	9.028
Encargos financeiros pagos	(4.794)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>66.477</u>
Pagamentos	<b>(37.389)</b>
Ajuste de preço	<b>(609)</b>
Encargos financeiros incorridos	<b>5.515</b>
Encargos financeiros pagos	<b>(4.408)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<b><u>29.586</u></b>

Os encargos financeiros estão indexados à taxa Selic.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 17. Obrigações sociais e trabalhistas (consolidado)

As contas a pagar por obrigações sociais e trabalhistas decorrem da política de remuneração aos colaboradores em cada uma das unidades da companhia e também da política de remuneração variável baseada nos resultados.

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Salário ou pró-labore	<b>6.073</b>	6.356
Encargos sociais	<b>6.505</b>	7.520
Benefícios diretos e indiretos	<b>14.032</b>	12.787
Total obrigações sociais e trabalhistas	<b>26.610</b>	26.663

### 18. Obrigações tributárias (consolidado)

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
PIS a pagar	<b>313</b>	481
COFINS a pagar	<b>1.417</b>	2.042
IRPJ a pagar	<b>3.948</b>	3.454
CSLL a pagar	<b>1.684</b>	1.425
ISS a pagar	<b>2.352</b>	1.726
IOF a pagar (i)	<b>2.147</b>	27.325
Provisão de impostos a pagar	<b>3.571</b>	6.427
Parcelamentos federais (a)	<b>9.647</b>	3.904
Parcelamentos municipais (a)	<b>151</b>	40
Outros tributos a pagar	<b>8.798</b>	1.201
Total circulante	<b>34.028</b>	48.025
Parcelamentos federais LP (a)	<b>4.657</b>	5.309
Parcelamentos municipais LP (a)	<b>311</b>	206
IOF a pagar LP (a)	<b>31</b>	-
Total não circulante	<b>4.999</b>	5.515
Total obrigações tributárias	<b>39.027</b>	53.540

- (i) A Companhia efetuava operações envolvendo movimentação de caixa entre as empresas do grupo e não recolhia IOF- Crédito nas operações. No ano de 2023 a Companhia acompanhou as decisões e jurisprudências relacionadas ao tema e registrou o montante referente ao IOF sobre todas as operações de conta corrente dos últimos cinco anos. Em 2024, a Companhia fez a adesão do programa de autorregularização para pagamento do IOF com a utilização de prejuízo fiscal e compensação de 50% do saldo devedor.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 18. Obrigações tributárias (consolidado) – Continuação

#### a) Parcelamentos tributários

As investidas da Companhia realizaram parcelamentos de dívidas tributárias federais e municipais, para os quais não há garantias constituídas e cujos saldos apresentados acima incluem multa, juros e encargos, dentre os quais destacamos:

Imposto	2025	2026	2027	A partir de 2028
ISS	71	31	-	-
INSS	1.448	286	-	-
PIS	31	10	-	-
COFINS	227	126	-	-
IRPJ	867	148	26	10
CSLL	410	91	29	14
IRRF	5	22	-	-
PERT III	962	271	233	210
TRSS	79	79	79	123
Outros/Simplificado	69	138	-	-
Autorregularização IOF	5.629	1.387	1.376	279
<b>Total</b>	<b>9.798</b>	<b>2.589</b>	<b>1.743</b>	<b>636</b>

#### 18.1 Julgamento temas 881 e 885 pelo Supremo Tribunal Federal:

Em 8 de fevereiro de 2023, o Plenário do Supremo Tribunal Federal (“STF”) concluiu o julgamento dos Temas 881 e 885 de repercussão geral, cuja temática é a possibilidade de cessação ou não da eficácia da coisa julgada em relações tributárias de trato continuado, após suceder pronunciamento da Suprema Corte de forma contrária à decisão anteriormente obtida favoravelmente ao contribuinte. A Companhia avaliou a decisão do STF e não identificou qualquer impacto tributário sobre suas operações.

### 19. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas (consolidado)

A provisão constituída para demandas judiciais e administrativas que são compostos por demandas trabalhistas, previdenciários, fiscais e cíveis é como segue:

	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhista e previdenciário	2.095	2.250
Fiscal	15.011	14.937
Cível	7.598	9.072
	<b>24.704</b>	<b>26.259</b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 19. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas (consolidado)--Continuação

#### 19.1. Movimentação das contingências está assim demonstrada

Saldo em 31 de dezembro de 2022	27.463
Reconhecimento de garantia (nota explicativa nº 8.1)	13.939
Reclassificação depósitos judiciais (nota explicativa nº 8.1)	(4.535)
Outros movimentos judiciais	427
Provisões	(153)
Baixa contingências não materializadas (nota explicativa nº 8.1)	(10.882)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>26.259</b>
Reconhecimento de garantia (nota explicativa nº 8.1)	5.327
Reclassificação depósitos judiciais (nota explicativa nº 19.1)	(812)
Provisões	(221)
Baixa contingências	(5.849)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>24.704</b>

As principais causas envolvendo a Companhia e suas controladas estão listadas abaixo, as demais estão pulverizadas:

#### 19.2. Riscos trabalhistas e previdenciários

Referem-se a provisões trabalhistas e previdenciárias constituídas pelas controladas indiretas, com base na análise individual das ações, bem como na análise jurisprudencial atualizada das causas, tendo como objeto, substancialmente, riscos relativos à interpretação da legislação trabalhista quanto à existência de vínculo empregatício, decorrente de relações trabalhistas na contratação de serviços médicos terceirizados, e a consequente obrigação do recolhimento da respectiva contribuição previdenciária patronal.

Com base na análise efetuada pelos assessores jurídicos da Companhia e no entendimento de sua Administração, que consideraram alguns aspectos como prováveis de perda, provisionaram o montante de R\$ 2.095 nas demonstrações financeiras consolidadas (R\$ 2.250 em 2023). Parte desse montante é coberto pelas garantias de reembolso de contingências (ver Nota Explicativa nº 8).

O montante das causas classificadas pelos assessores jurídicos como possíveis de perda, semelhantes às descritas acima, porém sem provisão, monta a R\$ 36.235 (R\$ 5.916 em 2023).

## **Saúde Latam Holding S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **19. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas (consolidado) - Continuação**

#### **19.3. Riscos fiscais**

Referem-se a provisões constituídas pelas controladas indiretas, com base na análise individual das ações, bem como na análise jurisprudencial atualizada das causas, tendo como objeto, substancialmente, riscos que envolvem causas tributárias, principalmente a cobrança de ISS.

Com base na análise efetuada pelos assessores jurídicos da Companhia e no entendimento de sua Administração, que consideraram alguns aspectos como prováveis de perda, provisionaram o montante de R\$ 15.011 nas demonstrações financeiras consolidadas (R\$ 14.937 em 2023). Parte desse montante é coberto pelas garantias de reembolso de contingências (ver Nota Explicativa nº 8).

O montante das causas classificadas pelos assessores jurídicos como possíveis de perda, semelhantes às descritas acima, porém sem provisão, monta a R\$ 4.852 (R\$ 4.493 em 2023).

Adicionalmente em 2024, foi julgado os Recursos Especiais nº 1.898.532/CE e 1.905.870/PR referente ao Limitador na Base de Cálculo das Contribuições destinadas a Terceiras Entidades ou Fundos (Sistema S), afetados pela sistemática dos Recursos Repetitivos ("Tema nº 1.079") pelo Superior Tribunal de Justiça ("STJ"). O montante estimado de perda possível envolvido atualizado até a data da emissão da demonstração financeira é de aproximadamente R\$ 43.895. A companhia segue acompanhando a evolução do processo e adotará as medidas cabíveis para mitigar riscos e garantir a defesa de seus interesses. Caso haja mudança na classificação da contingência ou novos desdobramentos relevantes, esses serão devidamente refletidos nas demonstrações financeiras futuras.

#### **19.4. Riscos cíveis**

Referem-se a provisões constituídas pelas controladas indiretas, com base na análise individual das ações, bem como na análise jurisprudencial atualizada das causas, tendo como objeto, substancialmente, riscos relacionados a danos morais e materiais.

Com base na análise efetuada pelos assessores jurídicos da Companhia e no entendimento de sua Administração, que consideraram alguns aspectos como prováveis de perda, provisionaram o montante de R\$ 7.598 nas demonstrações financeiras consolidadas (R\$ 9.072 em 2023). Parte desse montante é coberto pelas garantias de reembolso de contingências (ver Nota Explicativa nº 8).

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 19. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas (consolidado) - Continuação

#### 19.4. Riscos cíveis - Continuação

O montante de causas passivas relativas a pleitos semelhantes aos descritos acima, e que foram classificados pelos assessores jurídicos como possíveis de perda, porém sem provisão monta a R\$ 1.351 (R\$ 29.360 em 2023), sendo relativo especialmente a discussões para equalização de temas com antigos sócios.

### 20. Patrimônio líquido

#### 20.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social integralizado é de R\$ 407.060 (R\$ 287.060 em 31 de dezembro de 2023), dividido em 408.843.760 (288.843.760 em 31 de dezembro de 2023) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. O total do capital social subscrito é de R\$408.843 (R\$ 288.843 em 2023). A Companhia é controlada pelo Brazilian Private Equity V - Fundo de Investimento e Participações, que detém 100% das ações conforme quadro a seguir:

Acionistas	31/12/2024			31/12/2023		
	Quantidade de ações ordinárias	%	Valor integralizado	Quantidade de ações ordinárias	%	Valor integralizado
Brazilian Private Equity V - FIP	<u>408.843.760</u>	100%	<u>407.060</u>	<u>288.843.760</u>	100%	<u>287.060</u>
Total	<u>408.843.760</u>	100%	<u>407.060</u>	<u>288.843.760</u>	100%	<u>287.060</u>

#### 20.2. Mutações do capital

No exercício de 2024, a Companhia realizou três aumentos de capital social, conforme aprovados em Assembleias Gerais Extraordinárias que totaliza R\$120.000 em aumento de capital social, mediante emissão de 120.000.000 ações. Em 19 de março de 2024, aumento do capital social em R\$50.000, mediante a emissão de 50.000.000 ações; em 12 de junho de 2024, aumento do capital social em R\$10.000 mediante a emissão de 10.000.000 ações; e em 24 de setembro de 2024, aumento do capital social em R\$60.000 mediante a emissão de 60.000.000 ações. Todas as ações emitidas em cada aumento de capital social, são de caráter ordinária, nominativa e sem valor nominal, integralizadas pelo Fundo V em moeda corrente nacional.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 20. Patrimônio líquido - Continuação

#### 20.3. Transação de capital

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 10.2, foram reconhecidos nessa rubrica os efeitos oriundos de transação de capital relativo a diferenças entre valores contábeis e valores constantes em atos societários em aumento de capital e resultado de outras operações entre sócios do mesmo grupo econômico que, em 31 de dezembro de 2024 monta uma perda de R\$ 10.040 (ganho de R\$3.205 em 31 de dezembro de 2023).

#### 20.4. Resultado por ação

Conforme requerido pelo CPC 41 - Resultado por Ação, a seguir estão reconciliados o lucro e a média ponderada das ações em circulação com os montantes usados para calcular o lucro básico por ação.

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
	Básico	Básico
Resultado ajustado ao efeito diluidor	<b>(45.547)</b>	(56.660)
Quantidade média ponderada de ações emitidas (em milhares)	<b>346.344</b>	287.560
Resultado por ação básico e diluído (em R\$)	<b><u>(0,13151)</u></b>	<u>(0,19704)</u>

### 21. Receita líquida (consolidado)

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Receita de serviços	<b>1.007.943</b>	968.380
Deduções	<b>(77.687)</b>	(83.936)
(-) Impostos sobre a receita	<b>(62.577)</b>	(59.349)
(-) Abatimentos e deduções	<b>(15.110)</b>	(24.587)
Receita líquida	<b><u>930.256</u></b>	<u>884.444</u>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 22. Custos e despesas por natureza

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 26 (R1), a seguir está apresentado o detalhamento dos custos e despesas por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Honorários médicos	-	-	(286.467)	(290.269)
Materiais e medicamentos	-	-	(125.842)	(118.110)
Depreciação e amortização	(3)	(3)	(79.538)	(75.662)
Pessoal	(1.022)	(682)	(223.931)	(217.529)
Manutenção de Engenharia Clínica e geral	-	-	(10.200)	(10.363)
Manutenção geral	-	-	(4.611)	(5.861)
Serviços de terceiros	(1.843)	(4.050)	(56.905)	(56.421)
Serviços de terceiros - Custos	-	-	(2.095)	(2.015)
Provisão de crédito de liquidação duvidosa	-	-	(47.042)	(14.218)
Seguros	(89)	(109)	(438)	(500)
Taxas e tributos	(38)	-	(1.135)	(1.361)
Aluguel e condomínio	-	-	(7.960)	(6.766)
Despesas com publicidade	(1)	(8)	(7.746)	(10.179)
Utilidades	-	-	(13.433)	(11.244)
Materiais administrativos	-	(136)	(6.582)	(6.918)
Doações, brindes e patrocínios	-	-	(2)	(106)
Despesas com viagem	-	(11)	(2.614)	(3.236)
Outros	(2)	10	(6.780)	(5.087)
<b>Total de custos e despesas</b>	<b>(2.998)</b>	<b>(4.989)</b>	<b>(883.321)</b>	<b>(835.845)</b>
Custo dos serviços prestados	-	-	(648.967)	(605.175)
Despesas gerais e administrativas	(2.997)	(4.981)	(179.566)	(205.090)
Despesas com vendas	(1)	(8)	(54.788)	(25.580)
<b>Total de custos e despesas</b>	<b>(2.998)</b>	<b>(4.989)</b>	<b>(883.321)</b>	<b>(835.845)</b>

### 23. Outras receitas e despesas, líquidas (Consolidado)

	31/12/2024	31/12/2023
Créditos previdenciários	19	3.627
Receitas proveniente de aluguéis	12.046	14.255
Outras receitas e despesas	310	(1.830)
<b>Total Outras receitas e despesas</b>	<b>12.375</b>	<b>16.052</b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 24. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Rendimento de aplicações financeiras	750	236	1.558	3.435
Juros ativos	30	-	2.557	631
Descontos obtidos	-	-	764	1.890
Outras receitas financeiras	-	-	1	12
Total receitas financeiras	<b>780</b>	236	<b>4.880</b>	5.968
Juros de fornecedores	7	(14)	(2.728)	(2.269)
Juros sobre empréstimos, aquisições de empresas e parcelamentos	(8.683)	(19.651)	(58.075)	(54.273)
IR sobre juros de dívidas	(3.058)	-	(3.082)	-
Tarifa de notas comerciais	(273)	-	(850)	-
Tarifas bancárias	(10)	(7)	(4.859)	(5.423)
Descontos concedidos	-	-	(199)	-
Outras despesas financeiras	-	-	(892)	(480)
IOF sobre Autorregularização	180	(415)	1.044	(23.325)
Juros SELIC sobre IOF – Autorregularização	40	(40)	4.000	(4.000)
IOF sobre resultado Financeiro	(444)	(633)	(15.719)	(3.364)
Taxas e tributos	-	-	35	(69)
Juros IFRS 16	-	-	(18.467)	(18.147)
Total despesas financeiras	<b>(12.241)</b>	(20.760)	<b>(99.792)</b>	(111.350)
Variações cambiais líquidas	(7.663)	6.306	(34.129)	9.524
Resultado de derivativos	7.746	(14.922)	30.170	(20.664)
Ganhos ou perdas monetárias líquidas	-	-	(844)	(744)
Total variações cambiais e monetárias	<b>83</b>	(8.616)	<b>(4.803)</b>	(11.884)
Total resultado financeiro	<b>(11.378)</b>	(29.140)	<b>(99.715)</b>	(117.266)

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 25. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e contribuição social diferidos constituídos são oriundos dos diferidos ativos e passivos baseados nas diferenças temporárias e base negativa do imposto de renda. A seguir a reconciliação da alíquota efetiva em 2024 e 2023:

	31/12/2024		31/12/2023	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Prejuízo contábil antes dos impostos	(31.885)	(39.962)	(70.288)	(50.451)
Alíquota combinada do imposto de renda e da contribuição social	34%	34%	34%	34%
Expectativa de crédito (despesa) de imposto de renda	10.841	13.587	23.898	17.153
Adições/exclusões:				
Resultado de Equivalência Patrimonial	(5.953)	151	(12.294)	736
Despesas não dedutíveis	-	(3.099)	-	(42.012)
Perda estimada em créditos	-	-	-	(2.919)
Honorários médicos	-	(9.210)	-	(11.700)
Despesas Holding Latam	-	-	(11.604)	-
Efeito da tributação das investidas optantes pelo lucro presumido	-	(850)	-	12.097
Amortização de mais valia, marca e non-competete	-	-	-	-
Outros	10	(1.379)	-	-
Cessão de crédito de prejuízo fiscal e base negativa (i)	(11.014)	-	-	-
Dedução de benefícios programa alimentação trabalhador	-	261	-	-
Compensação de prejuízos fiscais e base negativa	-	1.624	-	-
(-) Efeito do prejuízo fiscal e da base negativa diferida não constituída	(7.546)	(12.280)	13.628	2.874
Total do imposto – corrente	-	(30.719)	(34)	(25.719)
Total do imposto – diferido	(13.662)	18.924	13.662	1.948
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>42,8%</b>	<b>30%</b>	<b>19%</b>	<b>47%</b>

- (i) Em 2024, a Companhia fez cessão do prejuízo fiscal e base negativa no valor de R\$ 11.014 para as demais empresas do grupo, o valor foi utilizado como parte do pagamento da autorregularização do IOF sobre operações de conta corrente.

## **Saúde Latam Holding S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos**

#### **26.1. Considerações gerais**

No curso normal de suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado - taxa de juros, taxas de câmbio, risco de crédito e risco de liquidez. A Diretoria determina as estratégias a serem adotadas a cada circunstância e coordena o acesso aos mercados financeiros domésticos e estrangeiros, assim como monitora e administra os riscos financeiros relacionados às operações do Grupo por meio de relatórios de riscos internos que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem o risco de mercado (inclusive risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preços), o risco de crédito e o risco de liquidez. A Diretoria reporta-se periodicamente ao Conselho de Administração para discutir sobre os riscos e as exposições.

#### **26.2. Gestão do risco de capital (consolidado)**

O Grupo administra seu capital para assegurar que a Companhia e suas controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio. A estratégia geral do Grupo não sofreu alteração. A estrutura de capital do Grupo é formada pelo endividamento líquido (fornecedores de longo prazo, empréstimos e financiamentos, conforme detalhado nas notas explicativas nº 14 e nº 15, respectivamente), deduzido pelo caixa e saldos bancários e pelo patrimônio líquido do Grupo (que inclui capital emitido, reservas, lucros acumulados e participação de não controladores, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 20.1). A Administração revisa periodicamente a sua estrutura de capital. Como parte dessa revisão, a Administração considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento.

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos - Continuação

#### 26.3 Instrumentos Financeiros Derivativos

A Companhia mantém operações de SWAP vinculadas a seus empréstimos de 4131 em USD que tem por objetivo converter sinteticamente os empréstimos em moeda estrangeira em operações de BRL com custo de CDI adicionado de spread em taxa fixa. Os saldos desses instrumentos em 31/12/2024 estão demonstrados abaixo:

<b>Contratante</b>	<b>Contraparte</b>	<b>Tipo SWAP</b>	<b>Saldo</b>
<b>Ativo</b>			
Saúde Latam	Banco do Brasil	Ativo: USD + Taxa Pré Passivo: BRL + CDI + Taxa Pré	5.962
HOB	Citibank	Ativo: USD + Taxa Pré Passivo: BRL + CDI + Taxa Pré	2.014
IOF	Santander	Ativo: USD + Taxa Pré Passivo: BRL + CDI + Taxa Pré	14.031
Sadalla	Santander	Ativo: USD + Taxa Pré Passivo: BRL + CDI + Taxa Pré	7.011
<b>Instrumentos derivativos ativo</b>			<b>29.018</b>

#### 26.4. Gestão do risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia e/ou suas controladas a incorrerem em perdas financeiras. A Companhia e suas controladas adotaram a política de apenas negociar com contrapartes que possuam capacidade de crédito e obtenham garantias suficientes, quando apropriado, somente como meio de mitigar o risco de perda financeira por motivo de inadimplência.

## **Saúde Latam Holding S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos - Continuação**

#### **26.4. Gestão do risco de crédito - Continuação**

A base de clientes das controladas apresentava certo grau de concentração em alguns principais clientes, conforme nota explicativa nº 5. Por meio de controles internos, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente o nível das suas contas a receber, o que limita o risco de contas inadimplentes. A Administração registra perda estimada em créditos de liquidação duvidosa para as perdas consideradas prováveis e adota o critério apresentado na nota explicativa nº 5. A exposição máxima do risco de crédito da Companhia e de suas controladas é representado pelos valores contábeis das contas a receber consolidados de R\$316.671.

A Companhia e suas controladas não detêm nenhuma garantia de crédito para cobrir seus riscos de créditos associados aos seus ativos financeiros. Visando minimizar o risco de crédito relacionado a caixa e equivalentes de caixa, a Companhia e suas controladas concentram a maioria de suas transações de equivalentes de caixa em instituições financeiras de grande porte.

#### **26.5. Gestão do risco de liquidez**

A responsabilidade pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Administração do Grupo, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos.

A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos do Grupo e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações. A tabela inclui os fluxos de caixa dos juros e do principal. À medida que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base nas curvas de juros no encerramento do exercício. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações:

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos - Continuação

#### 26.5. Gestão do risco de liquidez - Continuação

Instrumentos a taxa de juros	31 de dezembro de 2024			
	Consolidado			
	Saldo 31/12/2024	De 1 a 3 meses	De 4 meses a 1 ano	De 1 ano a 5 anos
Fornecedores	96.005	90.261	3.513	2.231
Empréstimos e financiamentos	478.324	-	185.402	292.922
Arrendamento mercantil	124.830	11.685	20.393	92.752
Contas a pagar - aquisição de empresas	29.586	6.347	23.239	-

Instrumentos a taxa de juros	31 de dezembro de 2023			
	Consolidado			
	Saldo 31/12/2023	De 1 a 3 meses	De 4 meses a 1 ano	De 1 ano a 5 anos
Fornecedores	100.034	80.655	15.983	3.396
Empréstimos e financiamentos	404.105	17.170	191.029	195.906
Arrendamento mercantil	142.323	6.926	21.665	113.732
Contas a pagar - aquisição de empresas	66.477	9.109	36.608	20.760

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos - Continuação

#### 26.6. Categoria dos instrumentos financeiros

A seguir a classificação dos instrumentos financeiros e seus saldos contábeis:

	31/12/2024					
	Controladora			Consolidado		
	Valor Justo	Custo amortizado	Total	Valor Justo	Custo amortizado	Total
<b>Ativos financeiros</b>						
<b>Circulante</b>						
Caixa e equivalente de caixa	28.099	-	28.099	86.876	-	86.876
Contas a receber	-	-	-	-	237.372	237.372
Partes relacionadas	-	32	32	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	5.962	-	5.962	5.962	-	5.962
<b>Não Circulante</b>						
Partes Relacionadas	-	16.526	16.526	-	18.561	18.561
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	23.056	-	23.056
<b>Passivos financeiros</b>						
<b>Circulante</b>						
Fornecedores	-	318	318	-	93.774	93.774
Empréstimos e Financiamentos	-	36.534	36.534	-	185.402	185.402
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	32.078	32.078
Contas a pagar - aquisição de empresas	-	-	-	-	29.586	29.586
Partes relacionadas	-	910	910	-	-	-
<b>Não Circulante</b>						
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	292.922	292.922
Fornecedores	-	-	-	-	2.231	2.231
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	92.752	92.752
Partes Relacionadas	-	120.015	120.015	-	-	-

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos - Continuação

#### 26.6. Categoria dos instrumentos financeiros - Continuação

	31/12/2023					
	Controladora			Consolidado		
	Valor Justo	Custo amortizado	Total	Valor Justo	Custo amortizado	Total
<b>Ativos financeiros</b>						
<b>Circulante</b>						
Caixa e equivalente de caixa	56	-	56	44.772	-	44.772
Contas a receber	-	-	-	-	212.897	212.897
<b>Não Circulante</b>						
Partes Relacionadas	-	1.256	1.256	-	9.077	9.077
Instrumentos financeiros derivativos	87	-	87	87	-	87
<b>Passivos financeiros</b>						
<b>Circulante</b>						
Fornecedores	-	1.532	1.532	-	96.638	96.638
Empréstimos e Financiamentos	-	164.640	164.640	-	208.199	208.199
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	28.591	28.591
Contas a pagar - aquisição de empresas	-	-	-	-	45.717	45.717
<b>Não Circulante</b>						
Empréstimos e Financiamentos	-	5.772	5.772	-	195.906	195.906
Fornecedores	-	-	-	-	3.396	3.396
Instrumentos financeiros derivativos	1.012	-	1.012	2.345	-	2.345
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	113.732	113.732
Partes Relacionadas	-	18.105	18.105	-	886	886
Contas a pagar - aquisição de empresas	-	-	-	-	20.760	20.760

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos - Continuação

#### 26.7. Valor justo dos instrumentos financeiros

Valor justo é o montante pelo qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes com conhecimento do negócio e interesse em realizá-lo, em uma transação em que não há favorecidos. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações sobre métricas utilizadas com o objetivo de mensurar um montante em valor confiável.

A apuração do valor justo foi determinada utilizando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Algumas rubricas apresentam saldo contábil equivalente ao valor justo. Essa situação acontece em virtude de esses instrumentos financeiros possuírem características similares às que seriam obtidas se fossem negociados no mercado.

O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados. As operações com instrumentos financeiros estão apresentadas no balanço patrimonial pelo seu valor contábil, que equivale ao seu valor justo nas rubricas "Caixa e equivalentes de caixa", "Contas a receber", "Fornecedores", "Empréstimos e Financiamentos", "Contas a pagar - aquisição de empresas", "Partes relacionadas" e "Adiantamento de clientes".

Para aumentar a coerência e a comparação, a hierarquia do valor justo prioriza os insumos utilizados na mensuração do valor justo em três grandes níveis, conforme exemplificado na NE 2.2

Os valores justos de todos os instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas estão classificados dentro da hierarquia do Nível 2, e não houve alteração de classificação de categoria no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

#### 26.8. Gestão do risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de taxa de juros, uma vez que as mesmas possuem empréstimos tanto com taxas de juros pós-fixadas.

##### Sensibilidade à taxa de Juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a eventuais flutuações na taxa de juros (CDI), sobre a parcela de empréstimos e financiamentos afetada. Mantendo-se todas as outras variáveis constantes, o lucro antes dos tributos é afetado pelo impacto dos empréstimos e financiamentos sujeitos a taxas variáveis, conforme demonstrado abaixo:

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos - Continuação

#### 26.8. Gestão do risco de taxa de juros - Continuação

##### Sensibilidade à taxa de Juros - Continuação

CDI base de referência a.a.	12,15%
Custo Médio Ponderado da Dívida indexada a CDI	11,96%

<u>Análise de sensibilidade</u>	<u>Aumento/Redução em pontos percentuais do CDI</u>	<u>Taxa de Juros ponderada dos Empréstimos indexados a CDI</u>	<u>Efeito no Resultado (anualizado) R\$ mil</u>
	5%	12,56%	1.666
	-5%	11,36%	(1.666)
	10%	13,16%	3.332
	-10%	10,76%	(3.332)
	15%	13,75%	4.998
	-15%	10,17%	(4.998)

#### 26.9. Gestão do risco de taxa de Câmbio

A Companhia e suas controladas possuem empréstimo em moeda estrangeira, porém todos estes empréstimos possuem uma operação de SWAP vinculado convertendo sinteticamente os empréstimos para BRL acrescidos de CDI mais spread em taxa fixa.

Desta forma é esperado que qualquer oscilação na taxa de câmbio USD/BRL não tenha efeito sobre o resultado da companhia.

##### Sensibilidade à taxa de Câmbio

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a eventuais flutuações na taxa de Câmbio (USD/BRL), sobre a parcela de empréstimos e financiamentos afetada, e operações de SWAP a estas vinculadas. Mantendo-se todas as outras variáveis constantes, o lucro antes dos tributos não é afetado analisando o registro pelo custo amortizado de tais instrumentos.

<u>Empresa</u>	<u>Bancos</u>	<u>Contrato</u>	<u>Ptax Contratada</u>	<u>Ptax Fechamento</u>	<u>BRL 31/dez</u>	<u>USD 31/dez</u>	<u>Derivativo BRL 31/dez</u>
		2966100					
Saúde Latam	Banco do Brasil	2968622	5,1065	6,1923	36.532	5.900	5.962
		424925604					
HOB	Citibank	420713988	5,6183	6,1923	30.795	4.973	2.014
Sadalla	Santander	106740	5,1659	6,1923	44.351	7.162	7.011
IOF	Santander	106741	5,1654	6,1923	88.036	14.217	14.031

Tabela Empréstimos Exterior - Taxa ponderada – R\$ 5,2246

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos - Continuação

#### 26.9. Gestão do risco de taxa de Câmbio - Continuação

##### Sensibilidade à taxa de Câmbio - Continuação

Empréstimo exterior - 32.252  
USD/ BRL 31/12/2024 - 6,1923

Análise de sensibilidade	Aumento/Redução em pontos percentuais	Variação da Taxa de Câmbio	Efeito no Resultado (anualizado) - Empréstimos em USD / BRL	Efeito no Resultado (anualizado) SWAP – BRL
	5%	6,5019	41.197	(41.197)
	-5%	5,8827	21.225	(21.225)
	10%	6,8115	51.183	(51.183)
	-10%	5,5731	11.240	(11.240)
	15%	7,1211	61.168	(61.168)
	-15%	5,2635	1.254	(1.254)

### 27. Transações não envolvendo caixa (Consolidado)

Em 2024 a Companhia não efetuou aquisição de empresas. As aquisições das empresas adquiridas em 2023 geraram movimentações que não impactaram o caixa da Companhia, conforme quadro a seguir:

	<u>2023</u>
Ativo	
Circulante	
Contas a receber	3.174
Impostos a recuperar	106
Outros ativos	2.480
Total do ativo circulante	<u>5.760</u>
Não circulante	
Imobilizado	15.809
Intangível	8.010
Total do ativo não circulante	<u>23.819</u>
<b>Total do ativo</b>	<b><u>29.579</u></b>
Passivo	
Circulante	
Fornecedores	7.219
Empréstimos e Financiamentos	1.289
Impostos a recolher	1.269
Obrigações trabalhistas e sociais	1.275
Outros passivos	2.413
Total do passivo circulante	<u>13.465</u>
Saldo do patrimônio líquido apresentado no balanço de abertura	<u>16.114</u>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b><u>29.579</u></b>

## Saúde Latam Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 27. Transações não envolvendo caixa - Continuação

#### 27.1. Outras transações não envolvendo caixa

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia realizou atividades não envolvendo caixa e equivalentes de caixa e que, portanto, não estão refletidas na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Reconhecimento - Baixa de garantias	-	-	-	(10.882)
Depósitos judiciais compensados	-	-	(812)	(4.535)
Remensuração de contratos de arrendamento	-	-	18.359	47.174
Transação de Capital	-	-	(10.040)	3.205
<b>Total</b>			<b>7.507</b>	<b>34.962</b>

### 28. Cobertura de seguros (Consolidado)

O resumo das apólices vigentes em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é como segue:

	31/12/2024	31/12/2023
Patrimonial	386.000	324.000
Frota	246	274
Responsabilidade civil	50.000	50.000
Total seguros	436.246	374.274

### 29. Eventos subsequentes

Em janeiro de 2025, a Companhia realizou a rolagem de uma dívida bancária na modalidade 4131 com o Banco Santander, no montante de R\$ 120 milhões, por meio da emissão de uma FRN. A operação resultou no alongamento de R\$ 51 milhões, transferidos do curto para o longo prazo, a um custo de CDI +3,71% ao ano.

Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou a rolagem de uma dívida bancária junto ao Banco do Brasil, no montante de R\$ 35 milhões. A dívida, que anteriormente estava na modalidade 4131, foi convertida em uma CCB, a um custo de CDI +3,42% com carência de 12 meses.

Com essas operações, a Companhia alongou um total de R\$ 86 milhões de dívida, melhorando o capital circulante e o perfil de liquidez.