

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO EXERCÍCIO DE 2024**

Senhores Acionistas e membros do Conselho Fiscal,

A Administração da **Pollyrubber Industria S.A.**, no cumprimento das disposições legais e estatutárias, submete à apreciação da Assembleia Geral o Relatório da Administração sobre os negócios sociais e principais fatos administrativos, bem como as Demonstrações Financeiras, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, com o Parecer Contábil e fiscal.

### **Evolução dos Negócios**

A Pollyrubber encerrou o exercício de 2024, com resultados que reafirmam o caminho de crescimento consistente, construído nos últimos anos.

Este resultado consolida a posição da empresa entre as melhores fabricantes de peças em poliuretano e borracha do país.

O processo produtivo está cada vez mais inovador e a companhia continua na busca de melhoria contínua para seus processos, produtos e colaboradores.

### **Principais ações realizadas:**

- Melhoria nas apurações, controles e apresentações de resultados com indicadores estratégicos;
- Reestruturação do setor de RH, para uma visão mais estratégica e com foco na retenção de talentos;
- Planejamento do orçamento empresarial 2025, a fim de controlar e reduzir os custos e despesas;
- Planejamento de participação de feiras e negócios, com o intuito de prospecção de clientes;
- Controle do PMP e PMR para reduzir a NCG;
- Reunião mensais de resultados;
- Análise tributária para definição do Regime tributário de 2025, onde foi definido permanecer no Lucro Real.

### **Principal operação financeira realizada pela companhia:**

- Em novembro /2024 contratou, no Banco Sofisa, um financiamento de R\$ 400.000,00, divididos em doze parcelas, para quitação do 13º salário;

### **Perspectivas para 2025:**

- Fortalecer as competências gerenciais e organizacionais;
- Preparar para assumir novos e grandes desafios, dentro de um ambiente com mudanças constantes e num processo de crescimento dinâmico e sustentável, sem perder de vista os grandes objetivos de longo prazo, quais sejam: busca permanente de lucro, produtividade e satisfação dos clientes e colaboradores;
- Incorporar novos clientes e negócios. O crescimento em segmentos tradicionais continuará, principalmente voltados à Mineração;
- Manter controle e acompanhamento nas metas do orçamento;
- Contratação de um gerente de produção com experiência para atuação a partir de 2025.
- Realização de um trabalho de RH com foco na cultura organizacional;

Contagem, 30 de abril de 2025

José Antonio Carlos Pereira  
Diretor Presidente