



**LAQUS S.A.**

**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2024**  
Com relatório dos auditores independentes

## **LAQUS S.A.**

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

31 DE DEZEMBRO DE 2024

#### CONTEÚDO

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras .....	3
Demonstrações financeiras	
Balancos patrimoniais .....	6
Demonstrações dos resultados .....	7
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	9
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	10
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	11

#### Anexos

Anexo I – Balanço patrimonial por empresa (Grupo Laqus) em 31 de dezembro de 2024

Anexo II – Demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 por empresa (Grupo Laqus)

Anexo III – Balanço patrimonial por empresa (Grupo Laqus) em 31 de dezembro de 2023

Anexo IV – Demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 por empresa (Grupo Laqus)

## **Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

**Ilmo. Srs.  
Acionistas e administradores  
Laqus S.A.  
São Paulo – SP**

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Laqus S.A. (“Companhia”), identificadas como Controladora e Consolidado, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas, apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Laqus S.A em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Ênfase**

#### **Incerteza relacionada com a continuidade operacional**

A Companhia vem incorrendo em prejuízos, sendo R\$ 2.148 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (16.800 mil em 2023) e, apresenta patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 5.536 mil (R\$ 13.789 mil em 2023), além disso em 31 de dezembro de 2023, o passivo circulante da Companhia excedeu o total do ativo circulante em R\$ 5.981 mil e R\$ 10.440, na controladora e no consolidado, respectivamente. Conforme mencionado na nota explicativa nº 1, a Companhia está buscando expansão e consolidação de suas operações no mercado e vem dando seguimento ao processo de implantação de seu plano estratégico, objetivando sua adequação operacional, de forma a rentabilizar suas atividades para reverter os resultados negativos em que têm incorrido nos últimos exercícios. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas pressupondo a continuidade normal de suas operações e não incluem quaisquer ajustes relativos à realização e classificação dos valores de ativos e passivos, que seriam requeridos no caso de descontinuidade de suas operações. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

## **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 11 de abril de 2025.

**Crowe Macro Auditores Independentes S.S.**  
CRC-2SP033508/O-1



**Natalia Pereira**  
Contadora – CRC1SP328167/O-0



**Fábio Debiaze Pino**  
Contador – CRC-1SP251154/O-9

**Laqus S.A.**

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro  
Valores expressos em milhares de reais (R\$)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	291	-	10.636	3.932
Contas a receber	5	-	-	2.114	1.511
Impostos a recuperar		39	35	590	195
Partes relacionadas	6	-	81	-	81
Outros créditos		-	20	9	178
		<b>330</b>	<b>136</b>	<b>13.349</b>	<b>5.897</b>
<b>Não circulante</b>					
Partes relacionadas	6	16.943	17.836	136	-
Investimentos	7	509	1.501	-	300
Imobilizado		5	-	142	179
Ativo intangível		-	-	354	457
		<b>17.457</b>	<b>19.337</b>	<b>632</b>	<b>936</b>
<b>Total</b>		<b>17.787</b>	<b>19.473</b>	<b>13.981</b>	<b>6.833</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	11	-	-	738	41
Debentures	8	-	6.054	-	6.054
Fornecedores	9	46	62	4.657	4.042
Obrigações tributárias	10.1	-	1	1.494	584
Obrigações trabalhistas	10.2	-	-	2.626	3.153
Stock Option		-	-	-	945
Outras obrigações		-	-	805	1.518
		<b>46</b>	<b>6.117</b>	<b>10.320</b>	<b>16.337</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	11	3.112	4.000	4.888	4.238
Obrigações tributárias	10.1	-	-	119	131
Obrigações trabalhistas	10.2	-	-	1.912	-
Outras obrigações		-	-	146	-
Partes relacionadas	6	670	2.556	670	-
Provisões para contingências	17	-	-	1.543	-
Provisão para perda de	7	19.495	20.589	-	-
		<b>23.277</b>	<b>27.145</b>	<b>9.278</b>	<b>4.369</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>12</b>				
Capital social		23.674	12.516	23.674	12.516
Transação de capital		(2.197)	-	(2.197)	-
Stock Options		1.443	-	1.443	-
Prejuízos acumulados		(28.456)	(26.305)	(28.456)	(26.305)
		<b>(5.536)</b>	<b>(13.789)</b>	<b>(5.536)</b>	<b>(13.789)</b>
Participação de não controladores		-	-	(81)	(84)
		<b>(5.536)</b>	<b>(13.789)</b>	<b>(5.617)</b>	<b>(13.873)</b>
<b>Total</b>		<b>17.787</b>	<b>19.473</b>	<b>13.981</b>	<b>6.833</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Laqus S.A

Demonstração do resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro  
Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita líquida	13	-	7	45.715	41.411
Custos		-	(35)	(28.764)	(33.130)
<b>Lucro bruto</b>		-	<b>(28)</b>	<b>16.951</b>	<b>8.281</b>
<b>(Despesas) operacionais e outras receitas</b>					
Despesas administrativas	14	(912)	(1.108)	(9.330)	(21.856)
Despesas tributárias		-	-	-	(10)
Resultado de equivalência patrimonial	7	5.785	(12.378)	-	-
Perdas com investimentos	7	(5.683)	(1.856)	(5.683)	(1.856)
Outras Receitas e/ou Despesas		23	-	(581)	141
		<b>(787)</b>	<b>(15.342)</b>	<b>(15.594)</b>	<b>(23.581)</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>(787)</b>	<b>(15.370)</b>	<b>1.357</b>	<b>(15.300)</b>
Resultado financeiro líquido	15	(1.364)	(1.382)	(1.926)	(924)
<b>Resultado antes dos impostos</b>		<b>(2.151)</b>	<b>(16.752)</b>	<b>(569)</b>	<b>(16.224)</b>
Imposto de renda e contribuição social	16	-	-	(1.579)	(576)
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(2.151)</b>	<b>(16.752)</b>	<b>(2.148)</b>	<b>(16.800)</b>
<b>Atribuível à:</b>					
Acionistas da Companhia		(2.151)	(16.752)	(2.151)	(16.752)
Participação de acionistas não controladores		-	-	3	(48)

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras**

**Laqus S.A.**

Demonstração do resultado abrangente dos exercícios findos em 31 de dezembro  
Valores expressos em milhares de reais (R\$)

---

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(2.151)</b>	<b>(16.752)</b>	<b>(2.148)</b>	<b>(16.800)</b>
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>(2.151)</b>	<b>(16.752)</b>	<b>(2.148)</b>	<b>(16.800)</b>
<b>Atribuível à:</b>				
Acionistas da Companhia	(2.151)	(16.752)	(2.151)	(16.752)
Participação de acionistas não controladores	-	-	3	(48)

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras**

**Laqus S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	<u>Capital social</u>	<u>Ações em tesouraria</u>	<u>Transação de capital</u>	<u>Stock Option</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>Total</u>	<u>Participação dos acionistas não controladores</u>	<u>Total do patrimônio líquido</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>12.516</b>	-	-	-	<b>(9.553)</b>	<b>2.963</b>	<b>51</b>	<b>3.014</b>
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(16.752)	(16.752)	(48)	(16.800)
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	(87)	(87)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>12.516</b>	-	-	-	<b>(26.305)</b>	<b>(13.789)</b>	<b>(84)</b>	<b>(13.873)</b>
Aumento de Capital	11.258	-	(2.197)	-	-	9.061	-	9.061
Ações em Tesouraria	-	(100)	-	-	-	(100)	-	(100)
Stock Options	-	-	-	1.443	-	1.443	-	1.443
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(2.151)	(2.151)	3	(2.148)
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>23.774</b>	<b>(100)</b>	<b>(2.197)</b>	<b>1.443</b>	<b>(28.456)</b>	<b>(5.536)</b>	<b>(81)</b>	<b>(5.617)</b>

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.**

**Laqus S.A.**

Demonstração dos fluxos de caixa dos exercícios findos em 31 de dezembro

Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Prejuízo do exercício	(2.151)	(16.752)	(2.148)	(16.800)
<b>Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com os recursos provenientes das atividades operacionais</b>				
Equivalência patrimonial	(5.785)	12.378	-	-
Provisões para contingências	-	-	1.543	-
Estorno de provisões	-	-	-	172
Perdas com investimentos	5.683	1.856	5.683	1.856
Juros sobre debêntures	677	1.155	677	1.155
Juros sobre empréstimos	(678)	-	(681)	-
Depreciações e amortizações	-	-	252	38
	<b>(2.254)</b>	<b>(1.363)</b>	<b>5.326</b>	<b>(13.579)</b>
<b>Varição em ativos e passivos operacionais</b>				
Redução (aumento) em contas a receber	-	-	(603)	173
Redução (aumento) em impostos a recuperar	(4)	-	(395)	(156)
Redução (aumento) em outros créditos	20	(20)	169	(174)
(Redução) aumento em fornecedores	(16)	42	615	3.683
(Redução) aumento em obrigações tributárias	(1)	-	898	(1.417)
(Redução) aumento em obrigações trabalhistas	-	-	1.385	2.169
(Redução) aumento em stock options	-	-	(945)	578
(Redução) aumento em outras obrigações	-	(1)	(567)	(63)
	<b>(1)</b>	<b>21</b>	<b>557</b>	<b>4.793</b>
<b>Caixa gerado (consumido) nas atividades operacionais</b>	<b>(2.255)</b>	<b>(1.342)</b>	<b>5.883</b>	<b>(8.786)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Aquisição de imobilizado e intangível	(5)	-	(4)	(377)
Aquisição de investimentos	-	-	189	(300)
<b>Caixa aplicado (consumido) nas atividades de investimento</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>185</b>	<b>(677)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos e financiamentos	(210)	4.000	2.028	4.134
Aumento de capital social	11.258	-	11.258	-
Recuperação de ações em tesouraria	(100)	-	(100)	-
Debêntures	(6.731)	897	(6.731)	897
Transação de capital	(2.197)	-	(2.197)	-
Stock Options	1.443	-	1.443	-
Partes relacionadas	(912)	(3.564)	615	(81)
Dividendos distribuídos em controladas	-	-	(5.683)	(1.980)
Participação de não controladores	-	-	3	(135)
<b>Caixa gerado nas atividades de financiamento</b>	<b>2.551</b>	<b>1.333</b>	<b>636</b>	<b>2.835</b>
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>291</b>	<b>(9)</b>	<b>6.704</b>	<b>(6.628)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	9	3.932	10.560
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	291	-	10.636	3.932
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>291</b>	<b>(9)</b>	<b>6.704</b>	<b>(6.628)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Laqus S.A**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### **1 Contexto operacional**

A Laqus S.A. (“Companhia”) foi fundada em 27 de maio de 2021, inicialmente sob a denominação NK 123 Empreendimentos e Participações S.A. Com sede na Avenida Pedroso de Moraes, número 433, 9º andar, São Paulo/SP, a Companhia tem como principal atividade a participação em outras sociedades, seja na condição de sócia ou acionista, bem como a detenção de participações em empreendimentos empresariais no Brasil e/ou no exterior. Atualmente, a Companhia é controladora da Laqus Software Ltda. e da Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A., tendo sua origem na cisão da Mark 2 Market Consultoria e Participações S.A.

A Laqus Depositária é uma depositária de valores mobiliários, autorizada pela CVM a prestar os serviços de depósito centralizado para Notas Comerciais, Debêntures e Certificados de Recebíveis – CR, CRI e CRA. A Laqus Depositária foi autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) a atuar como depositária de valores mobiliários. A autorização foi concedida em 2 de julho de 2024, condicionada ao cumprimento de determinadas exigências, conforme decisão do colegiado da autarquia em 02/07/2024. Tais exigências foram cumpridas tempestivamente e as atividades se iniciaram tão logo a Laqus obteve a liberação das suas atividades.

Quanto às atividades comerciais do grupo, a partir de fevereiro de 2022, a Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A. realizou sua primeira emissão de Nota Comercial, iniciando um processo que consolidou essa operação como a principal fonte de receita da Companhia ao longo do ano. O volume total de emissões em 2022 ultrapassou R\$ 5 bilhões. Em 2023, a Laqus Depositária ampliou sua participação no mercado, atingindo mais R\$ 8 bilhões em novas emissões, fortalecendo sua base de clientes e garantindo a recorrência dos já existentes. Esse crescimento foi sustentado pelo aumento do quadro de funcionários, especialmente nas áreas de tecnologia e desenvolvimento de produtos. Em 2024, a Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A. realizou o depósito, escrituração ou custódia de um total de mais de R\$ 15 bilhões, entre todos os títulos presentes na sua oferta, ampliando sua base de clientes e demonstrando grande resiliência.

No mesmo período, a Laqus Software Ltda. demonstrou estabilidade e fortalecimento no mercado, mantendo sua base de clientes ativa e expandindo sua oferta de soluções personalizadas (“on demand”) para clientes estratégicos, complementando sua receita proveniente de mensalidades recorrentes e projetos de implementação.

No início de 2024 foram feitos ajustes de estrutura de pessoal e fornecedores para enquadrar os custos da operação à estabilidade das receitas já atingidas, colocando a companhia em ponto de equilíbrio e permitindo a geração de caixa saudável, em especial no período do 2º semestre.

### **2 Base de preparação**

#### **2.1 Declaração de conformidade com relação às práticas contábeis**

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela administração em 11 de abril de 2025.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### 2.2 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos instrumentos financeiros não-derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado.

### 2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 2.4 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas financeiras são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

### 2.5 Critérios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas em conformidade com os critérios de consolidação previstos pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, abrangendo as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas diretas nas quais lhe são assegurados, de modo permanente, preponderância nas deliberações societárias e poder de eleição dos administradores, conforme quadro a seguir:

Descrição	Participação %	
	2024	2023
<b>Controladas diretas</b>		
Laqus Software Ltda.	100,00%	100,00%
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	99,70%	99,70%

#### Laqus Software Ltda.

Possui como objeto social a consultoria financeira; atividades de instrução, treinamento e avaliação de conhecimentos na área financeira, com finalidade de desenvolvimento profissional, o desenvolvimento de sistemas ou programas de computador (software) que permitem a realização de customizações (adaptações às necessidades específicas de um cliente ou mercado particular), assim como o licenciamento ou a outorga de autorização de uso dos programas de computador customizáveis.

#### Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.

Possui como objeto social a prestação de serviços de depósito central de valores mobiliários e guarda volumes mobiliários, padronização, classificação, análise, criação de estatísticas, realização de

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

estudos e publicações sobre dados obtidos pela Sociedade no âmbito da prestação de serviços de depositário central de valores mobiliários, além do exercício de outras atividades autorizadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou pelo Banco Central do Brasil e participação no capital de outras sociedades ou associações, sediadas no país ou exterior, seja na qualidade de sócia, acionista ou associada e o desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis.

### Principais procedimentos de consolidação

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, foram utilizadas demonstrações encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis adotadas pela controladora. O processo de consolidação contempla os procedimentos previstos na legislação societária brasileira, a seguir descritos:

- a) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas.
- b) Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas controladas.
- c) Eliminação dos saldos de receitas, custos e despesas decorrentes de negócios entre as empresas.
- d) Destaque do valor da participação dos acionistas não-controladores em conta segregada no Patrimônio Líquido, correspondente a parcela do Patrimônio Líquido pertencente a esses terceiros não-controladores. A Companhia optou pelo critério de consolidação integral e não pelo critério de participação proporcional, uma vez que não possui controle compartilhado ou acordos contratuais.

## 3 Principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

### 3.1 Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo princípio da competência dos exercícios. As receitas e as despesas são reconhecidas no resultado quando os riscos e benefícios inerentes aos serviços prestados são transferidos para o contratante.

### 3.2 Instrumentos financeiros

#### **Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros**

Conforme o IFRS 9 / NBC TG 48, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado em: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”) – instrumento de dívida; VJORA – instrumento patrimonial; e valor justo por meio de resultado (“VJR”). A classificação dos ativos financeiros é substancialmente estabelecida conforme o modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. As novas políticas contábeis significativas estão descritas a seguir:

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

Ativos financeiros a custo amortizado - Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os ativos financeiros da Companhia são substancialmente representados por caixa e equivalentes de caixa (Nota 4), classificadas ao valor justo por meio do resultado, contas a receber (Nota 5) e partes relacionadas (Nota 6), classificadas como mensurados subsequentemente ao custo amortizado.

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Os passivos financeiros da Companhia estão substancialmente representados por empréstimos e financiamentos (Nota 11), partes relacionadas (Nota 6), debêntures (Nota 8) e fornecedores (Nota 9), os quais estão classificados como mensurados subsequentemente ao custo amortizado.

### 3.3 Ajustes a valor presente

Os ativos e passivos monetários de longo prazo e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto, são ajustados ao seu valor presente.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### 3.4 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, e não estão sujeitas a um risco significativo de mudança de valor. São avaliados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos que não ultrapassam seus respectivos valores de mercado.

### 3.5 Contas a receber

As contas a receber são avaliadas pelo montante original da venda, deduzida das perdas com créditos de liquidação duvidosa, quando necessário. A perda com créditos de liquidação duvidosa é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de receber todos os valores devidos ao acordo com os prazos originais das contas a receber. O valor da provisão é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

### 3.6 Imobilizado

Estão registrados ao custo, deduzido das depreciações acumuladas e são depreciadas pelo método linear com base na sua vida útil.

### 3.7 Avaliação do valor recuperável de ativos financeiros ("Impairment")

A Companhia e suas controladas avaliam na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por *impairment* são incorridas somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

O montante da perda por *impairment* é mensurada como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e esta redução puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda será reconhecida na demonstração do resultado.

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 a Companhia e suas controladas não identificaram eventos que indicassem a deterioração ou perda de valor recuperável sobre seus ativos não financeiros.

### 3.8 Investimentos em controladas

Os investimentos em controladas são registrados e avaliados pelo método de equivalência patrimonial, sendo as correspondentes receitas e despesas reconhecidas no resultado do exercício como resultado de equivalência patrimonial e ganhos ou perdas com investimentos em função de distribuição de lucros desproporcional nas controladas.

## **Laqus S.A**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### **3.9 Obrigações tributárias**

As obrigações tributárias são montantes de tributos retidos de terceiros e devidos por conta de pagamentos a fornecedores e ou diretores e/ou empregados da Companhia e de suas controladas, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano.

### **3.10 Obrigações trabalhistas e encargos sociais**

Obrigações com pessoas são valores devidos por conta de serviços prestados por pessoal interno, inclusive diretores e/ou administradores, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano.

Os encargos trabalhistas são montantes devidos por conta de pagamentos a prestadores e/ou a pessoal interno, inclusive diretores e/ou administradores, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano.

### **3.11 Empréstimos e financiamentos**

Atualizados com base nas variações monetárias, acrescidas dos respectivos encargos incorridos até a data de encerramento do exercício.

### **3.12 Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulante quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulante.

### **3.13 Provisão para contingências**

Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação real legal ou constituída como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação.

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

### **3.14 Imposto de renda e contribuição social**

Os tributos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o tributo também é reconhecido no patrimônio líquido.

## **Laqus S.A**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

O encargo de imposto de renda e contribuição social corrente é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, na data do balanço. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia e suas controladas nas obrigações acessórias com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente da Companhia e de suas controladas são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescida do adicional de 10% sobre as receitas excedentes de R\$ 240 para o imposto de renda e 9% para contribuição social, sobre o lucro real.

### **3.15 Apuração do resultado**

As receitas (quando ocorrem) e despesas são reconhecidas com base no regime de competência.

### **3.16 Reconhecimento de receita**

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre a prestação de serviços.

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita.

## **3.12. Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações**

### **Novas normas e alterações em vigor no exercício corrente:**

- NBC TG 26 (R5) – Apresentação das Demonstrações Contábeis / IAS 1: Atualização na classificação de passivos como circulantes e não circulantes nas demonstrações financeiras.
- NBC TG 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa (R3) / IAS 7 e NBC TG 40 (R3) – Instrumentos Financeiros Evidenciação / IFRS 7: Explica as características de acordos de financiamento de fornecedores e exige divulgações adicionais desses acordos.
- NBC TG 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado: Alteração na apresentação do quadro da DVA.
- NBC TG 06 (R3) – Arrendamentos / IFRS 16: Especifica os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta.
- NBC TG 26 (R5) – Apresentação das Demonstrações Contábeis / IAS 1 e NBC TG 40 (R3) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação / IAS 1: Acordos de financiamento de fornecedores (“Risco sacado”).

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

- NBC TG 32 (R4) – Tributos sobre o lucro / IAS 12: — Reforma Tributária Internacional — Regra do Modelo do Pilar Dois: Clarificar que a norma se aplica aos tributos sobre o lucro decorrentes da legislação fiscal promulgada ou substantivamente promulgada para implementar as regras modelo do Pilar Dois, publicadas pela OCDE, incluindo a legislação fiscal que implementa impostos nacionais mínimos qualificados descritos nessas regras.

A administração da Companhia e suas controladas avaliaram as novas normas em vigor e, considerando as suas transações atuais, não identificou mudanças que pudessem ter impacto sobre as suas demonstrações financeiras.

### **Novas normas revisadas e emitidas, mas ainda não vigentes:**

Adicionalmente, o IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entraram em vigência no início ou após 1º de janeiro de 2025 com a convergência dos pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), sendo:

- NBC TG 48 – Instrumentos Financeiros (IFRS 9) e NBC TG 40 (R3) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação / IFRS 7: Classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2026.
- NBC TG 02 (R3) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis / IAS 21: Aplicação de abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra moeda. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2025.
- NBC TG 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas / IFRS 10 e NBC TG 18 (R4) – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto / IAS 28: Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou joint venture.
- IFRS 18 – Apresentação das demonstrações financeiras: Estrutura do resultado, novas divulgações e princípios de agregação e desagregação. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2027.
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: Permite que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis IFRS. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2027.
- OCPC 10 – Créditos de Carbono: Estabelece normas específicas para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono, permissões de emissão e créditos de descarbonização. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2025.
- IFRS S1 – Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade: Estrutura de divulgação de riscos e oportunidades de sustentabilidade. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2026. Somente ISA Energia.
- IFRS S2 - Divulgação de Informações Climáticas: Requisitos de divulgação de riscos e oportunidades climáticas. Vigente a partir de 1 de janeiro de 2026.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

A administração da Companhia e suas controladas estão avaliando os impactos práticos que tais itens possam ter em suas demonstrações financeiras, à medida em que os normativos são regulamentados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

### 4 Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Bancos conta movimento	10	-	155	2.464
Aplicação financeira (i)	281	-	10.481	1.468
<b>Total</b>	<b>291</b>	<b>-</b>	<b>10.636</b>	<b>3.932</b>

(i) Em 2024 e em 2023, o valor refere-se somente a aplicação de liquidez imediata.

### 5 Contas a receber

Descrição	Consolidado	
	2024	2023
Clientes	1.684	1.086
Clientes a faturar	707	425
(-) Provisão para cancelamentos (i)	(277)	-
<b>Total</b>	<b>2.114</b>	<b>1.511</b>

(i) Em 31 de dezembro de 2024, foram reconhecidas provisões referentes a notas fiscais que se encontram em processo administrativo de cancelamento junto à prefeitura, em razão de erros no preenchimento de dados durante a emissão.

A Administração identifica os títulos vencidos e realiza uma análise individual de cada cliente com base no histórico de relacionamento com a Companhia e suas controladas e a situação atual do cliente no mercado. De posse dessa análise a administração da Companhia julga o risco de perda na liquidação do título.

Os saldos têm os seguintes prazos de vencimento:

	Consolidado	
	2024	2023
<b><u>Vencidos</u></b>		
Vencido entre 1 e 30 dias	645	277
Vencido entre 31 e 60 dias	177	56
Vencido entre 61 e 90 dias	47	65
Vencido entre 91 e 180 dias	84	169
Vencido entre 181 e 360 dias	75	169
Vencido acima de 360 dias	403	9
	<b>1.431</b>	<b>745</b>
<b><u>A vencer</u></b>		
A vencer entre 0 e 30 dias	924	688
A vencer entre 31 e 60 dias	11	78
A vencer entre 61 e 90 dias	25	-
	<b>960</b>	<b>766</b>
<b>Total</b>	<b>2.391</b>	<b>1.511</b>

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

### 6 Partes relacionadas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Ativo</b>				
Laqus Software Ltda.	9.012	10.189	-	-
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	7.931	7.647	-	-
Mark 2 Market Ltda.	-	81	-	81
Efex Intermediação de Neg. e Tec. S.A. (i)	-	-	136	-
<b>Total</b>	<b>16.943</b>	<b>17.917</b>	<b>136</b>	<b>81</b>
<b>Circulante</b>				
	-	81	-	81
<b>Não Circulante</b>	<b>16.943</b>	<b>17.836</b>	<b>136</b>	-
<b>Passivo</b>				
Laqus Software Ltda.	-	104	-	-
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	-	2.452	-	-
Mútuo Conversível - DMF (ii)	670	-	670	-
<b>Total</b>	<b>670</b>	<b>2.556</b>	<b>670</b>	-

Os valores a receber e a pagar junto as empresas controladas e coligadas referem-se à mútuos financeiros, sem a incidência de juros e atualização monetária, com prazo indeterminado para devolução.

Os valores pertencentes ao Grupo Laqus são transações financeiras para suportar a necessidade de caixa de cada operação e seguem com o prazo indeterminado para quitação.

- (i) Em 2023, a controlada Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A. iniciou tratativas com a Efex Intermediação de Negócios e Tecnologia S.A. para aquisição de sua instituição de pagamento (IP). Ainda no mesmo ano, como parte do acordo preliminar entre as partes, a Laqus efetuou pagamentos de R\$ 100 mil à título de aquisição de ações e, posteriormente, R\$ 200 mil a título de adiantamento, valores que seriam abatidos do preço de aquisição ao final da negociação, conforme nota explicativa nº 7.

Em 2024, a operação de aquisição não se concretizou. A Laqus S.A. recomprou as ações e manteve em tesouraria, no valor de R\$ 100 e parte do valor antecipado foi devolvido, e o saldo remanescente, no montante de R\$ 136, foi convertido em mútuo entre as partes.

- (ii) Denys Marc Ferrez - Subscritor de 50 debêntures conversíveis da 2ª Série, 1ª Emissão, em 26/01/2024, no valor de R\$ 500.000,00. Cedeu o direito de conversão das debêntures para a DMF Participações e Empreendimentos, pois debenturista optou pela não conversão das debêntures e firmou acordo para substituição por um mútuo conversível. O contrato terá vigência de 03 (três) anos, contados a partir de 1º de julho de 2024.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

### 7 Investimentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Laqus Software Ltda.	509	1.501	-	-
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	(19.495)	(20.589)	-	-
Efex Intermediação de Neg. e Tec. S.A. (i)	-	-	-	300
<b>Total</b>	<b>(18.986)</b>	<b>(19.088)</b>	<b>-</b>	<b>300</b>
<b>Investimentos</b>	<b>509</b>	<b>1.501</b>	<b>-</b>	<b>300</b>
<b>Provisão para perda de investimento</b>	<b>(19.495)</b>	<b>(20.589)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

A movimentação dos investimentos no exercício de 2024 está assim apresentada:

Descrição	% de participação	2023	Equivalência patrimonial	Perdas com participações (a)	2024
<b>Investidas</b>					
Laqus Software Ltda.	100%	1.501	4.691	(5.683)	509
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	99,7%	(20.589)	1.094	-	(19.495)
		<b>(19.088)</b>	<b>5.785</b>	<b>(5.683)</b>	<b>(18.986)</b>

A movimentação dos investimentos no exercício de 2023 está assim apresentada:

Descrição	% de participação	2022	Equivalência patrimonial	Perdas com participações (a)	2023
<b>Investidas</b>					
Laqus Software Ltda.	100%	52	3.301	(1.852)	1.501
Laqus Depositária de Valores Mobiliários S.A.	99,7%	(4.906)	(15.679)	(4)	(20.589)
		<b>(4.854)</b>	<b>(12.378)</b>	<b>(1.856)</b>	<b>(19.088)</b>

(a) Valores refere-se à perda por distribuição desproporcional de lucros na controlada indireta Laqus Software Ltda. em 2024 e 2023, reconhecidos em contrapartida na demonstração do resultado do exercício na rubrica Perdas com investimentos por se tratar de distribuições de lucros à sócios da SCP e R\$ 4 de perda com investimento, referente ajuste no investimento na controlada indireta Laqus Depositária de Valores Mobiliários Ltda em 2023.

### 8 Debêntures

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Debêntures emitidas	-	6.054	-	6.054
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>6.054</b>	<b>-</b>	<b>6.054</b>

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### A movimentação das debêntures está demonstrada abaixo:

Descrição	2024	2023
<b>Saldo inicial</b>	<b>6.054</b>	<b>4.002</b>
(+) Aportes	2.000	1.000
(+) Juros incorridos	677	1.052
(+) Taxa variável - Equity Kicker	2.182	-
(-) Conversão em ações	(10.243)	-
(-) Conversão em mútuo	(670)	-
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>6.054</b>

A Companhia emitiu debêntures em 9 de setembro de 2022 no valor total de R\$ 5.000 (cinco milhões) em série única, com o objetivo de captar recursos para financiar suas atividades operacionais e/ou investimentos em projetos estratégicos e desenvolvimento de produtos. As principais características dessas debêntures são as seguintes:

- Prazo de vencimento: 1 ano
- Taxa de juros: 6,0% ao ano
- Forma de pagamento dos juros: os juros remuneratórios serão pagos em 1 única parcela na data de vencimento
- Valor nominal unitário: R\$ 10.000,00

Conforme as condições de emissão, a atualização monetária e a amortização do principal são realizadas, sempre na data de vencimento das debêntures. Em setembro de 2023 a Companhia decidiu pelo aditamento das condições iniciais das debêntures para os seguintes termos abaixo:

- Prazo de vencimento: 3 anos
- Taxa de juros: CDI + 7,5% ao ano
- Forma de pagamento dos juros: os juros remuneratórios serão pagos a partir da data de início do aditamento.
- Forma de pagamento do valor principal: carência de 9 meses, contados a partir da data do aditamento, com pagamentos mensais até o fim do prazo de acordo com o prazo da operação.
- Valor nominal unitário: R\$ 11.628,45

Em 26 de janeiro de 2024 a Laqus S.A. aprovou uma nova série das Debêntures no valor de R\$ 2.000.

Em decorrência do 2º aditivo, o valor total da emissão passará a ser de R\$ 8.149. O valor total da emissão está distribuído entre a 1º e 2ª série conforme abaixo:

- 1ª série - R\$ 6.149
- 2ª série - R\$ 2.000
- Quantidade de debêntures emitidas: 700, sendo 500 debêntures da 1ª série e 200 debêntures da 2ª série.
- O prazo de vencimento das debêntures é de 3 ano contados da data de emissão, vencendo em 21 de setembro de 2026.

Em 2024, a Companhia realizou as seguintes movimentações em suas debêntures:

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Em comum acordo, os acionistas aprovaram a conversão de 93,9% do valor total das debêntures em aumento de capital, no montante de R\$ 10.242, conforme detalhado na nota explicativa nº 12. Com isso, o passivo foi liquidado mediante a concessão de participação societária.

No mesmo momento do 1º aditivo das debêntures, foi firmado um Instrumento Particular de Acordo de Comissionamento e Outras Avenças no qual os debenturistas têm o direito a uma taxa variável – Equity Kicker referente a uma participação adicional no capital da Empresa, que seria concedida ao investidor em determinadas circunstâncias. Os debenturistas que aderirem à Conversão, para todos os efeitos financeiros e legais, abdicam do pagamento da Taxa Variável, conforme previsto na cláusula do aditivo das debêntures, de modo que não se some ao valor a ser convertido. O valor da taxa variável calculada é R\$ 2.182, foi considerado no ato societário de aumento de capital social de acordo com a nota explicativa nº 12, e reconhecido como redutora do patrimônio líquido na rubrica de Transação de capital.

O saldo remanescente, correspondente a R\$ 670 (6,1% do total), foi convertido em mútuo conversível, de acordo com as condições previamente estabelecidas nos instrumentos de debêntures e renegociadas pela Companhia, conforme descrito na Nota Explicativa nº 6 (ii).

A contabilização de debêntures é regida Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pela Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/1976), seguindo a norma contábil NBC TG 48 - Instrumentos Financeiros.

## 9 Fornecedores

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores Nacionais	46	62	1.207	391
Fornecedores Repasses Parcerias IMF	-	-	3.450	3.651
Fornecedores Serviços Fiduciários	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>62</b>	<b>4.657</b>	<b>4.042</b>

## 10 Obrigações tributárias e trabalhistas

### 10.1 Obrigações tributárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
IRPJ a recolher	-	-	465	81
CSLL a recolher	-	-	173	34
COFINS a recolher	-	-	95	143
ISS a recolher	-	-	217	91
Provisões impostos – receitas a faturar	-	-	98	-
Outros impostos	-	1	350	113
Parcelamentos	-	-	215	253
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1.613</b>	<b>715</b>
<b>Circulante</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1.494</b>	<b>584</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>119</b>	<b>131</b>

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

Não houve alteração na natureza dos nossos impostos correntes em 2024. O IRPJ e CSLL foram recolhidos pelos métodos do Lucro Real e Lucro Presumido. Pis e Cofins seguiram os regimes cumulativo e não cumulativo. Além disso, recolhemos o ISS de acordo com as regras estabelecidas pela Prefeitura de São Paulo.

### 10.2 Obrigações trabalhistas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Parcelamentos (i)	-	-	2.537	-
INSS a pagar (i)	-	-	-	1.199
IRRF sobre salários (i)	-	-	-	576
PLR a pagar	-	-	836	-
Provisões de rescisões a pagar	-	-	626	-
Provisão de férias e encargos	-	-	433	1287
Outros	-	-	106	91
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.538</b>	<b>3.153</b>
<b>Circulante</b>	-	-	<b>2.626</b>	<b>3.153</b>
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>1.912</b>	-

- (i) Em janeiro e abril de 2024 a controlada Laqus DVM aderiu à parcelamentos previdenciários de dívidas de INSS e IRRF sobre folha de pagamento, do último trimestre de 2023 e dos primeiros meses de 2024. Como resultado, foi constituído um novo parcelamento na empresa Laqus DVM no valor consolidado de R\$ 2.870 parcelado em 60 meses com início de pagamento em janeiro de 2024 e junho de 2024, respectivamente.

### 11 Empréstimos e financiamentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Nota Comercial Emitida – 1ª Série (a)	3.112	4.000	3.112	4.000
Capital de giro	-	-	2.514	-
Outros	-	-	-	279
<b>Total</b>	<b>3.112</b>	<b>4.000</b>	<b>5.626</b>	<b>4.279</b>
<b>Circulante</b>	-	-	<b>738</b>	<b>41</b>
<b>Não circulante</b>	<b>3.112</b>	<b>4.000</b>	<b>4.888</b>	<b>4.238</b>

- (a) A Companhia emitiu uma Nota Comercial 19 de setembro de 2023 no valor de até R\$ 10.000 (dez milhões) em três séries, com o objetivo de captar recursos para financiar suas atividades operacionais e/ou investimentos em projetos estratégicos e desenvolvimento de produtos. As principais características dessas debêntures são as seguintes:

- Prazo de vencimento: 3 anos
- Taxa de juros: CDI +7,5% ao ano
- Forma de pagamento dos juros: os juros remuneratórios serão pagos a partir da data de início do aditamento.
- Forma de pagamento do valor principal: carência de 9 meses, contados a partir da data do aditamento, com pagamentos mensais até o fim do prazo de acordo com o prazo da operação.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

- Valor nominal unitário: R\$ 1.000,00

Em 2024, a companhia contraiu um empréstimo no valor de R\$ 2.500 com o Banco Itaú Unibanco parcelado em 42 vezes a uma taxa de juros de 1,31%a.m. A nota comercial descrita acima, continua ativa.

### A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Saldo inicial</b>	<b>4.000</b>	-	<b>4.279</b>	<b>145</b>
(+) Captações	-	4.000	2.500	4.000
(+) Juros incorridos	678	-	681	134
(-) Juros pagos	-	-	(33)	-
(-) Pagamento de principal	(1.566)	-	(1.801)	-
<b>Saldo final</b>	<b>3.112</b>	<b>4.000</b>	<b>5.626</b>	<b>4.279</b>

## 12 Patrimônio líquido

### a) Capital social

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 23.774 (R\$ 12.516 em 2023), totalmente subscrito e integralizado, dividido em 131.753.042 (cento e trinta e um milhões, setecentos e cinquenta e três mil, e quarenta e duas) ações ordinárias e 37.428.522 (trinta e sete milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, quinhentas e vinte e duas) são ações preferenciais classe A (116.230.050 (cento e dezesseis milhões, duzentas e trinta e mil e cinquenta) ações ordinárias e 37.428.522 (trinta e sete milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, quinhentas e vinte duas) ações preferenciais classe A em 2023), todas nominativas e sem valor nominal.

A Companhia, inicialmente denominada de NK 123 Empreendimentos e Participações S.A., foi constituída em 27 de maio de 2021. Através da AGE realizada em 26 de agosto de 2021, alterou a sua razão social para Laqus S.A. Nessa mesma data, ocorreu o aumento de capital social de R\$ 100,00 (cem reais) para R\$ 716.000,00 (setecentos e dezesseis mil reais) com a emissão de 943.201 (novecentas e quarenta e três mil duzentas e uma) novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, integralizadas pela Mark 2 Market Consultoria e Participações S.A. por meio de 100% de sua participação societária na Laqus Software Ltda.

Através da AGE de 20 de setembro de 2021 da Laqus S.A., tivemos as seguintes alterações:

- (i) Desdobramento das 943.201 (novecentas e quarenta e três mil duzentas e uma) ações ordinárias em 94.330.100 (noventa e quatro mil, trezentos e trinta mil e cem) ações ordinárias de mesma natureza;
- (ii) Emissão de 4.727.600 (quatro milhões, setecentos e vinte e sete mil e seiscentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas no valor de R\$ 111,70 (cento e onze reais e setenta centavos);

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

- (iii) Emissão de 17.182.350 (dezessete milhões, cento e oitenta e dois mil, trezentos e cinquenta) ações ordinárias para composição da reserva de *stock options*, ficando como ações em tesouraria, e;
- (iv) Conversão de mútuo conversível no valor de R\$ 7.958 (sete milhões, novecentos e cinquenta e oito mil) e aporte de R\$ 3.842 (três milhões oitocentos e quarenta e dois mil), totalizando aumento de capital social em R\$ 11.800 (onze milhões e oitocentos mil) mediante emissão de 37.428.522 (trinta e sete milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, quinhentas e vinte duas) ações preferenciais classe A.

Em 2024, a Companhia recebeu um aporte de capital de seus sócios no montante de R\$ 1.015. Adicionalmente, houve um aumento no patrimônio líquido decorrente da conversão de 93,9% das debêntures a pagar em capital próprio, no valor de R\$ 10.243, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 8. Dessa forma, no exercício de 2024, o total integralizado ao capital social foi de R\$ 11.258, resultando em um novo valor de capital social de R\$ 23.774.

### b) Reserva legal e dividendo mínimo obrigatório

Aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo anual obrigatório não inferior a 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício diminuído ou acrescido dos seguintes valores:

- (i) Quota destinada à constituição da reserva legal;
- (ii) Importância destinada à formação de reservas para contingências, e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; e
- (iii) lucros a realizar transferidos para a respectiva reserva, e lucros anteriormente registrados nessa reserva que tenham sido realizados no exercício.

### c) Stock Options

A Companhia possui ações já emitidas e em tesouraria, ainda a integralizar, para fazer frente aos programas de Stock Options cujos beneficiários são acionistas executivos e colaboradores, no âmbito do plano aprovado em conselho em 2021. Até esta data, o percentual total das ações está limitado a 5% do capital social, ou aproximadamente 8 milhões de ações.

## 13 Receita líquida

Descrição	Consolidado	
	2024	2023
Receita de serviços prestados	51.724	46.540
Receita a faturar	707	
(-) Provisão para cancelamentos	(383)	
(-) Vendas canceladas	-	(136)
(-) ISS - Imposto sobre serviços	(1.345)	(981)
(-) COFINS	(4.046)	(3.296)
(-) PIS	(878)	(716)
(-) Impostos sobre as receitas a faturar	(64)	-
<b>Total</b>	<b>45.715</b>	<b>41.411</b>

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

### 14 Despesas administrativas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas com pessoal	(116)	-	(6.321)	(16.376)
Consultoria e Assessoria PJ	(136)	(36)	(649)	(287)
Serviços regulatórios	-	-	(566)	(129)
Aluguel e demais despesas	(361)	-	(361)	-
Serviços apoio administrativo	(60)	(326)	(385)	(1.208)
Assistência contábil	-	-	(118)	(116)
Honorários advocatícios	(21)	(648)	(21)	(871)
Propaganda e publicidade	(83)	(12)	(145)	(2.248)
Depreciações e amortizações	-	-	(210)	(196)
Outras despesas	(135)	(86)	(554)	(425)
<b>Total</b>	<b>(912)</b>	<b>(1.108)</b>	<b>(9.330)</b>	<b>(21.856)</b>

### 15 Resultado financeiro líquido

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receitas financeiras</b>				
Receitas de aplicações financeiras	39	-	486	641
Outras	-	-	31	1
	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>517</b>	<b>642</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros passivos	(1.339)	(1.342)	(1.768)	(1.420)
Tarifa bancária	(64)	(40)	(610)	(105)
IOF	-	-	(65)	(41)
	<b>(1.403)</b>	<b>(1.382)</b>	<b>(2.443)</b>	<b>(1.566)</b>
<b>Total</b>	<b>(1.364)</b>	<b>(1.382)</b>	<b>(1.926)</b>	<b>(924)</b>

### 16 Imposto de renda e contribuição social

Descrição	Consolidado	
	2024	2023
Imposto de renda – corrente	(1.152)	(418)
Contribuição social – corrente	(427)	(158)
<b>Total</b>	<b>(1.579)</b>	<b>(576)</b>

	2024
	<b>Laqus DVM</b>
Método de apuração	Lucro Real
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição</b>	<b>1.097</b>
Adições	1.109
Exclusões	(2.096)
(-) Compensação prejuízo fiscal	(33)
<b>Lucro tributável</b>	<b>77</b>
Imposto de renda à alíquota de 15%	12
Adicional de imposto de renda – 10%	-
<b>Total do imposto de renda</b>	<b>(12)</b>



## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### 17 Contingências

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para contingências. Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a Companhia e suas controladas não possuíam nenhuma ação contra elas. A Companhia, visando maior transparência e segurança, optou por efetuar uma provisão de possíveis contingências, considerando a estimativa feita pela administração para assuntos que, mesmo não existindo processos, possam gerar futuras discussões.

Descrição	Consolidado	
	2024	2023
Contingências	1.543	-
<b>Total</b>	<b>1.543</b>	<b>-</b>

### 18 Gerenciamento de riscos

Alguns riscos, inerentes às atividades da Companhia e de suas controladas não são identificados nas suas operações, e outros são minimizados pela adoção de mecanismos de proteção e controle, conforme exposto a seguir:

#### a) Risco de mercado

Relacionado com a possibilidade de perda por oscilação de taxas, descasamento de prazos ou moedas nas carteiras ativas e passivas. Esse risco será minimizado na Companhia e suas controladas pela compatibilidade entre os títulos a serem emitidos e os recebíveis que lhes darão lastro. No que diz respeito à atividade de tesouraria, as disponibilidades financeiras estão concentradas em aplicações de renda fixa e, quando aplicável, têm os seus saldos ajustados a valor de mercado.

#### b) Risco de crédito

Considerado como a possibilidade de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas resultantes de problemas financeiros com seus devedores, que os levem a não honrar os compromissos assumidos com a Companhia e suas controladas. Para minimizar esse risco, já na fase de aquisição dos recebíveis, todos os créditos ofertados são submetidos à rigorosa análise qualitativa. Adicionalmente, quando aplicável, os créditos adquiridos estão garantidos por retenções, coobrigação dos cedentes, ou garantia real, assegurando a integridade do fluxo de caixa, prevista mesmo na hipótese de inadimplência dos devedores.

#### c) Risco de liquidez

Considerado pela eventual incapacidade de a Companhia e suas controladas gerenciarem os prazos de recebimento dos seus ativos em relação aos pagamentos derivados das obrigações assumidas. Esse risco é eliminado pela compatibilidade de prazos e fluxos de amortização entre os títulos a serem emitidos e os lastros adquiridos, além da manutenção obrigatória de uma reserva mínima de liquidez.

## Laqus S.A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma

---

### d) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia e suas controladas decorrem, substancialmente, de empréstimos de financiamentos (nota explicativa 11) e debêntures (nota explicativa 8). A Companhia tem notas comerciais e debêntures em moeda nacional junto aos acionistas, com taxas pré-fixadas, para fazer frente às necessidades de capital de giro, sempre dentro de condições normais de mercado, atualizadas e registradas pelo valor de liquidação na data do encerramento do balanço.

### e) Risco operacional

Entendido como relacionado à possibilidade de perdas não previstas decorrentes da inadequação dos sistemas, das práticas e medidas de controle em resistir e preservar a situação esperada por ocasião da ocorrência de falhas na modelagem de operações e na infraestrutura de apoio, de erros humanos, de variações no ambiente empresarial e de mercado e/ou das outras situações adversas que atentem contra o fluxo normal das operações. Com o objetivo de minimizar esses efeitos, a Companhia e suas controladas estabeleceram rotinas de verificação, realizada por profissionais diferentes e/ou de área diversa daquela em que o procedimento se originou.

## 19 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantém cobertura de seguros por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros.

## 20 Eventos subsequentes

Em 2025, a Companhia está em processo de formalização da documentação societária referente à conversão do plano de Stock Options “SOP 2”, no montante de R\$ 792 mil, já registrado no patrimônio líquido. Esse valor será convertido em 3.655.751 ações ordinárias da Laqus S.A., com expectativa de conclusão da conversão até 30 de abril de 2025.

\* \* \* \* \*



## Anexo I

### Balanço patrimonial por empresa (Grupo Laqus) em 31 de dezembro de 2024

Valores expressos em milhares de reais (R\$)

Ativo	Laqus S.A.	Laqus Depositária	Laqus Software	Laqus Consolidado
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	291	2.064	8.281	10.636
Contas a receber	-	1.289	825	2.114
Impostos a recuperar	39	536	15	590
Partes relacionadas	-	-	-	-
Outros créditos	-	1.658	1	1.659
	<b>330</b>	<b>5.547</b>	<b>9.122</b>	<b>14.999</b>
<b>Não circulante</b>				
Partes relacionadas	16.943	136	7.878	24.957
Investimento	509	-	-	509
Imobilizado	5	36	101	142
Ativo intangível	-	354	-	354
	<b>17.457</b>	<b>526</b>	<b>7.979</b>	<b>25.962</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>17.787</b>	<b>6.073</b>	<b>17.101</b>	<b>40.961</b>
Eliminações	(17.452)	(1.650)	(7.878)	(26.980)
<b>Total do ativo ajustado</b>	<b>335</b>	<b>4.423</b>	<b>9.223</b>	<b>13.981</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	-	738	738
Debêntures	-	-	-	-
Fornecedores	46	4.489	122	4.657
Obrigações tributárias	-	493	1001	1.494
Obrigações trabalhistas	-	1.557	1.069	2.626
Partes Relacionadas	-	-	8.705	8.705
Outras obrigações	-	1.239	2.759	3.998
	<b>46</b>	<b>7.778</b>	<b>14.394</b>	<b>22.218</b>
<b>Não circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos	3.112	-	1.776	4.888
Obrigações tributárias	-	-	119	119
Obrigações trabalhistas	-	1.912	-	1.912
Outras obrigações	-	146	-	146
Partes relacionadas	670	15.791	303	16.764
Provisão para perda de investimento	19.495	-	-	19.495
	<b>23.277</b>	<b>17.849</b>	<b>2.198</b>	<b>43.324</b>
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social	23.674	4.154	943	28.771
Transação de capital	(2.197)	-	-	(2.197)
Stock Options	1.443	-	-	1.443
Prejuízos acumulados	(28.456)	(23.708)	(434)	(52.598)
	<b>(5.536)</b>	<b>(19.554)</b>	<b>509</b>	<b>(24.581)</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>17.787</b>	<b>6.073</b>	<b>17.101</b>	<b>40.961</b>
Eliminações	(19.495)	3.763	(11.167)	(26.899)
Participação de não controladores	-	(81)	-	(81)
<b>Total do passivo ajustado</b>	<b>(1.708)</b>	<b>9.755</b>	<b>5.934</b>	<b>13.981</b>

## Anexo II

### Demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 por empresa (Grupo Laqus)

Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	<u>Laqus S.A.</u>	<u>Laqus Depositária</u>	<u>Laqus Software</u>	<u>Laqus Consolidado</u>
Receita líquida	-	42.193	12.635	54.828
Custos	-	(26.679)	(2.086)	(28.765)
<b>Lucro bruto</b>	<b>-</b>	<b>15.514</b>	<b>10.549</b>	<b>26.063</b>
<b>(Despesas) Receitas operacionais</b>				
Despesas administrativas	(912)	(13.914)	(3.616)	(18.442)
Despesas tributárias	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	5.785	-	-	5.785
Perdas com investimentos	(5.683)	-	-	(5.683)
Outras receitas e/ou despesas	23	121	(725)	(581)
	<b>(787)</b>	<b>(13.793)</b>	<b>(4.341)</b>	<b>(18.921)</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro</b>	<b>(787)</b>	<b>1.721</b>	<b>6.208</b>	<b>7.142</b>
Resultado financeiro líquido	(1.364)	(602)	40	(1.926)
<b>Lucro (prejuízo) antes dos impostos</b>	<b>(2.151)</b>	<b>1.119</b>	<b>6.248</b>	<b>5.216</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	(22)	(1.557)	(1.579)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>(2.151)</b>	<b>1.097</b>	<b>4.691</b>	<b>3.637</b>
Eliminações	(5.785)	9.112	(9.112)	(5.785)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício ajustado</b>	<b>(7.936)</b>	<b>10.209</b>	<b>(4.421)</b>	<b>(2.148)</b>

## Anexo III

### Balço patrimonial por empresa (Grupo Laqus) em 31 de dezembro de 2023

Valores expressos em milhares de reais (R\$)

Ativo	Laqus S.A.	Laqus Depositária	Laqus Software	Laqus Consolidado
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	-	1.405	2.527	3.932
Contas a receber	-	576	935	1.511
Impostos a recuperar	35	138	22	195
Partes relacionadas	81	-	-	81
Outros créditos	20	78	80	178
	<b>136</b>	<b>2.197</b>	<b>3.564</b>	<b>5.897</b>
<b>Não circulante</b>				
Partes relacionadas	17.836	3.775	10.373	31.984
Investimento	1.501	300	-	1.801
Imobilizado	-	56	123	179
Ativo intangível	-	457	-	457
	<b>19.337</b>	<b>4.588</b>	<b>10.496</b>	<b>34.421</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>19.473</b>	<b>6.785</b>	<b>14.060</b>	<b>40.318</b>
Eliminações	(19.337)	(3.775)	(10.373)	(33.485)
<b>Total do ativo ajustado</b>	<b>136</b>	<b>3.010</b>	<b>3.687</b>	<b>6.833</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	23	18	41
Debêntures	6.054	-	-	6.054
Fornecedores	62	3.953	27	4.042
Obrigações tributárias	2	352	230	584
Obrigações trabalhistas	-	3.153	-	3.153
Stock option	-	945	-	945
Outras obrigações	-	1340	178	1.518
	<b>6.118</b>	<b>9.766</b>	<b>453</b>	<b>16.337</b>
<b>Não circulante</b>				
Empréstimos e financiamentos	4.000	-	238	4.238
Obrigações tributárias	-	-	131	131
Partes relacionadas	2.555	17.670	11.737	31.962
Provisão para perda de investimento	20.589	-	-	20.589
	<b>27.144</b>	<b>17.670</b>	<b>12.106</b>	<b>56.920</b>
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social	12.516	4.154	943	17.613
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(26.305)	(24.805)	558	(50.552)
	<b>(13.789)</b>	<b>(20.651)</b>	<b>1.501</b>	<b>(32.939)</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>19.473</b>	<b>6.785</b>	<b>14.060</b>	<b>40.318</b>
Eliminações	(23.144)	2.981	(13.238)	(33.401)
Participação de não controladores	-	(84)	-	(84)
<b>Total do passivo ajustado</b>	<b>(3.671)</b>	<b>9.682</b>	<b>822</b>	<b>6.833</b>

## Anexo IV

### Demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 por empresa (Grupo Laqus)

Valores expressos em milhares de reais (R\$)

	Laqus S.A.	Laqus Depositária	Laqus Software	Laqus Consolidado
Receita líquida	7	36.514	4.890	41.411
Custos	(35)	(32.612)	(483)	(33.130)
<b>Lucro bruto</b>	<b>(28)</b>	<b>3.902</b>	<b>4.407</b>	<b>8.281</b>
<b>(Despesas) Receitas operacionais</b>				
Despesas administrativas	(1.108)	(20.042)	(706)	(21.856)
Despesas tributárias	-	-	(10)	(10)
Resultado de equivalência patrimonial	(12.378)	-	-	(12.378)
Perdas com investimentos	(1.856)	-	-	(1.856)
Outras receitas e/ou despesas	-	-	141	141
	<b>(15.342)</b>	<b>(20.042)</b>	<b>(575)</b>	<b>(35.959)</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>	<b>(15.370)</b>	<b>(16.140)</b>	<b>3.832</b>	<b>(27.678)</b>
Resultado financeiro líquido	(1.382)	460	(2)	(924)
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>(16.752)</b>	<b>(15.680)</b>	<b>3.830</b>	<b>(28.602)</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(576)	(576)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(16.752)</b>	<b>(15.680)</b>	<b>3.254</b>	<b>(29.178)</b>
Eliminação da equivalência patrimonial	12.378	-	-	12.378
<b>Prejuízo do exercício ajustado</b>	<b>(4.374)</b>	<b>(15.680)</b>	<b>3.254</b>	<b>(16.800)</b>