

**TEM PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO S.A.**  
**CNPJ: 45.055.900/0001-74**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023**  
**( Valores expressos em reais - R\$ )**

<u>ATIVO</u>			<u>PASSIVO</u>		
	<u>2024</u>	<u>2023</u>		<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b><u>CIRCULANTE</u></b>			<b><u>CIRCULANTE</u></b>		
Caixa e Equivalentes de Caixa	15	252.693	Empréstimos a Pagar	-	2.859.929
Impostos a Recuperar	17.006	10.395	Impostos a Pagar	5.404	74
			Dividendos a Pagar	-	144.547
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b><u>17.020</u></b>	<b><u>263.087</u></b>	<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b><u>5.404</u></b>	<b><u>3.004.551</u></b>
<b><u>NÃO CIRCULANTE</u></b>			<b><u>NÃO CIRCULANTE</u></b>		
Créditos Pessoas Ligadas	863.890	775.890	Empréstimos a Pagar	-	1.008.655
Investimento em Controlada/Coligada	42.750.942	27.362.239	Créditos Pessoas Ligadas	16.372.800	3.730.577
Intangível	269.328	338.094			
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b><u>43.884.160</u></b>	<b><u>28.476.223</u></b>	<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b><u>16.372.800</u></b>	<b><u>4.739.232</u></b>
			<b><u>PATRIMONIO LÍQUIDO</u></b>		
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b><u>43.901.180</u></b>	<b><u>28.739.310</u></b>	Capital Social Subscrito	4.222.652	4.222.652
			Reservas de Lucro	4.902.222	15.070.943
			Lucros/Prejuízos Acumulados	18.398.102	1.701.933
			<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b><u>27.522.976</u></b>	<b><u>20.995.528</u></b>
			<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b><u>43.901.180</u></b>	<b><u>28.739.310</u></b>

**IGOR ESTEVES PINHEIRO**  
**PRESIDENTE**  
**CPF: 220.176.578-24**

**PETTERSON DE SOUZA GOMES**  
**CONTADOR**  
**CRC : 1SP187992/O-9**

TEM PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ: 45.055.900/0001-74

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DO EXERCÍCIO LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

( Valores expressos em reais - R\$ )

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(23.900)	(307.290)
(-) Despesas Tributárias	(4.269)	-
(-) Depreciação e Amortização	(68.766)	(5.731)
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(96.935)</b>	<b>(313.020)</b>
(-) Despesas Financeiras	(303.226)	(508.578)
(+) Receitas Financeiras	104.667	24.079
<b>RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO</b>	<b>(198.559)</b>	<b>(484.498)</b>
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(295.494)</b>	<b>(797.519)</b>
(+) Resultado de Equivalência Patrimonial	21.153.859	16.017.862
<b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>20.858.365</b>	<b>15.220.344</b>
Imposto de Renda	(15.359)	(3.034)
Contribuição Social	(9.216)	(1.820)
<b>LUCRO ( PREJUÍZO ) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>20.833.790</b>	<b>15.215.490</b>

IGOR ESTEVES PINHEIRO  
PRESIDENTE  
CPF: 220.176.578-24

PETTERSON DE SOUZA GOMES  
CONTADOR  
CRC : 1SP187992/O-9

**TEM PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO S.A.**

**CNPJ: 45.055.900/0001-74**

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

( Valores expressos em reais - R\$ )

<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>4.222.652</b>	<b>-</b>	<b>1.701.933</b>	<b>760.775</b>	<b>14.310.168</b>	<b>20.995.528</b>
<i>Constituição de Reserva Legal</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Constituição de Reserva de Lucros</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Distribuição de Lucros</i>	-	-	(4.137.621)	-	(10.168.721)	(14.306.342)
<i>Resultado do Exercício</i>	-	-	20.833.790	-	-	20.833.790
<i>Ajustes de Períodos Anteriores</i>	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>4.222.652</b>	<b>-</b>	<b>18.398.102</b>	<b>760.775</b>	<b>4.141.448</b>	<b>27.522.976</b>

**IGOR ESTEVES PINHEIRO**  
**PRESIDENTE**  
**CPF: 220.176.578-24**

**PETTERSON DE SOUZA GOMES**  
**CONTADOR**  
**CRC : 1SP187992/O-9**

*Assinado Digitalmente*

IGOR ESTEVES PINHEIRO  
Diretor Presidente

*Assinado Digitalmente*

PETTERSON DE SOUZA GOMES  
Contador

**Assinatura Digital**

Solicitado em: 30/04/2025 15:03:18

Identificação: tem\_participacoes\_demonstracoes\_financeiras\_2024.pdf

Número de assinaturas: 2

Status: Assinado

**Solicitante**

TRAMIT ASSESSORIA CONTABIL

**Hash do arquivo original**

d5f7afd6ab6c329c49c8c4cce02befb7c641b7d244  
03498ad8abc13cc358ebf9

**QR code**



**Assinaturas digitais:**

**Diretor Presidente: IGOR ESTEVES PINHEIRO/**

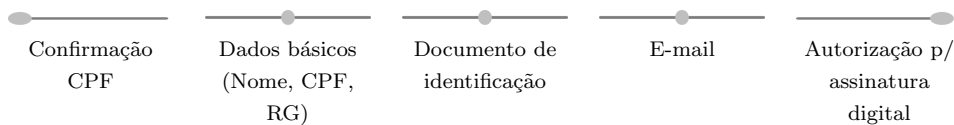
ID: 7dd33bb3-f8dd-4c63-ad25-c1e9241a65ce

IP: 177.8.163.14

Visualizado em: 30/04/2025 15:05:43

Assinado em: 30/04/2025 15:07:37

**Etapas de segurança**



**Contador: PETTERSON DE SOUZA GOMES/**

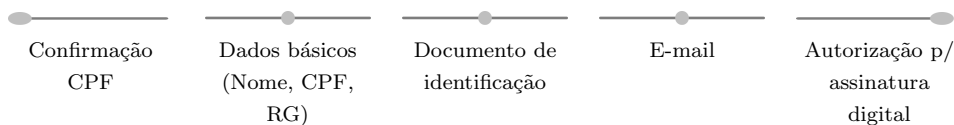
ID: bc132f27-b638-43bc-b4fd-dffd20ed7ac5

IP: 201.93.3.223

Visualizado em: 30/04/2025 15:08:09

Assinado em: 30/04/2025 15:08:32

**Etapas de segurança**



**Acesse a URL abaixo para autenticar o documento**

**Autenticação Digital:** 884e1d44-5c73-440a-8db7-e2af58669ce1

<https://www.assinebem.com.br/validar>