

FLECHA PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ: 30.933.938/0001-25

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DESCRIÇÃO	CAPITAL ATUALIZADO		Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Total
	Capital Social	A Integralizar					
Saldo em 31/12/2022 em R\$	134.219.783	(1.000)	3.491.178	-	-	(137.610)	137.572.351
Integralização de Capital Social	2.053.521	-	-	-	-	-	2.053.521
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	(68.550)	(68.550)
Saldo em 31/12/2023 em R\$	136.273.304	(1.000)	3.491.178	-	-	(206.160)	139.557.322
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	(61.023)	(61.023)
Saldo em 31/12/2024 em R\$	136.273.304	(1.000)	3.491.178	-	-	(267.182)	139.496.300

LUIZ CARLOS
MENDES
CALDEIRA:11623247837
47837

Assinado de forma digital por LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA:11623247837
Dados: 2025.04.30 11:27:42 -03'00'

LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA
CPF: 116.232.478-37

RAMON ANTONIO
COSTA DE
ANDRADE:00802348874
8874

Assinado de forma digital por RAMON ANTONIO COSTA DE ANDRADE:00802348874
Dados: 2025.04.29 16:21:36 -03'00'

RAMON ANTONIO C. DE ANDRADE
CONTADOR CRC 1SP 124.348/O-2

LUIZ FERNANDO
MENDES
CALDEIRA:16694563825
25

Assinado de forma digital por LUIZ FERNANDO MENDES CALDEIRA:16694563825
Dados: 2025.04.29 17:07:36 -03'00'