

FLECHA PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ 30.933.938/0001-25

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2.024 E 2.023

A T I V O			P A S S I V O		
	31.12.24	31.12.23		31.12.24	31.12.23
	R\$	R\$		R\$	R\$
ATIVO CIRCULANTE	5.641	4.991	PASSIVO CIRCULANTE	1.362	2.190
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	458	1.307	EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	1.362	2.190
Caixa e Bancos	458	1.307	Fornecedores	1.053	2.027
CRÉDITOS	2.600	2.600	Obrigações Tributárias	309	164
Outros Créditos	2.600	2.600			
ESTOQUE DE IMÓVEIS	2.583	1.084	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	111.186.840	60.202.834
Estoque de Imóveis	2.583	1.084	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	111.186.840	60.202.834
			Adto para Futuro Aumento de Capital	111.186.840	60.202.834
ATIVO NÃO CIRCULANTE	250.678.861	199.757.355			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	131.440.742	80.519.236	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	139.496.300	139.557.322
Créditos com Pessoas Ligadas	131.440.742	73.253.046	CAPITAL	136.272.304	136.272.304
Empréstimos	0	7.266.190	Capital Social Subscrito	136.273.304	136.273.304
INVESTIMENTOS	119.238.119	119.238.119	Capital a Integralizar	-1.000	-1.000
Participações em Outras Sociedades	119.238.119	119.238.119	RESERVAS	3.491.178	3.491.178
			Reservas de Capital	3.491.178	3.491.178
			RESULTADOS ACUMULADOS	-267.182	-206.160
			Lucros / Prejuízos Acumulados	-267.182	-206.160
TOTAL DO ATIVO	250.684.502	199.762.346	TOTAL DO PASSIVO	250.684.502	199.762.346

LUIZ CARLOS
MENDES
CALDEIRA:116232478
37

Assinado de forma digital
por LUIZ CARLOS MENDES
CALDEIRA:11623247837
Dados: 2025.04.30 11:27:02
-03'00'

LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA
CPF: 116.232.478-37

RAMON ANTONIO
COSTA DE
ANDRADE:00802348874

Assinado de forma digital por
RAMON ANTONIO COSTA DE
ANDRADE:00802348874
Dados: 2025.04.29 15:47:35 -03'00'

RAMON ANTONIO C. DE ANDRADE
CONTADOR - CRC 1SP 124.348/O-2

LUIZ FERNANDO
MENDES
CALDEIRA:16694563825

Assinado de forma digital por
LUIZ FERNANDO MENDES
CALDEIRA:16694563825
Dados: 2025.04.29 17:07:03
-03'00'