

MEGARA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.  
 CNPJ 02.373.383/0001-79  
 BALANÇO PATRIMONIAL - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
 (em milhares de reais)

Ativo	2024	2023	Passivo e patrimônio líquido negativo	2024	2023
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	57	2.201	Imposto de renda e contribuição social a pagar	336	-
Contas a receber com poder concedente	143.626	143.626	Obrigações trabalhistas e tributárias	8.409	8.300
Dividendos a receber	41.855	34.923	Obrigações com poder concedente	3.436.183	3.436.252
Tributos a recuperar	14.524	37.328	Partes relacionadas	297.413	524.831
Outros ativos	9	127	Outros passivos	10	959
	200.071	218.205		3.742.351	3.970.342
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>		
Partes relacionadas	51.721	53.495	Provisão para contingências	44.179	45.695
Depósitos judiciais	32.689	38.472		44.179	45.695
Outros Ativos	5.450	14.534	<b>Total do passivo</b>	3.786.530	4.016.037
	89.860	106.501	<b>Patrimônio líquido negativo</b>		
<b>Investimentos</b>	73.461	64.856	Capital social	461.670	135.858
	163.321	171.357	Adiantamento para futuro aumento de capital	-	130.811
			Prejuízos acumulados	(3.888.939)	(3.897.436)
			Ajustes de avaliação patrimonial	4.131	4.292
			<b>Total do patrimônio líquido negativo</b>	(3.423.138)	(3.626.475)
<b>Total do ativo</b>	363.392	389.562	<b>Total do passivo e patrimônio líquido negativo</b>	363.392	389.562

\_\_\_\_\_  
 Ronaldo Borges  
 CPF: 093.301.197-00  
 Administrador da Sociedade

\_\_\_\_\_  
 Oscar Pires da Costa  
 CRC-RJ-059723/O  
 Contador

MEGARA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.  
CNPJ 02.373.383/0001-79  
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(em milhares de reais)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Despesas gerais, comerciais e administrativas	(2.527)	(11.889)
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	(27.583)	(3.654)
Participação nos resultados das controladas	<u>17.210</u>	<u>17.581</u>
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro	<u>(12.900)</u>	<u>2.038</u>
Despesas financeiras	(1.094)	(238)
Receitas financeiras	69	198
Variações monetárias e cambiais, líquidas	<u>24.207</u>	<u>5.433</u>
Resultado financeiro	<u>23.182</u>	<u>5.393</u>
Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL	<u>10.282</u>	<u>7.431</u>
IRPJ e CSLL correntes	<u>(1.946)</u>	<u>-</u>
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	<u><u>8.336</u></u>	<u><u>7.431</u></u>

---

Ronaldo Borges  
CPF: 093.301.197-00  
Administrador da Sociedade

---

Oscar Pires da Costa  
CRC-RJ-059723/O  
Contador

MEGARA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.  
CNPJ 02.373.383/0001-79  
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
(em milhares de reais)

	2024	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro (Prejuízo) antes do IRPJ e CSLL	10.282	7.431
Ajustes		
Participação nos resultados das controladas	(17.210)	(17.581)
Impairment de imobilizado	-	(495)
Resultado na alienação/baixa de imobilizado / intangível	-	(397)
Constituição (reversão) provisão contingências	(96)	(1.888)
Perda de crédito esperada	(37)	-
Encargos financeiros	(4.400)	(3.722)
	(11.461)	(16.652)
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	37	338
Tributos a recuperar	21.195	7.132
Estoques	-	643
Depósitos judiciais	6.891	8.047
Outros ativos	9.202	8
Fornecedores	-	(2.289)
Obrigações trabalhistas e tributárias	109	691
Outros passivos	(1.018)	(54)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	24.955	(2.136)
Pagamento de contingências	(1.450)	(3.524)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	23.505	(5.660)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Dividendos recebidos	4.995	9.015
Valor recebido na alienação de imobilizado	-	1.091
Contas a receber de partes relacionadas	1.774	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	6.769	10.106
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Contas a pagar partes relacionadas	(32.418)	(2.303)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(32.418)	(2.303)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	(2.144)	2.143
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.201	58
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	57	2.201

Ronaldo Borges  
CPF: 093.301.197-00  
Administrador da Sociedade

Oscar Pires da Costa  
CRC-RJ-059723/O  
Contador

MEGARA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.  
 CNPJ 02.373.383/0001-79  
 DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
 EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (em milhares de reais)

	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio líquido negativo
Em 31 de dezembro de 2022	135.858	130.811	4.461	(3.905.036)	(3.633.906)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	7.431	7.431
Transferências - Realização do custo atribuído	-	-	(169)	169	-
Em 31 de dezembro de 2023	135.858	130.811	4.292	(3.897.436)	(3.626.475)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	8.336	8.336
Transferências - Realização do custo atribuído	-	-	(161)	161	-
Aumento de capital social	325.812	(130.811)	-	-	195.001
Em 31 de dezembro de 2024	461.670	-	4.131	(3.888.939)	(3.423.138)

\_\_\_\_\_  
 Ronaldo Borges  
 CPF: 093.301.197-00  
 Administrador da Sociedade

\_\_\_\_\_  
 Oscar Pires da Costa  
 CRC-RJ-059723/O  
 Contador