



(Continua...)

b.1) As despesas com pessoal são reconhecidas quando incorridas, mensuradas em conformidade com os respectivos contratos.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários	(23.930)	(25.850)	(62.060)	(66.256)
Encargos	(8.519)	(8.452)	(17.034)	(16.964)
Outras despesas com pessoal	(2.114)	(1.709)	(9.176)	(8.493)
Benefícios	(7.969)	(7.392)	(29.285)	(29.425)
Participação nos lucros e bônus	(83)	(138)	(460)	(493)
	(42.615)	(43.541)	(118.015)	(120.625)
Plano de pagamento baseado em ações	(1.203)	(4.443)	(1.203)	(4.443)
	(43.818)	(47.984)	(119.218)	(125.068)

31. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Valor residual de ativo imobilizado baixado	(3)	(5)	(111)	(52)
Recuperação de impostos	1.816	4.971	1.955	5.122
Indenização contratual	(573)	(28)	(573)	(28)
Baixa contábil a pagar por aquisição de empresa (*)	-	35.063	-	35.063
Outras despesas e receitas	(779)	423	(3.708)	1.568
	461	40.424	(2.437)	41.673

Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas proveniente das operações continuadas

Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas proveniente das operações descontinuadas

(*) Baixa do saldo de adiantamento suplementar, devido ao não atingimento de metas de vendas conforme acordo firmado no termo de fechamento de aquisição de participação na X56 Participações S.A.

32. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	306	186	313	187
Juros sobre outros ativos	52	87	74	94
Juros sobre outros ativos financeiros	5.749	3.651	7.585	4.984
Atualização de créditos tributários	5.082	7.575	5.178	7.626
Impostos sobre receitas financeiras	(530)	(536)	(623)	(601)
Outras receitas financeiras	204	23	254	22
	10.863	10.986	12.781	12.312

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas financeiras				
Juros passivos	(386)	(429)	(585)	(763)
Comissões e despesas bancárias	(729)	(1.785)	(826)	(2.066)
Juros sobre impostos	(2.318)	(67)	(2.341)	(280)
Encargos financeiros de empréstimos e financiamentos	(32.114)	(38.975)	(32.114)	(38.975)
Encargos financeiros de arrendamentos mercantis	(1.045)	(1.248)	(2.684)	(2.838)
Encargos financeiros sobre aquisição de empresa	-	(3.707)	-	(3.707)
Outras despesas financeiras	(717)	(646)	(764)	(768)
	(37.309)	(46.857)	(39.314)	(49.397)
	(26.446)	(35.871)	(26.533)	(37.085)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado financeiro líquido				
Resultado financeiro líquido proveniente das operações continuadas	(26.446)	(35.871)	(26.588)	(37.142)
Resultado financeiro líquido proveniente das operações descontinuadas	-	-	55	57

33. Resultado patrimonial

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto	8.884	13.387	7.746	5.876
Amortização de Ativo de Investimento (*)	(2.183)	(2.183)	(2.183)	(2.183)
	6.701	11.204	5.563	3.693

(*) Refere-se ao contrato de exclusividade mantido entre a X56 e a Caixa Seguradora para exploração, pelo prazo de 20 anos, do ramo de serviços assistenciais na rede de distribuição da Caixa Econômica Federal.

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da **USS Soluções Gerenciadas S.A.**

Opinião com ressalvas: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da USS Soluções Gerenciadas ("USS" ou "Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, exceto quanto ao possível efeito do assunto mencionado no item "a)" e do efeito mencionado no item "b)" na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalvas", as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da USS Soluções Gerenciadas S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo "International Accounting Standards Board" – IASB. **Base para opinião com ressalvas:** a) Segregação entre custos e despesas - Conforme mencionado na nota explicativa nº 29, a Companhia incorreu em gastos com a operação de "Call Center", incluindo também amortização e/ou depreciação de direito de uso, imobilizado e intangível, reconhecidos na rubrica "Despesas gerais e administrativas" no resultado do exercício. Em virtude de se tratar de gastos diretamente ligados a operação da Companhia, parte destes valores deveriam estar aloçados na rubrica "Custos dos serviços prestados / revenda de mercadorias" no resultado do exercício. Até a conclusão de nossos trabalhos a Companhia não elaborou avaliação quanto à correta alocação destes gastos no resultado do exercício. Consequentemente, não foi possível determinar se havia necessidade de reclassificar os valores relativos a esse assunto. b) Descumprimento de cláusulas restritivas - Conforme descrito na nota explicativa nº 20.a, a Companhia não cumpriu integralmente com determinadas cláusulas contratuais dos seus contratos de empréstimos em determinados momentos do exercício de 2024. Conforme IAS 1/PCPC26 (R1) - Apresentação das demonstrações contábeis, devido à possível exigibilidade dos empréstimos, o montante de R\$ 163.276 mil registrado no passivo não circulante deveria ser reclassificado para o passivo circulante, o qual não foi efetuado pela Companhia por entender que obtive a anuência do descumprimento das cláusulas contratuais junto aos seus credores. Consequentemente, em 31 de dezembro de 2024, o passivo circulante está apresentado a menor e o passivo não circulante a maior em R\$ 163.276, respectivamente. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nessas responsabilidades, em conformidade com tais normas, está descrito na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a sua controlada, de acordo com os princípios

34. Mudanças nos passivos das atividades de financiamento (reapresentado)

Controladora:	2023		Fluxos de caixa		Juros pagos		Juros, amortizações e IR		Novos arrendamentos		Remen-surações		Novas captações		Segregação curto / longo		2024	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2024
Empréstimos - Circulante	64.213	(93.223)	(25.697)	32.104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.513	-	90.928	85.838	2024
Empréstimos - Não circulante	193.139	-	(321)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61.386	-	(90.928)	163.276	2024
Passivo de arrendamento mercantil - Circulante	3.346	(3.838)	(1.063)	1.045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(649)	-	(22.036)	2.269	2024
Passivo de arrendamento mercantil - Não circulante	2.405	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.550)	-	22.036	11.891	2024
Capital social	136.872	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	136.872	2024
Total	399.975	(97.061)	(27.081)	33.149	25.293	171	78.899	(13.199)	80.085	348	31	80.85	1.615	399.975	1.615	399.975	399.975	2023

Controladora:	2022		Fluxos de caixa		Juros e amortizações		Novos arrendamentos		Remen-surações		Novas captações		Segregação curto / longo		Outros		2023		
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2023	
Empréstimos - Circulante	48.846	(73.266)	(40.979)	38.975	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.585	-	78.052	64.213	2023	
Empréstimos - Não circulante	204.158	-	(467)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.500	-	(78.052)	193.139	2023	
Passivo de arrendamento mercantil - Circulante	4.934	(4.946)	(1.248)	1.248	-	-	-	-	-	-	-	-	-	348	-	2.979	3.346	2023	
Passivo de arrendamento mercantil - Não circulante	5.384	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.979)	2.405	2023	
Capital social	135.257	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.615	136.872	2023
Total	398.579	(78.212)	(42.694)	40.223	348	31	80.85	1.615	398.579	1.615	398.579	1.615	398.579	1.615	398.579	398.579	398.579	2022	

35. Transações não caixa: As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

As atividades que não envolveram movimentação de caixa estão demonstradas abaixo:

Controladora	Consolidado	
	2024	2023
Contas a pagar por aquisição de empresa	-	(35.229)
Dividendos a receber de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto	1.790	1.790
	1.790	(35.229)

36. Compromissos: Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuíam cartas fiança no valor de R\$15.035 (31 de dezembro de 2023 – R\$13.485), as quais referem-se basicamente às garantias prestadas em processos judiciais e execuções fiscais. Em 31 de dezembro de 2024 o Grupo USS Soluções Gerenciadas S.A. possuía limite de crédito pré-aprovado (líquido das operações contratadas) junto ao Banco Sofisa no valor de R\$40.000, Banco Itaú no valor de R\$12.700, Banco Daycoval no valor de R\$8.000 e Banco Santander no valor de R\$5.000, para ser usado em leasing, fianças, risco sacado e capital de giro.

37. Cobertura de seguros: A Companhia e suas controladas possuem um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuíam as seguintes apólices de seguro contratadas com terceiros:

DIRETORIA	Consolidado	
	2024	2023
JOÃO CARLOS ARMENTO		
Diretor-Presidente	-	(35.229)

ANDRE CIMERMAN
Diretor

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas. **Outros assuntos:** Valores correspondentes - As informações e os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentados para fins de comparação, preparados originalmente antes dos ajustes mencionados na nota explicativa nº 2.1.1., foram anteriormente auditados por outro auditor independente, que emitiu relatório datado de 18 de abril de 2024, sem ressalva. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer procedimentos sobre os referidos ajustes e, portanto, não expressamos opinião nem nenhuma forma de asseguração sobre tais ajustes tomados em conjunto. **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo "International Accounting Standards Board" – IASB, e pelos controles internos que ela determinar como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e de sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser incorretas de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: **Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas,**

Ramos	Ativos / responsabilidades cobertas		Importâncias seguras	
	Controladora	Consolidado	2024	2023
D&O (Directors & Officers) (*)	50.000	50.000	50.000	50.000
Responsabilidade Civil Geral - RCG	5.100	5.100	5.100	5.100
Seguro Property	343.181	343.181	343.181	343.181
E&O	1.000	1.000	1.000	1.000
Cyber	-	-	-	-
Garantia Judicial	15.921	24.877	16.201	24.877
Seguro de Vida	5.520	5.520	5.520	5.520

(*) Protege aos administradores (diretores estatutários e não estatutários; membros do conselho de administração; membros do conselho fiscal; procuradores com poderes de gestão; advogados-empregados; *risk managers* (governança, riscos e *compliance*) de situações onde os mesmos podem ser administrativamente responsabilizados por órgãos reguladores, fisco, credores civis e etc.

38. Eventos Subsequentes: Em 14 de fevereiro de 2025, após o encerramento do exercício findo em 2024, a Companhia liquidou antecipadamente o contrato de empréstimo firmado com o Banco Santander (Brasil) S.A., originalmente contratado para vencimento em 15 de outubro de 2026. Para essa liquidação, a Companhia desembolsou um total de R\$52.551.362,63 (cinquenta e dois milhões, quinhentos e cinquenta e um mil, trezentos e sessenta e dois reais e sessenta e três centavos). A decisão de quitação antecipada foi tomada com base em estratégia financeira da Companhia e está em conformidade com as disposições contratuais, que permitem a liquidação antecipada das obrigações.

DIRETORIA	Consolidado	
	2024	2023
JOÃO CARLOS ARMENTO		
Diretor-Presidente	-	(35.229)

ANDRE CIMERMAN
Diretor

CONTEUDOR

FELIPE PASCOAL BALTAZAR
CRC 15P270559/O-00 – CPF 304.534.768-13

independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de sua controlada. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de sua controlada. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar a opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 24 de abril de 2025

Deloitte
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Daniilo Namura Lombardoso
Contador
CRC nº 1 SP 278829/O-3

seguropro **SEGURPRO VIGILÂNCIA PATRIMONIAL S.A.**
NPJ nº 25.728.459/0001-82

PUBLICAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE FORMA RESUMIDA

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas atualizadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas atualizadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: **Jornal O Dia SP:** https://www.jornalodiasp.com.br/leiloes-publicidade-legal/; **Site da Prosegru:** https://www.prosegru.com.br/sobre-prosegru/demonstros-financeiras

BALANÇO PATRIMONIAL					
(Valores expressos em milhares de reais)					
31 de dezembro de 2024 e 2023					
	2024	2023	Passivo	2024	2023
Ativo			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	15.534	44.032	Fornecedores	52.018	33.043
Contas a receber de clientes	403.198	364.849	Empréstimos e financiamentos	1.895	1.729
Impostos a recuperar	59.388	33.272	Passivo de arrendamento	15.434	9.678
Despesas antecipadas	7.264	1.458	Salários e encargos sociais	176.884	158.699
Estoque	1.162	1.035	Impostos e contribuições	136.896	157.282
Créditos a receber de terceiros	8.402	8.197	Provisões	620	