

1. Mensagem da liderança

O ano de 2024 foi marcado por desafios e oportunidades únicos para a CBKK, em um contexto global onde a emergência climática exige respostas cada vez mais assertivas e inovadoras. A crise ambiental continua a ser um dos maiores desafios da atualidade, exigindo ações coordenadas e investimentos estratégicos em soluções sustentáveis.

Neste cenário, a relevância de soluções e negócios que gerem impacto ambiental positivo nunca foi tão evidente. A sociedade e o mercado demandam não somente iniciativas que apresentam responsabilidade ambiental, mas também que soluções ambientais inovadoras se transformem em bons negócios, e a CBKK está comprometida em contribuir de forma significativa para esse novo paradigma.

Nossa missão é investir no longo prazo para encontrar soluções inovadoras que promovam o desenvolvimento sustentável e inclusivo. Ao longo de 2024, ampliamos nossos projetos de pesquisa, desenvolvimento e parcerias estratégicas, fortalecendo nossas operações e impulsionando novas tecnologias que possam contribuir para mitigar os impactos ambientais e sociais negativos.

Acreditamos firmemente que o Brasil possui o potencial para se tornar um líder global nessa agenda ambiental. Suas riquezas naturais e biodiversidade únicas oferecem uma base incomparável para o desenvolvimento de tecnologias sustentáveis que possam beneficiar tanto o meio ambiente quanto as comunidades locais que protegem esses recursos.

Estamos orgulhosos dos avanços alcançados em 2024 e continuamos comprometidos em promover uma gestão responsável, transparente e focada em resultados concretos que contribuam para um futuro mais sustentável.

Saudações regenerativas,

Stefano Adolfo Prado Arnhold - Presidente do Conselho de Administração
Marcelo Tucci Lisboa – CEO

2. Governança e Gestão

Em 2024, mantivemos nosso modelo de governança focado no desenvolvimento de negócios e na promoção de tecnologias sustentáveis. A CBKK atua no desenvolvimento de negócios e investimentos, enquanto o Instituto BKK é responsável pela pesquisa e desenvolvimento financiados por meio de doações e cotas patrimoniais.

Principais eventos societários:

- 15 de Março de 2024: Assembleia Geral - Homologação do aumento de capital de R\$ 11.307.000,00 para R\$ 15.510.000,00.
- 26 de Abril de 2024: Assembleia Geral - Aprovação das contas do exercício de 2023.
- 26 de Abril de 2024: Conselho de Administração - Eleição do Sr. Marcelo Tucci Lisboa como Diretor Superintendente (CEO).

- 11 de Novembro de 2024: Conselho de Administração - Aumento de capital de R\$ 15.510.000, elevando o capital social total para R\$ 23.210.000,00.

3. Atividades e Projetos Realizados em 2024

(i). Empresas Investidas:

A Companhia aumentou seus investimentos nas duas empresas investidas até o momento.

- PBMPB S.A.: Investimento de R\$ 40.000. Foco atual da empresa está no aprimoramento do produto e realização de testes de campo. O mercado de bioinsumos vivem um momento de grande dualidade. De um lado o segmento segue crescendo com forte demanda e aumento de produção geral do agro brasileiro, e de outro diversas grandes empresas do setor passam por situação financeira delicada, incluindo uma série de pedidos de Recuperação Judicial (RJ).
- De Mendes Indústria de Chocolates Ltda.: Expansão do investimento através de mútuo conversível, totalizando R\$ 8 milhões de reais, com foco na expansão da capacidade fabril com nova unidade em São Paulo, desenvolvimento de nova marca com novo portfólio de produtos com cerca de 130 novos SKUs.

O foco comercial passa agora para o desenvolvimento de lojas próprias e a aceleração das atividades de exportação. Pretende-se abrir 8 pontos de venda em 2025 e um total de 76 pontos de venda próprios nos próximos 5 anos.

O volume total de amêndoas de cacau fino exportado cresceu quase 9 vezes em 2024, com previsão de crescimento de quase 5 vezes em 2025. O aumento da exportação tem efeito imediato e aumento consideravelmente o impacto positivo das comunidades produtoras na Amazônia.

(ii). Investimentos em P&D:

A Companhia segue comprometida com o investimento em inovação nas diferentes áreas, possuindo uma série de projetos que recebem investimentos diretos ou indiretos da empresa.

- Projeto Cultivo de Macroalgas Marinhas (Cumuruxatiba, Bahia): Desenvolvimento das técnicas de cultivo em parceria com a UNESP e Conservação Internacional (CI). Foram produzidas cerca de 2,6 toneladas de algas e capacitação de comunidades locais para desenvolvimento econômico sustentável. As atividades envolveram o desenvolvimento de técnicas de cultivo, instalação de estruturas específicas para fixação das mudas e monitoramento contínuo da produção e qualidade das algas cultivadas.
- Projeto Prospecção de Novas Áreas de Cultivo: Sob a coordenação do biólogo Pedro Bastos de Macêdo Carneiro, o projeto mapeou áreas adequadas para cultivo de macroalgas no Nordeste do Brasil, destacando a região de Rio do Fogo para testes em 2025. O projeto também conta com parceria do Instituto de Pesquisas Ambientais de São Paulo na análise da biodiversidade e seleção das melhores espécies para cultivo.

- Projeto Bioplásticos de Resíduos Amazônicos: desenvolve bioplásticos rígidos biodegradáveis a partir de blendas com resíduos amazônicos, visando a substituição do plástico de origem fóssil por um plástico de origem natural que seja biodegradável e compostável. Projeto desenvolvido em parceria com a Universidade Federal do Paraná (UFPR).
- Projeto Bioplásticos de Macroalgas Marinhas: desenvolvimento de bioplásticos flexíveis utilizando ágar-ágar, carragenana e alginato extraídos de macroalgas cultiváveis no Brasil.
- Projeto Produtos Antimetanogênicos: Desenvolvido em parceria com o Centro de Energia Nuclear na Agricultura da Universidade de São Paulo, visa criar produtos à base de macroalgas que reduzam as emissões de metano entérico de ruminantes, com ensaios *in vitro* e *in vivo* demonstrando resultados promissores.
- Projeto Bioinsumos: desenvolvido em parceria com a Embrapa Agroenergia DF, o projeto visa desenvolver bioestimulantes derivados de macroalgas com alto potencial antioxidante e propriedades promotoras de crescimento vegetal.
- Projeto Cacau Yanomami e Ye'kwana: fortalecimento da cadeia produtiva de cacau nas terras indígenas Yanomami e Ye'kwana, promovendo técnicas sustentáveis de cultivo e beneficiamento.
- Projeto Cupuaçu Ashaninka: desenvolvimento da produção de Cupuaçu com indígenas Ashaninka na Terra Indígena Kampa do Rio Amônia, Acre.
- Projeto Desenvolvimento da Cadeia do Cacau & Cupuaçu: desenvolvimento da cadeia produtiva com base em comunidades ribeirinhas e tradicionais na produção sustentável de cacau e cupuaçu, beneficiando comunidades ribeirinhas, quilombolas e povos indígenas na Amazônia.
- Projeto Inovação Cupuaçu: desenvolvimento de projeto de inovação com foco em produtos à base de cupuaçu para diferentes usos. O projeto tem como visão o aproveitamento integral de uma espécie nativa do Brasil com altíssimo potencial em todos os aspectos, e que ainda é pouco aproveitada.

(iii). Desenvolvimento de novos negócios

- SAF Cacau/Cupuaçu: desenvolvimento de modelo de negócio para a aplicação de Sistemas Agroflorestais em escala tendo o Cacau e/ou Cupuaçu como protagonistas, aproveitando de seu alto potencial produtivo em sistemas agroflorestais na Amazônia.

4. Destaques financeiros

As Demonstrações Financeiras de 2024 foram auditadas pela AUDISA Auditores Associados, tendo parecer favorável dos auditores.

Os principais destaques financeiros do ano foram:

- **Capital Social:** Aumento do capital social de R\$ 11.307 mil em 2023 para R\$ 23.210 mil em 2024 visando cobrir o aumento do volume de investimentos e atividades da Companhia ao longo do exercício.
- **Novos talentos:** Aumento de 38% do valor aplicado em consultorias, buscando estruturar cada vez mais as atividades e acessar os profissionais mais qualificados do mercado. Adicionalmente, a Companhia lançou um novo programa de formação das futuras lideranças através de estágios e trainees nas mais diversas áreas. No total, mais de 30 jovens talentos participaram do processo, com a contratação de 7 novos talentos para a empresa.
- **Pesquisa e desenvolvimento:** pequeno aumento no investimento em pesquisa e desenvolvimento frente ao ano de 2023. No total, R\$ 1.551 mil foram investidos nos diferentes projetos apresentados no presente relatório.
- **Despesas Operacionais:** aumento nas despesas operacionais de 13,7% refletindo a estruturação da Companhia, busca por acessar os melhores talentos do mercado e ligeiro aumento no investimento em pesquisa e desenvolvimento, passando de R\$ 3.591 mil para R\$ 4.066 mil, valores esses que incluem as despesas de P&D supracitadas.

Essas mudanças refletem o esforço contínuo da CBKK em expandir suas operações, investimentos e impacto, mantendo o compromisso com seu propósito e visão de longo prazo.

5. Desafios e Perspectivas para 2025

O ano de 2025 apresenta desafios ambientais significativos que exigirão esforços coordenados e estratégicos da CBKK. Entre os principais desafios estão as mudanças climáticas contínuas, com aumento de eventos climáticos extremos e suas consequências para a segurança alimentar e a preservação da biodiversidade. Além disso, a degradação ambiental em áreas críticas, como florestas tropicais e ecossistemas marinhos, exige soluções inovadoras para proteger os recursos naturais e mitigar os impactos das atividades humanas.

Outro desafio importante é a necessidade urgente de reduzir as emissões de gases de efeito estufa, especialmente aquelas provenientes da agropecuária e do uso insustentável de recursos naturais. A transição para uma economia de baixo carbono, bem como o desenvolvimento de tecnologias que promovam a captura e armazenamento de carbono, serão cruciais para enfrentar essa questão.

A CBKK também buscará intensificar seus esforços na captação de recursos não reembolsáveis para acelerar seus projetos de impacto ambiental positivo, colaborando com organizações internacionais e instituições financeiras comprometidas com o desenvolvimento sustentável.

Do lado dos investimentos, a Companhia se comprometeu com um investimento na Green Mining, empresa que desenvolveu uma solução inovadora na circularidade de resíduos. Adicionalmente, planeja-se investir em pelo menos duas novas iniciativas ao longo de

2025, refinar o processo e aumentar o funil de investimentos visando aumentar o impacto ambiental, social e econômico da Companhia em 2025.

Agradecemos a todos os nossos parceiros, acionistas, investidores e colaboradores pelo suporte contínuo. Convidamos todos a continuar acompanhando nossa trajetória em prol de um desenvolvimento sustentável e inclusivo.

CBKK - Celo de Bonstato Kaj Konservado S.A.