

AEM Participações S.A.

***Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2024
e relatório dos administradores***

AEM Participações S.A.

Balanço patrimonial em 31 de dezembro
Em milhares de reais

Ativo	Nota	2024	2023	Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	2024	2023
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa		1.681	3.097	Fornecedores			11
Impostos a recuperar		64	192	Impostos a recolher		1	2
Dividendos à receber	5	51.816	128.886	Dividendos à pagar	5	51.129	127.970
		53.561	132.175			51.130	127.983
Não circulante				Patrimônio líquido	7		
Investimentos	6	14.568.563	13.190.566	Capital social		7.584.730	7.584.730
				Reservas de lucros		4.834.486	4.707.637
				Ajustes de avaliação patrimonial		2.151.778	902.391
						14.570.994	13.194.758
Total do ativo		14.622.124	13.322.741	Total do passivo e patrimônio líquido		14.622.124	13.322.741

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

AEM Participações S.A.

Demonstração do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais, exceto quando indicado

	Nota	2024	2023
Resultado de participações societárias			
Resultado de equivalência patrimonial	6	217.257	542.678
Despesas operacionais			
Despesas gerais e administrativas		(2.324)	(4.387)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		214.933	538.291
Resultado financeiro		348	530
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		215.281	538.821
Imposto de renda e contribuição social			
Lucro líquido do exercício		215.281	538.821
Lucro líquido básico e diluído por ação (em reais)		0,31	0,79
Quantidade média de ações (em milhares de ações)		684.730	684.730

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

AEM Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Lucro líquido do exercício	<u>215.281</u>	<u>538.821</u>
Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado - reflexo de controlada em conjunto		
Variação cambial de investimentos no exterior	1.590.864	(450.228)
"Hedge accounting" de investimentos líquidos no exterior	(44.527)	14.448
"Hedge accounting" operacional de controladas	(119.147)	5.544
Valor justo disponíveis para venda	(35.250)	23.679
Outros reflexos de controladas e coligadas	<u>(195.255)</u>	<u>6.719</u>
	1.196.685	(399.838)
Outros componentes do resultado abrangente líquido que não serão reclassificados para o resultado - reflexo de controlada em conjunto		
Ganhos e perdas atuariais com benefícios de aposentadoria	<u>52.702</u>	<u>(20.253)</u>
Outros componentes do resultado abrangente do exercício	<u>1.249.387</u>	<u>(420.091)</u>
Total do resultado abrangente do exercício, líquido dos efeitos tributários	<u>1.464.668</u>	<u>118.730</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

AEM Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Em milhares de reais

	Nota	Capital Social	Reserva de lucros			Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total
			Incentivos fiscais	Reserva legal	Reserva de retenção			
Em 1º de janeiro de 2023		7.584.730	2.620	551.476	3.775.326		1.322.482	13.236.634
Lucro do exercício						538.821		538.821
Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada							(420.091)	(420.091)
Total do resultado abrangente do exercício						538.821	(420.091)	118.730
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas								
Dividendos revertidos					280.206			280.206
Outras movimentações reflexa Hejoassu/VSA					(74)			(74)
Constituição de reserva legal	7 (c)			26.941		(26.941)		
Dividendos distribuídos	7 (b)				(312.768)			(312.768)
Dividendos mínimos obrigatórios	7 (b)					(127.970)		(127.970)
Retenção de lucros					383.910	(383.910)		
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas				26.941	351.274	(538.821)		(160.606)
Em 31 de dezembro de 2023		7.584.730	2.620	578.417	4.126.600		902.391	13.194.758
Lucro do exercício						215.281		215.281
Reflexo de outros resultados abrangentes de controlada					145.674		1.249.387	1.395.061
Total do resultado abrangente do exercício					145.674	215.281	1.249.387	1.610.342
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas								
Dividendos revertidos					127.970			127.970
Constituição de reserva legal	7 (c)			10.764		(10.764)		
Dividendos distribuídos	7 (b)				(310.947)			(310.947)
Dividendos mínimos obrigatórios	7 (b)					(51.129)		(51.129)
Retenção de lucros					153.388	(153.388)		
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas				10.764	(29.589)	(215.281)		(234.106)
Em 31 de dezembro de 2024		7.584.730	2.620	589.181	4.242.685		2.151.778	14.570.994

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

AEM Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

	2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	215.281	538.821
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa		
Equivalência patrimonial	(217.257)	(542.678)
Variações nos ativos e passivos		
Diminuição (aumento) em outros ativos	117	(61)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(1.859)	(3.918)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aporte de capital em controladas	(930)	
Dividendos recebidos	312.320	315.698
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos	311.390	315.698
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Dividendos pagos	(310.947)	(312.768)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(310.947)	(312.768)
Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa	(1.416)	(988)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.097	4.084
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	1.681	3.097
Transações que não afetaram o caixa		
Reversão de dividendos a receber	128.886	280.670
Reversão de dividendos a pagar	127.970	280.206

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

AEM Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

1 Informações gerais

AEM Participações S.A. ("Companhia", ou "AEM") é uma empresa de capital privado integralmente controlada por parte da família Ermírio de Moraes e que possui 25% das ações da Hejoassu Administração S.A. ("Hejoassu"), com sede na cidade de São Paulo, no Brasil. A Companhia tem por objetivo principal a administração de bens e empresas que atuam em setores de base da economia, com elevada demanda de investimento de capital: cimento, agregados e concreto; mineração e metalurgia de alumínio, zinco e níquel; siderurgia; celulose; geração de energia elétrica e agroindústria com a produção e comercialização de concentrado de suco de laranja. Adicionalmente, mantém também investimento nos segmentos bancários de atacado, varejo, tesouraria e gestão de recursos por meio de sua controlada indireta Votorantim Finanças S.A, e gestão de ativos imobiliários com perfil de renda e com desenvolvimento de bairros planejados, através da Altre, bem como investimentos em infraestrutura, através de sua participação na Motiva (CCR), e indústria farmacêutica, por intermédio da Hypera Pharma.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração da Companhia em 25 de abril de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data, que tiveram efeito sobre as divulgações das referidas demonstrações.

2 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. Os ativos e passivos financeiros classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão descritas na Nota 4.

3 Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

3.1 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa que estão sujeitos a insignificantes riscos de mudança de valor.

AEM Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.2 Investimentos

O investimento em sociedade controlada em conjunto é registrado e avaliado pelo método de equivalência patrimonial. A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de sua controlada em conjunto é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas variações das reservas é reconhecida, de forma reflexa, nas mutações do patrimônio líquido da Companhia. São reconhecidas de forma reflexa, na conta "Ajuste de avaliação patrimonial", no patrimônio líquido da Companhia, a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (*hedge accounting*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores. Tais valores são reclassificados para o resultado quando o investimento for alienado ou reduzido ao seu valor recuperável.

Quando necessário, as práticas contábeis das investidas são alteradas para garantir consistência com as práticas contábeis adotadas pela Companhia.

3.3 Dividendos a pagar

Os dividendos a pagar são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício, somente é provisionado na data da aprovação pelos acionistas, em Assembleia Geral.

3.4 Provisões

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e (iii) o valor possa ser estimado com segurança. Não são reconhecidas provisões em relação às perdas operacionais futuras.

AEM Participações S.A.

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2024**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.5 Apuração do resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência.

4 Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas e julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As estimativas contábeis raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Provisões tributárias

A Companhia é parte envolvida em processos tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões constituídas, quando aplicável, para fazer face a potenciais perdas decorrentes dos processos em curso, são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

5 Partes relacionadas

Saldos e transações com partes relacionadas

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	<u>Dividendos a receber</u>		<u>Dividendos a pagar</u>	
Partes relacionadas				
Hejoassu Administração S.A.	51.816	128.886		
Dividendos a pagar aos acionistas (pessoas físicas)			51.129	127.970
	<u>51.816</u>	<u>128.886</u>	<u>51.129</u>	<u>127.970</u>

AEM Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6 Investimentos

(a) Composição

Investimentos Avaliados por equivalência patrimonial	Informação da investida em 31 de dezembro de 2024			Resultado de equivalência patrimonial		Saldo de investimento	
	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Percentual de participação (%)	2024	2023	2024	2023
Hejoassu Administração S.A.	58.274.168	872.686	25,00	218.172	542.678	14.568.542	13.190.559
AEM Nazaré Participações S.A.	15	(915)	99,99	(915)		15	
Outros investimentos						6	7
Total dos investimentos				217.257	542.678	14.568.563	13.190.566

7 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 7.584.730, dividido em 684.729.100 ações ordinárias e 900 ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal.

(b) Dividendos

Os dividendos são calculados com base em 25% do lucro líquido do exercício deduzido de reserva legal, e reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras de acordo com o estatuto da Companhia.

Durante o período de um ano findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia deliberou o pagamento aos seus acionistas, o montante de R\$ 310.947 correspondente a dividendos relativos parte do saldo de “Reservas de lucros” acumulados até dezembro de 2023, e deliberou os dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício de 2024 no valor de R\$ 51.129, conforme detalhado no quadro a seguir.

O cálculo dos dividendos em 31 de dezembro é assim demonstrado:

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	215.281	538.821
Reserva legal	(10.764)	(26.941)
Base de cálculo dos dividendos	204.517	511.880
Dividendos propostos (25% sobre o lucro líquido)	51.129	127.970
Dividendos adicionais - exercícios anteriores	310.947	312.768
Dividendos distribuídos e propostos	362.076	440.738
Porcentagem sobre o lucro líquido do exercício	25%	25%
Dividendos propostos por lote de mil ações (em Reais)	0,07	0,19

AEM Participações S.A.

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2024**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Reserva legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo remanescente, limitado a 20% do capital social, podendo ser utilizada somente para aumento de capital ou absorção de prejuízos acumulados.

A reserva de retenção é constituída para registrar a retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender principalmente ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

(d) Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito reflexo das variações cambiais sobre os investimentos em controladas em conjunto detidas de forma indireta no exterior. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou perda do investimento.

Também são consideradas de forma reflexa nesta rubrica: a variação cambial de dívidas e derivativos designados para mitigar riscos cambiais, preços de *commodities* e taxa de juros (contabilidade de *hedge*), ganhos e perdas atuariais dos planos de pensão, mudanças no valor de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e resultados das transações de capital com acionistas não controladores.

ANDRE ERMÍRIO DE MORAES MACEDO – Diretor

LUIS ERMIRIO DE MORAES – Diretor

RUBENS ERMIRIO DE MORAES – Diretor

PAULO MIDENA – Contador – CRC – 1SP 171.463/O-9