



## **BrD Holding S.A.**

### **Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
com Relatório dos Auditores Independentes

## **BrD Holding S.A.**

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

### **Índice**

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ..... 3

#### **Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Balanços patrimoniais .....	9
Demonstrações dos resultados .....	10
Demonstrações do resultado .....	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	12
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	13
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras .....	14

## **Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos

Acionistas e Administradores da

**BrD Holding S.A.**

São Paulo – SP

### **Opinião com ressalvas**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **BrD Holding S.A. (Companhia)**, identificadas como individual e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2024, e suas respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos assuntos descritos no parágrafo “Base para opinião com ressalvas”, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada da **BrD Holding S.A.** em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião com ressalvas**

#### **Provisão para impostos diferidos subavaliada**

Conforme apresentado nas notas explicativas nº 5.1. e 22.2, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia obteve um resultado financeiro líquido do investimento em cotas do Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados Responsabilidade Limitada (“Fundo”) de R\$ 5.826 mil, para o qual a tributação é diferida até o momento de seu resgate, acarretando a necessidade de constituição de provisão para imposto de renda e contribuição social diferidos no montante de R\$ 1.701 mil, a qual não foi realizada pela administração da Companhia. Adicionalmente, a Companhia mantém o registro parcial, no passivo não circulante, de provisão para impostos diferidos no montante de R\$ 2.400 mil em 31 de dezembro de 2023. No decorrer do exercício de 2024 a administração efetuou a reversão de R\$ 400 dessa provisão no resultado do exercício.

Diante desse contexto, e considerando os resultados acumulados do Fundo até 31 de dezembro de 2024, o passivo não circulante se encontra subavaliado e o patrimônio líquido superavaliado no montante de R\$ 7.307 mil, e o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 se encontra superavaliado no montante de R\$ 2.101 mil.

## **Base para opinião com ressalvas--Continuação**

### **Auditoria das demonstrações financeiras do Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados Responsabilidade Limitada**

Conforme apresentado na nota explicativa nº 5.a., a Companhia possui investimento no Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados Responsabilidade Limitada no montante de R\$ 43.843 mil, cujas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram por nós auditadas, onde emitimos relatório datado de 10 de abril de 2025, com modificação, contendo a ressalva descrita a seguir:

#### **“Resultado com venda de imóveis substancialmente registrado em período indevido de competência**

*“Durante o exercício de 2024 o Fundo realizou a venda dos dois imóveis pelo montante de R\$ 9.219 mil, os quais haviam sido recebidos no ano de 2022 em dação de pagamento de direitos creditórios, operação esta que gerou um resultado no exercício de R\$ 1.189 mil. Esses imóveis estavam classificados como mantidos para venda e registrados conforme interpretação da Administração do Fundo a valor justo com base em laudos de avaliação, no montante de R\$ 8.030 mil. A Instrução CVM nº 489/11 e alterações posteriores não descrevem a prática contábil para o registro dessa modalidade de ativo, sendo assim, devem ser utilizadas as orientações emanadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), ao qual se aplica o Pronunciamento Técnico CPC 31, complementadas pelas normas previstas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF), ao qual se aplica a Resolução nº 4.747/19 do Conselho Monetário Nacional (CMN), que determinam que os ativos mantidos para venda devem ser avaliados pelo menor valor entre o valor contábil líquido (deduzidos de provisão para perda ao valor recuperável) e o valor justo (líquido das despesas com venda), dessa forma, até o momento de sua venda os imóveis deveriam estar registrados pelo seu custo de aquisição no montante de R\$ 906 mil, e o resultado dessa venda deveria ter sido reconhecido em seu exercício de competência. Diante desse contexto, o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está subavaliado no montante de R\$ 7.124 mil”*

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação a Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.

### **Ênfase**

#### **Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios do Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados**

O Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados (Fundo Investido) possui investimentos em direitos creditórios com aquisição de riscos e benefícios, que são registrados ao custo de aquisição, acrescidos de juros calculados com base na taxa interna de retorno dos contratos, pelo critério “*pro rata temporis*”, cujos valores quando efetivamente realizados, poderão ser diferentes dos estimados em 31 de dezembro de 2024. Nossa opinião não está modificada em função deste assunto.

## **Ênfase--Continuação**

### **Transações com partes relacionadas**

O Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados incorreu em despesas referentes à prestação de serviços de agente de cobrança e consultoria jurídica no montante de R\$ 8.160 (R\$ 4.480 em 2023), executados pela BrD – Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

Adicionalmente, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 14, a Companhia apresenta operações com partes relacionadas, referentes a saldos a receber e/ou valores aportados pelos sócios para custeio das operações, os quais estão classificados como mútuos e registrados sob a rubrica “Partes Relacionadas”.

Os referidos contratos não preveem a incidência de juros nem atualização monetária, e possuem prazo de vencimento indeterminado.

Tais operações foram realizadas em condições específicas e previamente acordadas entre as partes. Ressaltamos que, caso essas transações tivessem sido conduzidas com terceiros independentes, os resultados obtidos poderiam ser distintos. Nossa opinião não está modificada em função desse assunto.

### **Outros assuntos**

#### **Reclassificação das demonstrações financeiras consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023**

Conforme descrito na nota explicativa nº 2, foram realizadas reclassificações no balanço patrimonial consolidado e nas demonstrações consolidadas do resultado e dos fluxos de caixa no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, em relação a anteriormente publicada, para uma melhor apresentação e comparabilidade dos saldos.

#### **Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentadas para fins comparativos, foram por nós auditadas, onde emitimos relatório datado de 10 de abril de 2024, com modificação de opinião, contendo as ressalvas descrita a seguir:

##### **“Provisão para impostos diferidos subavaliada**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a Companhia obteve um resultado financeiro líquido do investimento em cotas do Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados de R\$ 3.930 mil, para o qual a tributação é diferida até o momento de seu resgate, acarretando a necessidade de provisão do imposto de renda e contribuição social diferidos no montante de R\$ 1.336 mil, a qual não foi realizada pela administração da Companhia. A Companhia efetuou o registro parcial de imposto de renda e contribuição social diferidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 no montante de R\$ 2.400 mil e optou por não realizar o registro dos efeitos decorrentes de exercícios anteriores a 2022. Diante desse contexto, o passivo não circulante se encontra subavaliado e o patrimônio líquido superavaliado no montante de R\$ 5.304 mil e o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 se encontra superavaliado no montante de R\$ 1.336 mil.”

## **Outros assuntos--Continuação**

### **Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior--Continuação**

#### ***“Auditoria das demonstrações financeiras do Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados***

*A Companhia possui investimento no Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados no montante de R\$ 39.449 mil, cujas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram por nós auditadas, onde emitimos relatório datado de 10 de abril de 2024, com modificação, contendo a ressalva descrita a seguir:*

#### ***“Imóveis recebidos em dação de pagamento***

*Em 31 de dezembro de 2023 o Fundo possui imóveis recebidos em dação de pagamento de direitos creditórios durante o exercício de 2022, classificados como mantidos para venda, registrados conforme interpretação da Administração do Fundo a valor justo com base em laudos de avaliação, no montante R\$ 8.030 mil. A Instrução CVM nº 489/11 não descreve a prática contábil para o registro dessa modalidade de ativo, sendo assim, devem ser utilizadas as orientações emanadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), ao qual se aplica o Pronunciamento Técnico CPC 31, complementadas pelas normas previstas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF), ao qual se aplica a Resolução nº 4.747/19 do Conselho Monetário Nacional (CMN), que determinam que os ativos mantidos para venda devem ser avaliados pelo menor valor entre o valor contábil líquido (deduzidos de provisão para perda ao valor recuperável) e o valor justo (líquido das despesas com venda). Diante desse contexto, identificamos que o total do Ativo e o Patrimônio Líquido encontram-se superavaliados no montante R\$ 7.124 mil.”*

## **Responsabilidade da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da Companhia e de suas controladas para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria da Companhia e suas controladas e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 16 de abril de 2025

**Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda.**  
CRC 2SP-031.269/O-1



**Nelson Varandas dos Santos**  
Contador CRC 1SP-197.110/O-3



**Leonardo Boiani Antoniazzi**  
Contador CRC 1SP-255.559/O-5

**BRD Holding S.A.**

**Balances patrimoniais individuais e consolidados**  
**Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023**

(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Individual		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
<b>Ativo circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3	-	3	77	2.947
Contas a receber	4	-	-	728	1.864
Partes relacionadas	14,2	490	-	460	-
Outros ativos	8	6	3	1.317	579
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>496</b>	<b>6</b>	<b>2.582</b>	<b>5.390</b>
<b>Ativo não circulante</b>					
Títulos e valores mobiliários	5,1	43.843	39.449	43.843	39.449
Ativos não circulantes mantidos para venda	7	-	-	3.696	5.411
Depósitos judiciais	24,1	-	-	57	10
Partes relacionadas	14,2	1.119	1.000	1.119	1.060
Outros ativos	8	-	-	3	3
Investimentos	9	2.317	3.218	10	10
Imobilizado	10	-	-	680	714
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>47.279</b>	<b>43.667</b>	<b>49.408</b>	<b>46.637</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>47.745</b>	<b>43.673</b>	<b>51.990</b>	<b>52.047</b>

  

Passivo e patrimônio líquido	Notas	Individual		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
<b>Passivo circulante</b>					
Empréstimos a pagar	11	-	-	-	250
Debituras a pagar	12	2.074	2.233	2.074	2.233
Fornecedores	-	-	-	39	115
Obrigações trabalhistas	-	-	-	142	159
Obrigações tributárias	13	2	-	308	540
Obrigações a pagar pela aquisição de cessões de crédito	6	-	-	3.083	3.099
Contas a pagar	-	12	-	322	498
Adiantamento de clientes	-	-	-	7	242
Partes relacionadas	14,2	3.670	2.487	-	-
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>5.756</b>	<b>4.720</b>	<b>8.034</b>	<b>7.136</b>
<b>Passivo não circulante</b>					
Empréstimos a pagar	11	-	-	1.254	1.463
Debituras a pagar	12	16.500	17.500	16.500	17.500
Tributos diferidos	22,2	2.000	2.400	2.000	2.400
Partes relacionadas	14,2	-	-	715	2.857
Debitos com participantes em sociedades em conta de participação (SCP's)	23	-	-	-	1.648
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>18.500</b>	<b>19.900</b>	<b>20.469</b>	<b>25.818</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	15,a	9.260	8.900	9.260	8.900
Reserva legal	15,c	-	403	-	403
Reserva de capital (ago na subscrição de ações)	15,e	7.480	6.600	7.480	6.600
Reserva de lucros		6.747	3.150	6.747	3.150
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>23.487</b>	<b>19.053</b>	<b>23.487</b>	<b>19.053</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>47.745</b>	<b>43.673</b>	<b>51.990</b>	<b>52.047</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

# BrD Holding S.A.

## Demonstrações dos resultados individuais e consolidados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando expressamente mencionado)

	Notas	Individual		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
<b>Receita líquida</b>	16	-	-	8.270	12.027
Custos operacionais	17	-	-	(836)	(2.337)
<b>Lucro bruto</b>		-	-	<b>7.434</b>	<b>9.690</b>
<b>(Despesas) e receitas operacionais</b>					
Despesas gerais, administrativas e comerciais	18	(27)	(29)	(7.940)	(7.062)
Resultado de equivalência patrimonial	9.2	1.037	2.265	-	-
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	19	-	-	1.850	902
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>1.010</b>	<b>2.235</b>	<b>1.344</b>	<b>3.530</b>
Despesas financeiras	20.1	(5.178)	(3.935)	(5.783)	(4.758)
Receitas financeiras	20.2	8.806	5.599	9.205	5.705
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>4.638</b>	<b>3.899</b>	<b>4.766</b>	<b>4.477</b>
Imposto de renda e contribuição social - corrente	22.1	(280)	(98)	(408)	(510)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	22.2	400	-	400	-
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>4.758</b>	<b>3.802</b>	<b>4.758</b>	<b>3.967</b>
Participantes em sociedades em conta de participação (SCP's)	23	-	-	-	(165)
<b>Lucro líquido dos controladores</b>		<b>4.758</b>	<b>3.802</b>	<b>4.758</b>	<b>3.802</b>
Lucro líquido por ação - em Reais (R\$)		<b>0,514</b>	<b>0,427</b>		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

## BrD Holding S.A.

### Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais)

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro líquido do exercício	4.758	3.802	4.758	3.967
Participação de terceiros em sociedades em conta de participação (SCP's)	-	-	-	(165)
<b>Lucro líquido dos controladores</b>	<b>4.758</b>	<b>3.802</b>	<b>4.758</b>	<b>3.802</b>
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>4.758</b>	<b>3.802</b>	<b>4.758</b>	<b>3.802</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

## BrD Holding S.A.

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais)

	Notas	Capital social	Reserva de legal	Reserva de capital (ágio na subscrição de ações com debêntures conversíveis)	Reserva de lucros	Resultado do exercício	Total do patrimônio líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>		8.000	213	-	4.049	-	12.262
Distribuição de dividendos	15.d	-	-	-	(4.511)	-	(4.511)
Aumento de capital social	15.b	100	-	-	-	-	100
Aumento de capital social com ágio na subscrição	15.e	800	-	6.600	-	-	7.400
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	3.802	3.802
Constituição de reserva legal	15.c	-	190	-	(190)	-	-
Transferência para reserva de lucros		-	-	-	3.802	(3.802)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>8.900</b>	<b>403</b>	<b>6.600</b>	<b>3.150</b>	<b>-</b>	<b>19.053</b>
Distribuição de dividendos	15.d	-	-	-	(1.564)	-	(1.564)
Aumento de capital social	15.b	240	-	-	-	-	240
Aumento de capital social com ágio na subscrição	15.e	120	-	880	-	-	1.000
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	4.758	4.758
Constituição de reserva legal	15.c	-	238	-	-	(238)	-
Transferência para reserva de lucros		-	-	-	4.520	(4.520)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>9.260</b>	<b>641</b>	<b>7.480</b>	<b>6.106</b>	<b>-</b>	<b>23.487</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

# BrD Holding S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais)

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Das atividades operacionais</b>				
Resultado do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	4.638	3.899	4.766	4.477
<b>Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>				
Depreciação	-	-	34	34
Resultado da equivalência patrimonial	(1.037)	(2.265)	-	-
Juros sobre debêntures	2.139	2.274	2.139	214
Imposto de renda diferido	(400)	-	(400)	-
	5.340	3.909	6.539	4.725
<b>Aumento / (redução) nos ativos e passivos operacionais</b>				
Contas a receber	-	-	1.136	(1.708)
Depósitos judiciais	-	-	(47)	2.436
Impostos a recuperar	(3)	-	(738)	-
Adiantamentos para aquisição de cessões de crédito	-	-	-	81
Outros ativos	-	1	-	5.066
Ativo não circulante mantido para venda	-	-	1.715	451
Fornecedores	-	-	(76)	64
Obrigações trabalhistas	-	-	(17)	(147)
Obrigações tributárias	2	-	(232)	(648)
Obrigações a pagar pela aquisição de cessões de crédito	-	-	(16)	3.099
Contas a pagar	12	-	(176)	109
Adiantamento de clientes	-	-	(236)	236
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<b>5.351</b>	<b>3.910</b>	<b>7.852</b>	<b>13.764</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(280)	(98)	(408)	(510)
Imposto de renda e contribuição social Diferido	400	-	400	-
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>5.471</b>	<b>3.812</b>	<b>7.844</b>	<b>13.254</b>
<b>Das atividades de investimento</b>				
Títulos e valores mobiliários	(4.394)	(3.370)	(4.394)	(3.345)
Investimentos	1.938	1.886	-	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(2.456)</b>	<b>(1.484)</b>	<b>(4.394)</b>	<b>(3.345)</b>
<b>Das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.610	(1.729)
Debêntures	(3.298)	(7.836)	(3.298)	(12.823)
Partes relacionadas a receber	(453)	(1.000)	(518)	(1.060)
Distribuição de dividendos	(1.564)	(4.511)	(1.564)	(4.511)
Partes relacionadas a pagar	1.057	2.487	(2.142)	2.857
Débitos com participantes em sociedades em conta de participação (SCP's)	-	-	(1.648)	(315)
Reserva de capital (ágio na subscrição das debêntures conversíveis)	880	6.600	880	6.600
Aumento de capital social	360	900	360	900
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(3.018)</b>	<b>(3.360)</b>	<b>(6.320)</b>	<b>(10.081)</b>
<b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(3)</b>	<b>(1.032)</b>	<b>(2.870)</b>	<b>(172)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício	3	1.035	2.947	3.119
No final do exercício	-	3	77	2.947
<b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(3)</b>	<b>(1.032)</b>	<b>(2.870)</b>	<b>(172)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

## BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional

A **BrD Holding S.A. (“Companhia” ou “Controladora”)**, foi constituída em 14 de setembro de 2018, inicialmente como empresa Ltda. e transformada posteriormente em S.A., e atua como Holding de instituições não-financeiras, com o objetivo preponderante de participação em outras sociedades e em fundos de investimentos em direitos creditórios não padronizados, realizando a gestão e a administração das sociedades em que participa.

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 a Companhia participava diretamente nas seguintes empresas e sociedade em conta de participação, sob as quais a gestão e o controle não são compartilhados:

Controladas	% de participação			
	Direta		Direta + indireta	
	2024	2023	2024	2023
BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda (a)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BrD Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros S.A. (b)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCP – Rubi (c)	-	-	-	25,00%

#### (a) BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

A Sociedade tem por objeto social:

- i) Atuar na prestação de serviços de assessoria e consultoria em operações de aquisição e recuperação de créditos, na comercialização, manutenção e recuperação de títulos e/ou contratos vencidos e não pagos (direitos creditórios de liquidação duvidosa), na aquisição de créditos de outras empresas para detenção própria e nas atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, para pessoas físicas e jurídicas, nacionais ou estrangeiras, exceto imobiliários.

#### (b) BrD Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros

A Sociedade tem por objeto social:

- i) A aquisição e securitização de créditos exclusivamente oriundos de operações praticadas por bancos múltiplos, bancos comerciais, bancos de investimentos, sociedades de créditos imobiliários, sociedades de arrendamento mercantil, sociedades de créditos, financiamento e investimento, associações de poupança e empréstimo, caixas econômicas e companhias hipotecárias; a emissão e colocação, privada ou junto ao mercado financeiro e de capitais, de qualquer título de crédito ou valor mobiliário compatível com suas atividades, respeitando os trâmites da legislação aplicável; a realização de negócios e a prestação de serviços relacionados às operação de securitização de créditos supracitada; e a realização de operações de hedge em mercados derivativos visando a cobertura de riscos na sua carteira de créditos.

## **BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Contexto operacional--Continuação**

#### **(c) Baixa de Investimento por encerramento de SCP**

Em 31 de julho de 2024, por meio de um Instrumento Particular de Distrato de Sociedade em Conta de Participação e Outras Avenças, os sócios decidiram encerrar as operações da SCP Rubi, onde neste ato, a participação acionária da BrD Consultoria era de 25%. Na ocasião, a SCP Rubi possuía ativos no montante de R\$ 133 a título de caixa e equivalentes de caixa, o qual foi distribuído por meio da devolução de Capital Social (R\$ 100 mil) e da distribuição de lucros (R\$ 33 mil), proporcionalmente à participação de cada um de seus sócios.

Adicionalmente, a SCP Rubi apresentava um passivo no montante de R\$ 2.200 mil proveniente de transações com partes relacionadas a pagar junto aos seus três acionistas (BrD Consultoria e mais duas pessoas físicas que juntas detinham 75% de participação). Para a devida liquidação dessas obrigações foi utilizada a carteira de recebíveis imobiliários e as propriedades imobiliárias recebidas em dação de pagamento, que totalizavam R\$ 4.493 mil naquela data.

Em 21 de agosto de 2024, os acionistas pessoas físicas receberam como forma de quitação desses saldos de partes relacionadas a totalidade dos direitos creditórios detidos pela SCP Rubi, que realizou a cessão dos mesmos para o Fundo Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados – Responsabilidade Limitada, por meio de “Instrumento Particular de Cessão de Crédito” que por sua vez realizou o pagamento diretamente aos cotistas pessoas físicas da SCP Rubi, encerrando dessa forma a totalidade das obrigações da SCP Rubi com os seus sócios pessoas físicas.

No mesmo ato, as propriedades imobiliárias recebidas em dação de pagamento foram transferidas para a BrD Consultoria, que apurou um ganho no montante de R\$ 1.713 proveniente desta operação.

Vale ressaltar que a quitação de tais obrigações foi firmado entre as partes por intermédio do “Instrumento Particular de Distrato de Sociedade em Conta de Participação – SCP Rubi e Outras Avenças”, que por sua vez, determinou a quitação irretroatável de todas as obrigações ativas e passivas da SCP Rubi com os seus acionistas.

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais****2.1. Autorização**

As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração da Companhia em 16 de abril de 2025.

**2.2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis materiais**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais levam em consideração as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76, alteradas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologados pelos órgãos reguladores.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para litígios.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As práticas contábeis são consistentemente aplicadas em todas as empresas consolidadas.

Nas demonstrações financeiras consolidadas são eliminadas as contas correntes, as receitas e despesas entre as sociedades consolidadas e os resultados não realizados, bem como os investimentos, sendo destacada a participação de não controladores, conforme CPC 36 (R3) – Demonstrações consolidadas.

## **BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis materiais--Continuação**

### **2.3. Apuração do resultado**

A receita com serviços prestados e com a cessão de créditos é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que a Companhia espera ter direito em troca da transferência dos serviços para os clientes. Os demais resultados das operações (outras receitas, custos e despesas) são apurados em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios.

Adicionalmente, no balanço individual a receita da empresa se origina dos resultados com equivalência patrimonial oriundos das sociedades investidas e dos ganhos com juros em negociações de investimentos.

### **2.4. Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

### **2.5. Títulos e valores mobiliários**

Os títulos e valores mobiliários são apresentados pelo valor de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço e deduzidos de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### **2.6. Direitos creditórios**

Os direitos creditórios são classificados nos seguintes grupos:

- a) **Operações com aquisição substancial de riscos e benefícios:**  
Quando a Companhia adquire e assume substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade do direito creditório objeto da operação, ensejando na baixa do direito creditório no registro contábil do cedente;
- b) **Operações sem aquisição substancial de riscos e benefícios:**  
Quando a Companhia não adquire e não assume substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade do direito creditório objeto da operação, não ensejando a baixa do direito creditório no registro contábil do cedente.

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis materiais--Continuação**

### **2.6. Direitos creditórios--Continuação**

A metodologia utilizada para a classificação dos direitos creditórios leva em consideração o nível de exposição da Companhia à variação no fluxo de caixa esperado associado ao direito creditório objeto da operação. Quando a exposição à variação no fluxo de caixa esperado associado ao direito creditório objeto da operação for relevante, presume-se que a Companhia adquire substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade do direito creditório. A Companhia não está substancialmente exposta à variação do fluxo de caixa esperado associado ao direito creditório quando o cedente ou parte relacionada, em relação à operação de cessão, assumir obrigação não formalizada ou quando garantir, por qualquer outra forma, compensar as perdas de crédito associadas ao direito creditório objeto da operação.

Quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais e esses valores devidos se tornam superiores aos valores estimados a serem realizados, é constituída provisão para perdas de crédito ou a efetiva baixa em montantes considerados suficientes para a cobertura da diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

### **2.7. Imobilizado**

Está demonstrado pelo seu custo histórico, que contempla todos os gastos necessários incorridos na aquisição dos bens. A depreciação é calculada pelo método linear, a taxas variáveis, levando-se em conta a vida útil estimada dos bens.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

### **2.8. Redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)**

A Administração da Companhia revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas operacionais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

## **BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais -- Continuação**

### **2.9. Investimentos**

Os investimentos em sociedades controladas são registrados e avaliados pelo método de equivalência patrimonial na controladora, e os efeitos são reconhecidos no resultado do exercício como receita (ou despesa) operacional.

### **2.10. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário são demonstrados como não circulantes.

### **2.11. Ativos e passivos contingentes**

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes são as seguintes:

- a) Ativos contingentes:** São reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxito provável são apenas divulgados em nota explicativa;
- b) Passivos contingentes:** São provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e/ou divulgados.

### **2.12. Lucro/(prejuízo) por ação**

O lucro/(prejuízo) por ação é calculado com base na quantidade de ações existentes na data de encerramento dos balanços.

## **BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais-- Continuação**

### **2.13. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro corrente**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia, optou pelo regime de tributação do lucro presumido, onde a base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social são calculadas a razão de 32% (prestação de serviços e locações) e 100% sobre as demais receitas, sobre as quais se aplicam as alíquotas regulares do respectivo imposto e contribuição. As alíquotas regulares de PIS e COFINS, nestes casos, são de 0,65% e 3,00%, respectivamente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as controladas BrD Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros e BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda., estavam submetidas ao regime de lucro real.

### **2.14. Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros são inicialmente registrados ao seu valor justo, acrescido, no caso de ativo financeiro ou passivo financeiro que não seja pelo valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativo financeiro ou passivo financeiro. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com a classificação dos instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- (i)** Custo amortizado;
- (ii)** Valor justo por meio do resultado;
- (iii)** Valor justo por meio do resultado abrangente.

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

## BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais--Continuação

### 2.15. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC

A Companhia não adotou antecipadamente as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não vigentes:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
IASB emitiu o IFRS 18, que substituiu o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras	O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novos.	01/01/2027
IFRS 19, subsidiária sem responsabilidades públicas: Divulgações	Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS	01/01/2027
Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado	A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações financeiras Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações financeiras separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.	01/01/2025
Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações financeiras Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial.		
Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de	As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.	01/01/2025
Demonstrações financeiras e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade	O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações financeiras compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.	

A Companhia está avaliando potenciais impactos e, neste momento, não se espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as demonstrações financeiras da Companhia em exercícios futuros.

## BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Bancos conta corrente	-	3	77	2.662
Aplicações financeiras	-	-	-	285
	<u>-</u>	<u>3</u>	<u>77</u>	<u>2.947</u>

As aplicações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 são de liquidez imediata, remuneradas a taxas que variam entre 70% e 101% do CDI.

### 4. Contas a receber

	Consolidado	
	2024	2023
Clientes nacionais	728	1.864
	<u>728</u>	<u>1.864</u>

As contas a receber são decorrentes da prestação de serviços e da venda de bens recebidos em decorrência da execução de garantias, que normalmente possuem um prazo máximo de 60 dias para o recebimento.

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 não havia saldos de contas a receber vencidos, e a administração não espera incorrer em perdas com esses valores.

### 5. Títulos e valores mobiliários

#### 5.1. Composição da carteira

Os títulos e valores mobiliários estão assim apresentados:

##### i) Em 31 de dezembro de 2024

Descrição	Individual	Consolidado
Cotas de Fundos - Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados (a)	43.843	43.843
	<u>43.843</u>	<u>43.843</u>

##### ii) Em 31 de dezembro 2023

Descrição	Individual	Consolidado
Cotas de Fundos - Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados	39.449	39.449
	<u>39.449</u>	<u>39.449</u>

- (a) Refere-se a investimento direto em cotas do Fundo Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados Responsabilidade Limitada (Fundo) CNPJ: 36.741.161/0001-83. O Fundo investe na aquisição de direitos creditórios que estejam vencidos e pendentes de pagamento, assumindo todos os riscos e benefícios sobre esses créditos. As demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 do Fundo foram examinadas por auditores independentes, que emitiram relatório datado de 10 de abril de 2025, contendo ressalva.

A estratégia da Administração da Companhia, quanto a realização do Fundo, não inclui, no curto e médio prazo, o resgate de suas cotas, as quais deverão ser mantidas como investimento de longo prazo pela Companhia.

O balanço patrimonial e resultado do exercício do Fundo, são abaixo apresentados:

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**5. Títulos e valores mobiliários--Continuação****5.1. Composição da carteira--Continuação**

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b> <b>(Reclassificado)</b>
<b>ATIVO</b>		
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>538</b>	<b>125</b>
Disponibilidades	538	125
<b>Cotas de fundos de investimento</b>	<b>14.753</b>	<b>6.661</b>
Santander RF Ref DI Títulos PUB Premium FC FI	6.469	1.024
ID Renda Fixa LP FIC FI	-	-
Nanban II Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios Não-Padronizados	8.284	5.637
<b>Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios</b>	<b>28.285</b>	<b>24.438</b>
Direitos creditórios a vencer	29.710	27.456
Direitos creditórios vencidos	34	34
(-) Provisão para perdas por redução no valor recuperável	(1.459)	(3.052)
<b>Direitos creditórios sem aquisição substancial dos riscos e benefícios</b>	<b>274</b>	<b>551</b>
Direitos creditórios a vencer	274	457
Direitos creditórios vencidos	-	96
(-) Provisão para perdas por redução no valor recuperável	-	(2)
<b>Imóveis recebidos em dação de pagamento</b>	<b>-</b>	<b>8.030</b>
<b>Outros valores a receber</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Despesas antecipadas	3	3
<b>Total do ativo</b>	<b>43.879</b>	<b>39.808</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Valores a pagar</b>	<b>36</b>	<b>359</b>
Taxa de administração	15	30
Taxa de gestão	10	10
Valores a identificar	11	319
<b>Total do passivo</b>	<b>36</b>	<b>359</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>43.843</b>	<b>39.449</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>43.879</b>	<b>39.808</b>

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**5. Títulos e valores mobiliários--Continuação****5.1. Composição da carteira--Continuação**

	31/12/2023	
	31/12/2024	(reclassificado)
<b>Composição do resultado do exercício</b>		
<b>Direitos creditórios</b>	<b>11.809</b>	<b>7.761</b>
Reconhecimento de ganhos	10.214	9.359
Resultado nas negociações	-	-
Reversão/provisão para perdas por redução no valor recuperável	1.595	(1.598)
<b>Imóveis</b>	<b>1.189</b>	<b>11</b>
Receitas com venda de imóveis	1.189	11
<b>Títulos privados de renda fixa</b>	<b>88</b>	<b>-</b>
Receitas	88	-
<b>Cotas de fundos de investimento</b>	<b>1.775</b>	<b>1.202</b>
Reconhecimento de ganhos	1.775	1.202
<b>Demais despesas</b>	<b>(9.035)</b>	<b>(5.044)</b>
Despesas com cobrança e consultoria jurídica	(6.720)	(4.480)
Taxa de consultoria	(1.440)	-
Despesas com cartório	(458)	(7)
Taxa de administração	(180)	(167)
Taxa de gestão	(129)	(143)
Auditoria e custódia	(33)	(30)
Despesas com comissão	(25)	(53)
Despesas com manutenção dos ativos do fundo	(24)	(26)
Taxa de fiscalização CVM	(14)	(6)
Despesas com sistema financeiro	(4)	(7)
Outras despesas	(8)	(125)
<b>Resultado do exercício pertencente aos detentores de cotas classificadas no patrimônio líquido</b>	<b>5.826</b>	<b>3.930</b>

**6. Adiantamentos e obrigações decorrentes da aquisição de cessões de crédito**

As obrigações a pagar são relacionadas à aquisição de cessões de crédito referem-se a adiantamentos recebidos ou despesas assumidas pela BRD no processo de intermediação entre os sacados e os cedentes (instituições financeiras). Durante a fase de estruturação e negociação das operações, a BRD arca com diversos custos operacionais, como honorários advocatícios e outras despesas necessárias, os quais são apropriados como dedução do saldo desses adiantamentos. Com a concretização da operação e a formalização da aquisição da carteira, o valor residual é reconhecido como receita de prestação de serviços, acompanhado da emissão da respectiva nota fiscal. Tais operações não possuem correções monetárias e tampouco prazos de vencimento uma vez que sua realização está atrelada a conclusão das aquisições de direitos creditórios.

	Consolidado	
	2024	2023
Obrigações a pagar pela aquisição de cessão de créditos	3.083	3.099
<b>Passivo circulante</b>	<b>3.083</b>	<b>3.099</b>

## BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Ativos não circulantes mantidos para venda

São compostos, preponderantemente, por bens não de uso próprio, recebidos de garantias executadas e mantidos para a venda.

	Consolidado	
	2024	2023
Imóveis disponíveis para venda (a)	849	5.411
Imóveis recebidos na liquidação da SCP Rubi (b)	2.847	-
	<b>3.696</b>	<b>5.411</b>

(a) Os imóveis são registrados pelo custo, que consideram o valor de aquisição dos títulos que deram origem a esses bens e/ou os valores de transmissão, e são ajustados ao valor de realização, quando aplicável.

(b) Imóveis recebidos na liquidação da SCP Rubi (Nota Explicativa nº 1.b), sendo os mesmos apresentados aos valores de custo de aquisição dos títulos que deram origem a esses bens e/ou os valores de transmissão, e estão classificados como disponíveis para venda. São ajustados ao valor de realização, quando aplicável.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 não foram observados indícios de ajuste ao valor recuperável dos imóveis registrados.

### 8. Outros ativos

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Impostos a recuperar (*)	6	3	661	579
Adiantamentos a fornecedores (**)	-	-	656	-
Cauções e fianças	-	-	3	3
	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1.320</b>	<b>582</b>
<b>Circulante</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1.317</b>	<b>579</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

(\*) Impostos a recuperar referem-se substancialmente ao imposto de renda retido na fonte de aplicações financeiras.

(\*\*) Os adiantamentos para a aquisição de cessão de créditos são efetuados com o objetivo de assegurar a compra da carteira de direitos creditórios antes da aquisição definitiva dos títulos.

### 9. Investimentos - controladora

Os saldos e as informações dos investimentos mantidos pela controladora estão detalhados a seguir:

#### 9.1. Principais informações sobre as participações societárias permanentes

Controlada Investida	% - Participação		Patrimônio líquido		Resultado do exercício	
	2023	2024	2024	2023	2024	2023
BrD – Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.	100,00%	100,00%	1.052	2.026	441	1.480
BrD – Cia Securitizadora de Ativos Financeiros S.A.	100,00%	100,00%	1.265	1.191	526	785

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Investimentos – controladora--Continuação****9.2. Composição dos investimentos**

Controladora	Individual					2024
	2023	Redução de capital	Distribuição de lucros	Outros	Equivalência patrimonial	
BrD – Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.	2.026	-	(1.500)	-	526	1.052
BrD – Cia Securitizadora de Ativos Financeiros S.A.	1.192	-	(437)	(1)	511	1.265
<b>Total de participações societárias</b>	<b>3.218</b>	<b>-</b>	<b>(1.937)</b>	<b>(1)</b>	<b>1.037</b>	<b>2.317</b>

Controladora	Individual					2023
	2022	Redução de capital	Distribuição de lucros	Outros	Equivalência patrimonial	
BrD – Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.	2.396	(1.850)	-	-	1.480	2.026
BrD – Cia Securitizadora de Ativos Financeiros S.A.	443	-	(37)	1	785	1.192
<b>Total de participações societárias</b>	<b>2.839</b>	<b>(1.850)</b>	<b>(37)</b>	<b>1</b>	<b>2.265</b>	<b>3.218</b>

	Consolidado	
	2024	2023
Obras de arte	10	10
	<b>10</b>	<b>10</b>

**10. Imobilizado**

O ativo imobilizado está assim apresentado:

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Consolidado	
		2024 Líquido	2023 Líquido
Salas comerciais (i)	4%	680	714
<b>Consolidado</b>		<b>680</b>	<b>714</b>

- (i) Refere-se aos imóveis (3 salas comerciais) anteriormente utilizados na integralização de R\$ 850 do capital social da BrD Securitizadora, mediante laudo de avaliação. Atualmente os imóveis são utilizados para o desenvolvimento das atividades sociais da Controladora e de suas controladas.

**a) Movimentação do custo**

Consolidado	Saldo inicial	Adições	Baixas	Saldo final
Imóveis	850	-	-	850
<b>Total do custo</b>	<b>850</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>850</b>

**b) Movimentação da depreciação acumulada**

Consolidado	% - Taxa de depreciação a.a.	Encargos com depreciação			Saldo final
		Saldo inicial	depreciação	Baixas	
Imóveis	4%	(136)	(34)	-	(170)
<b>Total da depreciação</b>		<b>(136)</b>	<b>(34)</b>	<b>-</b>	<b>(170)</b>

## BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Empréstimos a pagar

	% - Taxa de Juros	Consolidado		Vencimentos
		2024	2023	
Pessoas físicas e terceiros	Juros de 12% a 16% a.a. (****)	1.063	250	Até 360 dias
CCB's e Notas comerciais	(*) / (**) / (***)	2.250	1.453	Superior a 360 dias
		<b>3.313</b>	<b>1.703</b>	
<b>Circulante</b>		<b>2.059</b>	<b>250</b>	
<b>Não circulante</b>		<b>1.254</b>	<b>1.453</b>	

(\*) O montante de R\$ 444 está vinculado a uma Cédula de Crédito Bancário (CCB) emitida junto à Grafeno Pagamentos Ltda., com parcelas mensais pré-fixadas e vencimento final previsto para agosto de 2025.

(\*\*) O montante de R\$ 306 está vinculado à emissão de Nota Comercial realizada junto ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados Reason, com pagamentos pré-fixados e liquidação prevista até novembro de 2025.

(\*\*) Trata-se de uma operação regular de emissão de Nota Comercial junto ao Nanban FIDC (CNPJ: 36.741.161/0001-83), no montante de R\$ 1.500. Os pagamentos são pré-fixados no valor de R\$ 53 mensais, com liquidação final prevista para agosto de 2028.

(\*\*\*\*) Os empréstimos, concedidos sob a forma de mútuos, possuem cláusulas contratuais específicas, com juros e pagamentos pré-fixados. O montante de R\$ 673 possui vencimento no curto prazo.

### 12. Debêntures a pagar

Referem-se às operações de captação de recursos no mercado financeiro, através de títulos de emissão da própria Companhia. Os saldos das debêntures são compostos como segue:

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Bonne Affaire Plus (a)	16.500	17.500	16.500	17.500
Juros Bonne Affaire Plus (a)	2.074	2.233	2.074	2.233
	<b>18.574</b>	<b>19.733</b>	<b>18.574</b>	<b>19.733</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.074</b>	<b>2.233</b>	<b>2.074</b>	<b>2.233</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>16.500</b>	<b>17.500</b>	<b>16.500</b>	<b>17.500</b>

#### (a) Debentures Bonne Affaire Plus

Em 16 de novembro de 2021 foi emitida a escritura particular da emissão de debentures conversíveis em ações preferenciais em serie única da espécie subordinada para colocação privada da Companhia. O valor total da emissão foi de R\$ 30.000 em serie única equivalendo à quantidade de 3.000 mil debentures, cujo montante acumulado captado até 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 24.000.

Os recursos captados por meio da emissão foram destinados para pagamento do custo da emissão, expansão da carteira de crédito das controladas e veículos de investimento da emissora, estruturação da emissora, suas controladas e veículo de investimento e amortização de endividamento da emissora e suas controladas inclusive com partes relacionadas, entre outros. O vencimento das Debêntures ocorrerá em 31 de março de 2027 ("Data de Vencimento"), ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado ou resgate total das Debêntures.

A partir da data de emissão, as Debêntures fazem jus a juros correspondentes à 12% (doze por cento) ao ano-base 360 (trezentos e sessenta) dias ("Remuneração"), calculados sob o regime de capitalização composta de forma *pro rata temporis* por Dias Corridos. Além da Remuneração prevista acima, as Debêntures fazem jus ainda a correção do Valor Nominal Unitário pela variação do Índice de Preços ao Consumidor Amplo-Especial ("IPCA-E") ou qualquer outro índice oficial que venha a substituí-lo, entre 01 de janeiro de 2023 e 31 de dezembro de 2026, acrescido de 6% (seis por cento) ao ano e deduzido o valor da Remuneração paga até 31 de dezembro de 2026 ("Correção").

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 os debenturistas optaram em converter parte de suas debentures em ações, conforme apresentado na Nota Explicativa nº15.

## BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Obrigações tributárias

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
IRPJ a pagar	-	-	88	126
Contribuição Social a pagar	1	-	41	33
IRRF a recolher	-	-	20	15
COFINS a pagar	-	-	90	227
PIS a pagar	-	-	18	49
Retenção PIS/COFINS/CSLL	1	-	5	9
ISS a pagar	-	-	14	81
Outras obrigações tributárias	-	-	32	-
	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>308</b>	<b>540</b>

### 14. Partes relacionadas

#### 14.1. Prestação de serviços

A controlada BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda. atua como agente de cobrança dos créditos financeiros dos direitos creditórios, assim como de outros créditos financeiros eventualmente obtidos na revolvência da carteira de direitos creditórios, da empresa interligada BrD Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros S.A.

#### 14.2. Saldos de operações em conta corrente e mútuo

##### Ativo

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
BrD Capital	460	-	460	-
Mútuo com pessoas físicas relacionadas	1.119	1.000	1.119	1.060
	<b>1.579</b>	<b>1.000</b>	<b>1.579</b>	<b>1.060</b>
<b>Circulante</b>	460	-	460	-
<b>Não circulante</b>	1.119	1.000	1.119	1.060

##### Passivo

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Mútuo com pessoas físicas relacionadas	3.670	2.487	715	2.857
<b>Circulante</b>	3.670	2.487	-	-
<b>Não circulante</b>	-	-	715	2.857

Os montantes de partes relacionadas se referem a saldo a receber e/ou valores aportados pelos sócios para custeio das operações, classificados como mútuos e registrados na rubrica “partes relacionadas”.

Os contratos não possuem incidência de juros ou atualização monetária e possuem prazo de vencimento indeterminado.

## **BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **15. Patrimônio líquido**

#### **a) Capital social**

Em 31 de dezembro de 2024 o capital social totalmente subscrito e integralizado pelos acionistas pessoas físicas é de R\$ 9.260, dividido em 8.000.000 (oito milhões) de ações ordinárias, sem valor nominal, e 1.260.000 (um milhão e duzentas e sessenta mil) ações preferenciais de 1ª classe, nominativas, sem valor nominal e sem direito a voto, totalmente subscritas e integralizadas.

Em 31 de dezembro de 2023 o capital social totalmente subscrito e integralizado pelos acionistas pessoas físicas era de R\$ 8.900, dividido em 8.000.000 (oito milhões) de ações ordinárias sem valor nominal e 900.000 (novecentas mil) ações preferenciais de 1ª classe.

#### **b) Aumento de Capital**

Conforme ata da assembleia geral extraordinária realizada em 1 de julho de 2024, foi deliberado o aumento de capital social no montante de R\$ 360 mediante a emissão de 360.000 (trezentos e sessenta mil) ações preferenciais de 1ª classe, sem valor nominal e sem direito a voto, de emissão da Companhia, as quais foram emitidas pelo preço de R\$ 1,00 (um real) por ação, fixado conforme estabelecido no artigo 170, §1º, I, da Lei nº 6.404/76. Em 2023 ocorreu o aumento de capital no montante de R\$ 900.

#### **c) Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos acumulados e aumentar o capital social.

No exercício de 2024 foi registrado o montante de R\$ 238 (R\$ 190 em 2024), totalizando em 31 de dezembro de 2024 o montante de R\$ 641 (R\$ 403 em 2023).

#### **d) Distribuição de dividendos**

No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram distribuídos dividendos no montante de R\$ 1.564 (R\$ 4.511 em 2023).

#### **e) Reserva de capital (ágio na subscrição de ações)**

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a Companhia efetuou o registro de reserva capital decorrente de ágio na subscrição de ações, com debêntures conversíveis (parte) no montante total de R\$ 6.600. Essa operação foi realizada no dia 3 de março de 2023 mediante a opção dos debenturistas da 1ª emissão, denominada "*Debentures Bonne Affaire Plus*", em converter o valor de R\$ 6.500 em 780.000 (setecentos e oitenta mil) ações da Companhia pelo montante de R\$ 800, gerando o ágio de R\$ 6.600 anteriormente mencionado.

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**15. Patrimônio líquido--Continuação****e) Reserva de capital (ágio na subscrição de ações)--Continuação**

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia efetuou o registro de reserva capital decorrente de ágio na subscrição de ações, com debêntures conversíveis (parte) no montante total de R\$ 880. Essa operação foi realizada no dia 1 de julho de 2024 mediante a opção dos debenturistas da 1ª emissão, denominada “Debentures Bonne Affaire Plus”, em converter o valor de R\$ 1.000 em 120 (cento e vinte mil) ações da Companhia pelo montante de R\$ 120. Essa conversão gerou um ágio de 880 mil, totalizando 7.480 milhões.

**16. Receita líquida**

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas de serviços prestados	-	-	6.877	11.599
Receitas de recebimentos da carteira	-	-	1.231	1.413
Receitas de cessão de créditos	-	-	1.139	416
Outras receitas da carteira de direitos creditórios	-	-	22	22
(-) Impostos incidentes	-	-	(999)	(1.423)
	-	-	<b>8.270</b>	<b>12.027</b>

**17. Custos com as operações**

	Consolidado	
	2024	2023
Custo com prestação de serviços (i)	(836)	(1.915)
Juros sobre debêntures (ii)	-	(76)
Reversão/(provisão) para perda de direitos creditórios (iii)	-	(346)
	<b>(836)</b>	<b>(2.337)</b>

- (i) O custo com prestação de serviços refere-se aos gastos para concretização das receitas de serviços prestados.
- (ii) Valor referente a apropriação de juros sobre as debêntures integralmente liquidadas durante o exercício de 2023.
- (iii) Provisão para perda de direitos creditórios realizadas no exercício de 2023, os quais foram integralmente cedidos ao longo do exercício de 2023.

**18. Despesas gerais, administrativas e comerciais**

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários e encargos sociais	-	-	(2.368)	(3.164)
Serviços prestados por terceiros	(25)	-	(1.801)	(1.040)
Comissões e representações	-	-	(1.879)	(1.652)
Consultoria e assessoria técnica	-	(5)	(242)	(273)
Legais e societárias	-	-	(1)	(45)
Despesas de viagens	-	-	(379)	(233)
Aluguéis e condomínios	-	-	(98)	(98)
Outras despesas gerais	(2)	(24)	(1.172)	(557)
	<b>(27)</b>	<b>(29)</b>	<b>(7.940)</b>	<b>(7.062)</b>

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19. Outras receitas e (despesas) operacionais**

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado com a venda de ativos	-	-	-	106
Ganho na liquidação da SCP Rubi (NE nº 1.c)	-	-	1.713	-
Outras receitas – ganho com cessão de créditos	-	-	-	797
Outras receitas	-	-	137	-
(-) Pis/Cofins sobre outras receitas	-	-	-	(1)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.850</u>	<u>902</u>

**20. Resultado financeiro****20.1. Despesas financeiras**

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Juros e variações monetárias	(2.139)	(2.274)	(2.728)	(3.069)
Desvalorização das cotas de Fundos	(2.953)	(1.646)	(2.953)	(1.646)
Despesas bancárias	(1)	(1)	(16)	(29)
Outras despesas financeiras	(85)	(14)	(86)	(14)
	<u>(5.178)</u>	<u>(3.935)</u>	<u>(5.783)</u>	<u>(4.758)</u>

**20.2. Receitas financeiras**

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Rendimentos com aplicações financeiras	850	312	877	412
Valorização das cotas de Fundos	7.954	5.290	7.954	5.290
Prov. rend. financeiro	2	(3)	2	(18)
Descontos obtidos	-	-	(18)	22
Juros e variação monetária ativa	-	-	390	3
(-) PIS/COFINS sobre receitas financeiras	-	-	-	(4)
	<u>8.806</u>	<u>5.599</u>	<u>9.205</u>	<u>5.705</u>

**21. Instrumentos financeiros****Gerenciamento de risco financeiro****a) Visão geral**

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco operacional;
- Risco de mercado.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, que são administradas por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes no mercado.

## BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 21. Instrumentos financeiros--Continuação

### Gerenciamento de risco financeiro--Continuação

#### a) Visão geral--Continuação

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía instrumentos financeiros derivativos para mitigar riscos associados aos seus instrumentos financeiros e durante o exercício também não efetuou aplicações de caráter especulativo ou quaisquer outros ativos de risco, a não ser as operações com aquisição de direitos creditórios, oriundas de sua natureza operacional. Os resultados são condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

A seguir são apresentadas informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Companhia, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Companhia.

#### Classificação dos instrumentos financeiros

À exceção de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários que estão classificados ao valor justo por meio do resultado, os demais instrumentos financeiros ativos e passivos são classificados pelo custo amortizado.

As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

#### (i) Risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, conforme demonstrado:

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	-	3	77	2.947
Contas a receber	-	-	728	1.864
Títulos e valores mobiliários	43.843	39.449	43.843	39.449

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrer perdas por inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto.

A Companhia e suas controladas monitoram a sua exposição aos riscos realização dos créditos decorrentes de ativos financeiro vinculados às operações de cessão de direitos de crédito e de direitos creditórios ilíquidos que fazem parte inerente de suas operações e, quando aplicável, realiza a melhor estimativa e provisão das possíveis perdas para essa realização.

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**21. Instrumentos financeiros--Continuação****Gerenciamento de risco financeiro--Continuação****a) Visão geral--Continuação****(ii) Risco de liquidez**

Considerado pela capacidade da Companhia gerenciar os prazos de recebimento dos seus ativos em relação aos pagamentos derivados das obrigações assumidas.

**(iii) Risco operacional**

Decorre da possibilidade de oscilação das taxas de mercado das operações da Companhia. Essas oscilações de taxas podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos da Companhia. Para mitigar esses riscos, a Companhia monitora permanentemente os mercados locais, buscando antecipar-se a movimentos de taxas.

**(iv) Risco de mercado**

Os ativos componentes da carteira da Companhia estão sujeitos a oscilações nos seus preços em função da reação dos mercados frente a notícias econômicas e políticas, tanto no Brasil como no exterior, podendo, ainda, responder a notícias específicas a respeito dos emissores dos títulos representativos desses ativos. As variações de preços dos ativos poderão ocorrer também em função de alterações nas expectativas dos participantes do mercado, podendo, inclusive, ocorrer mudanças nos padrões de comportamento de preços dos ativos sem que haja mudanças significativas no contexto econômico e/ou político nacional e internacional. Logo, não há garantia de que as taxas de juros vigentes no mercado se mantenham estáveis. Além disso, dependendo do comportamento que as taxas de juros venham a ter, os ativos integrantes da carteira da Companhia poderão sofrer oscilações significativas de preços.

## BrD Holding S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 22. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro

### 22.1. Reconciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social – corrente

	Individual	
	2024	2023
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	4.358	3.899
(+/-) Efeitos de equivalência patrimonial	(1.037)	(2.265)
<b>Base de cálculo ajustada</b>	<b>3.321</b>	<b>1.634</b>
Alíquota fiscal vigente	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social	(1.129)	(556)
<b>Efeito de impostos sobre:</b>		
Diferença de tributação pelo lucro presumido e do resultado com fundos ainda não tributados	849	458
<b>Imposto de renda e contribuição social (no resultado)</b>	<b>(280)</b>	<b>(98)</b>

  

	Consolidado	
	2024	2023
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	4.766	4.477
Alíquota fiscal vigente	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social	(1.620)	(1.522)
<b>Efeito de impostos sobre:</b>		
Diferença de tributação pelo lucro presumido e do resultado com fundos ainda não tributados	1.212	1.012
<b>Imposto de renda e contribuição social (no resultado)</b>	<b>(408)</b>	<b>(510)</b>

### 22.2. Imposto de renda e contribuição social - diferido

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, classificados no passivo não circulante no montante de R\$ 2.000 (R\$ 2.400 em 2023), referem-se à provisão parcial dos impostos sobre os rendimentos com títulos e valores mobiliários, referentes a aplicação no Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados (“Fundo”), que somente serão realizados quando houver o seu efetivo resgate.

Em 31 de dezembro de 2024 foi realizada a reversão de R\$ 400 da provisão para impostos diferidos, com efeito no resultado do exercício.

### 22.3. Revisão da apuração de impostos e tributos

De acordo com a legislação vigente, as operações da Companhia e de suas controladas estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais pelo prazo de cinco anos com referência aos impostos e tributos (imposto de renda, contribuição social, PIS, COFINS e ISS). Não há prazo de prescrição para o exame dos recolhimentos de contribuição previdenciária (INSS e FGTS).

Como decorrência destas revisões, transações e recolhimentos poderão ser questionados, ficando os valores identificados sujeitos a multas, juros e atualizações monetárias.

A Administração, suportada por seus assessores legais, considera que o imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, bem como os demais tributos correntes, foram devidamente recolhidos ou provisionados nas demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**23. Débitos com participantes em Sociedades em Conta de Participação (SCPs)**

Os montantes destacados no balanço patrimonial (passivo não circulante) (débitos com participantes em SCPs são compostos pelas exigibilidades e pelo resultado atribuído aos sócios ocultos dessas sociedades. As exigibilidades são representadas substancialmente pelos valores a pagar aos parceiros investidores pessoas físicas e/ou pessoas jurídicas, que refletem a participação desses sócios ocultos no patrimônio líquido nas SCPs., com valores de impacto indireto através da sua controlada BrD Consultoria.

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.2, é realizada a consolidação integral das SCPs, já que a Companhia é a sócia ostensiva e a gestão e o controle não são compartilhados, destacando-se a parcela correspondente à participação de terceiros nos resultados dessas SCPs.

A SCP Rubi teve sua atividade encerrada em 31 de julho de 2024 conforme descrito na Nota Explicativa nº 1 (c).

Os saldos são apresentados como segue:

	Consolidado	
	2024	2023
<b>No Passivo</b>		
SCP – Rubi	-	1.648
Não controladores – pessoas físicas	-	-
	-	<b>1.648</b>
<b>Circulante</b>	-	-
<b>Não Circulante</b>	-	<b>1.648</b>
<b>No resultado do exercício</b>		
<b>Descrição</b>		
SCP – Rubi	-	165
<b>Total</b>	-	<b>165</b>

**24. Provisão para riscos de contingências**

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos perante os tribunais e órgãos do poder judiciário, surgidos no curso normal das operações, envolvendo questões cíveis e comerciais. Com a cessão das carteiras de direitos creditórios, tais processos migraram para o atual cessionário.

**Riscos prováveis**

A Administração, com base nas avaliações de seus advogados, concluiu que não há processos judiciais ou administrativos com riscos prováveis de um desembolso de caixa em 31 de dezembro de 2024.

**Riscos possíveis**

A Companhia é parte em ações judiciais de natureza cível, trabalhista e fiscal e procedimentos administrativos de natureza fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível. Com a cessão das carteiras de direitos creditórios, tais processos migraram para o atual cessionário.

**BrD Holding S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**24. Provisão para riscos de contingências--Continuação****24.1. Composição**

	Consolidado	
	2024	2023
Depósitos judiciais	(57)	(10)
	<b>(57)</b>	<b>(10)</b>

**25. Eventos subsequentes**

Não ocorreram eventos subsequentes relevantes que requerem divulgação.

\* \* \*

---

**Filipe Casellato Scabora**

Diretor

---

**Fabio Luiz Silvestre**

Contador – responsável técnico

CRC 1SP 301266/O-0