



**BrD - Brasil Distressed Consultoria  
Empresarial Ltda.**

**Demonstrações financeiras**

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023  
com Relatório dos Auditores Independentes

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

**Índice**

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras ..... 3

**Demonstrações financeiras**

Balancos patrimoniais .....	6
Demonstrações do resultado .....	7
Demonstrações do resultado abrangente .....	8
Demonstrações das mutações do patrimônio .....	9
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	10
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras.....	11

## **Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras**

Aos

Acionistas e Administradores da

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

São Paulo – SP

### **Opinião**

Examinamos as da **BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda. (Empresa ou BrD)**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, e suas respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da **BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.** em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação a Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Outros assuntos**

#### **Reclassificação das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023**

Foram realizadas reclassificações no balanço patrimonial e demonstração dos fluxos de caixa consolidado do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, em relação a anteriormente publicada, para uma melhor apresentação e comparabilidade dos saldos, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 2.15.

## **Responsabilidade da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis materiais utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**


- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de março de 2024.

**Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda.**

CRC 2SP-031.269/O-1



**Nelson Varandas dos Santos**  
Contador CRC 1SP-197.110/O-3



**Leonardo Boiani Antoniazzi**  
Contador CRC 1SP-255.559/O-5

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

**Balancos patrimoniais  
Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023**

(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Individual		Consolidado	Passivo e patrimônio líquido	Notas	Individual		Consolidado
		2024	2023	2023 (reclassificado)			2024	2023	2023
<b>Ativo circulante</b>					<b>Passivo circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	3	67	2.649	2.649	Empréstimos a pagar	12	987	250	250
Contas a receber	4	728	1.864	3.480	Fornecedores	-	39	115	115
Outros créditos	6	656	40	54	Obrigações trabalhistas	-	142	159	159
Impostos a recuperar	5	529	398	398	Obrigações tributárias	11	124	503	540
					Obrigações a pagar pela aquisição de cessões de crédito	7	3.083	3.099	3.099
					Contas a pagar	10	310	497	497
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.980</b>	<b>4.951</b>	<b>6.581</b>	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>4.685</b>	<b>4.623</b>	<b>4.660</b>
<b>Ativo não circulante</b>					<b>Passivo não circulante</b>				
Ativos não circulantes mantidos para venda	8	3.493	646	3.493	Empréstimos a pagar	12	2.326	1.453	1.453
Depósitos judiciais	23	57	10	10	Partes relacionadas	20	715	1.206	2.857
Outros créditos	-	3	3	3	Débitos com participantes em sociedades em conta de participação (SCP's)	22	-	-	1.648
Partes relacionadas	20	3.235	3.139	2.547	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>3.041</b>	<b>2.659</b>	<b>5.958</b>
Investimentos	9	10	559	10	<b>Patrimônio líquido</b>				
					Capital social	13	1.000	1.000	1.000
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>6.798</b>	<b>4.357</b>	<b>6.063</b>	Reserva de lucros		52	1.026	1.026
					<b>Patrimônio líquido</b>		<b>1.052</b>	<b>2.026</b>	<b>2.026</b>
					(-) Lucros distribuídos por antecipação	12	-	-	-
<b>Total do ativo</b>		<b>8.778</b>	<b>9.308</b>	<b>12.644</b>	<b>Total do patrimônio líquido ajustado</b>		<b>1.052</b>	<b>2.026</b>	<b>2.026</b>
					<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>8.778</b>	<b>9.308</b>	<b>12.644</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

## BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

### Demonstrações do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando expressamente mencionado)

	Notas	Individual		Consolidado
		2024	2023	2023
<b>Receita líquida</b>	14	7.137	10.322	10.692
Custo com cessões de crédito	15	(836)	(1.903)	(1.915)
<b>Lucro bruto</b>		6.301	8.419	8.777
<b>(Despesas) e receitas operacionais</b>				
Despesas gerais, administrativas e comerciais	16	(7.416)	(6.014)	(6.117)
Resultado de equivalência patrimonial	9.2	32	55	-
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	17	1.818	127	127
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>		735	2.587	2.787
Despesas financeiras	18.1	(603)	(817)	(818)
Receitas financeiras	18.2	394	86	89
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		526	1.856	2.058
Imposto de renda e contribuição social	21	-	(376)	(413)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		526	1.480	1.645
Participação de terceiros em sociedades em conta de participação (SCP's)	22	-	-	(165)
<b>Lucro líquido dos controladores</b>		526	1.480	1.480

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

**Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023**

(Em milhares de Reais)

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Lucro líquido do exercício	526	1.480	1.645
Participação de terceiros em sociedades em conta de participação (SCP's)	-	-	(165)
<b>Prejuízo dos controladores</b>	526	1.480	1.480
Outros resultados abrangentes	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	526	1.480	1.480

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023**

(Em milhares de Reais)

	Notas	Capital social	Reserva de lucros	Prejuízos acumulados	Lucro líquido / (prejuízo) do exercício	Total	Antecipação de distribuição de lucro	Total do patrimônio líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>		7.050	-	(2.852)	-	4.198	(1.802)	2.396
Redução de Capital Social para absorção de prejuízos acumulados e dos lucros distribuídos por antecipação		(4.200)	-	2.398	-	(1.802)	1.802	-
Redução de capital social		(1.850)	-	-	-	(1.850)	-	(1.850)
Lucro líquido do exercício		-	-	-	1.480	1.480	-	1.480
Transferência para absorção de prejuízos acumulados e para reserva de lucros		-	1.026	454	(1.480)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		<u>1.000</u>	<u>1.026</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.026</u>	<u>-</u>	<u>2.026</u>
Distribuição de lucros	13	-	(1.500)	-	-	(1.500)	-	(1.500)
Lucro líquido do exercício		-	-	-	526	526	-	526
Constituição de reserva de lucros		-	526	-	(526)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<u>1.000</u>	<u>52</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.052</u>	<u>-</u>	<u>1.052</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

## BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

### Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais)

	Individual		Consolidado	
	2024	2023	2023 (reclassificado)	
<b>Das atividades operacionais</b>				
Resultado do exercício antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	526	1.856		2.058
<b>Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>				
Resultado da equivalência patrimonial	(32)	(55)	#	-
	494	1.801		2.058
<b>Decréscimo/ (acréscimo) em ativos</b>				
Contas a receber	1.011	(1.708)		(3.324)
Adiantamentos para aquisição de cessões de crédito	-	81		81
Outros créditos	(616)	283		282
Impostos a recuperar	(131)	80		80
Ativo não circulante mantido para venda	(2.847)	722		2.067
Depósitos judiciais	(47)	-		-
<b>(Decréscimo)/ acréscimo em passivos</b>				
Fornecedores	(76)	64		64
Obrigações trabalhistas	(17)	(147)		(147)
Obrigações tributárias	(379)	353		374
Obrigações a pagar pela aquisição de cessões de crédito	(16)	3.099		3.099
Contas a pagar	(187)	143		143
<b>Caixa líquido proveniente das / (aplicado nas) operações</b>	<b>(2.811)</b>	<b>4.771</b>		<b>4.777</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	(376)		(413)
<b>Caixa líquido proveniente das / (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>(2.811)</b>	<b>4.395</b>		<b>4.364</b>
<b>Das atividades de investimento</b>				
Investimentos	581	-		-
Lucros recebidos	-	-		-
Títulos e valores mobiliários	-	25		25
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de investimento</b>	<b>581</b>	<b>25</b>		<b>25</b>
<b>Das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos e financiamentos	1.610	(41)		(1.729)
Lucros distribuídos	(1.500)	-		-
Redução de Capital Social por absorção de prejuízos acumulados e lucros distribuídos por antecipação	-	(4.200)		(4.200)
Redução de capital social	-	(1.850)		(1.850)
Partes relacionadas	(462)	(1.370)		310
Débitos com participantes em sociedades em conta de participação (SCP's)	-	(315)		(315)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(352)</b>	<b>(3.576)</b>		<b>(3.584)</b>
<b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(2.582)</b>	<b>844</b>		<b>805</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício	2.649	1.805		1.844
No final do exercício	67	2.649		2.649
<b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(2.582)</b>	<b>844</b>		<b>805</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional

A **BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda. (Empresa ou BrD)**, foi constituída em 03 de junho de 2010 e atua na prestação de serviços de assessoria e consultoria em operações de aquisição e recuperação de créditos, na comercialização, manutenção e recuperação de títulos e/ou contratos vencidos e não pagos (direitos creditórios de liquidação duvidosa), na aquisição de créditos de outras empresas para detenção própria e nas atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, para pessoas físicas e jurídicas, nacionais ou estrangeiras, exceto imobiliários.

Em 31 de dezembro de 2023 a Empresa participava diretamente na Sociedade em Conta de Participação (SCP), sob as quais a gestão e o controle não eram compartilhados:

31 de dezembro de 2024 - Controladas diretas	% Participação
SCP Rubi (b)	0,00%
31 de dezembro de 2023 - Controladas diretas	% Participação
SCP Rubi (a)	25,00%

#### (a) Sociedade em Conta de Participação Rubi

A Sociedade em Conta de Participação Rubi (SCP Rubi) possuía por objeto social:

- i) Comercialização, manutenção e recuperação de títulos e/ou contratos vencidos e não pagos de direitos creditórios de liquidação duvidosa;
- ii) Prestação de serviços de assessoria e consultoria em operações de aquisição e recuperação de créditos;
- iii) Aquisição de créditos de outras empresas para detenção própria;
- iv) Administração de bens próprios;
- v) Participação em outras sociedades, sejam essas simples ou empresárias, nacionais ou estrangeiras;
- vi) Realização de atividades acessórias às anteriormente mencionadas.

#### (b) Baixa de Investimento por encerramento de empresa

Em 31 de julho de 2024, por meio de um Instrumento Particular de Distrato de Sociedade em Conta de Participação e Outras Avenças, os sócios decidiram encerrar as operações da SCP Rubi, onde neste ato, a participação acionária da BrD era de 25%. Na ocasião, a SCP Rubi possuía ativos no montante de R\$ 133 a título de caixa e equivalentes de caixa, o qual foi distribuído por meio da devolução de Capital Social (R\$ 100 mil) e da distribuição de lucros (R\$ 33 mil), proporcionalmente à participação de cada um de seus sócios.

Adicionalmente, a SCP Rubi apresentava um passivo no montante de R\$ 2.200 mil proveniente de transações com partes relacionadas a pagar junto aos seus três acionistas (BrD Consultoria e mais duas pessoas físicas que juntas detinham 75% de participação). Para a devida liquidação dessas obrigações foi utilizada a carteira de recebíveis imobiliários e as propriedades imobiliárias recebidas em dação de pagamento, que totalizavam R\$ 4.493 mil naquela data.

## **BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Contexto operacional--Continuação**

#### **(b) Baixa de Investimento por encerramento de empresa--Continuação**

Em 21 de agosto de 2024, os acionistas pessoas físicas receberam como forma de quitação desses saldos de partes relacionadas a totalidade dos direitos creditórios detidos pela SCP Rubi, que realizou a cessão dos mesmos para o Fundo Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados – Responsabilidade Limitada, por meio de “Instrumento Particular de Cessão de Crédito” que por sua vez realizou o pagamento diretamente aos cotistas pessoas físicas da SCP Rubi, encerrando dessa forma a totalidade das obrigações da SCP Rubi com os seus sócios pessoas físicas.

No mesmo ato, as propriedades imobiliárias recebidas em dação de pagamento foram transferidas para a BrD, que apurou um ganho no montante de R\$ 1.713 proveniente desta operação.

Vale ressaltar que a quitação de tais obrigações foi firmado entre as partes por intermédio do “Instrumento Particular de Distrato de Sociedade em Conta de Participação – SCP Rubi e Outras Avenças”, que por sua vez, determinou a quitação irretratável de todas as obrigações ativas e passivas da SCP Rubi com os seus acionistas.

### **2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais**

#### **2.1. Autorização**

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração da Empresa em 31 de março de 2024.

#### **2.2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais**

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais levam em consideração as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76, alteradas pelas Leis nºs 11.638/07 e 11.941/09, nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologados pelos órgãos reguladores.

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$).

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para litígios. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Empresa revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

## **BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais--Continuação**

### **2.2. Apuração do resultado**

A receita com serviços prestados e com a cessão de créditos é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que a Empresa espera ter direito em troca da transferência dos serviços para os clientes. Os demais resultados das operações (outras receitas, custos e despesas) são apurados em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios.

### **2.3. Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Empresa considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

### **2.4. Títulos e valores mobiliários**

Os títulos e valores mobiliários são apresentadas pelo valor de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço e deduzidos de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### **2.5. Direitos creditórios**

Os direitos creditórios são classificados nos seguintes grupos:

- a) Operações com aquisição substancial de riscos e benefícios:**  
Quando a Empresa adquire e assume substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade do direito creditório objeto da operação, ensejando na baixa do direito creditório no registro contábil do cedente;
- b) Operações sem aquisição substancial de riscos e benefícios:**  
Quando a Empresa não adquire e não assume substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade do direito creditório objeto da operação, não ensejando a baixa do direito creditório no registro contábil do cedente.

A metodologia utilizada para a classificação dos direitos creditórios leva em consideração o nível de exposição da Empresa à variação no fluxo de caixa esperado associado ao direito creditório objeto da operação. Quando a exposição à variação no fluxo de caixa esperado associado ao direito creditório objeto da operação for relevante, presume-se que a Empresa adquire substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade do direito creditório. A Empresa não está substancialmente exposta à variação do fluxo de caixa esperado associado ao direito creditório quando o cedente ou parte relacionada, em relação à operação de cessão, assumir obrigação não formalizada ou quando garantir, por qualquer outra forma, compensar as perdas de crédito associadas ao direito creditório objeto da operação.

## **BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## **2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais--Continuação**

### **2.5. Direitos creditórios--Continuação**

Quando existe uma evidência objetiva de que a Empresa não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais e esses valores devidos se tornam superiores aos valores estimados a serem realizados, é constituída provisão para perdas de crédito ou a efetiva baixa em montantes considerados suficientes para a cobertura da diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

### **2.6. Redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)**

A Administração da Empresa revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas operacionais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

### **2.7. Investimentos**

Os investimentos em entidades controladas são registrados e avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e os efeitos são reconhecidos no resultado do exercício como receita (ou despesa) operacional.

### **2.8. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Empresa e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Empresa possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário são demonstrados como não circulantes.

### **2.9. Ativos e passivos contingentes**

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes são as seguintes:

- a) Ativos contingentes:** São reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxito provável são apenas divulgados em nota explicativa;
- b) Passivos contingentes:** São provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e/ou divulgados.

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais --  
Continuação****2.10. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro corrente**

A Empresa optou pelo regime de apuração de imposto pelo Lucro Real, sendo as alíquotas regulares de PIS e COFINS, nestes casos, de 1,65% e 7,6%, respectivamente, e são descontados os custos diretos e insumos utilizados na prestação dos serviços nos mesmos percentuais, e as Sociedades em Conta de Participação ("SCPs") optaram pelo regime de tributação do lucro presumido, onde a base de cálculo do imposto de renda e contribuição social são calculadas a razão de 32% (prestação de serviços e cessão de créditos) e 100% sobre as demais receitas, sobre as quais se aplicam as alíquotas regulares do respectivo imposto e contribuição. As alíquotas regulares de PIS e COFINS, nestes casos, são de 0,65% e 3,00%, respectivamente.

**2.11. Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros são inicialmente registrados ao seu valor justo, acrescido, no caso de ativo financeiro ou passivo financeiro que não seja pelo valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativo financeiro ou passivo financeiro. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com a classificação dos instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- (i) Custo amortizado;
- (ii) Valor justo por meio do resultado;
- (iii) Valor justo por meio do resultado abrangente.

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

## BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais-- Continuação

### 2.12. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC

A Empresa não adotou antecipadamente as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não vigentes:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
IASB emitiu o IFRS 18, que substituiu o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras	O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novos.	01/01/2027
IFRS 19, subsidiária sem responsabilidades públicas: Divulgações	Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS	01/01/2027
Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado	A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações financeiras Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações financeiras separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.	01/01/2025
Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações financeiras Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial.		
Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de	As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.	01/01/2025
Demonstrações financeiras e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade	O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações financeiras compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.	

A Empresa está avaliando potenciais impactos e, neste momento, não se espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as demonstrações financeiras da Empresa em exercícios futuros.

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis materiais--**  
Continuação**2.13. Demonstrações financeiras de 2023 (reclassificadas)**

Foram realizadas reclassificações no balanço patrimonial e demonstração dos fluxos de caixa consolidado do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, em relação a anteriormente publicada, para uma melhor apresentação e comparabilidade dos saldos.

Ativo	Consolidado	Ajuste	Consolidado
	Originalmente apresentado		(reclassificado)
	2023		2023
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	2.649	-	2.649
Contas a receber	1.864	1.616	3.480
Outros créditos	54	-	54
Impostos a recuperar	398	-	398
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>4.965</b>	<b>1.616</b>	<b>6.581</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
Ativos não circulantes mantidos para venda	5.109	(1.616)	3.493
Depósitos judiciais	10	-	10
Outros créditos	3	-	3
Partes relacionadas	2.547	-	2.547
Investimentos	10	-	10
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>7.679</b>	<b>(1.616)</b>	<b>6.063</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>12.644</b>	<b>-</b>	<b>12.644</b>
	<b>Consolidado</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>Consolidado</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>Originalmente</b>		<b>(reclassificado)</b>
	<b>apresentado</b>		<b>2023</b>
	<b>2023</b>	<b>Ajuste</b>	
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>			
<b>Das atividades operacionais</b>			
Resultado do exercício antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	2.058	-	2.058
<b>Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>			
Resultado da equivalência patrimonial	-	-	-
Reversão para contingências	-	-	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	-
	<b>2.058</b>	<b>-</b>	<b>2.058</b>
<b>Decréscimo/ (acrécimo) em ativos</b>			
Contas a receber	(1.708)	(1.616)	(3.324)
Direitos creditórios	-	-	-
Adiantamentos para aquisição de cessões de crédito	81	-	81
Outros créditos	282	-	282
Impostos a recuperar	80	-	80
Ativo não circulante mantido para venda	451	1.616	2.067
Depósitos judiciais	-	-	-
<b>(Decréscimo)/ acréscimo em passivos</b>			
Fornecedores	64	-	64
Obrigações trabalhistas	(147)	-	(147)
Obrigações tributárias	374	-	374
Obrigações a pagar pela aquisição de cessões de crédito	3.099	-	3.099
Contas a pagar	143	-	143
<b>Caixa líquido proveniente das / (aplicado nas) operações</b>	<b>4.777</b>	<b>-</b>	<b>4.777</b>

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Imposto de renda e contribuição social	(413)	-	(413)
<b>Caixa líquido proveniente das / (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>4.364</b>	<b>-</b>	<b>4.364</b>
<b>Das atividades de investimento</b>			
Títulos e valores mobiliários	25	-	25
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de investimento</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>25</b>
<b>Das atividades de financiamento</b>			
Empréstimos e financiamentos	(1.729)	-	(1.729)
Distribuição de lucros	-	-	-
Redução de Capital Social por absorção de prejuízos acumulados e lucros distribuídos por antecipação	(4.200)	-	(4.200)
Redução de capital social	(1.850)	-	(1.850)
Absorção de prejuízo acumulado	4.200	-	4.200
Partes relacionadas	310	-	310
Débitos com participantes em sociedades em conta de participação (SCP's)	(315)	-	(315)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(3.584)</b>	<b>-</b>	<b>(3.584)</b>
<b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>805</b>	<b>-</b>	<b>805</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			
No início do exercício	1.844	-	1.844
No final do exercício	2.649	-	2.649
<b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>805</b>	<b>-</b>	<b>805</b>

**3. Caixa e equivalentes de caixa**

		Individual		Consolidado
		2024	2023	2023
Bancos	conta	67	2.649	2.649
corrente		<b>67</b>	<b>2.649</b>	<b>2.649</b>

**4. Contas a receber**

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, não havia saldos de contas a receber vencidos, e a administração não espera incorrer em perdas relacionadas a esses valores.

		Individual		Consolidado
		2024	2023	2023 (reclassificado)
Cientes nacionais		728	1.864	3.480
		<b>728</b>	<b>1.864</b>	<b>3.480</b>

As contas a receber são basicamente decorrentes da prestação de serviços e da venda de bens recebidos em decorrência da execução de garantias, que normalmente possuem um prazo máximo de 60 dias para o recebimento.

## BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Impostos a recuperar

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
IRPJ a compensar	78	78	78
CSLL a compensar	37	37	37
IR 1708 a compensar	8	8	8
IRRF- serviços prestados	6	-	-
IRRF- rendimentos financeiros	6	-	-
CSLL - serviços prestados	3	-	-
IRPJ pago por estimativa (a)	270	200	200
CSLL pago por estimativa (a)	121	75	75
	<b>529</b>	<b>398</b>	<b>398</b>

(a) Antecipações de impostos a serem compensados parcialmente com valores devidos registrados no passivo circulante (obrigações tributárias) ou com apurações futuras dos impostos.

### 6. Outros créditos

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Adiantamento a fornecedores	656	40	40
Outros créditos	-	-	14
	<b>656</b>	<b>40</b>	<b>54</b>

### 7. Obrigações decorrentes da aquisição de cessões de crédito

As obrigações a pagar são relacionadas à aquisição de cessões de crédito referem-se a adiantamentos recebidos ou despesas assumidas pela BRD no processo de intermediação entre os sacados e os cedentes (instituições financeiras). Durante a fase de estruturação e negociação das operações, a BRD arca com diversos custos operacionais, como honorários advocatícios e outras despesas necessárias, os quais são apropriados como dedução do saldo desses adiantamentos. Com a concretização da operação e a formalização da aquisição da carteira, o valor residual é reconhecido como receita de prestação de serviços, acompanhado da emissão da respectiva nota fiscal. Tais operações não possuem correções monetárias e tampouco prazos de vencimento uma vez que sua realização está atrelada a conclusão das aquisições de direitos creditórios.

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Obrigações a pagar pela aquisição de cessão de créditos	3.083	3.099	3.099
<b>Passivo circulante</b>	<b>3.083</b>	<b>3.099</b>	<b>3.099</b>

### 8. Ativos não circulantes mantidos para venda

São compostos, preponderantemente, por bens não de uso próprio, recebidos de garantias executadas e mantidos para a venda.

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023 (reclassificado)
Imóveis disponíveis para venda (a)	646	646	646
Imóveis recebidos na liquidação da SCP Rubi (b)	2.847	-	2.847
	<b>3.493</b>	<b>646</b>	<b>3.493</b>

(a) Os imóveis são registrados pelo custo, que consideram o valor de aquisição dos títulos que deram origem a esses bens e/ou os valores de transmissão, e são ajustados ao valor de realização, quando aplicável.

## BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Ativos não circulantes mantidos para venda--Continuação

(b) Imóveis recebidos na liquidação da SCP Rubi (nota explicativa nº 1.b), sendo os mesmos apresentados pelos seus valores de custo de aquisição a época e estão classificados como disponíveis para venda.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 não foram observados indícios de ajuste ao valor recuperável dos imóveis registrados.

### 9. Investimentos

Os saldos e as informações dos investimentos mantidos pela controladora em Sociedades em Conta de Participação (SCPs) estão detalhados a seguir:

#### 9.1. Principais informações sobre as participações societárias permanentes

Controlada Investida	% - Participação		Patrimônio líquido		Resultado do exercício	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
SCP Rubi (a)	0,00%	25,00%	-	1.978	-	220

#### 9.2. Composição dos investimentos

2023 Controladora	2023	Equivalência patrimonial	Encerramento	2024 Controladora
SCP Rubi	549	32	(581)	-
<b>Total de participações societárias</b>	<b>549</b>	<b>32</b>	<b>(581)</b>	<b>-</b>
Obras de arte	10	-	-	10
<b>Investimentos (ativo)</b>	<b>559</b>	<b>32</b>	<b>(581)</b>	<b>-</b>
<b>Total de investimentos</b>	<b>559</b>	<b>32</b>	<b>(581)</b>	<b>10</b>

(a) A SCP Rubi teve suas atividades encerradas em 2024, conforme informado na nota explicativa nº 1.b.

### 10. Contas a Pagar

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Adiantamento de clientes	40	40	40
Nanban Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados	270	457	457
	<b>310</b>	<b>497</b>	<b>497</b>

### 11. Obrigações tributárias

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
IRRF a recolher	20	15	15
IRPJ a pagar	-	101	126
Contribuição Social a pagar	-	22	33
COFINS a pagar	71	227	227
PIS a pagar	15	49	49
Retenção PIS/COFINS/CSLL	4	8	9
ISS a pagar	14	81	81
	<b>124</b>	<b>503</b>	<b>540</b>

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Empréstimos a pagar**

	% - Taxa de Juros	Individual		Vencimentos
		2024	2023	
Pessoas Físicas	Juros de 12% a 16% a.a.	987	250	Até 360 dias
Pessoas Físicas	Juros de 12% a 16% a.a.	2.326	1.453	Superior a 360 dias
		<b>3.313</b>	<b>1.703</b>	
<b>Circulante</b>		<b>987</b>	<b>250</b>	
<b>Não circulante</b>		<b>2.326</b>	<b>1.453</b>	

	% - Taxa de Juros	Consolidado		Vencimentos
		2023		
Pessoas Físicas	Juros de 12% a 16% a.a.		250	Até 360 dias
Pessoas Físicas	Juros de 12% a 16% a.a.		1.453	Superior a 360 dias
			<b>1.703</b>	
<b>Circulante</b>			<b>250</b>	
<b>Não circulante</b>			<b>1.453</b>	

Os empréstimos, concedidos na forma de mútuos, foram em partes liquidados no decorrer do exercício de 2023, com parcela dos pagamentos realizada mediante desembolso de caixa e parte foi realizada por meio da cessão dos débitos à BRD Holding S.A. Adicionalmente, possuem cláusulas contratuais específicas para a liquidação antecipada, onde em 31 de dezembro de 2024 a Empresa encontrava-se adimplente, sendo que não possuem garantias reais.

**13. Patrimônio líquido****a) Capital social**

O capital social em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 1.000 dividido em 1.000.000 (um milhão) de quotas totalmente subscrito e integralizado pela BrD Holding S.A. (R\$ 1.000 em 31 de dezembro de 2023).

**b) Distribuição de lucros**

No ano de 2024 houve a emissão de termos de quitação de mútuos entre a BRD Holding e Consultoria. Tais termos foram registrados com o objetivo de distribuir o lucro acumulado, desta forma a distribuição no montante de R\$ 1.500 foi realizada mediante um encontro de contas, abatendo do saldo a receber com a Empresa detinha junto as suas partes relacionadas.

**14. Receita líquida**

	Individual		Consolidado 2023
	2024	2023	
Receitas de serviços prestados	6.877	11.599	11.599
Receitas de cessão de créditos	1.139	32	416
(-) Impostos incidentes	(879)	(1.309)	(1.323)
	<b>7.137</b>	<b>10.322</b>	<b>10.692</b>

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**15. Custo com prestação de serviços**

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Custo com prestação de serviços (i)	(836)	(1.903)	(1.915)
	<b>(836)</b>	<b>(1.903)</b>	<b>(1.915)</b>

- (i) O custo com prestação de serviços refere-se aos gastos necessários para a concretização das receitas de serviços prestados.

**16. Despesas gerais, administrativas e comerciais**

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Salários e encargos sociais	(2.368)	(3.164)	(3.164)
Serviços prestados por terceiros	(1.591)	(491)	(503)
Comissões e representações	(1.879)	(1.652)	(1.652)
Despesas de viagens	(379)	(233)	(233)
Aluguéis e condomínios	(98)	(98)	(98)
Outras despesas gerais	(1.101)	(376)	(467)
	<b>(7.416)</b>	<b>(6.014)</b>	<b>(6.117)</b>

**17. Outras receitas e (despesas) operacionais**

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Ganho na liquidação da SCP Rubi (NE nº 1.b)	1.713	-	-
Outras receitas	105	22	22
Resultado líquido com a venda de ativos	-	106	106
(-) PIS / COFINS Sobre Outras Receitas		(1)	(1)
	<b>1.818</b>	<b>127</b>	<b>127</b>

**18. Resultado financeiro****18.1. Despesas financeiras**

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Juros e variações monetárias	(589)	(795)	(795)
Despesas bancárias	(14)	(22)	(23)
	<b>(603)</b>	<b>(817)</b>	<b>(818)</b>

**18.2. Receitas financeiras**

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Rendimentos s/ aplicações financeiras	22	61	64
Descontos Obtidos	-	22	22
Juros e variações monetárias	372	3	3
	<b>394</b>	<b>86</b>	<b>89</b>

## BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Instrumentos financeiros

#### Gerenciamento de risco financeiro

##### a) Visão geral

A Empresa apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco operacional;
- Risco de mercado.

Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Empresa a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Empresa, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Empresa. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demonstrações financeiras.

A Empresa mantém operações com instrumentos financeiros, que são administradas por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes no mercado.

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a Empresa não possuía instrumentos financeiros derivativos para mitigar riscos associados aos seus instrumentos financeiros e durante o exercício também não efetuou aplicações de caráter especulativo ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados são condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Empresa.

#### Classificação dos instrumentos financeiros

À exceção de caixa e equivalentes de caixa que estão classificados ao valor justo por meio do resultado, os demais instrumentos financeiros ativos e passivos são classificados pelo custo amortizado.

As operações da Empresa estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

##### i. Risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras foi:

	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
Caixa e equivalentes de caixa	67	2.649	2.649
Contas a receber	853	1.864	3.480

Decorre da possibilidade da Empresa sofrer perdas por inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Empresa adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto.

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19. Instrumentos financeiros--Continuação****Classificação dos instrumentos financeiros--Continuação****ii. Risco de liquidez**

Considerado pela capacidade da Empresa gerenciar os prazos de recebimento dos seus ativos em relação aos pagamentos derivados das obrigações assumidas.

**iii. Risco operacional**

Decorre da possibilidade de oscilação das taxas de mercado das operações da Empresa. Essas oscilações de taxas podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos da Empresa. Para mitigar esses riscos, a Empresa monitora permanentemente os mercados locais, buscando antecipar-se a movimentos de taxas.

**iv. Risco de mercado**

Os ativos componentes da carteira da Empresa estão sujeitos a oscilações nos seus preços em função da reação dos mercados frente a notícias econômicas e políticas, tanto no Brasil como no exterior, podendo, ainda, responder a notícias específicas a respeito dos emissores dos títulos representativos desses ativos. As variações de preços dos ativos poderão ocorrer também em função de alterações nas expectativas dos participantes do mercado, podendo, inclusive, ocorrer mudanças nos padrões de comportamento de preços dos ativos sem que haja mudanças significativas no contexto econômico e/ou político nacional e internacional. Logo, não há garantia de que as taxas de juros vigentes no mercado se mantenham estáveis. Além disso, dependendo do comportamento que as taxas de juros venham a ter, os ativos integrantes da carteira da Empresa poderão sofrer oscilações significativas de preços.

**20. Partes relacionadas****20.1. Saldos de operações em conta corrente e mútuo****Ativo não circulante**

	<b>Individual</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
SCP – Rubi	-	592	-
BRD Holding (a)	3.235	2.487	2.487
BRD Capital	-	60	60
	<b>3.235</b>	<b>3.139</b>	<b>2.547</b>

(a) Mútuo realizado com Acionista em condições específicas, sem previsão de vencimento e sem incidência de juros.

**Passivo não circulante**

	<b>Individual</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Mútuo com pessoas físicas relacionadas (a)	715	1.206	2.857

(b) Mútuo realizado com administradores em condições específicas, sem previsão de vencimento e sem incidência de juros.

## BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 21. Provisão para IRPJ e CSLL no resultado

#### 21.1. Reconciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social

	Individual	
	2024	2023
Resultado antes da tributação	526	1.856
(+/-) Efeitos de equivalência patrimonial e outras receitas	(1.713)	54
(+/-) Exclusão de Provisões	259	151
<b>Base de cálculo ajustada</b>	<b>(928)</b>	<b>1.683</b>
<b>(-) Compensação de base de cálculo negativa</b>	<b>-</b>	<b>(505)</b>
<b>Base de cálculo ajustada</b>	<b>(928)</b>	<b>1.178</b>
Alíquota fiscal vigente	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social	-	(400)
<b>Efeito de impostos sobre:</b>		
(-) Redução adicional do imposto de renda	-	24
<b>Imposto de renda e contribuição social (no resultado)</b>	<b>-</b>	<b>(376)</b>

	Consolidado
	2023
Resultado antes da tributação	2.057
Alíquota fiscal vigente	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social	(700)
<b>Efeito de impostos sobre:</b>	
Diferença de tributação pelo lucro presumido	287
<b>Imposto de renda e contribuição social (no resultado)</b>	<b>(413)</b>

#### 21.2. Revisão da apuração de tributos

De acordo com a legislação vigente, as operações da Empresa estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais pelo prazo de cinco anos com referência aos tributos (imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS). Não há prazo de prescrição para exame dos recolhimentos de contribuição previdenciária (INSS e FGTS).

Como decorrência destas revisões, transações e recolhimentos poderão ser questionados, ficando os valores identificados sujeitos a multas, juros e atualizações monetárias.

A Administração, suportada por seus assessores legais, considera que o imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido foram devidamente recolhidos ou provisionados nas demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

### 22. Débitos com participantes em Sociedades em Conta de Participação (SCPs)

Os montantes destacados no balanço patrimonial (passivo não circulante) e no resultado do exercício (Resultado atribuído à participação de terceiros em Sociedade em conta de participação – SCPs) são compostos pelas exigibilidades e pelo resultado atribuído aos sócios ocultos das Sociedades por Conta de Participação. As exigibilidades são representadas substancialmente pelos valores a pagar aos parceiros investidores pessoas físicas e/ou pessoas jurídicas, que refletem a participação desses sócios ocultos no patrimônio líquido nas SCPs.

**BrD - Brasil Distressed Consultoria Empresarial Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**22. Débitos com participantes em Sociedades em Conta de Participação (SCPs)--Continuação**

Os saldos são apresentados como segue:

Passivo	Individual		Consolidado
	2024	2023	2023
SCP – Rubi	-	-	1.648
Mútuos com pessoas físicas	-	-	-
	-	-	<b>1.648</b>
Circulante	-	-	-
Não Circulante	-	-	<b>1.648</b>

Resultado do exercício	Consolidado
Descrição	2023
SCP – Rubi (a)	165
<b>Total</b>	<b>165</b>

(a) A SCP Rubi teve suas atividades encerradas em 2024, conforme informado na nota explicativa nº 1.b.

**23. Provisão para riscos de contingências**

A Empresa, no curso normal de suas atividades, está sujeita a riscos e contingências decorrentes de processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível e/ou outras.

A Administração, com base nas avaliações de seus advogados, concluiu que não há processos judiciais ou administrativos com riscos prováveis de desembolso de caixa em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 para fazer face aos potenciais riscos e às perdas esperadas com o desfecho de processos em andamento.

Conforme a avaliação a administração e dos assessores legais, a Empresa não possui ações de naturezas cíveis, trabalhistas e tributárias, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis a serem divulgadas.

Nas datas das demonstrações financeiras, a Empresa apresentava R\$ 57 (R\$ 10 em 31 de dezembro de 2023) a título de depósitos judiciais.

\_\_\_\_\_  
Carlos H. A. R. Catraio  
Diretor

\_\_\_\_\_  
Fabio Luiz Silvestre  
Contador – Responsável Técnico  
CRC 1SP 301266/O-0