

# **Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

**Gestão e Transformação Consultoria S.A.**

31 de dezembro de 2024  
com Relatório do Auditor Independente

# Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

## Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas....	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Balancos patrimoniais .....	4
Demonstrações dos resultados .....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....	7
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas .....	9



**Shape the future  
with confidence**

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil  
Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Acionistas e Administradores da  
**Gestão e Transformação Consultoria S.A.**  
São Paulo - SP

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Gestão e Transformação Consultoria S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.



**Shape the future  
with confidence**

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.



**Shape the future  
with confidence**

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de fevereiro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Wallace', written over a faint blue grid background.

Wallace Weberling Pereira  
Contador CRC SP-230870/O

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Balancos patrimoniais  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
<b>Ativo</b>				
<b>Ativo Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	4	<b>16.634</b>	26.409	<b>19.436</b>
Contas a receber de clientes	5	<b>8.560</b>	4.994	<b>8.560</b>
Adiantamentos diversos		<b>17</b>	20	<b>17</b>
Impostos e contribuições a recuperar	6	<b>2.733</b>	77	<b>2.741</b>
Outros créditos e direitos		-	4	-
<b>Total do Ativo Circulante</b>		<b>27.944</b>	31.504	<b>30.754</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				
Ativo fiscal diferido	9	<b>5.365</b>	6.107	<b>5.365</b>
Investimentos	7	<b>2.634</b>	-	-
Imobilizado	8	<b>192</b>	291	<b>192</b>
Intangível		<b>3</b>	6	<b>3</b>
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>		<b>8.194</b>	6.404	<b>5.560</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>36.138</b>	37.908	<b>36.314</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Passivo Circulante</b>				
Fornecedores	9	-	193	-
Impostos e contribuições a recolher	10	<b>432</b>	5.418	<b>459</b>
Impostos de renda e contribuição social a pagar	11	-	-	<b>150</b>
Salários, provisões e encargos sobre folha	12	<b>16.029</b>	15.118	<b>16.029</b>
Dividendos a pagar	13 c.	<b>524</b>	2.876	<b>524</b>
Outras contas a pagar		<b>1.807</b>	1.516	<b>1.807</b>
<b>Total do Passivo Circulante</b>		<b>18.792</b>	25.121	<b>18.969</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>				
Capital Social	13	<b>15.480</b>	917	<b>15.480</b>
Reserva Legal		<b>293</b>	183	<b>293</b>
Reservas de Lucros		<b>1.572</b>	11.687	<b>1.572</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>		<b>17.346</b>	12.787	<b>17.346</b>
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>		<b>36.138</b>	37.908	<b>36.314</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Demonstrações dos resultados  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Receita líquida da prestação de serviços	14	<b>42.407</b>	70.114	<b>45.386</b>
Custo dos serviços prestados	15	<b>(38.018)</b>	(42.710)	<b>(38.018)</b>
Lucro Bruto		<b>4.389</b>	27.404	<b>7.368</b>
(Despesas)/ Receitas Operacionais				
Despesas gerais e administrativas	16	<b>(5.204)</b>	(7.907)	<b>(5.260)</b>
Resultado equivalência Patrimonial		<b>2.633</b>	-	-
Depreciação e amortização		<b>(102)</b>	(90)	<b>(102)</b>
Despesas tributárias		<b>(486)</b>	(406)	<b>(486)</b>
Outras receitas (despesas) operacionais		<b>73</b>	(2.834)	<b>73</b>
Lucro operacional antes do resultado financeiro		<b>1.303</b>	16.167	<b>1.593</b>
Resultado Financeiro, líquido	17	<b>1.646</b>	1.056	<b>1.700</b>
Lucro antes dos impostos		<b>2.949</b>	17.223	<b>3.293</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social - corrente	11	-	(7.374)	<b>(344)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social - diferido	11	<b>(742)</b>	1.790	<b>(742)</b>
Lucro líquido do exercício		<b>2.207</b>	11.639	<b>2.207</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	<b>2.207</b>	9.419	<b>2.207</b>
Resultado Abrangente Total	<b>2.207</b>	9.419	<b>2.207</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

	Nota	Capital Social	Reserva de lucros			Total
			Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros Acumulados	
Saldos em 31 de dezembro de 2022		687	48	3.059	-	3.794
Lucro líquido do exercício		-	-	-	11.639	11.639
Aumento de capital - capitalização de dividendos propostos no ano anterior	13.a	230	-	-	-	230
Dividendos mínimos propostos	13.b	-	-	-	(2.876)	(2.876)
Destinação para reserva legal	13.c	-	135	-	(135)	-
Destinação para reserva de lucros	13.b	-	-	8.628	(8.628)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023		917	183	11.687	-	12.787
Lucro líquido do exercício		-	-	-	2.207	2.207
Aumento de capital - capitalização de dividendos propostos no ano anterior	13.a	2.876	-	-	-	2.876
Aumento de capital - capitalização de reserva de lucro	13.a	11.687	-	(11.687)	-	-
Dividendos mínimos propostos	13.c	-	-	-	(524)	(524)
Destinação para reserva legal		-	110	-	(110)	-
Destinação para reserva de lucros		-	-	1.572	(1.572)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		15.480	293	1.572	-	17.346

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício		<b>2.207</b>	11.639	<b>2.207</b>
Ajustes para reconciliar o lucro ao caixa oriundo das atividades operacionais				
Resultado de equivalência patrimonial		<b>(2.633)</b>	-	-
Depreciação	8	<b>102</b>	207	<b>102</b>
Provisão para imposto de renda e contribuição social diferidos	11	<b>742</b>	(1.790)	<b>742</b>
Provisão para devedores duvidosos	5	<b>(2.834)</b>	2.833	<b>(2.834)</b>
Provisão diversas		-	111	-
Provisão para participação nos resultados	15	<b>12.500</b>	11.984	<b>12.500</b>
		<b>10.083</b>	24.984	<b>12.717</b>
Variações nos ativos				
(Aumento) / redução de contas a receber de clientes	5	<b>(732)</b>	(1.378)	<b>(732)</b>
(Aumento) / redução de adiantamento diversos		<b>3</b>	69	<b>3</b>
(Aumento) / redução impostos a recuperar		<b>(2.656)</b>	(77)	<b>(2.664)</b>
(Aumento) / redução demais ativos		<b>4</b>	302	<b>4</b>
Variação nos passivos				
Aumento (redução) de fornecedores	9	<b>(193)</b>	(411)	<b>(193)</b>
Aumento de impostos e contribuições a recolher	10	<b>(4.434)</b>	4.610	<b>(4.408)</b>
Aumento (redução) de salários e férias a pagar	12	<b>(12.141)</b>	(9.706)	<b>(12.141)</b>
Aumento de Imposto de renda e contribuição social		-	(904)	-
Aumento (redução) demais passivos		<b>290</b>	-	<b>291</b>
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais		<b>(9.775)</b>	17.489	<b>(6.973)</b>
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de ativo imobilizado	8	-	(218)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		-	(218)	-
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquido		<b>(9.775)</b>	17.271	<b>(6.973)</b>
No início do exercício	4	<b>26.409</b>	9.138	<b>26.409</b>
No fim do exercício	4	<b>16.634</b>	26.409	<b>19.436</b>
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquido		<b>(9.775)</b>	17.271	<b>(6.973)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

## 1. Contexto operacional

A Gestão e Transformação Consultoria S.A. (“G&T” ou “Companhia”) iniciou suas atividades em 02 de janeiro de 2020, e está localizada em São Paulo/SP. A G&T tem por objeto social a prestação de serviços de consultoria em gestão de negócios e criação de valor na área empresarial, e a participação no capital de outras pessoas jurídicas, com sede no Brasil ou no exterior.

A Companhia firmou contratos de prestação de serviços com clientes partes relacionadas, representando estes contratos a totalidade das receitas auferidas nos exercícios de 2023 e 2022.

Em 04 de janeiro de 2024, foi constituída a G&T PE Corretora de Seguros Ltda. (“G&T PE Corretora”), sociedade que tem como objeto social a atividade de corretagem de seguros nos ramos elementares, de seguro de vida, capitalização, planos previdenciários e de saúde, bem como a administração de bens próprios, incluindo a prestação de serviços correlatos, desde que devidamente autorizado pela autoridade competente da forma da legislação aplicável, além da participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, na qualidade de sócia, acionista ou consorciada, ou por meio de outras modalidades de investimentos, nas sociedades atuantes em qualquer dos setores acima referidos.

## 2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão resumidas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo quando mencionado em contrário.

### 2.1. Base de preparação

#### a) Declaração de conformidade com relação às normas do CPC

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem as práticas contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76 alteradas pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09 e os pronunciamentos, orientações e instruções emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), deliberados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação

#### 2.1. Base de preparação--Continuação

a) Declaração de conformidade com relação às normas do CPC--Continuação

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 28 de fevereiro de 2025.

b) Base de mensuração e continuidade operacional

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor e no pressuposto de continuidade normal dos negócios.

c) Moeda funcional, moeda de apresentação e transações em moeda estrangeira

A moeda funcional da G&T é o Reais (R\$), mesma moeda de apresentação das demonstrações financeiras que estão apresentadas em milhares de Real (R\$). As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia utilizando as taxas de câmbio nas datas de cada transação. Os saldos das transações patrimoniais são convertidos nas datas de fechamento dos balanços. Os ganhos e perdas de variação cambial resultantes da liquidação de ativos ou passivos contratados em moeda estrangeira são reconhecidos nas demonstrações do resultado do exercício conforme o regime de competência.

#### 2.2. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e sua controlada em 31 de dezembro de 2024. O controle obtido quando o Companhia estiver exposto ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e

## **Gestão e Transformação Consultoria S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação**

#### **2.2. Base de consolidação--Continuação**

- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A Companhia avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados. A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando a Companhia deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que a Companhia deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas).

Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação

#### 2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas são entidades nas quais a Companhia tem o poder de determinar as políticas financeiras e operacionais. As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e é interrompido a partir da data em o controle termina. Transações entre a Companhia e saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do mesmo grupo são eliminadas. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As práticas contábeis das controladas são alteradas e as suas demonstrações financeiras individuais são ajustadas, quando necessário, para assegurar a consistência dos dados financeiros a serem consolidados com as práticas adotadas pela Companhia.

A Companhia detém participação de 100% na G&T Infra Corretora de Seguros Ltda.

#### 2.3. Descrição das principais políticas contábeis

##### a) Instrumentos financeiros

*Ativos e passivos financeiros não derivativos - reconhecimento e desreconhecimento*

Os ativos financeiros não derivativos são reconhecidos no balanço patrimonial somente quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. O desreconhecimento de um ativo financeiro é realizado quando expiram os direitos contratuais, ou quando são transferidos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro.

Ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial se, e somente se, há o direito legal de compensar os valores e a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Os instrumentos financeiros são mensurados pelo valor justo e os reflexos reconhecidos no resultado do exercício.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação

#### 2.3. Descrição das principais políticas contábeis--Continuação

##### a) Instrumentos financeiros--Continuação

*Ativos financeiros não derivativos - mensuração*

*Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado*

Os ativos financeiros dessa categoria de instrumentos financeiros são aqueles classificados como mantidos para negociação e designados no seu reconhecimento inicial como sendo mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A mensuração desses ativos é pelo valor justo e suas alterações, assim como, os custos das transações são reconhecidos no resultado do exercício quando incorridos.

*Passivos financeiros não derivativos - reconhecimento, baixa e mensuração*

Os passivos financeiros não derivativos são reconhecidos no balanço patrimonial somente quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Os passivos financeiros são desreconhecidos quando cessam ou são extintas as obrigações contratuais, pela retirada de uma das partes, pelo cancelamento ou pelo vencimento.

*Passivos financeiros não derivativos - reconhecimento, baixa e mensuração--  
Continuação*

A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: fornecedores e outras contas a pagar. Tais passivos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer outros custos de transação atribuíveis. Depois do reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado por meio do método dos juros efetivos.

*Instrumentos financeiros derivativos*

A Companhia não contratou operações de instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2024 e 2023.

A Administração concluiu que para todos os instrumentos financeiros, ativos e passivos da Companhia, considerando os prazos de vencimento, sua natureza e comparando as taxas de juros contratuais com as de mercado em operações similares, os valores contábeis se aproximam dos valores justos. Logo, a Companhia optou por divulgá-los com valores equivalentes ao valor contabilizado.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação

#### 2.3. Descrição das principais políticas contábeis--Continuação

b) Caixa e equivalentes de caixa

Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos financeiros de curto prazo de alta liquidez com vencimentos não superiores há 90 dias e com risco insignificante de mudança de valor de mercado.

c) Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas pelos valores efetivamente faturados, os quais incluem os respectivos impostos. O prazo médio de recebimento ocorre num período de até 30 dias da data de emissão da nota fiscal de serviço. As vendas a prazo não são ajustadas a valor presente em função desse prazo reduzido de recebimento.

d) Investimentos

São todas as empresas nas quais a Companhia tem controle direto ou indireto na administração financeira e operacional, geralmente representado por mais de 50% das ações com direito a voto ou em que retêm a maioria dos riscos e benefícios originados desse investimento independentemente de sua participação no capital votante. Os resultados destes investimentos são reconhecidos na Companhia de maneira proporcional à sua participação através do método de equivalência patrimonial.

e) Imobilizado

Os bens integrantes do ativo imobilizado, representados por ativos tangíveis, foram inicialmente registrados ao custo de aquisição deduzido da respectiva depreciação e de qualquer perda não recuperável acumulada, quando aplicável.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizados prospectivamente.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos obtidos com a venda do ativo em relação ao seu valor contábil residual registrado na data da alienação, e são reconhecidos como "Outras despesas operacionais, líquidas" na demonstração do resultado.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação

#### 2.3. Descrição das principais políticas contábeis--Continuação

f) Intangível

Os ativos intangíveis são bens incorpóreos (software), identificáveis, sob o controle da Companhia e que geram benefícios econômicos futuros.

Os ativos intangíveis adquiridos são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Depois do reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável, quando aplicável.

A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na rubrica de despesa administrativa consistente com a utilização do ativo intangível.

g) Outros ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, incluem principalmente adiantamentos de férias a funcionários e outros adiantamentos a fornecedores, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridos.

h) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa, no mínimo, anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável em contrapartida a rubrica de outras despesas operacionais. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

A perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação ou amortização), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação

#### 2.3. Descrição das principais políticas contábeis--Continuação

i) Contas a pagar a fornecedores

Contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios e são classificadas como passivo circulante se a obrigação devida tiver vencimento inferior ao prazo de doze meses da data do balanço. Os valores são registrados inicialmente pelo valor da fatura ou nota fiscal correspondente, que se aproxima substancialmente de seu valor justo.

As compras a prazo não são ajustadas pelo valor presente em função do curto prazo para vencimento das obrigações, cujo compromisso é liquidado no prazo máximo de até 30 dias da emissão da nota fiscal/fatura.

j) Provisões

Uma provisão é reconhecida no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

As provisões para demandas judiciais são reconhecidas contabilmente sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos financeiros necessários à liquidação das obrigações e, também, quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, levando-se em conta a avaliação da Administração com suporte dos seus assessores jurídicos. A companhia não possui saldo referente a provisões no período coberto por estas demonstrações financeiras.

k) Dividendos propostos

A Companhia reconhece um passivo para pagamento de dividendos quando essa distribuição é autorizada e deixa de ser uma opção da Companhia ou, ainda, quando previsto em Lei. Conforme a legislação societária vigente, uma distribuição é autorizada quando aprovada pelos acionistas e o montante correspondente é diretamente reconhecido no patrimônio líquido. A legislação societária estabelece ainda o requerimento de pagamento de um dividendo mínimo obrigatório, após efetuados os ajustes ao lucro auferido no exercício e destinação das reservas.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação

#### 2.3. Descrição das principais políticas contábeis--Continuação

##### l) Estimativas contábeis

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo intangível e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissa periodicamente, não superior a um ano.

##### m) Imposto de renda e contribuição social

O Imposto de Renda ("IRPJ") e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL") do exercício corrente e diferido das sociedades estabelecidas no Brasil são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram, quando aplicável, a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de impostos decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e quaisquer ajustes aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

Impostos diferidos representam os créditos e débitos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL, quando aplicáveis, bem como as diferenças temporárias entre a base tributária e contábil, mensurados às alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas se reverterem, baseando-se nas leis que foram decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras. Os ativos e passivos diferidos são classificados no balanço patrimonial como não-circulante.

## **Gestão e Transformação Consultoria S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação**

#### **2.3. Descrição das principais políticas contábeis--Continuação**

##### m) Imposto de renda e contribuição social--Continuação

A despesa de imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sob a mesma entidade tributável.

##### n) Outros passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridos.

##### o) Reconhecimento da receita

A Companhia atua no ramo de prestação de serviços de consultoria em gestão de negócios e criação de valor na área empresarial.

A Companhia reconhece a receita com prestação de serviço ao longo do tempo, uma vez que o cliente recebe e consome simultaneamente os benefícios gerados pelo desempenho por parte da entidade à medida que a entidade efetiva o desempenho.

A controlada G&T PE Corretora firmou parceria com empresa prestadora de serviço de intermediação na comercialização de seguros de todos os ramos e por esta parceira recebe um percentual de comissão. As receitas de serviços são mensuradas de acordo com as taxas de corretagem contratadas considerando os produtos e Seguradoras e/ou Operadoras, e são reconhecidas quando a obrigação de performance é satisfeita. A obrigação de performance do serviço prestado é satisfeita quando da validação e aceite por parte da Seguradora/Operadora da proposta de seguro, gerando à G&T PE Corretora o direito de reconhecimento da receita.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação

#### 2.3. Descrição das principais políticas contábeis--Continuação

o) Reconhecimento da receita--Continuação

A receita bruta de serviços compreende o valor justo da contraprestação recebida pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. Inicialmente a receita é apresentada pelo valor bruto, e, subsequentemente, deduzidas dos tributos incidentes sobre os serviços prestados, abatimentos e descontos comerciais.

p) Receitas financeiras e despesas financeiras

O resultado financeiro compreende basicamente juros ativos de aplicações financeiras e taxas bancárias, juros passivos sobre eventuais inadimplências e variações monetárias e cambiais líquidas, quando aplicável.

q) Classificação circulante e não circulante

A Companhia apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da entidade;
- Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado;
- Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço; e
- É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no Pronunciamento Técnico CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se encontre vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade;
- Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado;
- Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço; e

## **Gestão e Transformação Consultoria S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **2. Base de preparação e resumo das principais políticas contábeis-- Continuação**

#### **2.3. Descrição das principais políticas contábeis--Continuação**

##### q) Classificação circulante e não circulante--Continuação

- A entidade não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Os termos de um passivo que podem, à opção da contraparte, resultar na sua liquidação por meio da emissão de instrumentos patrimoniais não afetam a sua classificação. A Companhia classifica todos os demais passivos como não circulante.

### **3. Normas emitidas, mas ainda não vigentes**

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

#### IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

## **Gestão e Transformação Consultoria S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **3. Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação**

#### IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras--Continuação

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

#### IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

#### Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 3. Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial--Continuação

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 3. Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

#### Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade--Continuação

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Banco conta movimento	-	506	-
-Aplicações financeiras (i)	<b>16.634</b>	25.903	<b>19.436</b>
<b>Total</b>	<b>16.634</b>	26.409	<b>19.436</b>

(i) As aplicações financeiras são representadas por aplicações em Fundos de Investimentos com remunerados à taxa média em 2024 de 90% até 110% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI.

### 5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Duplicatas a receber - Mercado Interno	<b>9.326</b>	8.370	<b>9.326</b>
Duplicatas a receber - Mercado Externo	<b>109</b>	333	<b>109</b>
	<b>9.435</b>	8.703	<b>9.435</b>
(-) Provisão para perdas de créditos esperadas	<b>(875)</b>	(3.709)	<b>(875)</b>
<b>Total</b>	<b>8.560</b>	4.994	<b>8.560</b>

	Aging list	
	2024	2023
Títulos a vencer	-	95
Títulos vencidos de 1 a 30 dias	<b>1.088</b>	873
Títulos vencidos de 31 a 90 dias	<b>1.473</b>	1.733
Títulos vencidos de 91 a 120 dias	<b>737</b>	566
Títulos vencidos de 121 a 180 dias	<b>6.137</b>	5.436
	<b>9.435</b>	8.703

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 5. Contas a receber de clientes--Continuação

Abaixo demonstramos o movimento na provisão para perdas de crédito esperadas sobre contas a receber:

Saldo em 31/12/2023	(3.709)
Baixa	<u>2.834</u>
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<u><b>(875)</b></u>
Saldo em 31/12/2022	(876)
Adições	<u>(2.833)</u>
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<u><b>(3.709)</b></u>

### 6. Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
IRRF e CSLL a Recuperar	892	-	901
IRRF s/ Aplicação Financeira	158	-	158
IRRF e CSLL pago por estimativa	1.606	-	1.605
Outros impostos a recuperar	77	77	77
	<u>2.733</u>	<u>77</u>	<u>2.741</u>

### 7. Investimento

#### G&T PE Corretora de Seguros Ltda.

O capital social da G&T PE Corretora é de R\$1, representado por 1.000 (mil) quotas, no valor nominal de R\$1,00 (um real) cada, totalmente integralizadas em moeda corrente nacional, devido em sua totalidade pela Companhia.

#### *Composição dos saldos*

	31/12/2024
Quantidade de quotas	1.000
Percentual de Participação (%)	100,00%
Capital inicial integralizado em 4 de jan/2024 - R\$(mil)	1
Equivalência patrimonial no exercício - R\$(mil)	<u>2.633</u>
<b>Valor do investimento - R\$(mil)</b>	<u><b>2.634</b></u>

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 8. Imobilizado

	Taxa de vida útil (anos)	31/12/2023	Aquisição	Depreciação	31/12/2024
Equipamentos e informática	5	291	-	(99)	192
<b>Total</b>		<b>291</b>	<b>-</b>	<b>(99)</b>	<b>192</b>

  

	Taxa de vida útil (anos)	31/12/2022	Aquisição	Depreciação	31/12/2023
Equipamentos e informática	5	277	218	(204)	291
<b>Total</b>		<b>277</b>	<b>218</b>	<b>(204)</b>	<b>291</b>

### 9. Fornecedores

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Fornecedores Nacionais	-	193	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>193</b>	<b>-</b>

### 10. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
ISS sobre faturamento	189	861	196
COFINS sobre faturamento	197	805	212
PIS sobre faturamento	42	175	46
Demais impostos retidos	4	13	5
Imposto de renda e contribuição social	-	3.564	-
<b>Total</b>	<b>432</b>	<b>5.418</b>	<b>459</b>

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 11. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

#### a) Correntes

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
<b>Lucro antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>2.949</b>	17.223	<b>3.293</b>
Alíquota nominal do IRPJ e CSLL	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>
<b>Despesa de IRPJ e CSLL calculados com base nas alíquotas nominais</b>	<b>(1.003)</b>	(5.856)	<b>(1.120)</b>
Efeito de IRPJ e CSLL sobre diferenças permanentes:			
Outras adições e exclusões, líquidas	<b>261</b>	272	<b>34</b>
	<b>(742)</b>	(5.584)	<b>(1.086)</b>
IRPJ e CSLL - corrente	-	(7.374)	<b>(344)</b>
IRPJ e CSLL - diferido	<b>(742)</b>	1.790	<b>(742)</b>
	<b>(742)</b>	(5.584)	<b>(1.086)</b>

#### b) Ativo diferido

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Ativo:			
Provisões para créditos de liquidação duvidosa	<b>875</b>	3.709	<b>876</b>
Provisão para pagamento de bônus	<b>13.096</b>	11.984	<b>13.096</b>
Demais provisões	<b>1.808</b>	2.269	<b>1.807</b>
	<b>15.779</b>	17.962	<b>15.779</b>
Alíquota aplicável	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>
	<b>5.365</b>	6.107	<b>5.365</b>

#### *Reconciliação da variação dos impostos diferidos*

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	<b>6.107</b>	4.317
Registro de tributos diferidos ao resultado	<b>(742)</b>	1.790
	<b>5.365</b>	6.107

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 12. Salários, provisões e encargos sobre folha

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
IRRF sobre folha de pagamento	552	572	552
FGTS a recolher	133	145	133
INSS a recolher	341	394	341
Provisão de férias e 13º salário	1.410	1.479	1.410
Provisão de FGTS e INSS s/13º Salário e férias	497	544	497
Provisão de bônus	13.096	11.984	13.096
<b>Total</b>	<b>16.029</b>	<b>15.118</b>	<b>16.029</b>

### 13. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia é R\$15.480, representado por 15.470.656 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Em 12 de junho de 2023 o capital social da Companhia passou de R\$687 para R\$917, representado por 917.165 (novecentos e trinta e sete mil cento e sessenta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. O aumento de capital de R\$230 se deu mediante o aproveitamento da totalidade de créditos detidos pelos acionistas decorrentes da distribuição de dividendos.

Em 19 de junho de 2024, através da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, o capital social da Companhia foi aumentado em R\$14.563, representado por 14.562.491 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal passando de R\$917, representado por 915.165 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal para R\$15.480, representado por 15.479.646 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante a capitalização da totalidade do saldo de reservas de lucros no valor de R\$11.687 bem como o aproveitamento da integralidade dos créditos detidos pela acionista decorrente da distribuição de dividendos no valor de R\$2.876.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 13. Patrimônio líquido--Continuação

#### b) Reserva Legal

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado no final de cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei no 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Lucro líquido do exercício	<b>2.207</b>	11.639
Reserva Legal 5% (limitada a 20% do capital social)	<b>110</b>	183

#### c) Dividendos

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Administração da Companhia apresentou proposta para distribuição mínima de dividendos representando 25% sobre total do lucro do exercício, após constituição da reserva legal, conforme Estatuto Social. Abaixo o cálculo dos dividendos mínimos propostos em cada exercício:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>Lucro do exercício</b>	<b>2.207</b>	11.639
(-) Constituição Res. Legal 5% (até limite do 20% do capital social)	<b>(110)</b>	(135)
<b>(=) Base para distribuição de dividendos</b>	<b>2.097</b>	11.504
% Dividendos mínimos obrigatórios	<b>25%</b>	25%
<b>Proposta de distribuição dividendos mínimos</b>	<b>524</b>	2.876

### 14. Receita líquida de serviços prestados

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2024</u>
Serviços prestados - Mercado interno	<b>46.853</b>	79.968	<b>50.010</b>
Serviços prestados - Mercado externo	<b>2.231</b>	1.551	<b>2.231</b>
<b>Total receita bruta de serviços prestados</b>	<b>49.084</b>	81.519	<b>52.241</b>
Impostos incidentes sobre a prestação de serviço (PIS, COFINS, ISS)	<b>(6.677)</b>	(11.405)	<b>(6.855)</b>
	<b>42.407</b>	70.114	<b>45.386</b>

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 14. Receita líquida de serviços prestados--Continuação

As receitas da Companhia e suas controladas estão sujeitas a determinados tributos e contribuições (apresentados acima em impostos incidentes sobre a prestação de serviço), os quais são arrecadados em nome da autoridade fiscal e não resultam em aumento do patrimônio líquido da Companhia. Esses tributos e contribuições relacionam-se substancialmente a Imposto sobre Operações relativas à Programa de Integração Social ("PIS"), Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social ("COFINS") e Imposto sobre Serviços ("ISS"), reconhecidos pelas alíquotas básicas a seguir:

<u>Tributos</u>	<u>Sigla</u>	<u>Alíquota</u>
Contribuição para o Programa de Integração Social	PIS	0,65% - 1,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	COFINS	3% - 7,6%
Impostos sobre serviço de qualquer natureza	ISSQN	2% - 5%

### 15. Custo dos serviços prestados

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2024</u>
Despesas com salários	(18.874)	(23.001)	(18.874)
Provisão para participação nos resultados	(12.500)	(11.803)	(12.500)
Encargos sociais (INSS, FGTS)	(6.597)	(7.712)	(6.597)
Outros Custos	(47)	(194)	(47)
	<u>(38.018)</u>	<u>(42.710)</u>	<u>(38.018)</u>

### 16. Despesas gerais e administrativas

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2024</u>
Despesas com aluguel	(1.218)	(1.179)	(1.218)
Despesas com Serviços de Terceiros	(2.784)	(2.837)	(2.832)
Despesa gerais	(1.156)	(3.891)	(1.156)
Outras Despesas Administrativas	(46)	-	(54)
<b>Total</b>	<u>(5.204)</u>	<u>(7.907)</u>	<u>(5.260)</u>

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 17. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
<b>Receitas financeiras</b>			
Rendimentos de aplicações financeiras	1.696	1.127	1.750
Variações Cambiais Ativas	32	7	32
Juros recebidos	-	10	-
Descontos obtidos	-	15	-
	<b>1.728</b>	<b>1.159</b>	<b>1.782</b>
<b>Despesas financeiras</b>			
Juros	(30)	(11)	(30)
Tarifa bancária	(1)	(1)	(1)
Variações Cambiais Passivas	(16)	(53)	(16)
Descontos concedidos	(31)	(29)	(31)
IOF	(4)	(8)	(4)
	<b>(82)</b>	<b>(102)</b>	<b>(82)</b>
<b>Total</b>	<b>1.646</b>	<b>1.057</b>	<b>1.700</b>

### 18. Instrumento financeiro

#### a) Gerenciamento dos riscos financeiros

Os principais riscos da administração são monitorados nas diversas instâncias da Governança da Companhia.

A Companhia não utilizou instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

#### i) *Estrutura de gerenciamento de riscos*

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos.

As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os colaboradores tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 18. Instrumento financeiro--Continuação

#### a) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

##### ii) *Risco de mercado*

###### Risco de câmbio

As operações efetuadas pela Companhia são realizadas no mercado interno e no mercado externo que cuja receita está exposta ao risco cambial. Durante o exercício de 2024 e 2023 a Companhia ficou exposta ao risco cambial, entretanto não houve impactos significativos.

###### Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre, substancialmente, de aplicações financeiras.

Este risco surge da possibilidade que a Companhia pode sofrer perdas devido a flutuações nos índices (CDI), a companhia ficou exposta ao risco de taxa de juros, entretanto não houve impactos significativos.

##### iii) *Risco de crédito*

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

	Nota	Controladora		Consolidado
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3	<b>16.634</b>	26.409	<b>19.436</b>
Contas a receber de clientes	4	<b>8.560</b>	4.994	<b>8.560</b>
<b>Total</b>		<b>25.194</b>	31.403	<b>27.996</b>

Para mitigar o risco de possibilidade de a Companhia ter perdas decorrentes de inadimplência de suas instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros, a Companhia adota como prática somente realizar operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 18. Instrumento financeiro--Continuação

#### a) Gerenciamento dos riscos financeiros--Continuação

##### iv) *Risco de liquidez*

A liquidez da Companhia depende principalmente do caixa gerado pelas atividades operacionais. A gestão do risco de liquidez considera a avaliação dos requisitos de liquidez para assegurar que a Companhia dispunha de caixa suficiente para atender suas despesas de capital e operacionais.

A tabela a seguir analisa as obrigações da Companhia, por faixas de vencimento, que compreende ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores apresentados não contemplam taxa de descontos contratuais.

31/12/2024	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Valor projetado	Valor contábil
Fornecedores	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	1.807	-	-	-	1.807	1.807
	1.807				1.807	1.807

  

31/12/2023	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Valor projetado	Valor contábil
Fornecedores	193	-	-	-	193	193
Outras contas a pagar	1.516	-	-	-	1.517	1.517
	1.709	-	-	-	1.709	1.709

#### b) Estimativa de valor justo

Conforme o CPC 40 (R1), "Instrumentos Financeiros: Evidenciação", o valor justo é definido como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou pago por transferir um passivo (preço de transferência) no principal ou o mais vantajoso mercado para o ativo ou passivo numa transação normal entre participantes independentes do mercado na data de mensuração.

A Administração entende que os valores justos são, substancialmente, similares aos valores contábeis registrados.

#### c) Gerenciamento de capital

Os objetivos da Companhia durante o processo de administração do seu capital são garantir a capacidade de continuidade das suas operações, visando oferecer retorno aos acionistas, bem como manter uma estrutura de capital ideal.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 18. Instrumento financeiro--Continuação

#### c) Gerenciamento de capital--Continuação

A Companhia não possui contratos de dívidas com terceiros de empréstimos ou financiamentos que denote risco no seu gerenciamento do capital e de caixa.

#### i) *Valor justo dos instrumentos financeiros*

Os valores justos e os saldos contábeis dos instrumentos financeiros, em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstrados a seguir:

	Hierarquia do valor justo	Categoria	2024		2023	
			Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	VJR	16,634	16,634	26.409	26.409
Contas a receber de clientes		Custo amortizado	8,560	8,560	4.994	4.994
<b>Total</b>			<b>25,194</b>	<b>25,194</b>	<b>31.403</b>	<b>31.403</b>
<hr/>						
	Hierarquia do valor justo	Categoria	2024		2023	
			Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo
<b>Passivos financeiros</b>						
Fornecedores		Custo amortizado	-	-	193	193
Dividendos a pagar		Custo amortizado	524	524	2.864	2.864
Outras contas a pagar		Custo amortizado	1.807	1.807	1.516	1.516
<b>Total</b>			<b>2.331</b>	<b>2.331</b>	<b>4.573</b>	<b>4.573</b>

Não houve transferências entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 para esses ativos e passivos.

O valor justo dos instrumentos financeiros foi determinado conforme descrito a seguir:

- Os saldos em caixa e bancos têm seus valores justos idênticos aos saldos contábeis.
- As aplicações financeiras em CDBs (Certificado de Depósito Bancário) e instrumentos similares possuem liquidez diária com recompra na “curva do papel” e, portanto, a Companhia entende que seu valor justo corresponde ao seu valor contábil.
- A interpretação dos dados de mercado quanto à escolha de metodologias de cálculo do valor justo exige considerável julgamento e estabelecimento de estimativas para se chegar a um valor considerado adequado para cada situação. Conseqüentemente, as estimativas apresentadas podem não indicar, necessariamente, os montantes que poderão ser obtidos no mercado corrente.

## Gestão e Transformação Consultoria S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### 18. Instrumento financeiro--Continuação

#### c) Gerenciamento de capital--Continuação

##### i) *Valor justo dos instrumentos financeiros*--Continuação

###### Hierarquia de valor justo

O método de avaliação adotado pela Companhia na mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros foi o nível 2, exceto caixa e equivalentes caixa.

### 19. Partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas em condições de preço, taxa de juros, qualidade, prazos e condições definidas entre as partes. Os saldos e transações com Partes Relacionadas estão demonstrados a seguir:

	Saldo de contas a receber		Receita Líquida	
	2024	2023	2024	2023
Agro Opportunities S.A.	141	589	1.241	1.927
Athena Saúde Holding S.A.	-	7	-	1.479
Avidant SAS	109	313	1.507	1.550
Casa Avenida CO	-	-	-	1.169
CBS Holding S.A.	-	-	-	-
Cold Brazil Holding Ltda	-	12	918	1.818
Crop Care Holding S.A.	-	-	770	1.060
Elfa Medicamentos S.A.	243	7	2.801	3.171
Frooty Com. e Industria de Alimentos S.A.	875	877	-	-
Gran Coffee comercio, locação e serviços SA	-	1	-	-
Gestoria Externa De Portafolios S.A.	-	20	-	20
Hobrasil Hospitais Oftalmologicos Do Brasil Ltda	-	-	-	264
Humana Saúde Sul Ltda	-	-	2.680	1.478
Infraestrutura Brasil Holding I S.A.	-	2	-	-
Irmãos Boa Ltda.	-	-	-	1.309
Lavoro Agro Holding S.A.	4.394	11	8.857	12.195
Marlim Azul Energia S.A.	-	2	-	-
Natulab Laboratório S.A.	-	2.764	-	142
Saúde Latam Holding S.A.	18	1.218	1.126	2.907
Sek Security Ecosystem Knowledge S A	-	4	1.185	1.192
SMR Participações e Investimentos S.A.	-	7	-	-
Superfrio Armazens Gerais S.A.	-	4	-	-
Supermercado Superpao Ltda.	-	-	-	2.198
Tiscoski Distribuidora Comercial Ltda	-	4	6.231	8.060
Via Verona Investimentos e Participações S.A.	2.543	1.740	699	1.817
Vincula Ind. Com. e Exp. Imp. S.A.	1.112	1.114	-	1.290
VJ Farma Ltda.	-	2	-	661
Private Equity Holding VII - Alpha S.A.	-	2	2.594	2.573
Private Equity Holding VII - Delta S.A.	-	-	1.886	429
Private Equity Holding VII - Gama S.A.	-	-	1.886	1.715
Private Equity Holding VII - Kappa S.A.	-	-	1.886	2.573
Private Equity Holding VII - Zeta S.A.	-	-	1.886	2.573
Private Equity Holding VII - Omega S.A.	-	2	2.367	11.971
Private Equity Holding VII - Sigma S.A.	-	1	1.887	2.573
<b>Total</b>	<b>9.435</b>	<b>8.703</b>	<b>42.407</b>	<b>70.114</b>

## **Gestão e Transformação Consultoria S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

### **20. Remuneração do pessoal chave da Administração**

A remuneração do pessoal chave da Administração, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$3.115 (R\$10.655 em 2023)

### **21. Contingências**

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 a Companhia não está envolvida de forma ativa ou passiva em nenhuma demanda judicial ou administrativa.