

**EFEGE PARTICIPAÇÕES S/A**  
**CNPJ 09.068.389/0001-81**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais. A Diretoria.

**BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Em R\$)**

ATIVO	2024		2023		PASSIVO	2024		2023	
<b>Ativo Circulante</b>	<b>780,36</b>	<b>1.997,05</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>11,61</b>	<b>2,65</b>				
Caixa e Equivalente de Caixa	777,82	1.995,84	Impostos e Contribuições	11,61	2,65				
Outros Créditos	2,54	1,21	<b>Passivo não Circulante</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>9.000.000,00</b>				
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>10.637.790,00</b>	<b>11.883.220,71</b>	Debêntures	9.000.000,00	9.000.000,00				
<b>Investimentos</b>	<b>10.637.790,00</b>	<b>11.883.220,71</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.638.558,75</b>	<b>2.885.215,11</b>				
Particip em outras sociedades	10.637.790,00	11.883.220,71	Capital Social	4.164.429,00	4.164.429,00				
			Lucro/Prejuízo Acumulado	-2.525.870,25	-1.279.213,89				
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>10.638.570,36</b>	<b>11.885.217,76</b>	<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>10.638.570,36</b>	<b>11.885.217,76</b>				

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Em R\$)	2024	2023
Receita/Despesa de Equivalência Patrimonial	-985.794,97	738.446,17
<b>Despesas Operacionais e Receitas</b>	<b>1.201,76</b>	<b>2.645,31</b>
Despesas Administrativas	0,00	319,90
Despesas Tributárias	1.055,68	1.540,76
Despesas Financeiras	219,85	825,3
Outras Receitas (Despesas)	73,77	40,65
<b>Resultado antes da CSL/IRPJ</b>	<b>-986.996,73</b>	<b>735.800,86</b>
Contribuição Social s/ Lucro Líquido	8,96	1,46
<b>Resultado antes do IRPJ</b>	<b>-987.005,69</b>	<b>735.799,40</b>
Imposto s/Renda Pessoa Jurídica	14,93	2,44
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício</b>	<b>-987.020,62</b>	<b>735.796,96</b>

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em R\$)**

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL REALIZADO ATUALIZADO	RESERVA LEGAL	RESERVA DE LUCROS	LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	4.164.429,00	0,00	0,00	-1.279.213,89	2.885.215,11
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício</b>				<b>-987.020,62</b>	<b>-987.020,62</b>
Ajustes de Exerc. Anterior	0,00			-259.635,74	-259.635,74
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>4.164.429,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.266.234,51</b>	<b>1.638.558,75</b>

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (Em R\$)**

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (Em R\$)	2024	2023
<b>Das Atividades Operacionais</b>		
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	-987.020,62	735.796,96
Ajustes por:		
<b>Resultado de Equivalência Patrimonial</b>	<b>985.794,97</b>	<b>-738.446,17</b>
<b>Decréscimos (acrécimos) em ativos</b>		
Impostos a recuperar/ Títulos a Receber/Antecip.	-1,33	-0,62
<b>(Decréscimos) acréscimos em passivos</b>		
Impostos/Contribuições e Contas a pagar	8,96	1,46
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operac.</b>	<b>-1.218,02</b>	<b>-2.648,37</b>
<b>Das Atividades de Investimento</b>		
Dividendos Recebidos	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00
<b>Caixa Líquido usado nas atividades de investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Das Atividades de Financiamento</b>		
Aumento de Capital	0,00	0,00
<b>Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>-1.218,02</b>	<b>-2.648,37</b>
<b>Disponibilidades</b>		
Caixa mais equivalente de Caixa iniciais	1.995,84	4.644,21
Caixa mais equivalente de Caixa finais	777,82	1.995,84
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>-1.218,02</b>	<b>-2.648,37</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

1. **Contexto Operacional** - A empresa **EFEGE Participações S/A**, inscrita no **CNPJ 09.068.389/0001-81**, tributada pelo Lucro Presumido, com apuração trimestral, tem por objeto a participação em outras sociedades. 2. **Apresentação das Demonstrações Financeiras** - As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, abrangendo a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis, aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. 3. **Resumo das principais práticas contábeis:** 3.1 **Apuração de Resultado** - O resultado é apurado pelo regime de competência. 3.2 **Caixa e equivalente de caixa** - Compreendem dinheiro em caixa e saldos mantidos em contas bancárias. 3.3 **Investimentos** - O valor de R\$ 10.637.790,00, refere-se a investimentos em empresas avaliados pelo método de equivalência patrimonial. 3.4 **Debêntures** - Em julho de 2014 ocorreu a 2ª emissão particular de debentures, foram emitidas 1.500.000 debentures conversíveis em ações, nominativas e subordinadas, ao valor unitário de R\$. 1,00, totalizando R\$. 1.500.000,00 com vencimento em 16 de julho de 2033, a base da remuneração é de 5% dos lucros líquidos anuais distribuíveis. Em dezembro de 2017 ocorreu a 3ª emissão particular de debentures, foram emitidas 7.500.000 debentures conversíveis em ações, nominativas e subordinadas, ao valor unitário de R\$. 1,00, totalizando R\$ 7.500.000,00 com vencimento em 01 de dezembro de 2037, a base da remuneração é de 3% dos lucros líquidos anuais distribuíveis. 4. **Ajuste de Exercícios anteriores** - Despesa de equivalência patrimonial de exercícios anteriores da Investida Tekla Industrial Têxtil Ltda, no valor de R\$ 259.635,74, sendo: R\$ 50.908,66 referente a 2019, R\$ 60.666,92 referente a 2020, R\$ 88.349,46 referente a 2021 e R\$ 59.710,70 referente a 2022.

Nelson Abrão Grunebaum - Diretor

Eduardo Grunebaum - Diretor

Lídia Ferreira de Carvalho - Contador(a) CRC 1SP299389/O-0

## Balanço EFEGE Publicação Exercício 2024.pdf

Documento número #f0758769-aa67-4667-aa28-40a7abfbbe20

Hash do documento original (SHA256): 1ade6f581cc71cfcde533021dc134cb1f8708fd2cf0e23c708b7a0c0423d3bf7

### Assinaturas

✓ **NELSON ABRÃO GRUNEBAUM**  
CPF: 022.587.308-72  
Assinou como diretor(a) em 23 abr 2025 às 10:55:11

✓ **LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO**  
CPF: 366.479.898-89  
Assinou como contador(a) em 22 abr 2025 às 16:09:08

✓ **EDUARDO GRUNEBAUM**  
CPF: 220.890.238-64  
Assinou como diretor(a) em 23 abr 2025 às 16:35:14

### Log

- 22 abr 2025, 15:11:36 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdca08 criou este documento número f0758769-aa67-4667-aa28-40a7abfbbe20. Data limite para assinatura do documento: 22 de maio de 2025 (15:11). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 22 abr 2025, 15:12:58 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdca08 adicionou à Lista de Assinatura: nelson@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail.  
Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo NELSON ABRÃO GRUNEBAUM e CPF 022.587.308-72.
- 22 abr 2025, 15:12:58 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdca08 adicionou à Lista de Assinatura: eduardo@tekla.com.br para assinar como diretor(a), via E-mail.  
Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo EDUARDO GRUNEBAUM e CPF 220.890.238-64.

- 22 abr 2025, 15:12:58 Operador com email juridico@rudgecoworking.com.br na Conta c7dff29c-ca01-4395-83cd-5b90ffdcac08 adicionou à Lista de Assinatura: lidia@tekla.com.br para assinar como contador(a), via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO.
- 22 abr 2025, 16:09:08 LÍDIA FERREIRA DE CARVALHO assinou como contador(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail lidia@tekla.com.br. CPF informado: 366.479.898-89. IP: 186.193.231.157. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.6507124 e longitude -46.5849116. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1184.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 23 abr 2025, 10:55:11 NELSON ABRÃO GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail nelson@tekla.com.br. CPF informado: 022.587.308-72. IP: 186.193.231.157. Componente de assinatura versão 1.1184.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 23 abr 2025, 16:35:14 EDUARDO GRUNEBAUM assinou como diretor(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail eduardo@tekla.com.br. CPF informado: 220.890.238-64. IP: 186.193.231.157. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.6419885 e longitude -46.5862447. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1186.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 23 abr 2025, 16:35:15 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número f0758769-aa67-4667-aa28-40a7abfbbe20.



## Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº f0758769-aa67-4667-aa28-40a7abfbbe20, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).